

التقرير السنوي 2022



ROYAL JORDANIAN

الملكية الأردنية





المملكة الأردنية الهاشمية
ROYAL JORDANIAN

EMIRATES →





الفهرس

13	رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا
14	أعضاء مجلس الإدارة
16	كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي
18	نبذة عن الشركة
18	لمحة سريعة عن الملكية الأردنية
18	استراتيجية الملكية الأردنية
19	غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية
19	أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين
19	حجم الاستثمار الرأسمالي
20	تأثير الملكية الأردنية على الاقتصاد
20	تأثير الملكية الأردنية على المجتمع المحلي
20	تأثير الملكية الأردنية على البيئة
21	بيان معلومات الملكية الأردنية 2022
22	تقرير مجلس الإدارة
24	نظرة عامة
25	كبار المساهمين
26	الشركات التابعة للملكية الأردنية
27	أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين
28	السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين
37	الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين
41	الهيكل التنظيمي للشركة والشركات التابعة
44	الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
45	الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
45	مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا
46	التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2022
48	لمحة عن أعمالنا
50	الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
50	القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
50	العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:



الفهرس

50	درجة الإعتماء على مؤزءءن مءءءءن أو عملاء رؤسفسفن
51	الأثر المالى لعملفاء ذات طفسعة ففر مءءرة
51	السلسلة الزمنية للأرباء أو الخسائر المءققة
52	القدرة التنافسفة
52	الشراكاء والءءالفاء ءءارفة
54	ءطبق معاففر الءوءة ءءولفة
55	المخاطر الءف ءءرض إفها الشركة
57	إنءازاء الملكفة الأءءفة لعام 2022
62	ءءلل المراء المالى للشركة وءءاء الأعمال للسنة المالفة 2022
68	أءاب ءءقق
69	الخطة المسءقبلفة لشبكة الخطوط والأسطول
74	الاسءءامة- نظرة عامة
76	المسؤولفة المءءمفة
78	المسؤولفة البفئفة
80	الموارد البشرفة
82	ءءرف وءءطوفر
84	القوائم المالفة الموءءة والإفصاءاء المرفقة بها لعام 2022
86	ءقرفر مءقق الحساباء ءول القوائم المالفة لعام 2022
136	ءقرفر ءوءمة
138	إطار عمل ءوءمة فف الملكفة الأءءفة
139	أعضاء مءلس الإءارة
140	أسماء ممءلف أعضاء مءلس الإءارة الاعءبارفن
140	الإءارة ءءففءفة العلفا
141	عضوفاء مءلس الإءارة الءف فشفلها أعضاء مءلس الإءارة الطفسعفن فف الشركات المساهمة العامة
141	ضابط ارءباط ءوءمة
141	اءءماعاء مءلس الإءارة وأسماء الأعضاء ءاضرفن
141	أسماء اللءان المنبءقة عن مءلس الإءارة
150	إقرراء مءلس الإءارة
152	عناوفن مكاءب الشركة فف الأردن وءول العالم وعناوفن الشركات ءءابعة لها





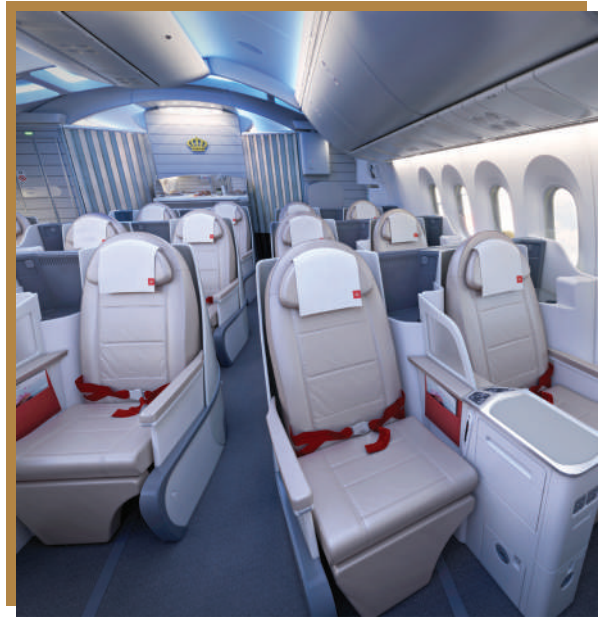
حضرة صاحب الجلالة
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم





صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني المعظم
ولي العهد





رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا



رؤيتنا

أن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:
• أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
• أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
• خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:
• بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
• امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
• فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
• قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:
• مستقبل واعد.
• توسع ونمو.
• أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:
• نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
• نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
• ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمنا

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافريننا في كافة الظروف والأحوال.
- نتصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافريننا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- نتتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافريننا، موظفينا وشركائنا.
- نزرز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.



أعضاء مجلس الإدارة



معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة، ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيد سمير عبد الله شحور

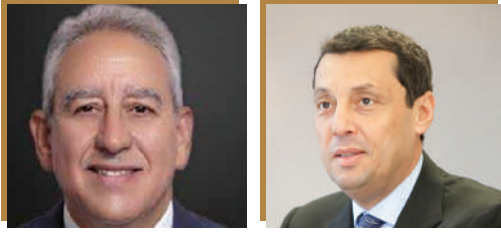
عضو
ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي



سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير
عضو، ممثلاً عن شركة «Mint Trading Middle East Limited»

المستشار القانوني
مجموعة السند للقانون بالتعاون مع «إيفر شيدس سذرلاند»

مدقق الحسابات
شركة إرنست ويونغ



كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي

حضرات المساهمين الكرام،
أسعد الله أوقاتكم جميعاً بكل خير.

يسعدنا في مستهل كلمتنا أن نتقدم إليكم جميعاً بخالص التحية وصادق المودة والاحترام، مقدرين ثقافتكم الغالية بالمساهمة في رأس مال شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية، على ما تحظى به هذه الشركة الرائدة من مكانة خاصة في قلوب الأردنيين، وأهمية إستراتيجية كبيرة في ربط الأردن بالعالم، والتي سيكون لها وهي تدخل عامها 60 مستقبلاً حيويًا مشرفاً ينتظرها بإذن الله.

حضرات المساهمين الكرام،

ونحن نتحدث عن الإنجازات التي حققتها الملكية الأردنية عام 2022 لابد لنا أن نُؤكد بدايةً على الرعاية الهاشمية والدعم الملكي الذي أولاه جلالته الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم للملكية الأردنية ومتابعته لمسيرتها وتطورها، والتي تجسدت بزيارة جلالته للملكية الأردنية، وتأكيد على الدور الأساسي للنقل الوطني للأردن، وإيمانه بقدره الملكية الأردنية على تجاوز التحديات الراهنة وتحويلها إلى فرص، وأهمية دور الشركة في تعزيز مكانة الأردن كوجهة سياحية إقليمية وعالمية، ومحرك رئيس في نمو الاقتصاد الوطني في قطاعات السياحة والنقل والشحن الجوي.

كما كان لدعم الحكومة خلال العام الماضي للأثار السلبية لتداعيات جائحة كورونا على سير أعمال الشركة ونتائجها باعتبارها المساهم الأكبر في رأس مال الشركة دور أساسي في تمكينها من الاستمرار في أداء دورها الحيوي، ومنحها مزيداً من فرص التطور والنمو التي تؤهلها لمواصلة القيام بواجبها كرافد للاقتصاد الوطني وموظفٍ للقوى العاملة ومساهمٍ ريادي في خدمة المجتمع المحلي.

قد واصلت الملكية الأردنية مسيرتها نحو رؤيتها بأن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم وترويج الأردن كوجهة سياحية وجعل عمان محطة رئيسية في المنطقة، وتعزيز خدماتها وعملياتها التشغيلية في منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي (Levant) من خلال التركيز بشكل كبير على فتح خطوط جديدة في منطقة الشرق الأوسط وزيادة وتيرة الرحلات بشكل ملحوظ إلى المدن التي نشغل عليها الآن وتعزيز الروابط بين دول المنطقة وتسهيل حركة انتقال المسافرين، فضلاً عن التعاون مع الجهات المعنية بالمجال السياحي على إنشاء العلامة التجارية للمنتج السياحي الأردني وتطوير مكانته والترويج له عالمياً.

حضرات المساهمين الكرام،

خلال العام 2022 واصلنا عملنا الدؤوب كفريق واحد، في تحقيق النمو التشغيلي والمالي وتحسين مختلف مؤشرات الأداء، وقد أظهرت النتائج المالية للملكية الأردنية ارتفاع الإيرادات التشغيلية بنسبة 71٪، حيث بلغت 612 مليون دينار مقارنة بـ 357 مليون دينار العام الماضي، كما ارتفعت أعداد المسافرين الذين نقلتهم طائرات الشركة في العام 2022 بنسبة 92٪، حيث نقل أسطول الملكية الأردنية 3 مليون مسافر مقارنة بـ 1,6 مليون مسافر للعام الماضي، وهو ما أدى إلى زيادة معدل امتلاء الطائرات بنسبة 9٪ ليصبح 77٪. وهذا يدعو للتفاؤل بأن للعاملين في هذه الشركة، إدارة وموظفين قدرات وإمكانات واضحة على تحقيق إنجازات ملموسة بالرغم من التحديات والصعوبات التي تواجهها الملكية الأردنية.

وبالحديث عن تكاليف التشغيل يقودنا إلى العنصر الأهم في هذا الجانب الأساسي من عمل شركات الطيران، والمتمثل بأسعار الوقود، إذ شكلت هذه الكلفة نحو 50٪ من إجمالي الكلف التشغيلية المتعددة التي تتحملها الملكية الأردنية، والتي لا يخفى عليكم حجم الارتفاع الذي طرأ عليها خلال العام 2022 وبالتوقعات التي كانت محددة في الموازنة، الأمر الذي رتب تحدياً جديداً على الشركة، حيث تكبدت الشركة فروقات في أسعار الوقود بقيمة 98 مليون دينار بسبب ارتفاع متوسط أسعار الوقود بما نسبته 69٪ وخاصة في المملكة مقارنة مع أسعار المحطات الخارجية.

حضرات المساهمين الكرام،

ستعمل الملكية الأردنية خلال السنوات القادمة على تحديث أسطول الطائرات بعملية الاستئجار التشغيلي عبر إدخال 20 طائرة جديدة من طراز إيرباص A320neo وتحديث أسطولها المخصص لخدمة الخطوط قصيرة المدى، واستبدال القديمة منها بـ 10 طائرات جديدة من طراز امبراير E2، والذي سيدهم شبكة الملكية الأردنية الإقليمية، وتمكينها من زيادة وتيرة الرحلات اليومية إلى كافة الوجهات في المنطقة، كما تجري الشركة في الوقت الحالي مباحثات مع شركة بوينغ الأمريكية لزيادة عدد الطائرات B787 واستبدال القديمة في الفترة المقبلة للعمل على خطوط الشبكة طويلة



المدى، حيث من المتوقع أن يتم التعاقد على استئجار ثلاث طائرات من طراز 9- B787 خلال الربع الأول من العام 2023. وتنتهج الملكية الأردنية حالياً استراتيجية تجارية تركز بشكل كبير على زيادة الإيرادات من خلال المراجعة المستمرة لشبكة الخطوط التي تخدمها وتوفير المزيد من المرونة في مقاطع الشبكة وعدد الرحلات التي تشغلها، كما استأنفت الشركة خلال العام 2022 رحلاتها إلى محطات؛ كونهاجن وجنيف وزيورخ التي توقف السفر إليها جراء جائحة كورونا، و دشنت رحلات منتظمة إلى محطات جديدة: مدينة ميلان، وتورنتو، ومدينة ليون الفرنسية ورحلات موسمية إلى شرم الشيخ وانتاليا تماشياً مع استراتيجية الشركة لرفع عدد الوجهات التي تصلها إلى 60 محطة عالمية.

من جهة أخرى، ولأن الملكية الأردنية شركة وطنية عريقة ورائدة وتعتبر أحد أعمدة الاقتصاد الوطني، فإنها إلى جانب الدور الرئيسي الذي تؤديه كناقل وطني للأردن تؤدي دوراً طليعياً مميزاً آخر في خدمة المجتمع المحلي، حيث تؤكد رسالة الشركة على مسؤولياتها الاجتماعية وأن الأردن فخور بهذه الشركة ورسالتها الشمولية وحرصها على التعاون والتفاعل مع مختلف فئات المجتمع، حيث قامت انطلاقاً من هذه الرؤية خلال العام 2022 بدعم وتبني العديد من المشاريع والنشاطات الوطنية والاجتماعية والاقتصادية والفنية، فضلاً عن دعم ورعاية عدة نشاطات في مجال المسؤولية المجتمعية والاستدامة البيئية.

كما سنظل نسعى إلى مواصلة العمل لتحسين أداء الشركة وتعزيز مكانتها وقدراتها التنافسية، وتطوير المنتج المقدم للعملاء بشكل عام وفي مختلف مراحل عملية السفر سيما الخدمة على الطائرة والوجبات الساخنة، وبما يتناسب مع سمعة الملكية الأردنية كناقل جوي أردني يعمل لخدمة بلد متميز، ولطالما عرف بصفات استثنائية مثل كرم الضيافة والترحيب بالزوار وطيبة شعبه الكريم.

حضرات المساهمين الكرام،

بالرغم من أن النتائج المالية للملكية الأردنية لعام 2022 لم تكن بمستوى طموحاتنا وتطلعاتكم، إلا أن ما نود التأكيد عليه أن شركتنا العريقة كانت وستظل بخير بإذن الله، وأن مستقبلاً أفضل ينتظر هذه الشركة، لاسيما بعد أن يتم البدء بعملية إدخال أحدث الطائرات العالمية إلى أسطولها وإعادة تشكيل شبكتها الجوية تبعاً لذلك، فالشركة تملك وبحمد الله إلى جانب ذلك جميع المقومات البشرية والتكنولوجية القادرة على تمكينها من دعم الاقتصاد الوطني، وستبقى الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية وستواصل إدارة الشركة والعاملون فيها بذل أقصى طاقتهم لوضع شركتنا في المكانة اللائقة بها، والتي تتناسب مع عراقتها وسمعتها وأهميتها الإستراتيجية لبلدنا العزيز.

داعين المولى عز وجل أن يوفقنا ويعيننا على حمل أمانة المسؤولية لتحقيق كل ما فيه خير بلدنا العزيز ورفعة شركتنا الوطنية بقيادة ورعاية صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

سامر عبد السلام المجالي

سعيد سميح دروزة

نبذة عن الشركة



لمحة سريعة عن الملكية الأردنية

تأسست شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ 1963/12/15 على يد جلالته المغفور له الملك الحسين بن طلال رحمه الله، لتكون الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، وكما جاء في نص الإرادة الملكية التي أصدرها جلالته يوم تأسيس الشركة.

«إننا نرغب أن تكون عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية، سفيراً يحمل راية الأردن في أنحاء المعمورة، وجسراً نتبادل من خلاله الثقافة والتجارة والتكنولوجيا والصدقة والتفاهم مع شعوب العالم أجمع».

وبالرغم من أن ملكيتها تحولت الى القطاع الخاص مع نهاية عام 2007 وتم إدراج أسهمها في سوق عمان المالي كشركة مساهمة عامة محدودة، إلا أنها ظلت تعتبر الناقل الوطني للمملكة، حيث يمتلك الأردنيون غالبية أسهمها، وهي إحدى الدعامات الأساسية للاقتصاد الوطني ومصدراً لجلب العملات الصعبة، وتسهم بنحو 3% من الناتج المحلي الإجمالي للمملكة، فضلاً عن كونها الفراع الرئيسية لاستقدام السياحة إلى الأردن من شتى أنحاء العالم.

وقد شهدت مسيرة الملكية الأردنية تطورات متلاحقة عبر أكثر من 59 عاماً من عمرها، سواء على صعيد الأسطول ومواصلة تحديثه أو شبكة الخطوط أو العاملين أو الأنظمة المعلوماتية، فيما تسارعت وتيرة هذه التطورات وعملية التحديث والتطوير في عهد جلالته الملك عبد الله الثاني ابن الحسين الذي لا يألو جهداً في سبيل النهوض بالناقل الوطني الأردني وتوجيه الشركة نحو المزيد من تعزيز مكانتها التنافسية عالمياً وإقليمياً في ضوء النجاحات التي حققتها خلال العقود الماضية.

تبنى الملكية الأردنية رؤية تقوم على «أن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم»، حيث تخدم الشركة اليوم أكثر من 45 وجهة موزعة في أربع قارات انطلاقاً من مركز عملياتها الرئيسي؛ مطار الملكة علياء الدولي والذي شهد مؤخرًا عملية تحديث شاملة ونقله نوعية في مستوى الخدمات التي يقدمها للمسافرين.

وفي ضوء السمعة المميزة والخدمات المنافسة التي تقدمها الشركة لمسافريها، فقد انضمت في عام 2007 إلى عضوية تحالف شركات الطيران العالمي **oneworld** والذي تعمل في إطاره خمسة عشرة شركة طيران عالمية عملاقة، حيث وسعت عضوية الملكية الأردنية في هذا التحالف شبكتها الجوية لتتنقل مسافريها إلى أكثر من 1000 وجهة عالمية في 150 دولة، بنقطة توقف واحدة من عمان.

أما على صعيد مواكبة التكنولوجيا الحديثة فقد أدخلت الملكية الأردنية مختلف الأنظمة الإلكترونية المتطورة المستخدمة في صناعة النقل الجوي وطبقتها في جميع أساليب عملها بما يتواءم مع ما هو معمول به في شركات الطيران الكبرى، كما قامت الشركة بتحديث مختلف الأنظمة والإجراءات الهادفة إلى تسهيل عملية السفر وتقديم الخدمات المثلى للمسافرين والذين وصل عددهم في نهاية عام 2022 إلى حوالي ثلاثة ملايين مسافر تم نقلهم على أكثر من 29 ألف رحلة جوية.

استراتيجية الملكية الأردنية

تسعى الملكية الأردنية من خلال رؤيتها لتصبح «الناقل الوطني» للمشرق والخيار المفضل لمسافري المشرق العربي والمحرك الرئيسي لدعم السياحة في الأردن، حيث ستدمج الملكية الأردنية الركيزتين الاستراتيجيةتين الأولى والثانية لتنفيذ خططها التشغيلية وبما يؤدي إلى التنمية السياحية في الأردن. ولتحقيق التكامل مع الشركاء المحليين ستكون الملكية الأردنية «المحرك» ضمن استراتيجية قطاعي السياحة والسفر مع التأكيد على أهمية زيادة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للأردن، وذلك من خلال مضاعفة حجم الأسطول خلال الأعوام السبعة القادمة، وزيادة الوجهات السياحية للشركة، واعداد المسافرين والسياح الأجانب. إن تنفيذ الاستراتيجية الجديدة للملكية الأردنية أهدافاً مهمة بالإضافة لتحقيق الربحية والنمو المستدام ومنها مضاعفة أعداد العاملين في قطاع الطيران والقطاعات المساندة نتيجة نمو حجم القطاع خلال السنوات السبعة القادمة، مما سيؤثر على تخفيض البطالة في الأردن.



إنطلاقة جديدة بتطوير وديناميكية

تحقيق نمو مستدام

نمو إقليمي لتصبح
عمان بوابة لربط
المشرق

نمو في أسواق أوروبا
والعالم ورفد السياحة
الوافدة

السعي للنمو والحدثة



غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها، والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للمسافرين والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 35 مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 46 مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها الذين يبلغ عددهم كما هو في 2022/12/31 ما مجموعه 3,684 (عدد موظفي الملكية الأردنية) موظفاً يعمل منهم 223 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة.

كما يعمل (25) موظفاً في شركة رويال تورز و(204) في شركة المشرق لخدمات المطار «تكرم».

ليصبح إجمالي عدد موظفي مجموعة الملكية الأردنية 3,913 موظفاً.

حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات 51.2 مليون دينار في نهاية عام 2022 مقابل 60 مليون دينار في نهاية عام 2021 وبانخفاض بلغ 8.8 مليون دينار وذلك نتيجة الاستهلاك العام بقيمة 17.3 مليون دينار، بالإضافة إلى شراء معدات وممتلكات بقيمة 9.1 مليون دينار.



تأثير الملكية الأردنية على الاقتصاد

3%

مساهمة الملكية الأردنية في الناتج المحلي الإجمالي

تمتاز الملكية الأردنية مكانة الأردن السياحية اقليمياً وعالمياً حيث تساهم بشكل إيجابي في رفد السياحة الترفيهية والتجارية والسياحة الطبية من وإلى الأردن، حيث بلغت هذه المساهمة نسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. وقد تم دعم الكثير من الفعاليات الهادفة لترويج الأردن سياحياً وعلاجياً خلال العام 2022.

3 مليون

مسافر يطيرون معنا

تقوم الملكية الأردنية بتسهيل عملية السفر وتقديم الخدمات المثلى للمسافرين والذين وصل عددهم في عام 2022 إلى حوالي ثلاثة ملايين مسافر تم نقلهم على أكثر من 29 ألف رحلة جوية.

تأثير الملكية الأردنية على المجتمع المحلي

66,000

وظيفة

توفر الملكية الأردنية الآلاف من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة - بما يتماشى مع الرؤية الوطنية الأردنية واستراتيجية 2025-2020 - بمساهمة مباشرة تبلغ 3,913 وظيفة (94% أردنيون)، و66,000 وظيفة غير مباشرة عند النظر إلى سلاسل التوريد وتدفق التجارة والسياحة والاستثمارات.

22%

نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين

تمتلك الملكية الأردنية نماذج فاعلة من الموظفين اللواتي أثبتن قدرتهن على المساهمة الفاعلة في تطوير أداء الشركة وتحقيق أهدافها، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين 22%. إضافة إلى أن ما نسبته 29% من الإدارة العليا هم من الإناث.

30 ألف دينار

كلفة نشاطات المسؤولية المجتمعية

تواصل الملكية الأردنية دعم مرضى السرطان، وتمكين المرأة والشباب والأطفال، بالإضافة إلى مواصلة دعم العائلات الفقيرة والأيتام.

تأثير الملكية الأردنية على البيئة

تعمل الملكية من خلال خطتها المستقبلية لادخال طائرات صديقة للبيئة، وتقوم بعدد من الاجراءات للتقليل من التلوث البيئي الناتج من عملياتها التشغيلية من خلال الانضمام لمجموعة من البرامج والحملات والمبادرات البيئية التي تهدف للتقليل من الانبعاثات والضوضاء وترشيد استهلاك الموارد.



بيان معلومات الملكيّة الأردنيّة 2022

عدد المسافرين

3 مليون مسافر



وزن البضائع المشحونة

26,721 طن



نسبة الموظفين الأردنيين داخل الأردن

94%



عدد الرحلات

29,238 رحلة



الإيرادات

612.913 مليون دينار أردني



وجهات جديدة

تورونتو، أنطاليا، ليون



شهادات

شهادة السلامة التشغيلية الدولية (IOSA) لعام 2022



جوائز التقدير

جائزة شركة الطيران الرائدة في المنطقة لعام 2022 (ATW)
المركز الثاني كأفضل طيران في الشرق الأوسط وأفريقيا بالالتزام بالمواعيد لعام 2022 من مؤسسة سيرريوم



تقرير مجلس الإدارة



تقرير مجلس الإدارة

نظرة عامة

تشير توقعات الاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا) إلى أن قطاع الطيران سيعود إلى مسار تحقيق الأرباح في عام 2023. حيث من المتوقع أن تسجل شركات الطيران أرباحاً صافية بقيمة 4,7 مليار دولار أمريكي من أصل إجمالي إيرادات تبلغ 779 مليار دولار أمريكي (بهامش ربح صافي عند 0,6٪). ويأتي هذا التحسن المتوقع برغم عدم الاستقرار الاقتصادي وبالترامن مع تباطؤ نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي إلى 1,3٪ (من 2,9٪ في عام 2022).

المحركات الرئيسية

المسافرون: تشير التوقعات إلى أن أنشطة نقل المسافرين ستعود بإيرادات تصل إلى 522 مليار دولار أمريكي، بينما يتوقع أن يصل الطلب إلى 85,5٪ من مستويات عام 2019 على مدار عام 2023. وتأخذ معظم التوقعات بالاعتبار حالات عدم الوضوح التي تشوب سياسات صفر كوفيد المعتمدة في الصين، والتي تقيد الأسواق المحلية والعالمية على حد سواء. ومع ذلك، من المتوقع أن تتجاوز أعداد المسافرين حاجز الأربعة مليارات مسافر للمرة الأولى منذ عام 2019، لتصل إلى 4,2 مليار مسافر. غير أن إيرادات المسافرين ستراجع (-1,7٪) بحسب التوقعات، خصوصاً مع التوجهات بتبرير الانخفاض في أسعار الطاقة إلى المستهلكين نوعاً ما، برغم النمو المتسارع في طلب المسافرين (+21,1٪) متجاوزاً السعة (+18,0٪).

الشحن: يتوقع أن تتعرض أسواق الشحن للمزيد من الضغوط خلال عام 2023. وترجح التوقعات وصول الإيرادات إلى 149,4 مليار دولار أمريكي، أي أقل بواقع 52 مليار دولار أمريكي عن العام 2022، وأعلى بمقدار 48,6 مليار دولار أمريكي عن عام 2019. وفي ضوء الاضطرابات الاقتصادية التي تلف العالم، يتوقع أن تتراجع أحجام الشحن إلى 57,7 مليون طن أي بانخفاض عن أعلى مستوى لها عند 65,6 مليون طن في عام 2021. كما يتوقع أن تتباطأ الإيرادات بشكل كبير بينما تنمو سعة حجرات الأمتعة في طائرات الركاب بالتوازي مع التعافي في أسواق المسافرين. وبالإضافة إلى ذلك، تتوقع إياتا تراجع إيرادات الشحن بواقع 22,6٪، لا سيما خلال الجزء الأخير من العام، عندما تبدأ آثار التدابير المتخذة لكبح التضخم بالظهور.

التكاليف: من المتوقع أن يرتفع إجمالي التكاليف بواقع 5,3٪ إلى 776 مليار دولار أمريكي. وتشير التوقعات إلى أن هذا الارتفاع سيبقى أقل بنسبة 1,8 نقطة مئوية عن مستوى نمو الإيرادات، مما سيسهم في دعم مسار العودة إلى تحقيق الأرباح. ومع ذلك، لا تزال ضغوطات التكاليف مستمرة جراء شح اليد العاملة والمهارات والسعة.

ومن ناحية أخرى، يتوقع أن تصل التكلفة الإجمالية للوقود المستهلك في عام 2023 إلى 229 مليار دولار أمريكي، بما يشكل ما نسبته 30٪ من إجمالي النفقات، وتتوقع إياتا مستوى أسعار خام برنت عند 92,3 دولار أمريكي للبرميل (في انخفاض عن السعر الوسطي عند 103,2 دولار أمريكي للبرميل في عام 2022). كما يتوقع أن تصل القيمة الوسطية لكيروسين الطائرات إلى 111,9 دولار أمريكي للبرميل (في تراجع عن 138,8 دولار أمريكي للبرميل). ويعكس هذا التراجع الاستقرار النسبي في إمدادات الوقود بعد الاضطرابات الناجمة عن اندلاع الحرب في أوكرانيا. وبالإضافة لبقاء هوامش تكرير وقود الطائرات على مقربة من أعلى المستويات على الإطلاق.

المخاطر: يفرض المناخ الاقتصادي والجيوسياسي العديد من المخاطر المحتملة على توقعات عام 2023.

- بينما يبقى خطر تراجع بعض الاقتصادات إلى حالة الركود قائماً، تحل بعض المؤشرات إلى إمكانية تخفيف تدابير رفع أسعار الفائدة الرامية لمكافحة التضخم اعتباراً من منتصف عام 2023. ويمكن لهذا التباطؤ أن يؤثر على مستويات الطلب على خدمات المسافرين والشحن على حد سواء. ومع ذلك، يرجح أن يكون مصحوباً ببعض التحركات التي قد تحد من تداعياته على شكل تراجع في أسعار النفط.

- تشير التوقعات إلى إمكانية إعادة فتح المجال الجوي الصيني تدريجياً أمام حركة الطيران العالمية والتخفيف من قيود كوفيد-19 المحلية بصورة مطردة اعتباراً من النصف الثاني من عام 2023، علماً أن أي تمديد للعمل بسياسات صفر كوفيد في الصين قد يعكس سلباً على هذه التوقعات.

- وستلقى المقترحات بفرض رسوم أو ضرائب إضافية على البنى التحتية لدعم جهود الاستدامة، في حال تبلورت على أرض الواقع، بظلالها السلبية على الربحية أيضاً في عام 2023.



كبار المساهمين

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة، مرتبة تنازلياً مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما هو في نهاية عام 2022 مقارنة مع عام 2021

2021		2022		الموقع الجغرافي	الاسم
عدد الأسهم	نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	نسبة المساهمة %		
279,911,569	86.23	279,911,569	86.23	الأردن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

أصدر مجلس الوزراء الموقر قراراً بالموافقة على زيادة رأس مال الملكية الأردنية بمبلغ 70 مليون دينار، حيث تم دفع كامل مبلغ الزيادة على دفعتين خلال العام 2022، وسوف يتم استكمال إجراءات زيادة رأس المال خلال العام 2023 بحسب الأصول.



الشركات التابعة للملكية الأردنية

تمتلك الملكية الأردنية ثلاث شركات تابعة على النحو التالي:

البلد	نسبة المساهمة	الهدف الرئيسي	الشركة التابعة
الأردن	100%	تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض	شركة الأجنحة الملكية - 1975 (تحت التصفية) شركة ذات مسؤولية محدودة
الأردن	80%	تقديم خدمات تكميلية لعروض الملكية الأردنية	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز) - 1979
الأردن	100%	مزود خدمة الاستقبال والترحيب الحضري	شركة تكريم لخدمات المطار - 2014



الأجنحة الملكية
Royal Wings

شركة الأجنحة الملكية - 1975 (تحت التصفية)



تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام 1975 كشركة ذات مسؤولية محدودة بدون أية فروع تابعة لها مملوكة بالكامل للملكية الأردنية، حيث اقتصرت أعمال الشركة على تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض، وقد تم دمج عملياتها بعمليات الملكية الأردنية. هذا وقد قرر مجلس إدارة الشركة الأم الموافقة على قرار تصفية الشركة ونقل العلامة التجارية الخاصة بالأجنحة الملكية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية.

رويال تورز
ROYAL TOURS

شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز) - 1979

عدد الموظفين 25



تأسست شركة رويال تورز عام 1979 بهدف تقديم خدمات إضافية تكميلية لخدمات الملكية الأردنية تساعد على تسويق رحلاتها في مناطق الجذب السياحي في العالم، وتتولى الشركة مهمة حجز تذاكر وإرسال أفواج سياحية للوجهات السياحية الأكثر رواجاً في المنطقة والعالم، والبحث عما هو جديد دائماً لتوفير خيارات أوسع للسائحين.

واليوم أصبحت "رويال تورز" الخيار الوحيد لتنفيذ البرامج السياحية الوطنية فهي الوحيدة المعتمدة لعمل الجولات السياحية لبرنامج "زوار" والجهة الوحيدة القائمة على تنفيذ خطط وزارة السياحة في برنامج "سيتي تور" بالإضافة لبرنامج سياحة العبور

tilram

شركة تكريم لخدمات المطار - 2014

عدد الموظفين 204



شركة "تكريم" بدأت في عام 2014 كمشروع استثماري مشترك بين الملكية الأردنية وشركة خدمات المطارات العالمية "WFS"، إلا أن الملكية الأردنية أصبحت منذ شهر آذار من عام 2017 تملك هذه الشركة بالكامل برأسمال قدره (764,804) دينار أردني، لافتاً إلى أن هذه الخطوة تأتي في إطار الاستراتيجية التي تنتهجها الملكية الأردنية لتعزيز إيراداتها من الخدمات المساندة للنقل الجوي.



توفر شركة "تكرم" التابعة للملكية الأردنية خدمات سفر عديدة من حيث الاستقبال وتقديم المساعدة وتبسيط الإجراءات للمسافرين المغادرين والقادمين وركاب الترانزيت في مطار الملكة علياء الدولي بأسعار مناسبة.

وتتضمن خدمات "تكرم" الحصرية داخل المطار خدمات: استقبال المسافرين ومرافقتهم واستكمال إجراءات سفرهم، وإيجاد مسار سريع لهم علي كاونتر الجوازات والتفتيش الأمني ونقل الحقائب وتغليفها، واستخدام المغادرين لصالة "كراون" التابعة للملكية الأردنية، وتوفير سيارات الليموزين لنقل المسافرين من أي مكان في الأردن إلى المطار وبالعكس، بالإضافة إلى استخدام السيارات الكهربائية التي تنقل المسافرين بين صالات المطار، من وإلى البوابات، بالإضافة إلى خدمة مضافة العقبة لاستضافة كبار الزوار.

ويستفيد من خدمات "تكرم" المسافرون الأفراد والعائلات والمجموعات السياحية ورجال الأعمال وشركات الطيران والفنادق ومنظمو الرحلات السياحية وغيرهم والذين بمقدورهم طلب أية خدمة من خلال الكاونترات المعدة لاستقبال المسافرين في صالات المطار العاملة على مدار الساعة، مقابل أسعار محددة ومناسبة لنوع الخدمة المطلوبة. وقد اختارت الملكية الأردنية إطلاق اسم "تكرم" على هذه الشركة لأنه يعكس التراث الحقيقي للضيافة الأردنية وحفاوة الاستقبال المتميزة للضيف، باعتبار الملكية الأردنية الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية المعروفة بالحرص على العادات الأردنية الإيجابية والتقاليد العربية الأصيلة.

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي*	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور**	عضو	مستقل	غير تنفيذي
Mint Trading Middle East Ltd.			
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي

*أصبح ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2022/3/10 بعد ان كان ممثلاً لمؤسسة الضمان الاجتماعي
**تم تسمية السيد سمير شحرور ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بتاريخ 2022/6/19

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2016/6/21

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

ترأس المهندس سعيد دروزه مجلس إدارة شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية منذ الحادي والعشرين من شهر حزيران لعام 2016، وذلك بعد تعيينه ممثلاً لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية في مجلس إدارة الملكية الأردنية في التاسع عشر من شهر حزيران 2016 .

يشغل دروزة المناصب التالية في العديد من الشركات:

- منصب رئيس مجلس الادارة التنفيذي لشركة أدوية الحكمة
- يرأس دروزة مجلس إدارة مؤسسة الملكة رانيا التي تُعنى بتطوير قدرات الشباب وتزويدهم بالوسائل اللازمة للنجاح عبر التركيز على استخدام التكنولوجيا في التعلم عن بُعد
- عضو مجلس إدارة البنك المركزي الأردني
- وعضو مجلس أمناء كلية Babson الأميركية
- عضو مجلس أمناء الجامعة الأميركية في بيروت التي أسس فيها مركز سميح دروزه للإبداع وريادة الأعمال
- أسس في عمان « مجلس اعتماد الرعاية الصحية » كمؤسسة غير ربحية تُعنى باعتماد مزودي خدمات الرعاية الصحية وتحسين المعايير التي تقوم عليها .

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة "INSEAD" في فرنسا ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" الأميركية.



عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثلًا عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

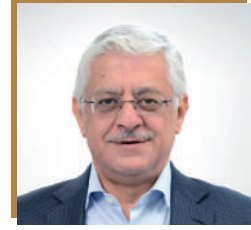
يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة وتشغيل شركات طيران عديدة في المنطقة، حيث عاد لينضم الى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 2021/3/30 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:

- مؤسس شركة Plane Vision للإستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
- عمل مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013 - 2019 التي تم تشكيلها من قبل مجموعة شركات عبد الهادي القحطاني وأولاده.
- تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني).
- شغل منصب رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009 - 2012.
- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة حتى تسلم وظيفة المدير العام/ الرئيس التنفيذي للشركة في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل المجالي جهوداً كبيرة منذ تسلمه إدارة الشركة للنهوض بالملكية الأردنية إلى مصاف شركات الطيران المتقدمة وتمكينها من تبوأ مكانة مرموقة في حقل صناعة النقل الجوي العالمية.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي «أياتا».
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 و بكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.

معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2016/4/17

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغل معالي المهندس باسم خليل السالم المناصب التالية:

- منصب رئيس مجلس مجموعة إدارة كابيتال بنك التي تضم (كابيتال بنك، والمصرف الأهلي العراقي، وكابيتال للاستثمارات) منذ شهر نيسان عام 2010، وهو أيضاً أحد مؤسسي البنك.
 - منصب رئيس مجلس إدارة «كينغز أكاديمي».
 - إضافة إلى عضويته في مجالس إدارة العديد من الشركات الخاصة والعامّة البارزة، منها الشركة العامة للتعدّين، كما تم اختيار السالم في نيسان 2021 رئيساً لمجلس إدارة جمعية البنوك الأردنية.
 - تولى معالي السالم عدة مناصب حكومية في الدولة، عيّن وزيراً للمالية ووزيراً للعمل خلال الفترة (2005-2009) على التوالي.
 - منصب رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن (2012-2015).
 - منصب عضو في مجلس إدارة البنك المركزي، وتم تعيينه كعضو في مجلس الأعيان الأردني عام 2010 - 2011.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من إمبيريال كوليدج في المملكة المتحدة.



عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2018/5/8

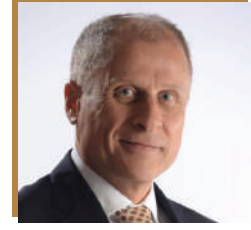
ممثلاً عن:
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغل الدكتور عبد الحكيم خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي أميناً عاماً لوزارة المالية 2018.
- عمل في وزارة المالية مديراً لمديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية للفترة من 2010 - 2018.
- مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية واشترك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج الهامة على المستوى الوطني والدولي كبرنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
- عمل بوظيفة اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2004 - 2007.
- عمل كمحاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002.
- عمل في البنك المركزي الأردني بوظيفة اقتصادي للفترة 1991 - 2004.
- الدكتور شبلي حاصل على درجة الدكتوراة في الاقتصاد - سياسية نقدية من جامعة «ليدز» - بريطانيا.

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

رئيساً
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثون عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كالرئيس التنفيذي لشركة
Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2017-2019
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة (Young Presidents Organization (YPO) - لفرعيها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- كبير مستشاري صندوق الأسهم الخاصة في سنغافورة
- رئيس هيئة المديرين لأكاديمية عمان

السيد عمر حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.



سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثلاً عن:
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

الأستاذ رجائي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، وهو متخصص بالمسائل المدنية والتجارية المتعلقة بالمقام الأول بالاستثمارات الأجنبية، والبنوك، والكهرباء، والتأمين، والتجارة الدولية، والبناء، والمشاريع المشتركة، والمسائل العامة للشركات، وصياغة العقود. محكم دولي ومحلي. وله عدة عضويات في مجالس إدارة:

- عضو في غرفة التجارة الدولية/الأردن
- محكم في مركز حل المنازعات الاستثمارية التابع للبنك الدولي
- رئيس مجلس إدارة لجنة اليتيم العربي
- عضو مركز زها منكو
- عضو في اللجنة الملكية لتطوير القضاء وتعزيز سيادة القانون (2016-2017)

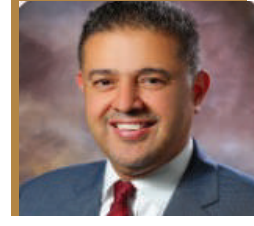
بالإضافة لعدة مشاركات سابقة في مجالس إدارة:

- شركة النسر العربي للتأمين
- شركة المستشفى الاستشاري
- شركة البريد الأردني
- بنك الاستثمار العربي الفلسطيني

حاصل على درجة الماجستير في القانون التجاري من جامعة لندن.

سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2022/6/19

ممثلًا عن:

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

يشغل السيد سمير شحرور حاليا منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

السيد سمير شحرور لديه خبرة تزيد عن خمسة وعشرون عاما في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وادارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن وعدد من دول الخليج:

- عمل السيد شحرور مع مجموعات استثمارية تدير استثمارات بمليارات الدولارات في منطقة الخليج العربي، حيث تولى ادارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات خلال الفترة 2007 - 2017.
- عمل في البنك العربي ومن ثم البنك الاستثماري خلال الفترة 1994-2005 كمسؤول ائتمان ورئيس مدير مراجعة الائتمان.
- عمل في صندوق استثمار اموال الضمان الاجتماعي عام 2005 ليشغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل ان ينضم مجددا للعمل في الصندوق عام 2018.

حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة غرب سيدني، أستراليا. كما يحمل شهادات مهنية في (شهادة مقرض معتمد في المصارف التجارية) و (شهادة محترف مخاطر معتمد) من جمعية اتحاد المصارف الامريكية.



سعادة المهندس «محمد علي» بدير

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



ممثلاً عن:

Mint Trading Middle East Ltd

تاريخ التعيين:

2008/3/27

يشغل المهندس "محمد علي" بدير حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار

وقد شغل المهندس "محمد علي" بدير خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- رئاسة مجلس إدارة الشركة العامة للتعيين.
- عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية.
- منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005
- عضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار - سابقاً.

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة «يوردو» - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

تقدمت معالي السيدة خلود السقاف باستقالتها من عضوية مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/27 ، وفيما يلي سيرتها الذاتية:

معالي السيدة خلود محمد السقاف

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30 لغاية 2022/10/27

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغلت معالي السيدة خلود السقاف منصب رئيسة صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - نائب رئيس مجلس الاستثمار، بالإضافة إلى عضوية مجلس استثمار صندوق أموال الضمان الاجتماعي، عضوية مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. ولديها خبرة أكثر من 25 عام في مجال الأعمال المصرفية والمالية والرقابة المالية، وشغلت عضوية العديد من مجالس إدارات المؤسسات والشركات المالية:

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك المركزي الأردني
- رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
- عضوية مجلس إدارة كل من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، هيئة التأمين، الشركة العربية الوطنية للتأجير، اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
- نائب رئيس مجلس إدارة أول شركة أردنية للمعلومات الائتمانية
- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
- عضوية كل من شركة إثمار للتمويل الأصغر الإسلامي، ومركز تطوير الأعمال
- مجلس أمناء مركز الدراسات الاستراتيجية
- منصب رئيسة ملتقى النساء العالمي - فرع الأردن
- منصب نائب الرئيس التنفيذي/رئيس إدارة المخاطر لمجموعة البنك العربي في عام 2013 حتى 2018
- المدير التنفيذي لدائرة الرقابة المصرفية ونائب محافظ البنك المركزي الأردني
- منصب مدير دائرة الأبحاث في هيئة التأمين الأردنية خلال الفترة 2004 - 2006
- انضمت إلى أسرة البنك العربي في عام 2012 كنائب للرئيس التنفيذي/مدير منطقة الأردن وفلسطين

تحمل معالي السيدة خلود محمد السقاف شهادة الماجستير في الاقتصاد من الجامعة الأردنية.



أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين

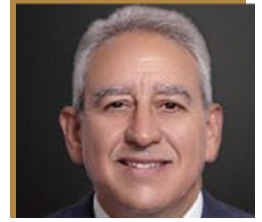
أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين

يتضمن الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي	2021/03/30	1957/9/14	ماجستير	إدارة النقل الجوي	1983
السيد فراس القراعين	رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد	2019/10/07	1969/11/14	بكالوريوس	المحاسبة	1991
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	2021/06/14	1973/11/10	دبلوم	إدارة الطيران	1996
الكابتن غسان عبيدات	رئيس القطاع الفني	1996/11/02	1976/4/13	دبلوم	الطيران التجاري	1996
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	2004/12/15	1980/8/20	بكالوريوس	المحاسبة	2002
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الخزينة	2007/08/28	1979/2/26	ماجستير	إدارة أعمال	2007
الدكتور فوزي الملقى	رئيس قطاع الخدمات	2012/09/09	1981/3/27	دكتوراة	المعلوماتية	2009

السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة العليا

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ الميلاد:
1957/9/14

تاريخ التعيين:
2021/3/30

- مؤسس شركة Plane Vision للإستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
- عمل مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013 - 2019 التي تم تشكيلها من قبل مجموعة شركات عبد الهادي القحطاني وأولاده.
- تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني).
- شغل منصب رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009 - 2012.
- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة حتى تسلم وظيفة المدير العام/الرئيس التنفيذي للشركة في الفترة ما بين 1002-2002، حيث بذل المجالي جهودا كبيرة منذ تسلمه إدارة الشركة للنهوض بالملكية الأردنية إلى مصاف شركات الطيران المتقدمة وتمكينها من تبوأ مكانة مرموقة في حقل صناعة النقل الجوي العالمية.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي «أياتا».
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.



السيد فراس قراعين،
رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد

تاريخ التعيين:
2019/10/7

تاريخ الميلاد:
1969/11/14

يتمتع السيد قراعين بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالتالي:

- تم تعيين السيد فراس القراعين بالملكية الأردنية بمنصب النائب التنفيذي للمدير العام/المالية والموارد في شهر تشرين الأول من العام 2019 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التنفيذي/المالية والموارد.
 - شغل منصب رئيس القطاع المالي بالملكية الأردنية منذ شهر تشرين الأول من العام 2015 لغاية شهر حزيران من العام 2018.
 - شغل منصب نائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير، شركة إسمنت الراجحي القابضة، شركة زارة للاستثمار القابضة.
 - شغل منصب المدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة.
 - عمل بوظيفة مدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة- الجامعة الأردنية- 1991، كما أنه حاصل على شهادة (CPA) الأمريكية ومحاسب قانوني مرخص في الأردن.



السيد كريم مخلوف
رئيس القطاع التجاري

تاريخ التعيين:
2021/6/14

تاريخ الميلاد:
1973/11/10

يتمتع السيد مخلوف بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالتالي:

- تم تعيين السيد كريم بمنصب نائب المدير العام / التجاري بشهر حزيران من عام 2021 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التجاري اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل منصب رئيس القطاع التجاري بعدة شركات طيران منها السعودية الخلية، طيران الخليج، Malev Hungarian SkyEurope بين الأعوام 2006 و2020.
- عمل كعضو في الفريق التأسيسي لشركة Germanwings المملوكة لشركة لوفتهانزا وشغل بها منصب رئيس إدارة الإيرادات.
- تدرج بعدة مناصب في مجموعة لوفتهانزا والتي ابتداءً بها حياته المهنية في عام 1997.

يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران - لوفتهانزا - 1996.

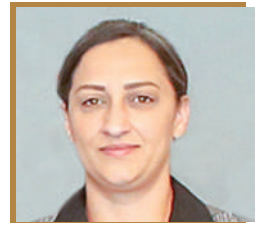


كابتن غسان عبيدات
رئيس القطاع الفني

تاريخ التعيين:
1996/1/2

تاريخ الميلاد:
1976/4/13

- يمتلك الكابتن غسان أكثر من 25 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الكابتن غسان بمنصب نائب المدير العام/العمليات بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع الفني اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغل قبل ذلك منصب رئيس دائرة العمليات الجوية اعتباراً من شهر أيار من عام 2015 ومنصب رئيس دائرة تدريب الأطقم والمقاييس اعتباراً من شهر أيار من عام 2013.
 - تولى قيادة مشروع إدخال الطائرات من طراز بوينغ 787 لأسطول الملكية الأردنية حيث قامت الشركة باستلام أول طائرة في عام 2014.
 - تولى عدة مناصب إدارية بالعمليات الجوية بالإضافة إلى وظيفته كقائد طائرة على أكثر من طراز.
- يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران التجاري 1996.



الآنسة آمال حتر
رئيس القطاع المالي

تاريخ التعيين:
2004/12/15

تاريخ الميلاد:
1980/8/20

- تمتلك الآنسة حتر أكثر من 18 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الآنسة آمال بمنصب نائب المدير العام/المالي بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع المالي اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة محاسبة الإيرادات والمحطات الخارجية اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2013.
 - عينت بمنصب مدير تنفيذي قسم المحاسبة الإدارية في شهر كانون الثاني من عام 2012.
 - تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2004.
- يحمل درجة بكالوريوس في المحاسبة - الجامعة الأردنية - 2002.



الآنسة سهى العارضة
رئيس قطاع الخزينة

تاريخ الميلاد:
1979/2/26

تاريخ التعيين:
2007/8/28

تمتلك الآنسة سهى أكثر من 15 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:

- تم تعيين الآنسة سهى بمنصب نائب المدير العام/ الخزينة والمحاسبة الإدارية بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخزينة اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة الخزينة اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2016.
 - تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2007.
- تحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال - الفرع المالي - جامعة نيويورك للتكنولوجيا - 2007



الدكتور فوزي الملقى
رئيس قطاع الخدمات

تاريخ الميلاد:
1981/3/27

تاريخ التعيين:
2012/9/9

يتمتع السيد الملقى بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالتالي:

- تم تعيين الدكتور فوزي بمنصب نائب المدير العام/ الخدمات والمنتج بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخدمات اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل قبل ذلك منصب رئيس دائرة خدمات المطار والشحن الجوي اعتباراً من شهر حزيران من عام 2017 ومنصب المساعد التنفيذي للمدير العام - مكتب إدارة الاستراتيجية اعتباراً من شهر تشرين الثاني من عام 2015.
- تم تعيينه كمدير تنفيذي لتطوير الأعمال في الملكية الأردنية بشهر أيلول من عام 2012.
- شغل عدة مناصب بعدة مواقع منها الديوان الملكي الهاشمي، وزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشركة البوتاس العربية.

يحمل درجة الدكتوراه في المعلوماتية - جامعة ولاية نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية - 2009

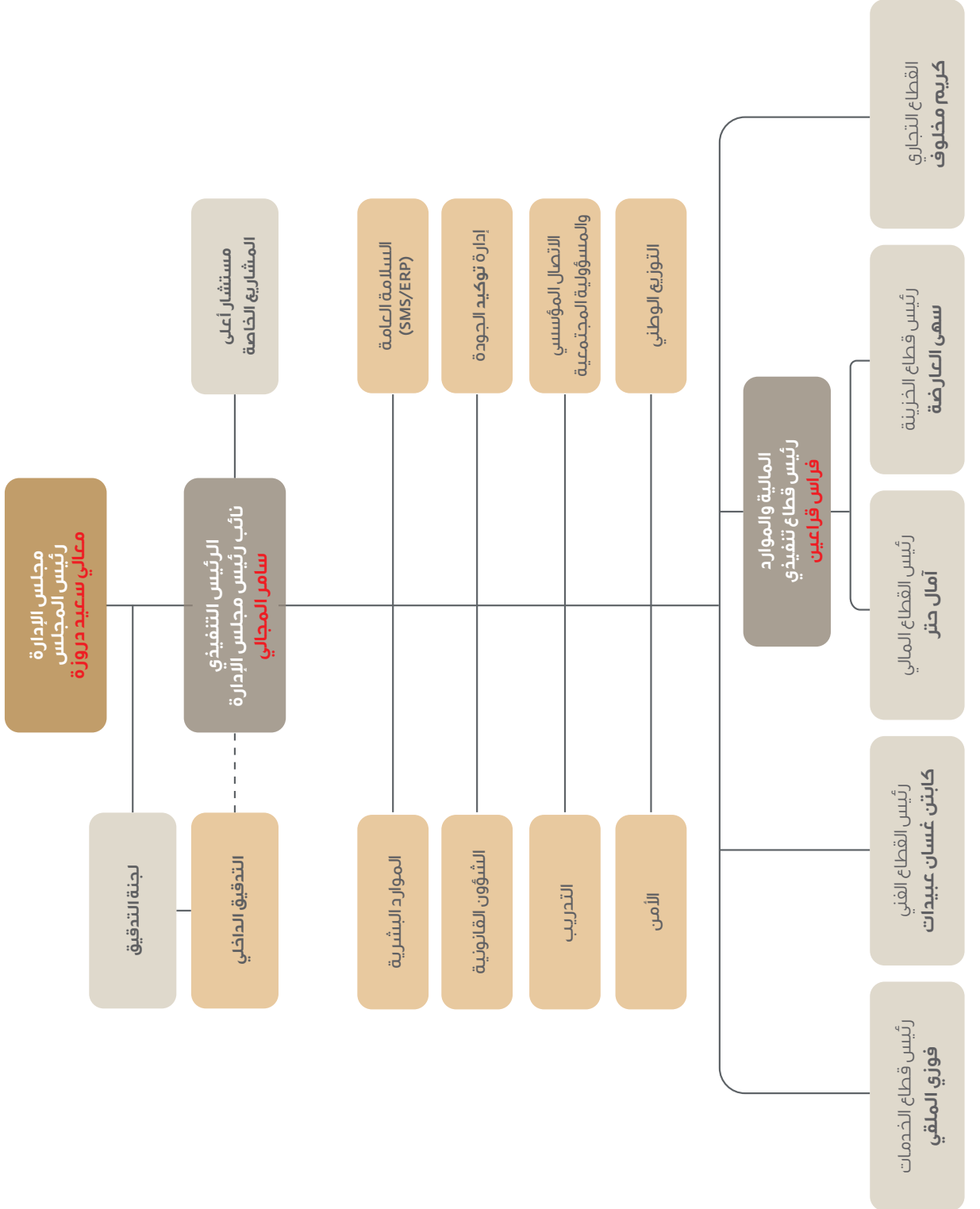
أعضاء الإدارة التنفيذية العليا المستقلين

لا يوجد



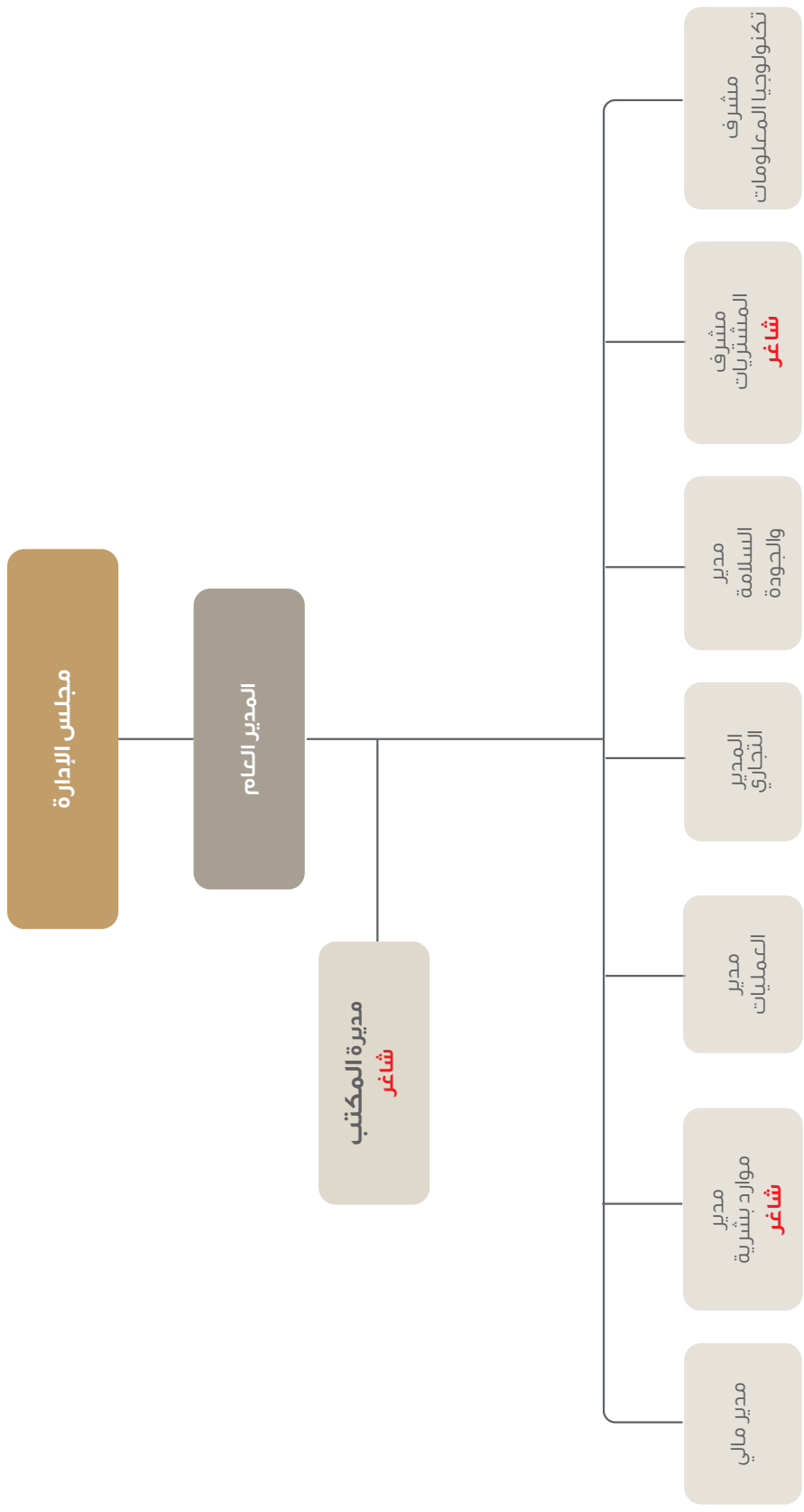
الهيكل التنظيمي للشركة والشركات التابعة

الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية



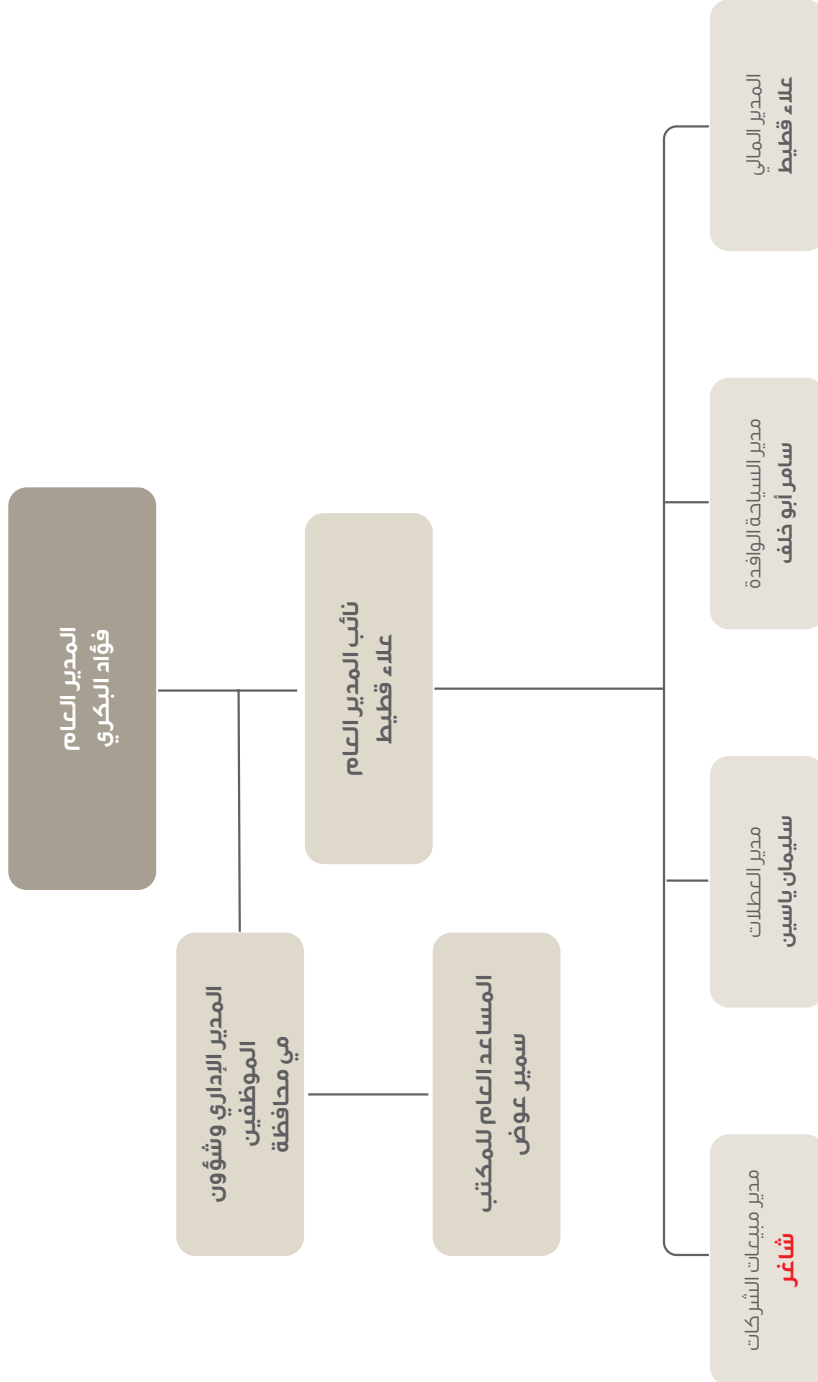


الهيكل التنظيمي لشركة تكرم





الهيكل التنظيمي لشركة "رويال تورز"





الأسهام المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذية العليا وأقاربهم

الأسهام المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والسابقين وأقاربهم

يتضمن الجدول التالي بياناً بأعضاء مجلس الإدارة وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة:

عدد الأسهم كما في		الاسم
2021 / 12 / 31	2022 / 12 / 31	
-	-	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
54,999	54,999	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
-	-	معالي المهندس باسم خليل السالم
-	-	معالي السيدة خلود محمد السقاف
6,250	6,250	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
7,699	7,699	سعادة المهندس محمد علي عصام بدير
-	-	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
-	-	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
-	-	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

لا يوجد أسهم مملوكة من أقارب السادة أعضاء مجلس الإدارة.

الأسهام المملوكة من قبل أعضاء الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

عدد الأسهم المملوكة كما في		الجنسية	الاسم
2021 / 12 / 31	2022 / 12 / 31		
54,999	54,999	أردنية	عطوفة المهندس سامر المجالي
-	-	أردنية	السيد فراس القراعين
-	-	ألماني	السيد كريم مخلوف
-	-	أردنية	الكابتن غسان عبيدات
296	296	أردنية	الآنسة آمال رفيق حتر
-	-	أردنية	الآنسة سهى العارضة
-	-	أردنية	الدكتور فوزي الملقى

لا توجد أية أسهم مملوكة من قبل باقي أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو أقاربهم في نهاية عام 2022.



الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
لا يوجد .

مزاي ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

مزاي ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي المزاي والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2022 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	بدل التمثيل أو بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر	إجمالي المزاي السنوية
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية					
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	-	-	-	-
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	3,500	-	-	3,500
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	3,500	-	-	3,500
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي *	عضو	3,000	-	-	3,000
معالي السيدة خلود محمد السقاف حتى تاريخ 2022/10/27	عضو	2,500	-	-	2,500
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	3,500	-	-	3,500
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	3,500	-	-	3,500
المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي					
سعادة السيد سمير عبد الله شحور من تاريخ 2022/6/19	عضو	2,000	-	-	2,000
Mint Trading Middle East Ltd.					
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	3,000	-	-	3,000
المجموع		24,500			24,500

* انتهت عضوية عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وأصبح ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2022/3/10 .



مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا

يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة خلال عام 2022 :

الإجمالي	بدلات السفر السنوية	المكافآت السنوية	الرواتب السنوية	المنصب	الاسم
237,600	-	-	237,600	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي	المهندس سامر المجالي
204,289	240	-	204,049	رئيس قطاع تنفيذي / المالية والموارد	السيد فراس القراعين
139,269	5,343	-	133,926	رئيس القطاع التجاري	السيد كريم مخلوف
131,208	-	-	131,208	رئيس القطاع الفني	الكابتن غسان عبيدات
74,254	330	-	73,924	رئيس القطاع المالي	الآنسة آمال حنر
73,783	240	-	73,543	رئيس قطاع الخزينة	الآنسة سهى العارضة
75,040	600	-	74,440	رئيس قطاع الخدمات	الدكتور فوزي الملقي
935,443	6,753	-	928,690		المجموع

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2022:

يوضح الجدول التالي التبرعات والمنح التي قامت الملكية الأردنية بدفعها خلال عام 2022 بالدينار الأردني:

المبلغ	النشاط
10,000	المنح الدراسية لأبناء العاملين - نقابة العاملين بالنقل الجوي
7,733	تبرعات لشركة نوى
5,000	دعم نادي لموظفي الملكية الأردنية
3,000	دعم جمعية قرى الأطفال SOS
2,675	دعم برنامج القافلة الخضراء لزراعة 500 شجرة
1,250	مركز الحسين للسرطان - غداء 50 شخص
234	متحف الاطفال - طباعة لوحات
29,892	المجموع



لمحة عن أعمالنا





لمحة عن أعمالنا

الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:

- قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2022/11/15 الموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها المبرمة من قبل شركة الملكية الأردنية، من الضرائب والرسوم، بما فيها ضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الجمركية باستثناء ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات، حيث تتحمل وزارة المالية ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات المترتبة على هذه العقود، ورصد المخصصات اللازمة لذلك ضمن مخصصات وزارة المالية في قانون الموازنة العامة.
- قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2021/11/24 إعفاء الآليات والمعدات التي تخدم الطائرات والمسافرين في المطارات الأردنية (أما عدا قطع الغيار) من الرسوم الجمركية وضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الأخرى حتى تاريخ 2023/12/31، شريطة استعمال الآليات والمعدات -حصرياً- لصالح شركة الملكية الأردنية داخل جرم المطار لخدمة المسافرين والطائرات، والتنازل عن الآليات والمعدات -غير الصالحة منها والعائدة لشركة الملكية الأردنية- لصالح الخزينة.
- لا توجد أية براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي:

قامت الحكومة الأردنية بالتوصل إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي بتاريخ 2010/12/15 حيث تتضمن بشكل رئيسي فتح الأجواء دون قيود بين المملكة ودول الاتحاد في الحريتين الثالثة والرابعة وقيام المملكة بتبني تشريعات مماثلة للتشريعات الأوروبية في مجال الطيران المدني والنقل الجوي، حيث تعرض هذه الاتفاقية شركة الملكية الأردنية إلى منافسة غير متوازنة مع شركات الطيران الأوروبية والتي تتمتع بمرونة في التشغيل من أي نقطة في أوروبا إلى الأردن، الأمر الذي لن تتمكن الملكية الأردنية من القيام به، كذلك لعدم توفر الخانات الزمنية الملائمة في المدن الأوروبية الكبيرة وأهمها في مطار «هيثرو» في لندن.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2017/12/28 الموافقة على تخصيص مبلغ الضريبة الذي سيتحقق على شركة «ريان إير» Ryanair والتي تعتبر أضخم شركة طيران منخفضة التكاليف في أوروبا، مقابل تقديم الترويج للمملكة الأردنية الهاشمية على الموقع الإلكتروني للشركة وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة، وذلك من خلال إبرام اتفاقية بين هيئة تنشيط السياحة وشركة تقدم خدمات تسويقية لشركة «ريان إير» Ryanair، بالإضافة لدعم شركات أخرى منخفضة التكاليف وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة في عام 2022 مثل شركة «Wizz Air» وشركة «إيزي جت» Easy Jet إن القرار الصادر والمشار إليه كان له أثر مادي ملحوظ على أداء ونتائج الملكية الأردنية خاصة في شبكة الخطوط الأوروبية بطريقة مباشرة على الخطوط المتداخلة كلندن، امستردام، باريس، مدريد، ميلان، روما، لارنكا، وابوظبي وبطريقة غير مباشرة على باقي الخطوط الأوروبية في العام 2022. بالإضافة إلى الأثر الكبير على خطط الملكية الأردنية للتوسع خلال السبع السنوات القادمة.

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر.
- اتفاقية خدمات متعلقة بالسفر مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر.
- اتفاقية خدمات توريد موظفين مع شركة تكرم لخدمات المطارات.
- اتفاقية نقل موظفي شركة تكرم لخدمات المطارات.

درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات، ولا تعتمد الشركة على موردين محددین محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء



مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية. وبالمقابل فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محليين وخارجيين يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

إن العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

السنوات					البيان
2018	2019	2020	2021	2022	
(5,857)	10,383	(161,060)	(74,259)	(78,860)	الأرباح (الخسائر) المحققة بآلاف الدنانير
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
116,478	126,732	(9,679)	(59,100)	(68,257)	صافي (العجز) حقوق المساهمين بآلاف الدنانير
0.37	0.36	0.19	0.24	0.19	أسعار الأوراق المالية*

*كما في نهاية العام



القدرة التنافسية

تعتبر الملكية الأردنية هي أول وأكبر شركة طيران في الأردن وتعتبر هي الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى (41) مدينة في العالم، وهي على النحو التالي:



ومن أصل (41) وجهة تشغيلها الملكية الأردنية، فإن الشركة تواجه منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على (27) وجهة فقط.

الشراكات والتحالفات التجارية

تسعى الملكية الأردنية لزيادة حجم شبكتها وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق من خلال الشراكات التجارية التي تم الاتفاق عليها وذلك على النحو التالي:

1. هيئة تنشيط السياحة

أقامت الملكية الأردنية وهيئة تنشيط السياحة شراكة استراتيجية في عام 2022 للترويج للأردن كوجهة سياحية رائدة تماشياً مع استراتيجية الملكية الأردنية الجديدة لتعزيز السياحة في الأردن، حيث تهدف هذه الشراكة لزيادة الوعي وجاذبية الأردن كوجهة سياحية وإبراز العديد من المعالم السياحية المذهلة مثل مدينة البتراء ووادي رم والعقبة.

وقد بدأ الطرفان بالعمل على تفعيل الأنشطة التسويقية عبر الإنترنت، بالإضافة إلى المكاتب المشتركة في جميع أنحاء العالم لجذب السياحة إلى الأردن، إضافة لخلق علامات تجارية مشتركة بين الملكية الأردنية وزوار الأردن.

كما بدأت الملكية الأردنية وهيئة تنشيط السياحة بالعمل على تطوير عروض لمنظمي الرحلات السياحية من الخارج، مع التركيز على السياحة الداخلية في الأردن، وقد أسفر هذا التعاون عن نتائج مبهرة مع زيادة عدد السياح إلى الأردن.

2. oneworld

بتاريخ 2007/4/1 انضمت الملكية الأردنية إلى تحالف الطيران (oneworld) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من أفضل وأكبر الشركات في العالم، وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها الملكية الأردنية وخدماتها التنافسية التي تقدمها لمسافريها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تنضم إلى تحالف دولي للطيران. ويوفر هذا التحالف لمسافري الملكية الأردنية



سهولة الوصول إلى ما يقارب 1000 مدينة في 170 منطقة حول العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف بأكثر من 4 ملايين رحلة سنوياً وأسطول يضم أكثر من 2,250 طائرة.

علماً بأن الشركات الأعضاء في تحالف (oneworld) العالمي بالإضافة إلى الملكية الأردنية هي كما يلي: أميركان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، الخطوط الجوية الإسبانية (إيبيريا)، الخطوط الفنلندية، الخطوط الجوية اليابانية، كوانتس الأسترالية، الخطوط الجوية الماليزية، الخطوط الجوية القطرية، الخطوط الجوية السيريلانكية، الخطوط الملكية المغربية وشركة ألاسكا إيرلاينز التي انضمت للتحالف بشهر آذار 2021. بالإضافة لذلك، سينضم عضو تحالف طيران عمان عام 2024.

ويُتاح لعملاء الملكية الأردنية المتميزين وأعضاء برنامج المسافر الدائم الوصول إلى أكثر من 600 صالة مطار حول العالم. بأسعار تفضيلية في الدرجة السياحية ورجال الأعمال والدرجة الأولى.

3. إتفاقيات الرمز المشترك (Codeshare)

أبرمت الملكية الأردنية إتفاقيات تجارية مع أكثر من شركة طيران عالمية للعمل على أساس الرمز المشترك، حيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تعمل فيها الملكية الأردنية بشكل مباشر، ولتعزيز أو توسيع سوق الملكية الأردنية والقدرة التنافسية، ويشمل ذلك رحلات بدون توقف تخدم ركاب الملكية الأردنية من عمان إلى كل من أبوظبي وبوخارست والبحرين والدوحة وإسطنبول ومسقط.

أيضاً من خلال نظام الرمز المشترك، يتمكن المسافرون من الحجز من مكان واحد وتقوم الملكية بحجز رحلتهم بالكامل والتأكد من أن لديهم وقتاً كافياً لجميع رحلاتهم المتواصلة، ويكون السفر على العديد من شركات الطيران بتذكرة واحدة محمية في حالة حدوث أي تأخير.

وفيما قامت الشركة عام 2022 بزيادة عدد المحطات المشمولة باتفاقيات الرمز المشترك فإنها ستواصل خلال عام 2023 على زيادة هذا العدد من خلال تعديل الاتفاقيات مع الشركات الأعضاء في تحالف (oneworld) والاتفاق مع الشركات الأخرى وذلك لتوسيع مظلة تغطيتها حول العالم.



تطبيق معايير الجودة الدولية

من المسؤوليات الأساسية لدائرة توكيد الجودة في الملكية الأردنية ضمان تطبيق نظام إدارة الجودة في الشركة بكل فعالية وكفاءة، حيث تركز المهمة الأساسية لدائرة توكيد الجودة على القيام بتطبيق برنامج توكيد الجودة والذي يهدف لتعزيز الثقة في إجراءات السلامة والجودة المطبقة والالتزام بها في جميع عمليات وإجراءات الشركة. ويعني هذا البرنامج بمراقبة الطريقة التي يتم عبرها تنفيذ المهام في جميع الدوائر وفي مختلف المراحل ومقارنتها مع الطريقة القياسية المنصوص عليها في أدلة ومراجع الشركة المعتمدة، بحيث يكون مطابقاً للمواصفات الخاصة بالشركة، وكذلك المواصفات المعتمدة لدى الهيئات المحلية والدولية المبينة تالياً:

هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني	CARC
الاتحاد العالمي للنقل الجوي	IATA
شهادة تدقيق السلامة التشغيلية لعمليات الأرضية	ISAGO
شهادة آياتا لتدقيق السلامة التشغيلية	IOSA
وكالة سلامة الطيران الأوروبية	EASA
تقييم سلامة الطائرات الأجنبية	SAFA
الاتحاد الأميركي للطيران	F.A.A
وكالة سلامة الطيران الكندي	C.A.R.
تحالفات الطيران العالمية	oneworld

وبناء عليه، تقوم دائرة توكيد الجودة بمتابعة الأسس المطلوبة للجودة وقياس مدى تطبيق الشركة لها، سواء من حيث الناحية الإنتاجية أو الخدماتية، لذا يتم وبعد دراسة المتطلبات العامة والخاصة للعمل والسلامة العامة بإعداد برنامج داخلي وخارجي للتدقيق والتفتيش على كافة دوائر الشركة التشغيلية ومزودي الخدمات الخارجيين ومقارنة إجراءات العمل حسب قوائم التدقيق المعتمدة، وذلك خلال دورات تفتيشية موزعة حسب برنامج تدقيق موثق ومعتمد من قبل إدارة الملكية الأردنية.

إنجازات دائرة توكيد الجودة الرئيسية لعام 2022:

- اتمام برنامج التدقيق الداخلي على الدوائر التشغيلية في الملكية الأردنية، وذلك باعتماد طريقة التدقيق في الموقع.
- العمل على توحيد إجراءات العمل المتبعة بمختلف دوائر الملكية الأردنية، من خلال برنامج المقاييس والإجراءات للدوائر التشغيلية.
- المحافظة على الشهادات المختلفة التي بحوزت الملكية الأردنية مثل ال IOSA و ISAGO من خلال التدقيق في الموقع.
- الانتهاء من مشروع التوثيق في الملكية الأردنية من خلال العمل مع الدوائر غير التشغيلية في المكتب الرئيس لإصدار دليل الإجراءات القياسي الخاص بكل دائرة.
- البدء في مشروع توحيد واعتماد التنسيق والشكل القياسي في إصدار النسخ الجديدة من الأدلة المستخدمة في الملكية الأردنية.
- توسيع مجالات برنامج التدقيق والتفتيش في الشركة، وذلك بإضافة مناطق جديدة وأعمال جديدة.
- المشاركة في الفريق استقدام الطائرات التي تم إضافتها حديثاً.
- المشاركة في الفريق الفني المسؤول عن إضافة الطرازات الجديدة للملكية الأردنية.



المخاطر التي تتعرض إليها الشركة

تتعامل الشركة مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض إليها بشكل شامل وضمن إطار كُلي لإدارة المخاطر وفقاً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات الدولية، ويتولى إدارة المخاطر في الشركة مجلس الإدارة بالتعاون مع الإدارة، ويقوم مجلس الإدارة بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية للشركة تستخدم نظاماً كفؤاً وفعالاً للرقابة الداخلية. كما أن نائب رئيس مجلس الإدارة-العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الإدارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الأول عن إدارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما رئيس القطاع التنفيذي/المالية والموارد للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية والرقابة والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتأكد من سامة ودقة البيانات المالية التي يتم الإفصاح عنها. ومن جهة أخرى، يقوم باقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائرهم والعمل على إدارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن إطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم. وفيما يلي أبرز المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة:

المخاطر المالية

تشمل مخاطر تمويل الديون و السيولة واستمرارية الشركة:
تعمل الملكية الأردنية ومنذ تأسيسها على تجاوز أية عقبات أو صعوبات تمثل خطراً جوهرياً على استمرارية الشركة، وعلى الرغم من الخسائر العديدة التي تعرضت لها الشركة إلا أن مبدأ الاستمرارية يؤكد على أن الشركة ستستمر في ممارسة أعمالها لفترة كافية من أجل تحقيق أهدافها والتزاماتها.
إن الوضع المالي الحرج الذي تمر به الشركة حالياً والخسائر المتراكمة التي تجاوزت رأس مال الشركة ساهم بشكل كبير لاعتبار قدرة الشركة على الاستمرارية في أعمالها من أهم المخاطر التي تواجه الشركة.
وتعمل الملكية الأردنية على الحد من هذا الخطر من خلال الحصول على الضمانات والدعم الحكومي اللازم وإعادة هيكلة رأس المال والتواصل مع المساهمين الرئيسيين لزيادة رأس مال الشركة، وتعزيز السيولة اللازمة لسداد التزاماتها. بالإضافة إلى إعادة هيكلة عمليات الشركة بما يتناسب مع وضع الشركة الحالي وبما يلبي الطلب على السفر.
وتعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر النقد والتسهيلات البنكية لسداد جميع الالتزامات المترتبة على الشركة وإدارة النقد بشكل فعال وكفؤ.
وعملت الشركة ضمن خطة واضحة لتقليل مخاطر الدين حيث تم تحليل جميع الاستحقاقات المترتبة على الشركة وتم التفاوض مع الموردين والبنوك على إعادة جدولة الدفعات بما يتماشى مع السيولة المتوفرة والتوقعات المستقبلية.

مخاطر الأنظمة الإلكترونية

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم في مجال الأنظمة الإلكترونية، يظهر لدينا نوع جديد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على الشركة وهو الأنظمة الإلكترونية المستخدمة في إدارة عمليات الشركة، حيث لا بد من تطوير الأنظمة الإلكترونية بشكل مستمر لضمان فعاليتها وقدرتها على مواكبة المتطلبات الجديدة خصوصاً في قطاع الطيران. وقد خطت الشركة خطوات واسعة وسريعة في هذا المجال من خلال إدخال عدد كبير من الأنظمة الإلكترونية المتقدمة والمعروف عنها عالمياً بكفاءتها وفعاليتها ومواكبتها للتطورات المتسارعة في هذا المجال، كما يقوم كادر متخصص داخل الشركة بمتابعة أداء هذه الأنظمة بشكل مستمر لضمان سلامتها وفعاليتها والتأكد من جودة مخرجاتها.

مخاطر الأمن السيبراني

حماية البيانات الإلكترونية هي واحدة من أهم ركائز التحول الرقمي، حيث تحتاج إليها الشركة للكشف عن أي تهديدات إلكترونية وفي الوقت المناسب، بالإضافة إلى ضمان استمرارية العمليات التشغيلية ودعم أهداف العمل وفي ضوء تداعيات أزمة كورونا، حيث نجحت الملكية الأردنية في تطبيق منصة خدمات الكشف والاستجابة الأمنية بشكل كامل من خلال واحدة من أفضل الشركات الرائدة في هذا المجال وتقوم الشركة بالتعاون مع المركز الوطني للأمن السيبراني لتطبيق أفضل الممارسات والتعليمات الصادرة عن المركز.

مخاطر الائتمان

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم، ولعل هذه السياسة تشمل تقديم الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم معها. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أي منهم وقد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

مخاطر تقلبات أسعار الوقود

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً وامتزاجاً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي قاربت على 50% من مجموع المصاريف



التشغيلية للسنة المنتهية في 2022/12/31، وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وعلى أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً أو إيجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب وقود إضافية على تذاكر السفر، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد، بالإضافة إلى الدخول في عمليات الشراء التحوطي لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. حصلت الشركة على خصم على الكميات من مصفاة البترول وتوسعى الشركة من خلال المفاوضات مع الحكومة على زيادة نسبة الخصم أو الحصول على رخصة استيراد لتقليل الكلف التشغيلية قدر الإمكان.

مخاطر تقلبات أسعار الفائدة

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة وطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية، وتقوم الشركة قبل البدء باستئراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. علماً بأنه سيتم ايقاف التعامل ب مؤشر LIBOR عالمياً مع نهاية شهر حزيران من العام 2023، حيث سيتم استبداله بمؤشر SOFR للدولار الأمريكي.

وكجزء من سياسة إدارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخول في عمليات تحوط "Interest Rates Swaps" للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

مخاطر تقلبات أسعار الصرف

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة، إن معظم إيرادات الشركة تأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد، وللمحد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواءمة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حدة، كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويله إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته، إلى جانب الدولار الأمريكي، يعد اليورو والجنيه الإسترليني العملتين الرئيسيتين اللتين تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني والذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

مخاطر الشراء

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار التي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة، وعليه فإن أي تأخير قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أو قطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل، وبالتالي قد يسبب خسائر مادية، ولتلافي حدوث مثل هذه الأمور تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه، وكنتيجة لما سبق فإن الشركة تقوم بإبرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع سالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

مخاطر السوق

تزايدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة، ولمواجهة هذا النوع من المنافسة قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة؛ من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم، وتسهيل إجراءات سفرهم، وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم، والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي "one world" الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

بالإضافة إلى ذلك فإن العالم سيعاني من الآثار الاقتصادية لجائحة كورونا والتي أثرت بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر، وفي هذا الإطار اتخذت الشركة حزمة من الإجراءات التي من شأنها تخفيف حدة تأثير انخفاض الطلب على أعمال الشركة.

مخاطر الموقع الجغرافي

تقع معظم عمليات الشركة ضمن حدود المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى أن جميع رحلاتها تنطلق من عمان، ولذلك فإن الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحدياً كبيراً للشركة خصوصاً هذه الأيام التي تشهد منطقتنا فيها أحداثاً سياسية واقتصادية تتعرض لها بعض الدول العربية المجاورة والقرية من المملكة، ولذلك فإن على الشركة التأقلم في العمل ضمن هذه المعطيات الصعبة والتي تشكل أعباء إضافية لا يمكن تجاهلها وتأثيراً ملموساً على أعمال الشركة وبشكل مستمر.



إنجازات الملكية الأردنية لعام 2022

تعمل الملكية الأردنية مع دخولها العام 60 على مواصلة مسيرتها نحو التميز في خدمات الطيران وصناعة النقل الجوي، وذلك بتنفيذ خطط وبرامج في جميع المجالات والسعي لتطبيق كل ما من شأنه النهوض بالشركة وخدماتها الجوية والأرضية، وتعزيز مكانتها إقليمياً وعالمياً.

وإلى جانب دورها كناقل جوي وطني عريق، تتمتع الشركة بدور هام يسهم بشكل فاعل في رفعة الأردن ونهضته وتطوره، باعتبارها واحدة من الأعمدة الأساسية للاقتصاد الوطني وقوام صناعة النقل الجوي والطيران المحلي، يساعدها في ذلك تاريخها العريق وسمعتها الإقليمية والعالمية المتميزة وسلامة عملياتها التشغيلية والعمالة الماهرة والمدربة التي تشغلها من الأردنيين، والأسطول الذي يخدم شبكة خطوطها الممتدة على مساحة أربع قارات، وإسهامها الملموس في رفد الناتج المحلي الإجمالي للمملكة.

وبالرغم من كل التحديات التي واجهتها الملكية الأردنية خلال العام 2022 والآثار السلبية لتداعيات جائحة كورونا والأزمة الروسية الأوكرانية على سير أعمال الشركة ونتائجها، والأزمات الإقليمية والعالمية وارتفاع أسعار الوقود بشكل كبير، إلا أنها استطاعت تحقيق إنجازات عديدة على مختلف الصعد التشغيلية والخدمية ومجالات الأعمال الأخرى، وفيما يلي أبرز تلك الإنجازات:

- اتفاق مع إيرباص لإدخال 20 طائرة من A320neo

اتفقت الملكية الأردنية مع شركة صناعة الطائرات الأوروبية إيرباص على إدخال 20 طائرة من الطائرات الحديثة من طراز إيرباص A320neo إلى أسطولها، وذلك في إطار الخطة الاستراتيجية التي تنفذها الشركة لتحديث أسطول الطائرات المخصصة للمسافات متوسطة المدى وستعمل الملكية الأردنية على تعزيز أسطول طائرات إيرباص من النوع الجديد كبديل للطائرات المستأجرة حالياً عند انتهاء فترات عقود الإيجار الحالية، كون هذا الطراز هو الأحدث من إنتاج شركة إيرباص.

- مذكرة تفاهم لإدخال 10 طائرات إمبراير E2

مذكرة تفاهم بين الملكية الأردنية وشركة إمبراير البرازيلية لإدخال 10 طائرات حديثة E2 من طراز E190, E195 إلى أسطولها لخدمة الخطوط قصيرة المدى، كما نظمت شركة إمبراير بالتعاون مع الملكية الأردنية رحلة خاصة إلى مدينة العقبة بهدف إتاحة الفرصة لفتات مختلف من المسافرين تجربة إحدى طائرات إمبراير من طراز E2 - E195 الحديثة.

- تعاون مع منطقة العقبة الاقتصادية

اتفاقية تعاون جمعت الملكية الأردنية وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة في المجال السياحي لترويج العقبة كوجهة سياحية على البحر الأحمر وبوابة إلى الأردن؛ باعتبار الملكية الأردنية الشريك الاستراتيجي والناقل الوطني الذي يهدف إلى ترويج الأردن عالمياً من خلال تسهيل وصول الزوار إليه من مختلف المحطات التي تصلها طائرات الشركة.

- اتفاقية مع الضمان الاجتماعي

وقعت المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اتفاقية تعاون مع الملكية الأردنية تنضم بموجبها الشركة إلى برنامج التقسيط الذي وفرته المؤسسة للمتقاعدين الأردنيين وأبناء قطاع غزة وأبناء الأردنيات ومستحقيهم، حيث سيتم منح المستفيدين لدى المؤسسة خصماً على حجز تذاكر السفر مع الملكية الأردنية بنسبة (10%) إضافة إلى توفير ميزة تقسيط المبالغ المترتبة على تلك الحجوزات لمدة تصل إلى (12) شهراً.

- دعم حملة "صنع في الأردن"

بهدف دعم المنتج المحلي، وقعت غرفة صناعة عمان اتفاقية تعاون مع الملكية الأردنية تتضمن إعطاء المنتجات الأردنية الأولوية في كافة الخدمات التي تقدمها الملكية على رحلاتها، ودعم وتعزيز حملة "صنع في الأردن"، فضلاً عن منح خصومات وامتيازات على تذاكر السفر لأعضاء مجلس إدارة الغرفة والموظفين.

- الاحتفال بعيد الاستقلال 76

احتفاءً بعيد استقلال المملكة الأردنية الهاشمية السادسة والسبعين، حلقت طائرة الملكية الأردنية وهي من طراز بوينغ 787 مع سرب من طائرات الصقور الملكية في سماء عمان بهذه المناسبة، تعبيراً عن الفخر بهذه المناسبة والدور الريادي الذي تؤديه الشركة كناقل وطني في خدمة الأردن والمشاركة في جميع الفعاليات الوطنية.



- شهادة تدقيق (IOSA) لمعايير السلامة

جدد الاتحاد الدولي للنقل الجوي "أياتا" للملكية الأردنية شهادة السلامة الجوية الدولية "IOSA" لعام 2022، الأمر الذي يعكس كفاءة العمليات التشغيلية في الشركة، والتزامها بتحقيق أعلى مستويات السلامة الجوية وتقييم مدى الالتزام بالضوابط والإجراءات التي تنفذها الشركة على هذا الصعيد مع المعايير العالمية المعتمدة من قبل أياتا، والتي تستمر فعاليتها حتى عام 2024.

- جائزة شركة الطيران الرائدة في سوق المنطقة

فازت شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية بجائزة شركة الطيران الرائدة في سوق المنطقة لعام 2022 "Airline Market Leader" والتي منحتها لها مجلة Air Transport World الأوسع شهرة على المستوى الدولي في مجال تقييم شركات الطيران والصناعات الجوية.

- جائزة المركز الثاني في دقة المواعيد بمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا

حازت الملكية الأردنية على المركز الثاني في دقة مواعيد إقلاع وهبوط الطائرات لعام 2022 بين جميع شركات الطيران العاملة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، بحسب تقرير شركة تحليلات الطيران (Cirium) مطلع العام الحالي، حيث أظهر التقرير أن نسبة الدقة في مواعيد رحلات الشركة التي أقلعت وهبطت بلغت 86.76%.

- في مجال تقنية المعلومات

تابعت الملكية الأردنية خلال العام 2022 تطبيق أنظمة إلكترونية متطورة في مختلف المجالات بهدف إيجاد حلول مبتكرة تسهم في التكيف مع الوضع الحالي وتحسين العمليات التشغيلية وتوفير حلول سفر آمنة للمسافرين في مختلف المجالات منها:

- إطلاق نظام Oracle Fusion

تحقيقاً لخطة دائرة تكنولوجيا المعلومات بالتحول الرقمي ومواكبة للتطورات التكنولوجية، قامت الملكية الأردنية كأول شركة طيران بالمنطقة بتحويل أنظمة المالي والمشتريات والموارد البشرية على السحابة الإلكترونية Oracle Fusion. يتيح تحديث الأنظمة على السحابة الإلكترونية Oracle Fusion خيار إنجاز العديد من المهام بشكل تلقائي. كما يدعم المحاكاة مع الأنظمة الأخرى، إضافة إلى توفير المزيد من وظائف النظام بما يواكب تطور متطلبات العمل ودعم خطط الشركة المستقبلية من خلال القدرة على تبني أي مشروع أو فكرة تدعم نمو الشركة.

- نظام الشحن الجوي والبريد

حرصاً من الملكية الأردنية لتقديم أفضل الخدمات والاستمرارية في تحديث وتطوير الأنظمة الإلكترونية لديها، يتم العمل على تحديث نظام الشحن الجوي مع شركة Cargo Flash والتي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الشحن الجوي في المنطقة والعالم وبما يتواءم مع متطلبات سوق العمل المحلي والعالمي ويلبي احتياجات ومتطلبات وكلاء الشحن الجوي.

يهدف تحديث النظام إلى تسهيل متابعة الشحنات، تمكين وكلاء الشحن من إجراء حجوزات الشحن وتنظيم الوثائق الخاصة بها إلكترونياً، تحسين المحاكاة مع الأنظمة المختلفة (المالي/التجاري/خدمات المطار)، تلبية المتطلبات الجمركية بما يتعلق بمعلومات الشحنات الصادرة والواردة، تحصيل الأجر المتعلق بالشحنة إلكترونياً وغيرها من الخدمات الأخرى، كما سيتم تحديث نظام البريد وذلك لمواكبة تطورات العمل تماشياً مع نظام الشحن الجديد.

- أنظمة إدارة الإيرادات

كجزء من استراتيجية R لتعزيز أنظمة تمكين الأعمال، تمت ترقية نظام إدارة الإيرادات الذي يحتوي على PROS Revenue Management Advantage RM- A و PROS Group Sales Optimizer Ultimate GSO- U و Real Time Dynamic Pricing Ultimate RTDP- U وترحيلها إلى الأنظمة السحابية، وتستخدم الملكية الأردنية PROS في الأنظمة المحلية لإدارة الإيرادات منذ وقت طويل وهذا المشروع، من خلال الانتقال إلى السحابة، حققنا قيمة أفضل للتنبؤ والتحسين على رحلاتنا وتجاوزنا بعض تحديات التأخير في حل المشكلات واستقرار أداء النتائج اليومية بالإضافة إلى الاستفادة من الميزات الجديدة.

كان تلبية توقعات الملكية الأردنية من ترحيل هذه الأنظمة بشكل أساسي حول بناء أسس عمل جديدة، تحسينات في إدارة الإيرادات، الحصول على تسعير ديناميكي في الوقت الفعلي من خلال RTDP- U والحصول على نظام فعال وقابل للتطوير لإدارة شبكة الملكية المتنامية.



- أنظمه إدارة الأمن السيبراني XDR

تم اعتماد نهج محسن ومنصة أمن سيبراني جديدة XDR تهدف لمواكبة التطورات المتسارعة الحاصلة في مجال الأمن السيبراني وما فرضته من ارتفاع في معدلات الهجمات الإلكترونية ومخاطر اختراق الأنظمة السيبرانية عبر ترحيل جميع أنظمه الملكية الأردنية إلى منصة أكثر فعالية، حيث توفر رؤية أكبر ونتائج أدق في أتمتة كشف التهديدات ومنعها بسرعة وكفاءة للوصول لمستويات أمن عالية بأمن المعلومات.

- إطلاق برنامج Fly High الجديد

الذي يستهدف موظفي الشركات في القطاعين العام والخاص وتشجيعهم على السفر مع الملكية الأردنية من خلال عرض خدمات متطورة ومتكاملة توفر لهم تجربة سفر متميزة وتطلع إلى توسيع وزيادة قاعدة عملائها من خلال تقديم مجموعة من المنتجات وحزم السفر المتطورة لقطاعات جديدة من المسافرين والتي تسهل عليهم الاستفادة من خدمات الشركة وتلبي تطلعاتهم لرحلاتهم الجوية على متن طائرات الملكية الأردنية.

- برنامج المسافر الدائم "رويال كلوب"

يتميز برنامج المسافر الدائم بأنه مليء بالمكافآت والامتيازات المتوفرة لمشركيه للتمتع بمزيد من الخدمات التي تعزز ثقة المسافرين الدائمين بشركتهم واستقطاب عملاء جدد وكسب ولائهم، حيث بلغ عدد الأعضاء 500 ألف عضو، من بينهم 31,793 ألف عضو جديد انضموا إلى البرنامج في عام 2022.

- اتفاقية مع إدارة الضيافة القابضة

وقعت الملكية الأردنية وإدارة الضيافة القابضة اتفاقية شراكة تجارية تنضم بموجبها HMM إلى شبكة شركاء برنامج المسافر الدائم "رويال كلوب" والتي بموجبها تمنح إدارة الضيافة القابضة مشتركي البرنامج أميالا إضافية إلى أرصدة حساباتهم في البرنامج لقاء كل دولار واحد يقومون بإنفاقه في الفنادق الموزعة في الأردن والإمارات سواء في حال الإقامة أو مقابل استخدام المرافق والخدمات الأخرى.

- عمليات المناولة الأرضية

تواصل الملكية الأردنية جهودها لتعزيز الإيرادات واستثمار جميع الفرص المتاحة لتحسين خدمات المسافرين الأرضية وضمان سير الحركة التشغيلية بسهولة، وتقديم أعمال المناولة الأرضية لطائراتها وطائرات شركات الطيران الأخرى العاملة في مطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك الحسين الدولي في العقبة، وتشمل أعمال المناولة الأرضية التي تقدمها الملكية الأردنية: استقبال المسافرين ومساعدتهم وتسهيل الصعود إلى الطائرة وخدمات الأمتعة وتوضيب الطائرات ومناولة الشحن والتخزين والصيانة الخفيفة، وغير ذلك.

وخلال العام 2022 قدمت الشركة خدمات المناولة الأرضية إلى شركة طيران Wizz Air بمطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك الحسين في العقبة، حيث وسعت الشركة عملياتها في الأردن بتشغيل عدد كبير من الرحلات الجوية.

أما خدمات مناولة الشحن فقد أبرمت الملكية الأردنية اتفاقية جديدة مع الاتحاد للطيران لتقديم الأعمال المباشرة في هذا المجال لطائرات الاتحاد للطيران. كما وقعت الملكية الأردنية اتفاقية جديدة مع Master Jet وشركة Merkur والذي من شأنها زيادة حجم وحصص السوق من خدمات المناولة الأرضية التي تقدمها الملكية الأردنية عبر جميع المطارات في الأردن.

- تجربة Biometric Pilot في المطار

تعاونت الملكية الأردنية مع شريكها التكنولوجي (أماديوس) ومع مجموعة المطار الدولي AIG من خلال مبادرة التقنية البيومترية والتي ستمكن مطار الملكة علياء الدولي والملكية الأردنية من أن يكونا من بين المطارات وشركات الطيران الأولى لتقييم هذه التكنولوجيا الرائدة عالميا، والتي من شأنها مساعدة المسافرين على الاستمتاع برحلة آمنة وسلسة، وإنهاء كافة الإجراءات من دون تلامس، في مناطق إجراءات السفر وبوابات الصعود إلى الطائرات الملكية الأردنية.

- تطوير وجبات الطعام على درجة كراون والسياحية

أدخلت الملكية الأردنية تحسينات جديدة على قائمة الوجبات الساخنة المقدمة للمسافرين من عمان على درجة رجال الأعمال كراون، حيث تم إضافة خيارات عديدة وتعزيز أطباق الطعام بنكهات متنوعة ويشمل هذا التحسين الرحلات القصيرة والرحلات متوسطة المدى والرحلات طويلة المدى بشكل كبير بما يلبي رغبات واحتياجات المسافرين، فضلا عن تجديد قائمة الطعام للمسافرين على درجة كراون والدرجة السياحية من وجهات أمريكا الشمالية وبنكوك ولندن، وتحسينات على وجبات الطعام لمسافري درجة رجال الأعمال والسياحية من شيكاغو ونيويورك ومونتريال وإضافة أنواع مختلفة من المشروبات للرحلات طويلة المدى.



- صالة رجال الأعمال "كراون"

تتطلع الملكية الأردنية إلى تعزيز تجربة مسافريها داخل صالة رجال الأعمال "كراون" بمطار الملكة علياء الدولي من خلال أعمال تجديد للصالة بهدف الارتقاء بمستوى الخدمات التي تقدمها، فضلا عن تجديد قائمة الطعام والشراب وتعزيزها وتغييرها باستمرار لتلبية رغبات الركاب.

كما منحت الشركة المسافرين المتواجدين في الصالة خدمة الشراء من "السوق الحرة" بحيث يُسمح للركاب الموجود في صالة كراون الطلب من منتجات السوق الحرة وإيصال مشترياته قبل موعد مغادرة رحلته بهدف تبسيط رحلة المسافر بكافة تفاصيلها.

- طواقم الخدمات الجوية

بهدف رفد الشركة بكوادر مؤهلة من الطواقم الجوية، تم خلال العام 2022 تعيين ما مجموعه 327 من المضيفين والمضيفات، فيما ستعمل الملكية الأردنية على استقطاب المزيد من الطواقم الجوية للوصول إلى العدد المطلوب خلال العام 2023.

- خدمات الترفيه الجوي

قامت الملكية الأردنية بتحديث محتوى نظام الترفيه الجوي Skyconnect لإتاحة الفرصة أمام مسافري الملكية الأردنية الاستمتاع خلال رحلاتهم الجوية ومشاهدة أكثر من 250 فيلم في أي وقت، المحتوى الجديد متنوع لزيادة الإقبال على المشاهدة وتلبية مختلف أذواق الركاب وإضافة تصنيفات للبرامج الجديدة والقديمة، فضلا عن تحسين طريقة عرض الاختيارات من المحتوى.

- أجهزة لوحية iPad على درجة "كراون"

وفرت الملكية الأردنية أجهزة iPad على وجهات مختارة للملكية الأردنية لركاب درجة رجال الأعمال Crown من خلال تطبيق Skyconnect، بهدف تقديم خدمات سفر متكاملة مع الملكية الأردنية والاستفادة من ساعات الرحلة وتشجيع المسافرين على استخدام هذه الخدمة.

- توقيع اتفاقية مع مركز BDC للتدريب والتشغيل

تهدف هذه الاتفاقية مع مركز BDC للتدريب والتشغيل إلى تدريب وتشغيل الشباب الأردني من كلا الجنسين بمهنة مضيف جوي وفقا لمتطلبات الملكية الأردنية وهيئة تنظيم الطيران المدني، حيث سيقيم المركز المنفذ لمشروع "عزم التدريب المهني للتشغيل" بتدريب المؤهلين الذين تم اختيارهم من الملكية الأردنية على مهنة مضيف جوي لمدة تقارب ثلاثة أشهر وضمن برنامج التدريب النظري والعمل العملي المعتمد من قبل الشركة، وتشغيل المشتركين ممن اجتازوا البرنامج التدريبي بنجاح (المتدربين) وكافة المتطلبات الخاصة بالتعيين لدى الملكية الأردنية بمدة لا تقل عن عام واحد.

- برنامج تشغيل طلاب الجامعات

تُنفذ الملكية الأردنية برنامج تشغيل طلبة الجامعات الذي يهدف إلى حفز الشباب الأردني على العمل ومساعدة أنفسهم ومجتمعهم، حيث وفرت الشركة فرص عمل لمجموعة كبيرة من الطلبة من الجامعات الحكومية والخاصة لتسهيل حركة الركاب داخل مطار الملكة علياء الدولي خلال موسم الصيف 2022 والذي يشهد زيادة ملحوظة في أعداد المسافرين والرحلات بعد ان تلقوا تدريباً على تقديم الخدمات المطلوبة منهم، حيث استفاد من برنامج التوظيف 50 طالب.

- مركز تشبيهي للتدريب على التعامل مع الحريق

إنجاز آخر يضاف إلى إنجازات الشركة هذا العام، تمثل بافتتاح مركز تشبيهي للتعامل مع الحالات الطارئة التي تتعلق بحوادث الحريق والدخان داخل مقصورة الطائرة، حيث يعد المركز الموجود بمطار الملكة علياء الدولي ميزة تنافسية جديدة للملكية الأردنية في مجال تدريب وتأهيل جميع الطيارين والمضيفين والمضيفات وفق قانون هيئة تنظيم الطيران المدني، من أجل الحفاظ على قدراتهم ومستوياتهم المميزة في مجال السلامة الجوية.



تحليل المركز المالي للشركة
ونائج الأعمال
للسنة المالية 2022





تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2022

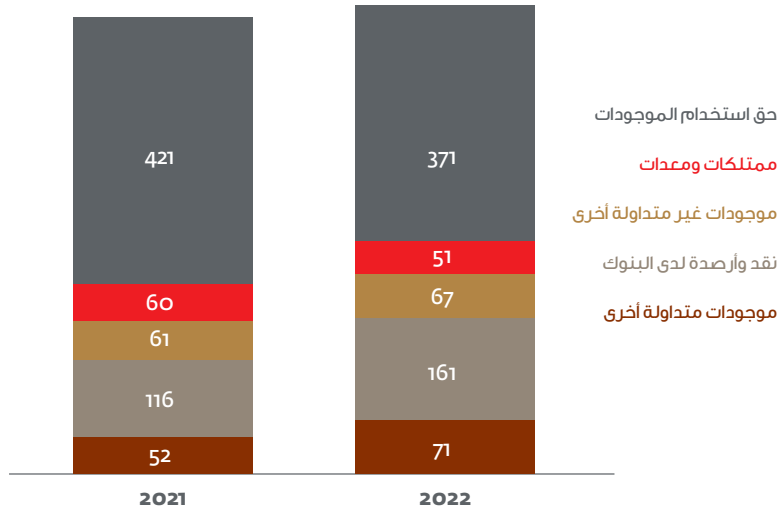
تحليل المركز المالي

1. الموجودات

ارتفعت إجمالي الموجودات بنسبة 2% أي بقيمة 11.6 مليون دينار، والسبب الرئيسي في ذلك يعود للزيادة في رصيد النقد بقيمة 45.5 مليون دينار نتيجة زيادة الودائع قصيرة الأجل بالإضافة لزيادة رأس المال بقيمة 70 مليون دينار وزيادة المبيعات مقارنة بالعام السابق.

في المقابل فقد انخفض أصل حق استخدام الموجودات بمقدار 49.6 مليون دينار نتيجة قيمة الاستهلاك 56.4 مليون دينار للعام 2022، بينما انخفضت أيضا الممتلكات والمعدات بمقدار 8.8 مليون دينار نتيجة للاستهلاك الدوري خلال العام البالغ 17.4 مليون دينار مقابل شراء معدات وممتلكات بقيمة 9.2 مليون دينار.

بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفعت الذمم المدينة بقيمة 9.3 مليون دينار وارتفعت الموجودات المتداولة الأخرى بقيمة 9.2 مليون دينار مقارنة بالعام السابق وذلك نتيجة ارتفاع ذمم المؤجرين.



2. حقوق الملكية

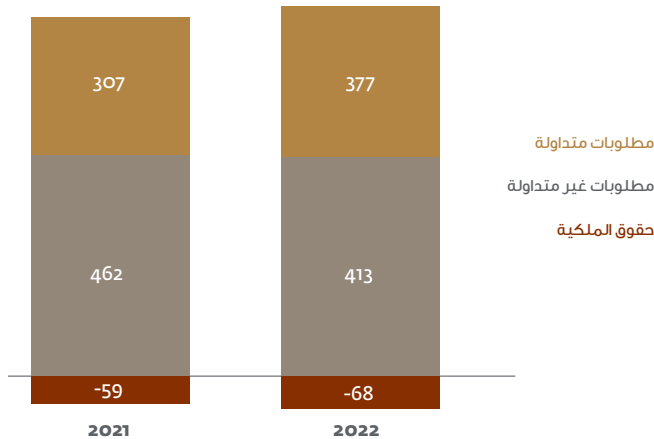
انخفض صافي حقوق الملكية بمقدار 9.2 مليون دينار أي بنسبة 15% في العام 2022، السبب الرئيسي لذلك هو خسارة العام التي بلغت 78.9 مليون دينار. ومن الجدير بالذكر أنه تم خلال العام 2022 زيادة رأس المال بمقدار 70 مليون دينار.

3. المطلوبات

انخفضت المطلوبات غير المتداولة بمقدار 49.2 مليون دينار مقارنة بالعام 2021 وذلك بسبب انخفاض الالتزامات بموجب عقود الإيجار طويلة الأجل بمقدار 60.7 مليون دينار وزيادة القروض طويلة الأجل بقيمة 10,8 مليون دينار.

أما بالنسبة للمطلوبات المتداولة فقد ارتفعت بمقدار 69.9 مليون دينار أي بنسبة 23%، و يعود السبب الرئيسي لذلك الارتفاع في ذمم الموردين والذمم المستحقة بمبلغ 34.7 مليون دينار الناتج عن زيادة العمليات التشغيلية خلال العام 2022 مقارنة بالعام 2021 بالإضافة إلى ارتفاع الإيرادات المؤجلة بقيمة 30.9 مليون دينار وذلك بسبب زيادة المبيعات.

في المقابل فقد انخفضت الالتزامات بموجب عقود الإيجار قصيرة الأجل بقيمة 19 مليون دينار وذلك نتيجة سداد دفعات الإيجار.





نتائج تحليل الأعمال

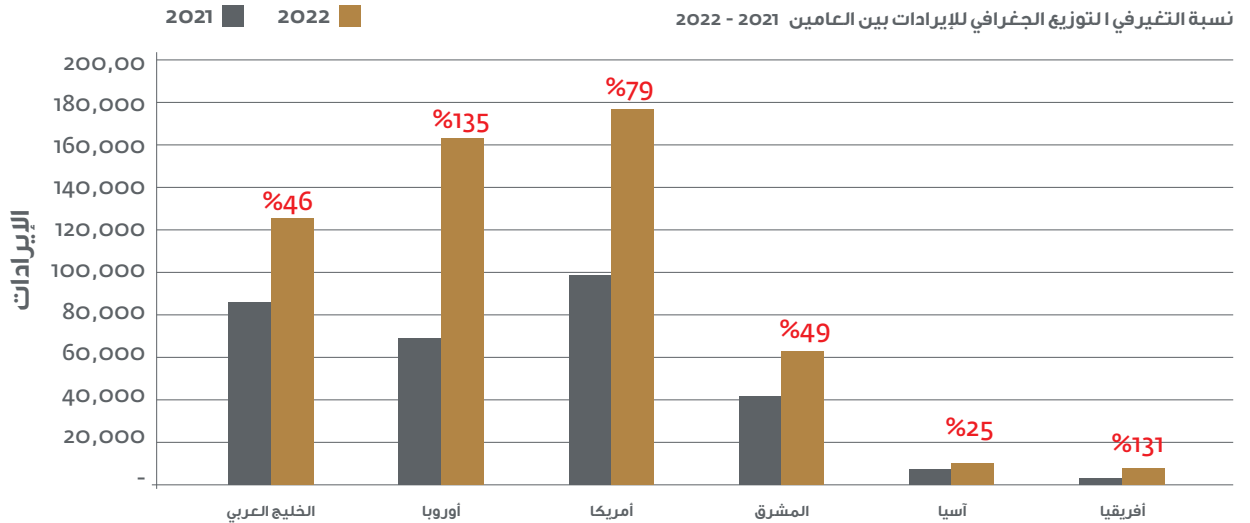
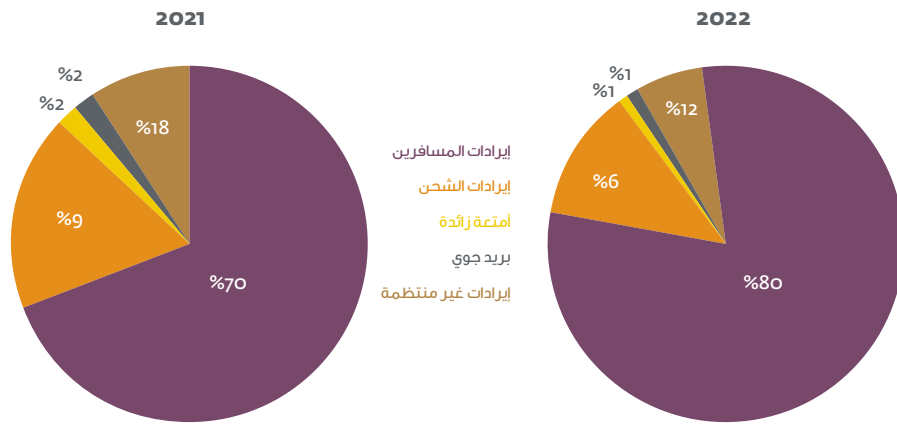
أ. الإيرادات

بلغ إجمالي الإيرادات للعام 2022 (612.9 مليون دينار) مقابل (357.1 مليون دينار) في العام 2021 أي ارتفاع بنسبة 72%.

إن السبب الرئيسي في ارتفاع الإيرادات يعود إلى ارتفاع إيرادات الركاب بمبلغ 241 مليون دينار لزيادة الطلب على السفر، حيث ازدادت أعداد المسافرين بنسبة 92% مقارنة بسنة 2021. وقد كانت الزيادة بشكل أساسي من أميركا وأوروبا والخليج العربي بما يقارب 70.2 مليون دينار 86.5 مليون دينار 36.0 مليون دينار على التوالي.

كما بلغت إيرادات الشحن الجوي لعام 2022 (36.2 مليون دينار) مقابل (31 مليون دينار) لعام 2021 أي ارتفاع بمقدار 17%.

وفيما يلي توضيح نسب الإيرادات المتحققة من مجموعها خلال السنوات 2021 و 2022:



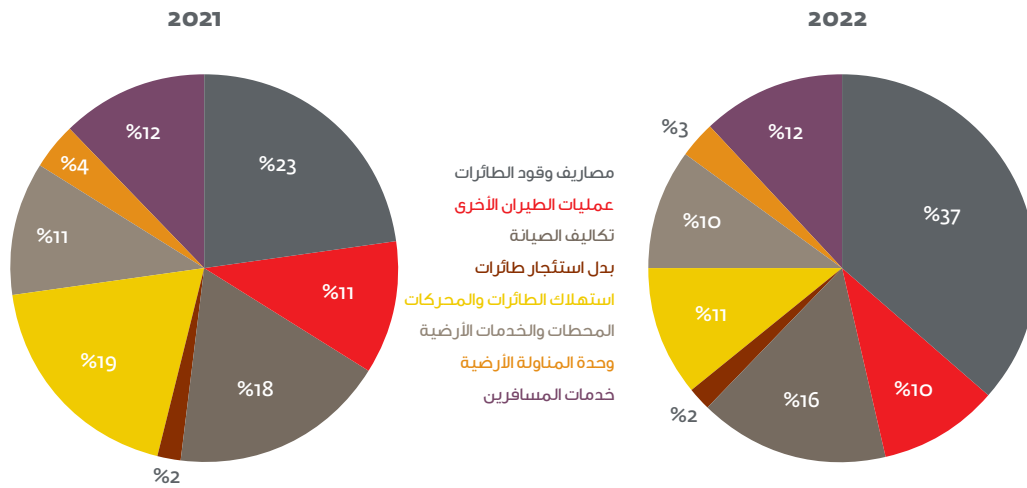


2. تكاليف الإيرادات

ارتفعت إجمالي تكاليف الإيرادات للعام 2022 بمقدار 248.7 مليون دينار أي بنسبة 68% مقارنةً بعام 2021، ويعود هذا الارتفاع للأسباب الرئيسية التالية:

- ارتفاع تكاليف عمليات الطيران بقيمة 162.8 مليون دينار أي بنسبة 131%، ويعود ذلك إلى ارتفاع مصاريف الوقود بقيمة 143.3 مليون دينار أي بنسبة 168% عن العام السابق، وذلك بسبب ارتفاع أسعار الوقود بنسبة 69%، بالإضافة إلى زيادة التشغيل حيث ارتفعت عدد ساعات الطيران بنسبه 60% مقارنةً بالعام 2021.
- ارتفاع في تكاليف الصيانة بقيمة 29.1 مليون دينار بسبب ارتفاع ساعات الطيران بمقدار 31,847 ساعة أي زياده بنسبه 60% مقارنةً بعام 2021 إضافة إلى ارتفاع مخصصات تسليم الطائرات بمقدار 5 مليون دينار.
- ارتفاع تكاليف خدمات المسافرين بقيمة 29.8 مليون دينار نتيجة لارتفاع تكاليف الترميم بمقدار 8.1 مليون دينار نتيجة لارتفاع أعداد المسافرين بنسبة 92%. كما ارتفعت مصاريف الحجز بمقدار 7.3 مليون دينار وتكاليف البعد عن المركز للأطقم الجوية - مضيفين بقيمة 3.2 مليون دينار.
- ارتفاع تكاليف المحطات والخدمات الأرضية بقيمة بمقدار 18.5 مليون دينار نتيجة الارتفاع في تكاليف المناولة والهبوط بمبلغ 11.7 مليون دينار 6.7 مليون دينار على التوالي حيث ارتفع عدد مرات الإقلاع بنسبة 60% وارتفعت أعداد المسافرين بنسبة 92%.

فيما يلي توضيح لتكاليف الإيرادات بالنسبة لمجموعها للسنوات 2021 و 2022:



3. إجمالي الخسارة وصافي الخسارة التشغيلية

بلغ إجمالي الخسارة للعام 2022 (4 مليون دينار) مقارنةً بمجموع خسارة مقدارها (11.2 مليون دينار) في العام السابق. السبب الرئيسي لذلك هو ارتفاع إيرادات العام الحالي بنسبة أكبر من نسبة ارتفاع تكاليف الإيرادات ويعود ذلك إلى زيادة الطلب على السفر وارتفاع معدل امتلاء الطائرات من 68% في العام 2021 إلى 77% نهاية العام 2022.

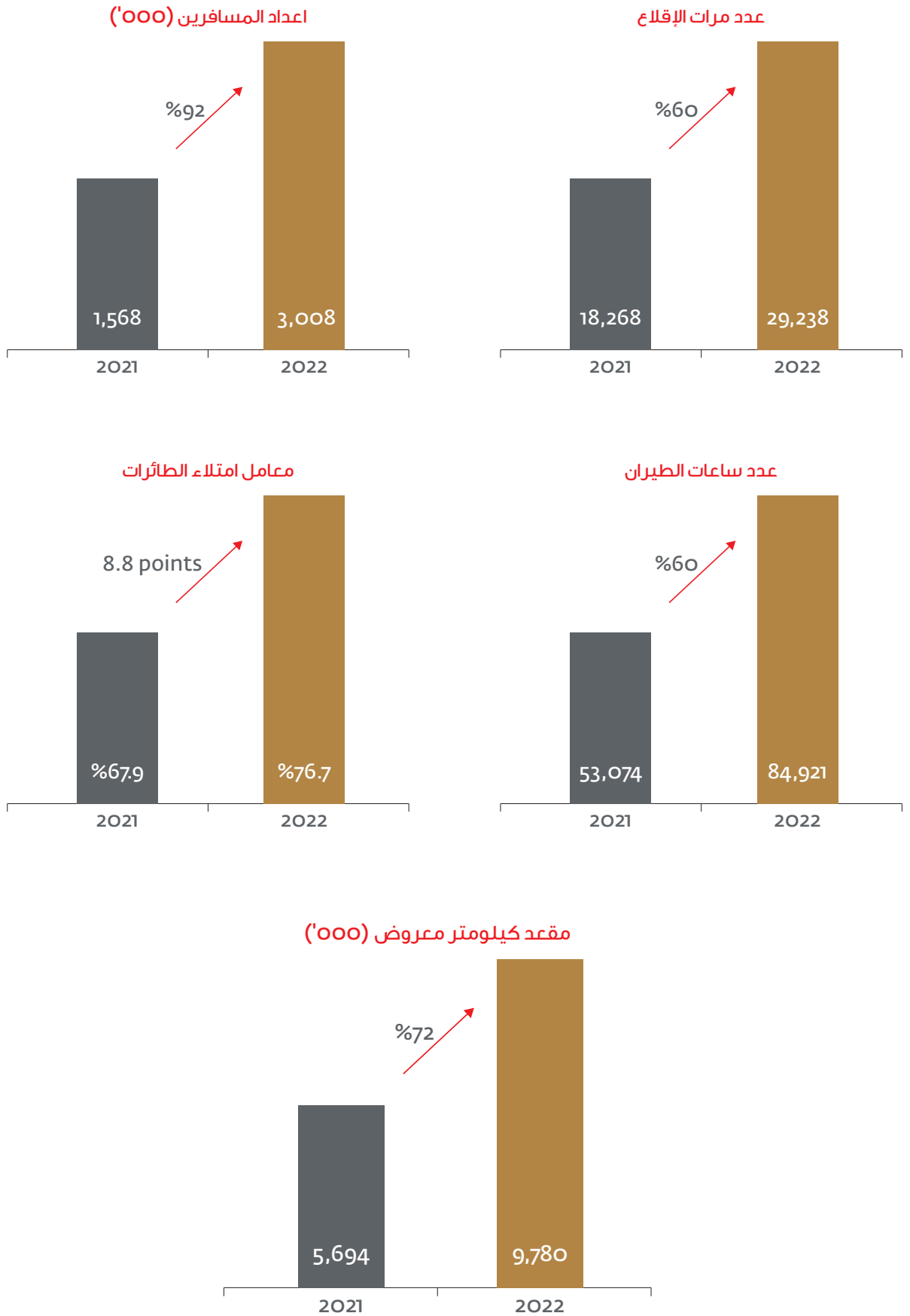
أما فيما يتعلق بصافي الخسارة التشغيلية فقد سجلت الشركة للعام 2022 صافي خسارة تشغيلية مقدارها 58 مليون دينار مقابل صافي خسارة تشغيلية بلغت 48.2 مليون دينار في العام 2021 حيث ارتفعت تكاليف البيع والتسويق بمقدار 14 مليون دينار وذلك بشكل أساسي نتيجة لزيادة مصاريف عمولات وكلاء السياحة ومبيعات البطاقات الائتمانية مع زيادة الإيرادات.

4. صافي الخسارة

سجلت الشركة صافي خسارة في العام 2022 مقدارها 78.9 مليون دينار مقارنةً مع صافي خسارة بلغت 74.3 مليون دينار في العام 2021، ويعود السبب الرئيسي لتلك الخسائر وكما سبق وأن تمت الإشارة إليه، إلى الارتفاع في أسعار الوقود بنسبة 69%.



مؤشراتنا المالية والتشغيلية للعام 2022 المؤشرات التشغيلية:





وفيما يلي ملخصاً لأهم المؤشرات (بآلاف الدنانير) والنسب المالية للأعوام 2021 و 2022

النسب المالية	2022	2021	نسبة التغير %
الإيرادات	612,913	357,063	72 %
إجمالي الخسارة	(-4,028)	(-11,217)	(64 %)
صافي الخسارة التشغيلية	(-57,967)	(-48,155)	17 %
صافي الخسارة	(-78,860)	(-74,259)	6 %
الموجودات غير المتداولة	489,410	542,053	(-10 %)
الموجودات المتداولة	232,423	168,255	38 %
العجز في حقوق الملكية	(-68,257)	(-59,100)	15 %
رأس المال	324,610	324,610	0 %
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية	61,031	98,950	(-38 %)
العائد على الموجودات	(-10.9 %)	(-10.5 %)	5 %
نسبة السيولة	0.62	0.55	13 %
نسبة المطلوبات إلى الموجودات	109 %	108 %	1 %
نسبة المديونية	116 %	112 %	3 %
سعر السهم (دينار أردني) كما في نهاية العام	0.20	0.24	(-17 %)
العائد على السهم	(-0.243)	(-0.270)	(-10 %)
عدد الأسهم المُصرَّح بها ('000)	324,610	324,610	0 %

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركاتها التابعة لها عن عام 2022 كما يلي:

- الملكية الأردنية

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية 81,200 دينار أردني شاملة الضريبة.

- الأجنحة الملكية

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الأجنحة الملكية 1,700 دينار أردني شاملة الضريبة.

- الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية للسياحة والسفر 3,364 دينار أردني شاملة الضريبة.

- «تكرّم» لخدمات المطار

بلغت أتعاب تدقيق حسابات «تكرّم» لخدمات المطار 2,500 دينار أردني شاملة الضريبة.

الخطط المستقبلية



الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول



تقوم الخطوط الجوية الملكية الأردنية حالياً بتطوير أسطولها وشبكتها من خلال خطة استراتيجية جديدة خلال السنوات السبع القادمة ليصل مجموع أسطولها إلى 42 طائرة في عام 2028. كما يتم إعداد دراسات مستمرة بسيناريوهات مختلفة على كيفية تعافي قطاع الطيران من جائحة كورونا وعلى التوجه الذي يجب على الملكية الأردنية اتخاذه لتطوير شبكة خطوطها وتحالفاتها بمساعدة الأنظمة والحلول التكنولوجية الحديثة، مما يساهم في تعزيز القوة التنافسية للشركة في المنطقة سعياً لتطوير الأداء في الشركة على المستويين المتوسط والطويل المدى.

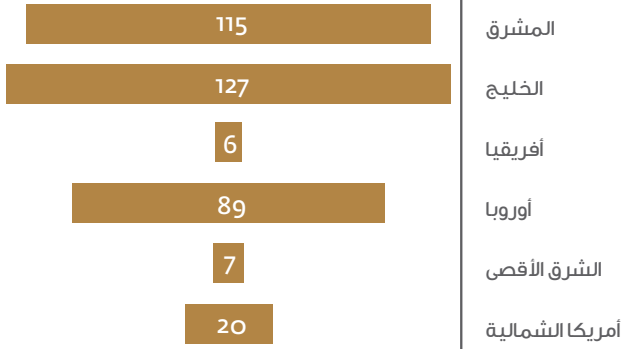
وقد اختارت الملكية الأردنية محركات الطيران نوع GTF من شركة Pratt & Whitney الرائدة عالمياً في تصميم وصناعة محركات الطائرات لتكبيها على 30 طائرة جديدة ضمن خطة تحديث أسطول الشركة للمسافات متوسطة وقصيرة المدى، واعتمدت الشركة هذه المحركات لتشغيل ما يصل إلى 20 طائرة من عائلة إيرباص A320neo، و10 طائرات من طراز إمبراير E2، فضلاً عن تقديم خدمات الصيانة والدعم الفني للمحركات من خلال اتفاقية شاملة طويلة المدى.

تقوم سياسة الشركة على مراجعة شبكة خطوطها اعتماداً على دراسات الجدوى الاقتصادية من التشغيل، وبما يتفق مع أهداف الملكية الأردنية في تقديم أفضل خدمة لمسافريها، حيث تعتبر هذه الدراسات عملية مستمرة ودورية على مدار العام. وبناءً على ذلك سيتم التشغيل في عام 2023 إلى الخرطوم، البحرين، عدن، دوسلدورف، ستوكهولم، طرابلس، والعلل لتعزيز شبكة وربحية الملكية الأردنية في حال توفر الظروف المناسبة للتشغيل.

الخرطوم، البحرين، عدن، دوسلدورف، ستوكهولم، طرابلس، والعلل لتعزيز شبكة وربحية الملكية الأردنية في حال توفر الظروف المناسبة للتشغيل.

وجهاتنا الجديدة - إذا كانت جميع المتطلبات متوفرة - باللون الأخضر كما يلي:





كما تعمل الملكية الأردنية بمتابعة خططها لإعادة جميع عملياتها التشغيلية التي تأثرت من جائحة كورونا ومراجعة عدد رحلاتها التشغيلية إلى المحطات المخدومة حالياً، إضافة لقيام الملكية الأردنية بالتشغيل إلى سبع محطات إضافية إلى التشغيل الحالي في عام 2023، بالإضافة إلى زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمان، وزيادة الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بناء على الحاجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

هذا وستتابع الملكية الأردنية خدمة معظم خطوطها الحالية في عام 2023 والتي سيتم خدمتها من خلال (364) رحلة أسبوعية بواقع (89) رحلة إلى أوروبا،

و(127) رحلة إلى منطقة الخليج العربي، و(115) رحلة إلى منطقة المشرق العربي، بالإضافة إلى (20) رحلة إلى أمريكا الشمالية و(6) رحلات إلى شمال أفريقيا.

كما تعمل الملكية الأردنية على إدخال الطائرات الجديدة بشكل مستمر وذلك حسب خطتها للمحافظة على كفاءة وفعالية تشغيل طائرات اسطولها من خلال التحديث المستمر والمحافظة على معدل متدني لأعمار طائرات الاسطول، مما يؤدي إلى تقليل كلف التشغيل والصيانة والذي يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للشركة.

وتأمل الملكية الأردنية بإعادة التشغيل إلى كل من: دمشق، حلب، طرابلس، وبنغازي ضمن شبكتها حال سماح الظروف الأمنية لذلك.

وعليه فإن اسطول الشركة خلال عام ٢٠٢٣ سيكون كالتالي:

عدد الطائرات	نوع الطائرة
7	بوينغ B787 
2	إيرباص A321 
7	إيرباص A320 
2	إيرباص A320 (درجة اقتصادية بالكامل) 
4	إيرباص A319 
2	إمبراير EMJ 195 
2	إمبراير EMJ 175 
1	إيرباص A310 مخصصة للشحن الجوي 
27	المجموع

الاستدامة - نظرة عامة





الاستدامة- نظرة عامة

المسؤولية المجتمعية

تُساهم شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية من خلال أنشطتها ومبادراتها في مجال الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي بتحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وتحديد الأهداف الأكثر صلة بعملياتها ومكانتها باعتبارها الناقل الوطني للأردن والبدء برسم ملامح جديدة لمسيرة الشركة في هذا المجال بشكل يواكب تطوراتها واستراتيجيتها نحو الاستدامة.

مواصلة دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

تواصل الملكية الأردنية دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان بمختلف برامجها وأنشطتها في كفاحها ضد مرض السرطان، الأمر الذي يعكس الشراكة الحقيقية التي تعمقت بين الجانبين والإسهام في تحقيق رسالة المؤسسة الطبية والإنسانية، بالإضافة إلى تعزيز دور الملكية الأردنية وموظفيها تجاه المجتمع المحلي.

حيث منحت الملكية الأردنية مسافريها فرصة المساهمة في علاج مرضى السرطان من خلال التبرع بالأموال الجوية المترصدة لديهم في برنامج المسافر الدائم، وتم توزيع صناديق جمع التبرعات في جميع مكاتب مبيعات الشركة في الأردن وفي صالة درجة كراون التابعة للملكية الأردنية في مطار الملكة علياء الدولي، إضافة إلى تنفيذ حملة تبرع بالدم بين موظفيها لصالح مرضى السرطان في المركز.

وقد نظمت الشركة رحلة إلى العقبة للناجيات بالتعاون مع البرنامج الأردني لسرطان الثدي بهدف نشر التوعية وتقديم الدعم والمساندة للناجيات من سرطان الثدي.

دعم جائزة الحسين للسرطان لأبحاث السرطان

كرمت مؤسسة الحسين للسرطان الملكية الأردنية خلال الحفل الذي أقامته بمناسبة توزيع "جائزة الحسين لأبحاث السرطان لعام 2022" بحضور سمو الأمير طلال بن محمد، والأميرة غيداء طلال، حيث تسلم الرئيس التنفيذي سامر المجالي درعاً بهذه المناسبة، تقديراً لدعم الشركة المتواصل لبرامج ونشاطات المركز والمؤسسة وجهودهما لمكافحة مرض السرطان ونشر التوعية بين المواطنين.

الشراكة مع متحف الأطفال الأردن

بهدف تعريف الأطفال بهوية الناقل الوطني، جددت الملكية الأردنية ومتحف الأطفال الأردن اتفاقية الشراكة بينهما والتي تقوم بموجبه بدعم المعروضة التفاعلية في منطقة "الجو والطيران" داخل المتحف، بهدف إتاحة الفرصة أمام الأطفال لتجربة عملية السفر ببساطة والتعرف على طبيعة مهنة قائد الطائرة والمضيف الجوي عن قرب داخل مجسم مصغر لطائرة، حيث كرم متحف الأطفال الملكية الأردنية خلال الحفل الذي أقامه المتحف تحت رعاية جلالة الملكة رانيا العبد الله بمناسبة مرور خمسة عشر عاماً على تأسيسه، بحضور عدد من الشركاء والداعمين والعاملين في المتحف.

دعوة 150 طفل يتيم إلى حفل إفطار رمضاني

حرصاً من الملكية الأردنية على مواصلة أداء دورها الوطني والاجتماعي خلال شهر رمضان الفضيل، دعت الملكية الأردنية حوالي 150 طفل يتيم ترعاها جمعيات خيرية بعمان إلى مأدبة إفطار بمتحف الأطفال الأردن.

شراكة استراتيجية مع منصة نوى ومؤسسة ولي العهد

ستتمكن الملكية الأردنية من استخدام منصة "نوى" كقاعدة بيانات للمبادرات المجتمعية التي تنفذها الشركة، فضلاً عن تحسين وجمع التبرعات لصالح مشاريع الجمعيات الخيرية، واستخدام "نحن" المنصة الوطنية لتطوع ومشاركة الشباب لتدريب الموظفين وتمكينهم من الانخراط بالعمل التطوعي وخدمة المجتمع.

دعم "صندوق التعليم الجامعي" لنقابة العاملين في النقل الجوي

تواصل الملكية الأردنية سنوياً تقديم الدعم "لصندوق التعليم الجامعي" التابع لنقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة، بهدف تمكين أبناء الأعضاء العاملين في قطاع النقل الجوي ممن اجتازوا امتحان الثانوية العامة بنجاح من الاستفادة من عشر منح دراسية في الجامعات الأردنية.



توزيع 235 حقيبة مدرسية لطلاب في منطقة الجيزة

في إطار جهود الملكية الأردنية في مجال دعم العملية التعليمية، وتماشياً مع الهدف الرابع "التعليم الجيد" من أهداف التنمية المستدامة، نظمت الشركة خلال العام 2022 وتزامناً مع بدء العام الدراسي حملة لتوزيع الحقائب المدرسية على 235 طالب وطالبة في الصفوف الأساسية بمدارس حكومية في منطقة الجيزة جنوب عمان.

مواصلة دعم الهيئة الخيرية الهاشمية

تدعم الملكية الأردنية بشكل مستمر ومنذ عام 2014 بنك الملابس الخيري، إحدى مبادرات الهيئة الخيرية الهاشمية في مختلف فعالياته وبرامجه؛ وذلك من خلال توزيع صناديق البنك في مختلف مرافق الشركة لتمكين الموظفين من التبرع بالملابس والأحذية وألعاب الأطفال لصالح الأسر العفيفة المستفيدة من البنك.

كفالة خمس عائلات من قرى SOS

شراكة مجتمعية مع جمعية قرى الأطفال الأردنية SOS، تقوم بموجباها الشركة بكفالة خمس عائلات لمدة عام إيماناً بدور الجمعية وأهمية دعم مهامها الإنسانية في رعاية الأطفال الأيتام وفاقدي السند الأسري.

دعم مشروع "شبكة وبادر"

بهدف تمكين الشباب في المجتمع الأردني، قدمت الملكية الأردنية الدعم لمشروع شبكة وبادر التابع لمؤسسة وصل للتوعية والتثقيف، الذي يهدف إلى التشبيك بين طلاب المدارس الحكومية والخاصة لإنجاز مبادرات ومشاريع مشتركة لكسبهم مهارات جديدة تساعدهم على التفاعل مع المجتمع وتزيل الحواجز فيما بينهم.

وقدمت الملكية الأردنية الدعم لأربعة مشاريع للعام الدراسي 2023/2022 وهي: مبادرة "دربك آمن" تهدف إلى ترميم شوارع في منطقة غور المزرعة، وزراعة الأشجار على جانبي الطريق بالإضافة إلى إنارتهم، مبادرة "نور" وتهدف المبادرة إلى ترجمة رواية بطريقة بريال وتعميمها في المكاتب، مبادرة "وصلي صوتك" وتهدف إلى إطلاق كتاب مصور وبيع، والتبرع في المبلغ المرصود للجهات المعنية في حماية المرأة، مبادرة "رافة" وتهدف المبادرة إلى ربيع مبلغ من المال وتبرع به لملاجئ إيواء لعدد من الحيوانات الاليفة.

تمكين المجتمع والشباب الأردني

- مؤتمر "نساء على خطوط المواجهة"

شاركت الملكية الأردنية بدعم فعاليات مؤتمر "نساء على خطوط المواجهة" لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- الأردن، والذي يهدف المؤتمر إلى تمكين النساء وتشجيعهن في سعيهن نحو تحقيق نتائج مستدامة تخدم الصالح العام والمجتمع بكافة مكوناته إضافة إلى إلقاء الضوء على قصص سيدات وفتيات تحديين وحققن نجاحات وتركن بصمات بارزة في مختلف القطاعات، الكابتن عالية طوال، وهي أصغر مدربة طيران في الشرق الأوسط قدمت تجربتها في المؤتمر كسيدة في مهنة الطيران.

- فريق الروبوت الأردني

قدمت الملكية الأردنية الدعم لفريق مركز زها الثقافي لتمكينهم من المشاركة في بطولة فيرست العالمية للروبوت التي عقدت في أمريكا بهدف تزويد الطلاب بالخبرات والمهارات اللازمة في مجال التطوير والذكاء الاصطناعي، حيث حصل الفريق على جائزة التميز الهندسي في المسابقة على مستوى العالم.

- اتحاد كرة السلة الأردني

اعتمد اتحاد كرة السلة الأردني الملكية الأردنية ناقل رسمي لمنتخبات الاتحاد لفريقي صقور السيدات والرجال، حيث تمثل الدعم بتسهيل عملية تجوال المنتخبات الوطنية بكافة دول العالم التي تصل إليها طائرات الشركة، وتقديم خصومات على تذاكر السفر.

- مهرجان جرش للثقافة والفنون

كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي للضيوف والوفود العربية والعالمية المشاركة بمهرجان جرش للثقافة والفنون في دورته السادسة والثلاثين كما وفرت الشركة تسهيلات مختلفة للمشاركين في مجال الحجز وإصدار التذاكر، وتقديم خصومات على أسعار تذاكر السفر، فضلاً عن مساهمة عدد من موظفي الملكية الأردنية في تنظيم فعاليات مهرجان جرش واستقبال الضيوف، وتعمل إدارة المهرجان بالمقابل على الترويج للملكية الأردنية بمختلف وسائل الإعلام وأدوات الترويج الخاصة بالمهرجان.



المسؤولية البيئية

تلتزم الملكية الأردنية باعتبارها شركة رائدة في قطاع الطيران بمسؤوليتها نحو الاستدامة والحفاظ على البيئة في جميع أعمالها وعملياتها في الأجواء أو على الأرض، والتفاعل المسؤول مع البيئة من خلال تنفيذ سياسة منسجمة مع دورها الريادي في المجتمع الأردني وتعزيز مفهوم الاستدامة وإدخال الحلول التقنية الجديدة وتعزيز الشراكات المحلية والعالمية، وتركز الملكية الأردنية في خطتها المستقبلية على التشغيل المستدام وإدارة الموارد وخفض استهلاك الطاقة.

حماية البيئة هي الدعامة الأساسية للاستدامة، لذلك تسعى الملكية الأردنية من خلال سياستها إلى تحقيق ما يلي:

أسطول طائرات حديث وضوضاء أقل

في إطار استراتيجية الملكية الأردنية نحو تحديث أسطولها وإدخال طائرات جديدة صديقة للبيئة، فإنها بذلك تسهم بشكل مباشر في الحد من التلوث والضوضاء الناتجين عن تشغيل طائرات قديمة، وهو ما ينسجم مع أهدافها في المحافظة على البيئة وحمايتها وتخفيف نسبة الانبعاثات الضارة، حيث ستدخل الملكية الأردنية طائرات حديثة من طراز إيرباص A320neo والتي تستطيع تخفيض نسبة استهلاك الوقود بحوالي 20%، و طائرات حديثة نفاثة من طراز امبراير E2 ذات اقتصاديات التشغيل العالية والتي توفر استهلاك بالوقود بنسبة تصل إلى 25% لكل مسافر مقارنة مع منافسيها.

التغير المناخي وانبعاثات الغازات

الاستجابة لموضوع التغير المناخي وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة ثاني أكسيد الكربون جراء عملياتها التشغيلية وضمن إمكاناتها المتاحة تماشياً مع المبادرات المنبثقة عن اتحاد النقل الجوي العالمي IATA والاتحاد العربي للنقل الجوي AACO وتحالف الطيران العالمي oneworld إذ يشكل خفض الانبعاثات أكبر تحدٍ للطيران الحديث.

الالتزام بالإجراءات العالمية في مجال تعويض الكربون

اتخذت الشركة عدة إجراءات رامية للتقليل من التلوث الناتج من عملياتها التشغيلية:

- البرنامج الأوروبي EU-ETS ، للحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون والهادف إلى تحسين الأداء البيئي.
- برنامج CORSIA من قبل ICAO، وهو كيفية احتساب الفوائد الناجمة عن استخدام وقود الطيران المستدام والمطالبة به في سياق خطة (كورسيا)، ويعد أمر مهم من حيث تخفيض مستوى التعويض اللازم لشركات الطيران.
- النظام البريطاني للانبعاثات UK-ETS، جزءاً من خطة بريطانيا للقضاء على صافي انبعاثاتها من غازات الاحتباس الحراري بحلول عام 2050 كجزء من الدفع العالمي لإبطاء تغير المناخ.

تقليل الانبعاثات الكربونية إلى الصفر بحلول عام 2050

انضمت الملكية الأردنية إلى مجتمع الشركات المكرسة لدعم تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بهدف الوصول إلى انبعاثات صفرية بحلول عام 2050، والوصول إلى نسبة 10% بحلول عام 2030 من خلال الالتزام بالقوانين الدولية والتوقيع على بيان الطموح الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي بالتعاون مع تحالف الطيران oneworld.

تحسين الأداء البيئي

من خلال الانضمام إلى برنامج التقييم البيئي "IEnvA" من إياتا بهدف دمج استراتيجيات الاستدامة والامتثال البيئي في جميع عمليات الشركة الجوية والأرضية، ويعد البرنامج أداة رئيسية لتقييم وتحسين الإدارة البيئية لشركات الطيران، وخدمات صيانة الطائرات، وخدمات الطعام وخدمات المناولة الأرضية، ويحدد البرنامج التأثيرات والمخاطر البيئية ويوفر بشكل مستمر الأدوات اللازمة لتقييم جميع جوانب الاستدامة، بما فيها انبعاثات الغازات الدفيئة والمواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد إلى نفايات المقصورة والاتجار بالحيوانات المحمية التي لا يمكن نقلها بشكل غير قانوني.



تقييم عمليات وأنشطة الملكية الأردنية

لمواجهة المخاطر البيئية من خلال إجراء تفتيش منهجي للمرافق والمعدات وأنشطة العمل.

وقود الطيران المستدام SAF

الملكية الأردنية تطمح إلى استبدال الوقود المستخدم حالياً بالوقود البديل في المستقبل القريب، ان الأسطول الحالي للملكية الأردنية مجهز لحمل الوقود المستدام على أن يكون مخلوطاً بوقود أحفوري بنسبة لا تتعدى 50% ما يسمح فنياً للشركة من الاستفادة من هذا الوقود مع العلم أن عدد المزودين للوقود المستدام محدود عالمياً وبالأخص على شبكة خطوط الملكية وأن ارتفاع سعره مقارنة مع الوقود الأحفوري يشكل تحدياً لتبني هذه المبادرة في الوقت الحالي.

تطوير نظام الإدارة البيئية (EMS)

الذي يوفر نهجاً منظماً لمساعدة الشركة على تقليل عملياتها التي تؤثر على البيئة والمساعدة في ضمان الامتثال للوائح الصناعية.

والامتثال للتشريعات والأنظمة والقوانين داخل الأردن التي تتعلق بالبيئة، وأي متطلبات أخرى تشترك فيها الملكية الأردنية.

تحقيق الأهداف المستدامة في مجال البيئة التي وضعتها الملكية الأردنية من خلال إدخال برامج بيئية من شأنها أن تساعد في:

- تحسين كفاءة استهلاك الوقود للأسطول.
- تحسين استخدام الموارد والمواد والمعدات والمرافق
- إدارة وتحسين استهلاك الطاقة
- تقليل توليد النفايات والانبعاثات والوضوء
- تقليل استخدام المواد الخطرة وتوليد النفايات الخطرة.
- إعادة تدوير المواد وتعزيز استخدام المنتجات التي يتم تدويرها
- تطوير الحملات البيئية ومشاركة أصحاب المصلحة في تحقيق التميز البيئي.
- عادة ما تكون معدات الدعم الأرضي ثاني أكبر مساهم في تلوث الهواء المحلي في المطارات، وتشمل الانبعاثات من الطائرات على الأرض، مثل وحدات الطاقة المساعدة (APU)، وجميع معدات الدعم الأرضي، بما في ذلك معدات مناولة الطائرات.

ترشيد استهلاك الموارد:

- ترشيد استهلاك المياه باستخدام تقنيات حديثة، فعلى الصعيد التشغيلي منحت شركة "جنرال إلكترونيك" الملكية الأردنية شهادات تقنية لاستخدام نظام **Foam Wash 360** لتنظيف محركات **GE** على طائرات بوينغ 787 العاملة بأسطول الشركة بدلاً عن التنظيف التقليدي بالماء، ما سيجسّن من أداء المحركات ويؤدي إلى خفض استهلاك الطاقة، فضلاً عن اتباع إجراءات أخرى لتخفيض استهلاك الوقود بمختلف مرافق الملكية الأردنية.

- أتمتة إجراءات السفر وترشيد المراسلات الورقية إلى الحد الأدنى وجعلها إلكترونية، فقد كانت الملكية الأردنية من أوائل شركات الطيران العالمية التي بادرت إلى إصدار التذاكر إلكترونياً، تماشياً مع توجهات اتحاد النقل الجوي العالمي (إياتا) والجهات الأخرى منذ عام 2008 والتوقف عن استخدام التذاكر الورقية.

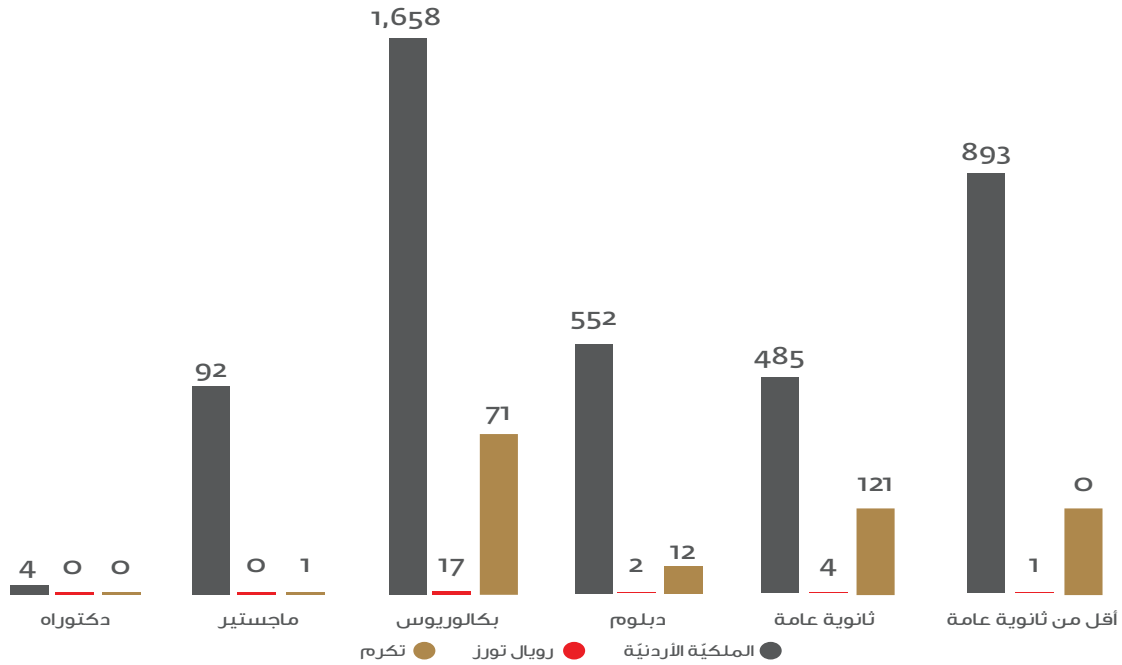
- على الرغم من أن طبيعة عمليات الملكية الأردنية تستوجب استهلاك الكثير من الطاقة، إلا أنها تعمل باستمرار على ترشيد هذا الاستهلاك بشتى الطرق والوسائل كاستخدام الغاز المركزي كوقود في تدفئة مبنى الإدارة العامة، حيث يعد الغاز أكثر أمناً ونظافة وملاءمة للبيئة.

- حظر التدخين، كانت الملكية الأردنية من أوائل الشركات التي تحظر التدخين في جميع مكاتبها ومرافق العمل التابعة لها، إضافة إلى حظرها للتدخين على متن طائراتها.

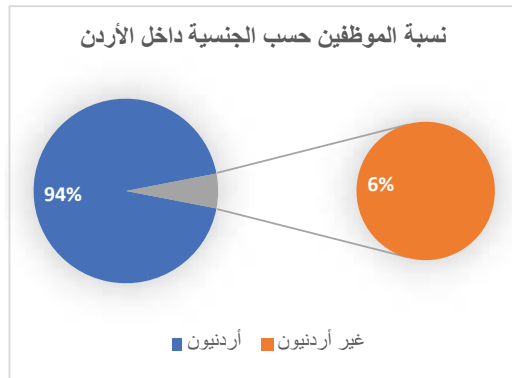


الموارد البشرية

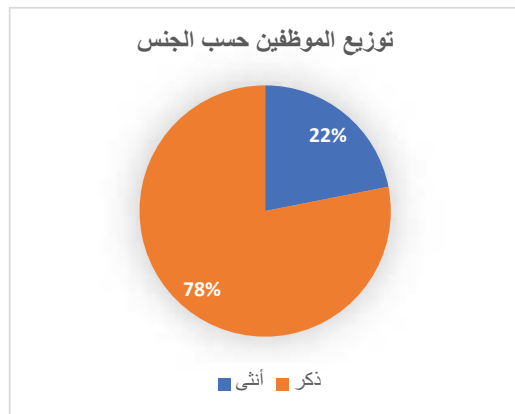
عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
يتضمن الشكل التالي عدد موظفي الملكية الأردنية وشركاتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما هي في نهاية عام 2022



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنسية داخل الأردن

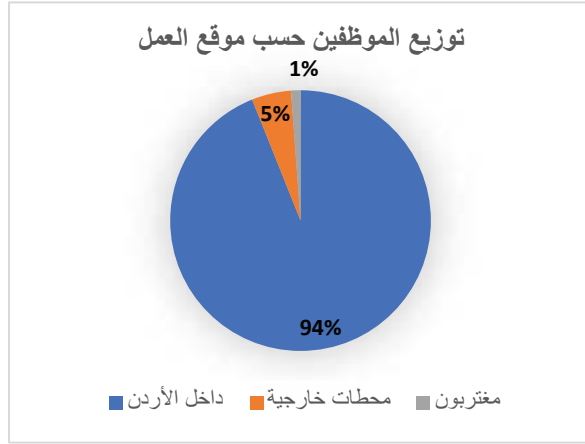


إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنس

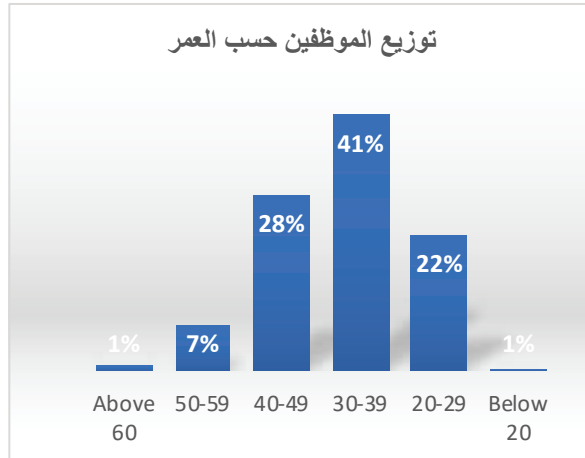




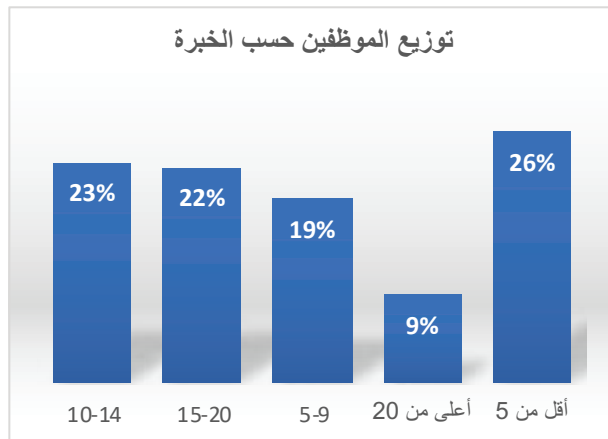
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الموقع الجغرافي للعمل



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الفئة العمرية



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب سنوات الخبرة





التدريب والتطوير

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة، والدورات التشغيلية المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف إلى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. وقد قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال عام 2022، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 1,122 دورة شارك فيها 7,521 مشاركاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والفنية والحاسوبية، بالإضافة إلى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين	6	98
الدورات الفنية	1,031	6,359
الدورات الإدارية	73	960
دورات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	12	104
المجموع	1,122	7,521

بالإضافة للسابق، تم أيضاً تدريب الموظفين في المحطات الخارجية و مختلف دوائر الشركة عن طريق برامج التدريب عن بعد (أونلاين) باستخدام (Talentlms) و (CPAT) كالتالي :

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
الدورات الفنية	26	2,681
المجموع	26	2,681



**القوائم المالية الموحدة
13 كانون الأول 2022**





تقرير مدقق الحسابات حول القوائم المالية لعام 2022

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية)
المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية)
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركائها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التعديلات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بمدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

عدم التأكد الجوهري المتعلق بمبدأ الاستمرارية

كما هو مبين في إيضاح رقم (٢-١) حول القوائم المالية الموحدة، فقد تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة للبالغة ٤٠٠ مليون دينار رأس مال المجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ ١٤٤,٩ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. إن هذه الأحداث والظروف تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. هذا وتنص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن ٧٥٪ من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة أو معالجة وضع خسائر الشركة.

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (٧٠٥٦) بجلسته المنعقدة بتاريخ ١٨ أيار ٢٠٢٢ تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ ٧٠ مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ ٣٥ مليون دينار خلال شهر أيار ٢٠٢٢ وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام ٢٠٢٢. هذا ولم يتم استكمال إجراءات رفع رأس المال حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

حصلت الشركة على كتاب تظمين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل. إن هذا الأمر لا يعدل رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. بالإضافة إلى الأمر الذي تم ذكره في فترة عدم التأكد الجوهرية المتعلق بمبدأ الاستمرارية، لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فترة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناءً عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

١. الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي إن الإفصاحات الخاصة بإيرادات المسافرين والشحن الجوي مبينة في إيضاح (٢٣) حول القوائم المالية الموحدة.	
أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام
<ul style="list-style-type: none"> يتم الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بالإيراد في قائمة الدخل الموحدة عند تقديم الخدمة. يتم التركيز على الاعتراف بالإيرادات للأسباب التالية: <ul style="list-style-type: none"> تعتبر إيرادات المسافرين والشحن الجوي جوهرية، والاعتراف بهذه الإيرادات عند الوفاء بالتزام الأداء يتطلب الاعتماد بشكل كبير على الأنظمة الآلية. فيما يتعلق ببرامج الولاء الممنوحة للعملاء، يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنود منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط. يتم تقدير القيمة العادلة للنقاط عن طريق تقدير القيمة العادلة للعوائد الممكن الحصول عليها من خلال هذه النقاط مطروحاً منها القيمة العادلة للنقاط التي من المتوقع أن لا يتم استخدامها. تقوم المجموعة بالاجتهاد في تحديد الفرضيات التي يتم تطبيقها على طريقة احتساب عدد النقاط التي من المتوقع أن لا يتم استخدامها وذلك من خلال 	<ul style="list-style-type: none"> تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> دراسة وفهم الآلية المتبعة من قبل الإدارة لتحديد أنواع مصادر الإيرادات. تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥). دراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. تدقيق تذاكر المسافرين والشحن الجوي المرتجعة. اختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد بالفترة الصحيحة.

<ul style="list-style-type: none"> - القيام بإجراءات تحليلية مفصلة لإيرادات السنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. - اختبار عينة تمثيلية من القيود اليومية. 	<p>تطبيق تقنيات إحصائية والرجوع لبيانات تاريخية تساعد في تحديد القيمة العادلة للنقاط الممنوحة.</p>
---	--

٢. معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات" إن الإفصاحات الخاصة بعقود الإيجار مبيّنة في إيضاح (١٨) حول القوائم المالية الموحدة.	
أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام
<ul style="list-style-type: none"> - يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) طريقة الاعتراف وقياس وعرض وافصاح عقود الإيجار. - يتطلب المعيار من المستأجر الاعتراف بحق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها لجميع عقود الإيجار باستثناء العقود قصيرة الأجل (التي تكون مدتها ١٢ شهر أو أقل) أو العقود التي يكون فيها الأصل المستأجر ذو قيمة منخفضة. - يعتبر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) أمر تدقيق هام للأسباب التالية: <ul style="list-style-type: none"> - الاجتهادات اللازمة من قبل الإدارة في تحديد الفرضيات، الأساسية، والتي تتضمن تحديد العقود التي تدخل ضمن نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) ومدة العقد ومعدل سعر الخصم المستخدم في احتساب التزامات عقود الإيجار. - تعتبر إمكانية استرداد حق استخدام الموجودات أمراً معقداً يتطلب استخدام النماذج والافتراضات والتنبؤات للتدفقات النقدية المستقبلية لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لهذه الموجودات. 	<p>تضمنت اجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقييم نتائج تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. - اختبار فرضيات الإدارة المستخدمة في إعداد تقييم أثر المعيار، بما في ذلك التأكد من أن الاعفاءات المستخدمة من قبل الإدارة مقبولة ووفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (عقود قصيرة الأجل والعقود التي يكون فيها الأصل ذو قيمة منخفضة). - تقييم فيما إذا كانت الأسس المحاسبية المتعلقة بعقود الإيجار متفقة مع تعريفات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) والتي تتضمن عوامل مثل مدة العقد ومعدل الخصم وأسس القياس. - التحقق من الأسس التي اتبعتها الإدارة في تحديد معدل سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية، بما في ذلك التأكد من أنه لا يوجد سعر فائدة ضمني في عقود الإيجار. وبالتالي، تأكدنا من صحة ومعقولة احتساب الإدارة لمعدل سعر الخصم المستخدم.

<p>- إعادة احتساب سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية.</p> <p>- تقييم النماذج والافتراضات والتنبؤات للتدفقات النقدية المستقبلية المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لحق استخدام الموجودات بما في ذلك تقييم معقولية المدخلات الرئيسية المستخدمة في التقييم مثل التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة. بالإضافة الى استشارة أصحاب الاختصاص من فريق التدقيق لدعم استنتاجاتنا.</p>	
---	--

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٢ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٢ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأنتا لا تبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن إحتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف أو تأكيد غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
 - الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
 - تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية و الايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.
 - التوصل الى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم تيقن جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلياً الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في اعمالها كمنشأة مستمرة.
 - تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.
- إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.




نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والافصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والامور الاخرى التي تظهر على انها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لإلغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. اننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق الا اذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لان العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة ببيود ومسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها أخذين بعين الاعتبار ما ورد في فقرة عدم التأكد الجوهرية المتعلقة بمبدأ الاستمرارية.

إرنست ويونغ/ الأردن


إرنست ويونغ
محاسبين قانونيين
عمان - الأردن
علي حسن سمارة
ترخيص رقم ٥٠٣

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣٠ آذار ٢٠٢٣



قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2022
(آلاف الدنانير)

2021	2022	إيضاحات	
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
420,933	371,377	أ - 18	حق استخدام الموجودات
59,961	51,169	8	ممتلكات ومعدات
3,218	3,218	9	دفعات مقدمة على حساب شراء وتعديل طائرات
2,087	2,087	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
17,482	18,603	11	استثمار في شركات حليفة
26,050	30,634	ب - 18	مبالغ محتجزة مقابل عقود ايجار
12,322	12,322		موجودات ضريبية مؤجلة
542,053	489,410		
			موجودات متداولة
19,640	28,854	12	أرصدة مدينة أخرى
5,890	6,008	13	قطع غيار ولوازم
26,966	36,253	14	ذمم مدينة
115,759	161,308	15	نقد وأرصدة لدى البنوك
168,255	232,423		
-	103	32	موجودات متاحة للبيع
710,308	721,936		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حق ملكية حملة الأسهم
324,610	324,610	16	رأس المال
(78,205)	(78,205)	16	خصم اصدار الأسهم
-	70,000	16	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال
14,808	14,808	16	احتياطي إيجاري
133	133		احتياطي القيمة العادلة
297	-		تحولات التدفقات النقدية
(321,024)	(399,965)		خسائر متراكمة
(59,381)	(68,619)		
281	362		حقوق غير المسيطرين
(59,100)	(68,257)		العجز في حقوق الملكية
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
89,960	100,733	أ - 17	قروض طويلة الأجل
367,424	306,770	أ - 18	إلتزامات عقود إيجار طويلة الأجل
4,213	4,874	ب - 17	منح طويلة الأجل
379	353	19	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
461,976	412,730		
			مطلوبات متداولة
38,307	19,262	أ - 17	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
105,954	127,356	20	مصاريف مستحقة
63,741	77,013	21	دائون وأرصدة دائنة أخرى
55,260	86,199	22	إيرادات مؤجلة
41,461	64,594	أ - 18	إلتزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
2,709	2,874	ب - 17	منح قصيرة الأجل
307,432	377,298		
-	165	32	إلتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع
769,408	790,193		مجموع المطلوبات
710,308	721,936		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 41 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022
(آلاف الدينار)

2021	2022	إيضاحات	
			الأنشطة المستمرة:
357,063	612,913	23	الإيرادات من العقود مع العملاء
(368,280)	(616,941)	24	تكاليف الإيرادات
(11,217)	(4,028)		اجمالي الخسارة
(9,608)	(11,644)	26	مصاريف إدارية و عمومية
(27,086)	(41,038)	27	مصاريف بيع وتسويق
(244)	(1,257)	14, 13	مخصصات مختلفة
(48,155)	(57,967)		صافي الخسارة التشغيلية
884	2,992	11	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة، بالصافي
918	(29)	25	(مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي
43	(435)		(خسائر) أرباح إستبعاد ممتلكات ومعدات
(1,582)	(526)	29	مخصص التسريح الإختياري
(490)	(1,235)	37	خسائر فروقات عملة
(25,736)	(26,028)	28	تكاليف التمويل
1,343	3,923		إيرادات فوائد
(72,775)	(79,305)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل
-	-	31	مصروف ضريبة الدخل
(72,775)	(79,305)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة
			الأنشطة غير المستمرة:
(1,484)	445	32	ربح (خسارة) السنة بعد الضريبة من الأنشطة الغير مستمرة
(74,259)	(78,860)		خسارة السنة
			العائد إلى:
(74,317)	(78,941)		مساهمي الشركة
58	81		حقوق غير المسيطرين
(74,259)	(78,860)		
			حصة السهم من الخسارة
(0,270) دينار	(0,243) دينار	30	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من خسارة السنة العائد إلى مساهمي الشركة



قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022
(آلاف الدينانير)

2021	2022	إيضاح	
(74,259)	(78,860)		خسارة السنة
			بنود الدخل الشامل الآخر
			بنود الدخل الشامل الآخر التي يمكن تصنيفها الى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):
139	(297)		صافي (الخسارة) الربح من تحوطات التدفقات النقدية
<u>(74,120)</u>	<u>(79,157)</u>		مجموع الدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
(74,178)	(79,238)		مساهمي الشركة
58	81		حقوق غير المسيطرين
<u>(74,120)</u>	<u>(79,157)</u>		



قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022
(آلاف الدنانير)

مجموع حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرين	المجموع	ممتلكات خسارة	حقوق ملكية حملة الأسهم						رأس المال
				تحويلات النقدية	الاحتياطي الإيجابي	الاحتياطي الإيجابي	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال	خصم إصدار الأسهم	رأس المال	
(59,100)	281	(59,381)	(321,024)	297	133	14,808	-	(78,205)	324,610	-2022
(78,860)	81	(78,941)	(78,941)	-	-	-	-	-	-	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2022
(297)	-	(297)	-	(297)	-	-	-	-	-	خسارة السنة
(79,157)	81	(79,238)	(78,941)	(297)	-	-	-	-	-	بأنود الدخل الشامل الآخر
70,000	-	70,000	-	-	-	-	70,000	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(68,257)	362	(68,619)	(399,965)	-	133	14,808	70,000	(78,205)	324,610	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال (إيضاح 16)
(9,679)	223	(9,902)	(246,406)	158	133	14,808	25,000	(78,205)	274,610	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2021
(74,259)	58	(74,317)	(74,317)	-	-	-	-	-	-	خسارة السنة
139	-	139	-	139	-	-	-	-	-	بأنود الدخل الشامل الآخر
(74,120)	58	(74,178)	(74,317)	139	-	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
25,000	-	25,000	-	-	-	-	25,000	-	-	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال (إيضاح 16)
-	-	-	-	-	-	-	(50,000)	-	50,000	زيادة رأس المال (إيضاح 16)
(301)	-	(301)	(301)	-	-	-	-	-	-	تكاليف زيادة رأس المال
(59,100)	281	(59,381)	(321,024)	297	133	14,808	-	(78,205)	324,610	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021

تعتبر الأيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 41 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 (آلاف الدنانير)

2021	2022	إيضاحات	
			الأنشطة التشغيلية
(72,775)	(79,305)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل
(1,484)	445		ربح (خسارة) السنة من الأنشطة غير المستمرة قبل ضريبة الدخل
(74,259)	(78,860)		
			تعديلات:
21,443	17,324	8	استهلاكات ممتلكات ومعدات
56,744	56,362	أ - 18	استهلاكات حق استخدام الموجودات
(884)	(2,992)	11	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
25,736	26,028	28	تكاليف التمويل
(2,565)	(2,769)		إيرادات أخرى - إطفاء منح
-	(11)		أرباح من عقود ايجار ملغاة
-	800		خسائر تدني شركات حليفة
-	1,209	14	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
244	48	13	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
(43)	435		خسائر (أرباح) إستبعاد ممتلكات ومعدات
1,582	526	29	مخصص التسريح الإختياري
(34)	-	19	المسترد من مخصص تعويض نهاية الخدمة
(125)	-		اطفاء ايراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
(1,343)	(3,923)		إيرادات فوائد
1,300	1,860		مخصص قضايا
			تغيرات رأس المال العامل:
29,265	(10,525)		ذمم مدينة
427	(166)		قطع غيار ولوازم
(5,631)	(7,990)		أرصدة مدينة أخرى
18,114	30,939		ايرادات مؤجلة
(6,677)	14,429		دائون وأرصدة دائنة أخرى
39,371	19,529		مصاريق مستحقة
-	(26)	19	المدفوع من مخصص نهاية الخدمة
(3,183)	(627)		المدفوع من مخصص التسريح الإختياري
(532)	(569)		المدفوع من مخصص قضايا
98,950	61,031		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(6,791)	(9,174)	8	شراء ممتلكات ومعدات
15	-		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
87	207		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
626	2,985		ايرادات فوائد مقبوضة
(3,091)	(4,584)		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود ايجار
(47,809)	(51,887)		ودائع قصيرة الأجل
(56,963)	(62,453)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
(18,211)	(13,251)		تسديد قروض
31,057	5,271		المتحصل من القروض
(301)	-		تكاليف زيادة رأس المال
25,000	70,000	16	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال
(59,040)	(61,638)	أ - 18	دفعات التزامات عقود ايجار
(6,049)	(5,238)		فوائد مدفوعة
(27,544)	(4,856)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
14,443	(6,278)		صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
48,143	62,586		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
62,586	56,308	15	النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة



(1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) المساهمة العامة المحدودة "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 20 آذار 2023.

(2) أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية كما أصدرت من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجدات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة. يتم اظهار المبالغ بالآلاف الدنانير (٥٥٥ دينار أردني) باستثناء المبالغ بالعملة الأجنبية.

(1-2) مفاهيم المحاسبة الأساسية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بناءً على مبدأ الاستمرارية. إلا أنه، وكما هو مبين في إيضاح رقم (3) حول القوائم المالية الموحدة الذي يبين كيفية تعافي أنشطة الشركة بعد التأثير السلبي لجائحة كورونا (كوفيد-19) وكيفية تأثيرها سلباً فيما يتعلق بأسعار الوقود نتيجة الخلاف الروسي الأوكراني، فقد تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة البالغة 400 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2022 رأس مال المجموعة. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 144.9 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2022. إن هذه الأحداث والظروف تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. هذا وتنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة.

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022 تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ 35 مليون دينار خلال شهر أيار 2022 وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام 2022. لم تكتمل إجراءات زيادة رأس مال الشركة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

حصلت الشركة على كتاب تظمين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

(3) أثر تفشي فيروس كورونا (كوفيد-19) والخلاف الروسي الأوكراني على المجموعة

بناءً على حجم الطلب على السفر الجوي والذي مازال مستمر بالتعافي بشكل تدريجي ومستمر منذ انتشار لقاحات كوفيد-19 والتخفيف التدريجي للقيود على الحدود، يبدو أن الجائحة قد انتهت بالرغم من أن حركة الركاب اليومية في المطارات لم تصل بعد إلى مستويات 2019، ولكنها اقتربت منها نسبياً. ومع ذلك، فإن الصراع المستمر بين روسيا وأوكرانيا قد خلق حالة من عدم اليقين فيما يتعلق بتطور الاقتصاد العالمي بما في ذلك قطاع الطيران والتي تظهر في حالة عدم اليقين من تقلبات أسعار النفط التي تمثل جزءاً كبيراً من تكاليف عمليات الطيران للمجموعة.

مع تطور الخلاف، ستستمر إدارة المجموعة بمراقبة تأثير تقلبات أسعار النفط على عملياتها وتقييم الاستمرارية من أجل اتخاذ الإجراءات اللازمة.



(4) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية ("الشركة") والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2022:

بلد التأسيس	نسبة الملكية	
الأردن	100%	شركة الأجنحة الملكية - تحت التصفية (إيضاح 32)
الأردن	80%	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
الأردن	100%	شركة المشرق لخدمات الطيران "تكرم"

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد إيرادات ومصاريف الشركات التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات التابعة (بما فيها الشهرة)، المطلوبات، حقوق غير المسيطرين وبنود أخرى من حقوق الملكية، بينما يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة في الأرباح والخسائر. يتم الاعتراف بالاستثمار المعترف به بالقيمة العادلة.

المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على الشركة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بشركة إدارة الإستثمارات الحكومية ما نسبته 86,23% من أسهم الشركة كما في 31 كانون الأول 2022 (31 كانون الأول 2021: 84,80%).



(5) التغييرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2022:

إشارة الى الإطار المفاهيمي - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار 2020 بإصدار تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) اندماج الأعمال - إشارة الى الإطار المفاهيمي. تحل هذه التعديلات محل الإشارة الى الإطار المفاهيمي لإعداد وعرض القوائم المالية والذي صدر في عام 1989 ومع الإشارة الى الإطار المفاهيمي للتقارير المالية والذي صدر في آذار 2018 دون تغيير جوهري على متطلبات الإطار المفاهيمي.

كما أضاف المجلس استثناء لمبدأ الاعتراف بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) لتجنب إمكانية ظهور أرباح أو خسائر "اليوم الثاني" (Day 2) للمطلوبات والالتزامات المحتملة المشمولة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم (37) أو تفسير لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (21) في حال تم تكبدها بشكل منفصل.

في الوقت ذاته قرر المجلس توضيح التوجيهات الحالية على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) للأصول المحتملة التي لن تتأثر باستبدال الإطار المفاهيمي لإعداد وعرض القوائم المالية.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (16)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار 2020 بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (16) الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني والذي يمنع المنشآت من تخفيض كلفة الممتلكات والآلات والمعدات بقيمة المبالغ المتحصلة من بيع منتج تم إنتاجه في الفترة خلال إحضار الأصل إلى الموقع وتجهيزه للحالة اللازمة للعمل بالطريقة المقصودة التي تحددها الإدارة. وفقاً لذلك يجب على المنشأة الاعتراف بالمبالغ المتحصلة من بيع هذه المنتجات وتكلفة إنتاجها في الأرباح أو الخسائر.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2022 على بنود الممتلكات والآلات والمعدات والتي تم البدء باستخدامها في بداية أول فترة مالية تم عرضها في السنة المالية التي تطبق فيها التعديلات للمرة الأولى.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

العقود الخاسرة - كلفة التزامات العقود - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (37)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار 2020، بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (37) والتي تحدد التكاليف التي يجب على المنشأة أن تأخذها بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كان العقد الخاسر أو سيأتي عنه خسارة.

تطبق التعديلات طريقة "التكلفة المباشرة". ان التكاليف المباشرة المتعلقة بعقود بيع البضائع أو الخدمات تتضمن كلا من التكاليف الإضافية والتكاليف الموزعة المتعلقة بأنشطة العقد بشكل مباشر. لا تتعلق المصاريف الادارية والعمومية بالعقود بشكل مباشر ولذلك يتم استبعادها إلا إذا تم تحميلها الى الطرف الاخر بموجب شروط العقد.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (1) - تبني المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى - شركة تابعة كمتبني للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى

كجزء من التحسينات على معالجة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للأعوام من 2018-2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (1) - تبني المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى. يسمح التعديل للشركة التابعة التي تختار تطبيق الفقرة د 16 (أ) من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (1) لقياس فروقات تحويل العملات الأجنبية المتراكم باستخدام المبالغ المعلن عنها من قبل الشركة الأم، بناءً



على تاريخ تطبيق الشركة الأم للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرو الأولى يتم تطبيق هذا التعديل أيضاً على الشركة الحليفة أو الاستثمار المشترك الذي يختار تطبيق الفقرة د 16 (أ) من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (1).

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) الأدوات المالية – اختبار '10%' لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

كجزء من التحسينات على معالجة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للأعوام من 2018-2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9). يوضح التعديل الرسوم التي تأخذها المجموعة بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت شروط المطلوبات المالية الجديدة أو المعدلة تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط المطلوبات المالية الأصلية. تشمل هذه الرسوم فقط تلك المدفوعة أو المستلمة من قبل المقترض والمقرض، بما في ذلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة من قبل المقترض أو المقرض نيابة عن الآخر. تقوم المجموعة بتطبيق التعديل على المطلوبات المالية التي يتم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية السنة المالية التي تطبق المجموعة التعديل.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (41) الزراعة: الضرائب في قياس القيمة العادلة

كجزء من التحسينات على معالجة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للأعوام من 2018-2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار المحاسبة الدولي رقم (41) الزراعة. قام التعديل بإلغاء متطلب المعيار الوارد في الفقرة 22 من معيار المحاسبة الدولي رقم (41) الذي يقضي بأن تستبعد المنشآت التدفقات النقدية للضرائب عند قياس القيمة العادلة للأصول ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي (41).

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(6) إستخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات مفصلة تالياً:

العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة لإحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. يتم احتساب نسب المخصصات بناء على أعمار الديون المستحقة لمجموعات شرائح العملاء التي تحتوي على خصائص مشتركة لأنماط الخسائر مع الأخذ بعين الاعتبار تعديل هذه المصفوفات بما يتناسب مع معدلات التعثر التاريخية والتوقعات المستقبلية لهذه النسب.

تعتمد مصفوفة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل مبدئي على معدلات التعثر التاريخية للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية المستقبلية وخصوصاً فيما يتعلق بالعوامل الناتجة عن كوفيد-19 حيث انه فيما لو تبين ان المؤشرات الاقتصادية المستقبلية (على سبيل المثال معامل الناتج المحلي) من المتوقع ان تكون سيئة خلال السنوات القادمة وبالتالي زيادة في نسب التعثر المستقبلية، ستقوم المجموعة بتعديل نسب التعثر التاريخية لتتناسب مع هذه الظروف.



يعتبر تقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية وقيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً جوهرياً. إن قيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تتأثر بتغير الظروف والعوامل الاقتصادية المتوقعة. إن خبرة المجموعة في تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة والظروف الاقتصادية المستقبلية قد لا تمثل حالة تعثر المدينون عن السداد الحقيقية في المستقبل.

تدني الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

إن قياس مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة يتضمن افتراضات متعلقة بالتكاليف المتوقعة ومعدلات التزايد ومعدلات الخصم المتناسبة مع موعد الاستحقاق المتوقع وخطط الصيانة طويلة الأجل.

تقوم المجموعة بإعادة التقييم في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة ليتوافق مع القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة التي سوف تتحملها الشركة.

تقوم الشركة بدرجة كبيرة من التقدير نظراً لطبيعة المخصص طويلة الأجل وتنوع الفرضيات المستخدمة. إن التغير المعقول في أحد الفرضيات لن يؤدي إلى تأثير جوهري على المخصص.

الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج الولاء للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم اليقين. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 8,406,4 دينار كما في 31 كانون الأول 2022 (8,582,2021 دينار).

التقديرات المتعلقة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16)

إن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها. تقوم إدارة المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الإيجار. كما أن تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر عقد إيجار يتطلب اختبار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار.

(7) أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

تملك شركات تابعة و الشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المتملكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المتملكة بقيمتها العادلة أو بحصتهم من صافي موجودات الشركة المتملكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المتملكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المتملكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً



للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على ان قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة اقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. ان نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية (%)	
5.5 - 5	طائرات مسافرين وشحن مملوكة والمحركات وقطع رئيسية للطائرات
15 - 10	آلات ومعدات
25	حاسب آلي
10	أثاث ومفروشات
20 - 15	سيارات
10 - 2.5	مباني

الفترة	
120 - 24 شهر	مصاريف صيانة مرسمة

يتم استبعاد كلفة الممتلكات والمعدات والاستهلاك المتراكم المتعلق بها عند بيعها أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة عند استبعاد الأصل.

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها الى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق الاستخدام للموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بأصل حق الاستخدام بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة أصل حق الاستخدام قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة الى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحا منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الأصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل او مدة الإيجار ايهما اقل. تخضع موجودات أصول حق الاستخدام إلى اختبار التدني في القيمة.

إذا تضمن العقد بند انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار، أو إذا كانت كلفة الإيجار تعكس الحق في ممارسة خيار الشراء في نهاية مدة العقد، يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل. هذا وتخضع أصول حق الاستخدام الموجودات لاختبارات التدني في القيمة.



التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد، تتضمن دفعات الإيجار الدفعية الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحا منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقا لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية، تتضمن دفعات الإيجار أيضا القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقا لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقا لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي الى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الافتراض في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتجديد. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة معدل الفائدة ودفعات الإيجار المدفوعة، بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار ثابتة المضمون أو تغيير في تقييم الشراء للأصل.

عقود قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار على المدى القصير على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهرا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما ينطبق أيضا على إعفاء الاعتراف بعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة (أقل من 5,000 دولار أمريكي سنويا). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد أن لا تمارس.

لدى المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود الإيجار، في استئجار الأصول بوجود شروط إضافية. تطبق المجموعة تقدير تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار التجديد.

بمعنى أن المجموعة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزا اقتصاديا لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

شملت المجموعة فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار لعقود تأجير الممتلكات والمعدات بسبب أهمية هذه الأصول في عملياتها، عقود الإيجار هذه مدتها قصيرة وغير قابلة للإلغاء وسيكون هناك تأثير سلبي كبير على الإنتاج إذا كان البديل غير متوفر بسهولة.

مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة حتى نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات بحالة جيدة وحسب الشروط المتفق عليها.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعرة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.



استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً، التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لإثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم إجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات أن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل المخصصات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة وموجودات عقود العملاء. وفقاً لتلك الطريقة لا تقوم المجموعة بمتابعة التغيرات في المخاطر الائتمانية للعملاء ولكنها تقوم بتاريخ القوائم المالية الموحدة باحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الذمم. قامت المجموعة بأعداد جدول بنسب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً للخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

نتج عن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) تغيير المعالجة المحاسبية لتدني قيمة الموجودات المالية للمجموعة من خلال استبدال المعالجة المحاسبية من نموذج الخسائر الائتمانية المتكبدة إلى نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) يتطلب من الشركة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة.

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.



قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح رقم (35) وإيضاح رقم (36).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية الالتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الالتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.



مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية والذي يمثل تعويض عن سنوات الخدمة المتراكمة للموظفين في بعض المحطات الخارجية وحسب القوانين السائدة في تلك المحطات.

دائنون ومبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني او فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

يمثل مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة الكلفة المقدرة لإعادة تسليم الطائرات المؤجرة حسب الشروط المتفق عليها في عقد الإيجار ويتم تسجيلها بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة ويتم الاعتراف بها خلال مدة عقد الإيجار بالأخذ بعين الاعتبار الخطة الحالية للأسطول وخطط الصيانة طويلة الأجل.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائده القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

المنح

يتم الاعتراف بالمنح عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط المرفقة.

يتم تصنيف القروض الممنوحة من الحكومة والتي تحمل سعده فائدة بمعدل اقل من سعر السوق كمنح حكومية. تمثل المنحة الزيادة في المبالغ المتحصلة من القرض عن رصيد القرض والذي يمثل صافي القيمة الحالية للدفعات المستقبلية مخصصة باستخدام سعر الفائدة السوقية. يتم تسجيل المنحة الحكومية في قائمة المركز المالي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (20) - المنح الحكومية.

يتم الاعتراف بمصاريف الفوائد المتعلقة بالقروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية هذا ويتم إطفاء المنح الحكومية من خلال قائمة الدخل الموحدة بطريقة منتظمة تقابل التكاليف المتعلقة بهذه المنح (تكاليف تمويل).

الإيرادات

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (15) والذي يتضمن تحديد العقد والثمن وتحديد التزام الاداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناء على تأدية التزام الأداء.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal club) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة رجال الأعمال بدلا من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنده منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط.



ان معظم إيرادات المجموعة تقع ضمن نطاق تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء". تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لمجموعة من العملاء بموجب عقود تذاكر السفر. يتم الاعتراف بالإيراد بعد خصم الضرائب التي يتم تحصيلها نيابة عن الحكومة.

مصاريف الصيانة والتصليحات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها. يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية أو عند تسليم الطائرة ابهما اقل.

تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو انشاء أو انتاج الأصول المؤهلة.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لان الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقا لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الاردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقا للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئيا أو كليا.

العملات الأجنبية

1. المعاملات والأرصدة

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بشكل أولي من قبل شركات المجموعة بالعملية المستخدمة لديهم حسب سعر الصرف الفوري السائد بتاريخ المعاملة المؤهلة أولا للتثبيت.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المصنفة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف الفوري السائد للعملة المستخدمة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

تدرج جميع فروقات التحويل عند تسديد أو تحويل البنود النقدية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط المجموعة بخصوص الاستثمار في العمليات الأجنبية. ويتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى حين استبعاد صافي الاستثمارات، عندها يعاد تصنيف المبلغ الإجمالي في قائمة الأرباح أو الخسائر. إن مصاريف الضرائب والائتمان العائدة إلى فروقات سعر الصرف على تلك البنود المالية تسجل أيضا في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن أية بنود غير نقدية تم قياسها حسب التكلفة التاريخية بعملية أجنبية يتم تحويلها باستخدام سعر الصرف كما بتاريخ المعاملة الأولية. وإن البنود غير النقدية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للعملة الأجنبية يتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف عند تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة تحويل البنود غير النقدية بما يتفق مع تثبيت الأرباح أو الخسائر عند تغيير القيمة العادلة للبنود (أي فروقات التحويل للبنود التي تم تثبيت أرباح أو خسائر قيمتها



العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

2. مجموعة الشركات

عند توحيد القوائم المالية، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدينار الأردني بسعر الصرف السائد بتاريخ إعداد التقارير ويتم تحويل قائمة الدخل بمعدل سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملات. يتم تثبيت جميع فروقات أسعار الصرف الناتجة من التحويل في بنود الدخل الشامل الأخرى.

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها متاحة للبيع إذا كان سيتم تحصيل قيمتها بشكل رئيسي من خلال البيع أو التوزيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات المصنفة على أنها متاحة للبيع حسب القيمة الأقل بين قيمتها الدفترية وقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية التي تعزى مباشرة إلى البيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل.

يعتمد تصنيف الموجودات غير المتداولة متاحة للبيع عندما يكون بيعها محتملاً جداً ومتاحة للبيع الفوري في حالتها الحالية ويكون من غير المرجح أن يطرأ تغييرات جوهرية على البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بالبيع المتوقع خلال ستة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بمجرد تصنيفها كموجودات متاحة للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المتاحة للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم استبعاد نتائج العمليات غير المستمرة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كربح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات غير المستمرة في قائمة الدخل الموحدة.

تم عرض ايضاحات إضافية ضمن ايضاح رقم (32). تتضمن جميع الايضاحات حول القوائم القوائم المالية الموحدة على المبالغ المتعلقة بالأنشطة المستمرة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

(8) الممتلكات والمعدات

		2022									
المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسمة	محركات	طائرات		
											الكلفة:
401,480	44,357	10,499	9,444	20,189	59,144	51,198	49,501	1,091	156,057		الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2022
9,174	-	25	39	381	878	768	7,083	-	-		إضافات
(24,258)	-	(61)	(91)	(164)	(654)	(158)	(22,627)	-	(503)		إستبعادات
(9,471)	-	-	-	-	-	-	(5,473)	-	(3,998)		إستبعادات موجودات متاحة للبيع (إيضاح 32)
376,925	44,357	10,463	9,392	20,406	59,368	51,808	28,484	1,091	151,556		الرصيد كما في 31 كانون الأول 2022
											الاستهلاك المتراكم:
341,519	18,258	10,018	9,002	18,655	50,759	46,957	40,815	928	146,127		الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2022
17,324	1,885	165	214	424	2,886	550	5,475	-	5,725		استهلاك السنة
(23,616)	-	(61)	(91)	(164)	(650)	(87)	(22,563)	-	-		إستبعادات
(9,471)	-	-	-	-	-	-	(5,473)	-	(3,998)		إستبعادات موجودات متاحة للبيع (إيضاح 32)
325,756	20,143	10,122	9,125	18,915	52,995	47,420	18,254	928	147,854		الرصيد كما في 31 كانون الأول 2022
51,169	24,214	341	267	1,491	6,373	4,388	10,230	163	3,702		صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2022





2021		2021		2021		2021		2021		2021		2021		2021		2021		2021		2021	
المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسمة	محركات	طائرات	الكلفة:	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2021	إضافات *	إستبعادات	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021	الاستهلاك المتراكم:	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2021	استهلاك السنة	إستبعادات	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2021	2021
411,371	44,302	10,606	9,426	20,355	73,429	50,387	46,440	1,091	155,335												
7,552	55	17	29	96	1,448	818	4,367	-	722												
(17,443)	-	(124)	(11)	(262)	(15,733)	(7)	(1,306)	-	-												
401,480	44,357	10,499	9,444	20,189	59,144	51,198	49,501	1,091	156,057												
337,475	16,364	9,910	8,737	18,431	63,565	46,518	32,011	928	141,011												
21,443	1,894	199	275	485	2,925	439	10,110	-	5,116												
(17,399)	-	(91)	(10)	(261)	(15,731)	-	(1,306)	-	-												
341,519	18,258	10,018	9,002	18,655	50,759	46,957	40,815	928	146,127												
59,961	26,099	481	442	1,534	8,385	4,241	8,686	163	9,930												

*قامت المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021 بشراء ممتلكات ومعدات بتكلفة 7,552 دينار والتي تتضمن إضافات نقدية بقيمة 6,791 دينار.



تم توزيع مصاريف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة على النحو التالي:

2021	2022	
19,539	15,543	تكاليف الإيرادات (إيضاح 24)
1,670	1,615	مصاريف إدارية وعمومية (إيضاح 26)
234	166	مصاريف بيع وتسويق (إيضاح 27)
<u>21,443</u>	<u>17,324</u>	

(9) دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات

2021	2022	
<u>3,218</u>	<u>3,218</u>	دفعات على حساب شراء طائرات بوينج 787

(10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند استثمارات في حقوق ملكية أسهم غير مدرجة وتحتفظ الشركة بحقوق غير مسيطرين بهذه الشركات. تم تسجيل هذه الاستثمارات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، حيث تعتبر المجموعة هذه الاستثمارات استراتيجية بطبيعتها:

2021	2022	
1,748	1,748	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
317	317	سندات استثمار سياتا للإتصالات
22	22	أخرى
<u>2,087</u>	<u>2,087</u>	

(11) استثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2021	2022	2021	2022		
4,080	4,300	%30	%30	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
10,631	12,426	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
2,771	1,877	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
<u>17,482</u>	<u>18,603</u>				



فيما يلي ملخص الحركة على الاستثمار في شركات حليفة:

2021	2022	
16,755	17,482	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
959	2,992	حصة المجموعة من الأرباح خلال العام
(75)	-	حصة المجموعة من نتائج أعمال السنة السابقة
-	(800)	خسارة تدني - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
(157)	(1,071)	توزيعات أرباح
<u>17,482</u>	<u>18,603</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يبين الجدول التالي ملخص القوائم المالية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	
								قائمة المركز المالي
40,731	55,074	1,567	1,663	32,700	45,546	6,464	7,865	موجودات متداولة
38,105	40,669	8,819	7,694	25,274	29,374	4,012	3,601	موجودات غير متداولة
(20,794)	(26,439)	(330)	(1,438)	(15,525)	(19,343)	(4,939)	(5,658)	مطلوبات متداولة
(25,115)	(26,705)	(5,159)	(4,615)	(16,306)	(18,905)	(3,650)	(3,185)	مطلوبات غير متداولة
32,927	42,599	4,897	3,304	26,143	36,672	1,887	2,623	صافي الموجودات
		20%	20%	20%	20%	30%	30%	نسبة ملكية المجموعة
6,774	8,782	979	661	5,229	7,334	566	787	الاستثمار في الشركات الحليفة

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		الشركة الأردنية		
2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	
								قائمة الدخل الشامل
73,835	98,619	2,428	2,178	62,771	78,172	8,636	18,269	الإيرادات
(51,298)	(63,323)	(3,064)	(1,259)	(41,614)	(48,863)	(6,620)	(13,201)	تكلفة الإيرادات
(18,367)	(22,478)	-	(1,391)	(17,597)	(20,332)	(770)	(755)	إيرادات ومصاريف أخرى
4,170	12,818	(636)	(472)	3,560	8,977	1,246	4,313	الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل
-	(9)	-	-	-	-	-	(9)	ضريبة الدخل
4,170	12,809	(636)	(472)	3,560	8,977	1,246	4,304	ربح (خسارة) السنة
959	2,992	(127)	(94)	712	1,795	374	1,291	حصة الشركة من ربح (خسارة) السنة

بلغت الالتزامات المحتملة المتعلقة بالشركات الحليفة 711 دينار كما في 31 كانون أول 2022 (2021: 610 دينار) والمتمثلة في كفالات واعتمادات بنكية.



(12) أرصدة مدينة أخرى

2021	2022	
1,230	10,164	ذمم مؤجري الطائرات - مطالبات الصيانة
5,887	5,619	دفعات مقدمة للموردين
3,104	3,182	مصارييف مدفوعة مقدماً
3,342	4,475	إيرادات مستحقة
4,003	3,994	تأمينات مستردة
147	269	ذمم الموظفين
453	-	مشتقات أدوات مالية
1,474	1,151	أخرى
<u>19,640</u>	<u>28,854</u>	

(13) قطع غيار ولوازم

2021	2022	
16,475	16,641	قطع غيار ولوازم
(10,585)	(10,633)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
<u>5,890</u>	<u>6,008</u>	

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص بضاعة بطيئة الحركة:

2021	2022	
10,341	10,585	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
244	48	المخصص للسنة
<u>10,585</u>	<u>10,633</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(14) ذمم مدينة

2021	2022	
43,827	51,037	ذمم مدينة
(16,861)	(14,784)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<u>26,966</u>	<u>36,253</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

2021	2022	
16,861	16,861	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
-	1,209	المخصص للسنة
-	(3,286)	موجودات متاحة للبيع (إيضاح 32)
<u>16,861</u>	<u>14,784</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول



فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
	360-181 يوم	180 - 91 يوم	90 - 61 يوم	60 - 31 يوم	30-1 يوم		
36,253	7,273	6,168	2,125	1,255	18,162	1,270	2022
26,966	5,392	619	1.064	2.427	14.927	2.537	2021

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم، بالتالي تعتبر غير مضمونة.

(15) النقد وما في حكمه

2021	2022	
47,148	25,804	نقد وأرصدة لدى البنوك
3,011	13,667	ودائع قصيرة الأجل*
12,427	16,777	نقد في الطريق**
62,586	56,248	النقد وما في حكمه
53,173	105,060	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد ثلاثة أشهر***
115,759	161,308	النقد وما في حكمه

* يمثل هذا البند وديان بالدينار الأردني لدى بنوك أردنية كما في 31 كانون الأول 2022 بمعدل فائدة يتراوح بين 4% و 5.63% (2021: 3% - 4%) وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر وبوالص شحن من خلال العملاء المعتمدين من قبل اتحاد النقل الجوي الدولي "IATA" التي تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني 2023.

*** يمثل هذا البند وديان لدى البنوك بالدينار الأردني بمبلغ (104,811 دينار) بمعدل فائدة يتراوح بين 4.35% و 5.6% بالإضافة الى مبالغ بالدينار الليبي بما يعادل 249 دينار كما في 31 كانون الأول 2022 وتستحق بعد ثلاثة اشهر. (31 كانون الأول 2021: وديان بالدينار الأردني بمبلغ 52,289 دينار بمعدل فائدة 3.23% و 4.1% بالإضافة الى مبالغ بالدينار الليبي بما يعادل 74 دينار ووديعة بمبلغ 150,000 الف دينار جزائري بما يعادل 810 دينار بمعدل فائدة يتراوح بين 3.25% وتستحق بعد ثلاثة أشهر).

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، إن تفاصيل النقد وما في حكمه هي كما يلي:

2021	2022	
62,586	56,248	النقد وما في حكمه
-	60	يضاف: الأنشطة غير المستمرة (إيضاح 32)
62,586	56,308	



(16) حقوق المساهمين - رأس المال

2021	2022	
324,610	324,610	رأس المال المصرح به - قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
<u>324,610</u>	<u>324,610</u>	رأس المال المدفوع

- خصم الإصدار

بلغ خصم الإصدار مبلغ 78.2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2022 و 2021. وتمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب الفرق بين سعر الإصدار والقيمة الاسمية للسهم.

- دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022 تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ 35 مليون دينار خلال شهر أيار 2022 وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام 2022. لم تكتمل إجراءات زيادة رأس مال الشركة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قرر مجلس الوزراء الأردني تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 50 مليون دينار على مرحلتين، شريطة التزام الشركة بإعداد وتنفيذ خطة إعادة هيكلة الشركة من النواحي التشغيلية والتمويلية. تم استلام مبلغ 25 مليون دينار خلال الربع الأخير من عام 2020 وتم استلام المبلغ المتبقي الخاص بالمرحلة الثانية والبالغ 25 مليون دينار خلال الربع الثاني من عام 2021 حيث وافقت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 30 آب 2021 على زيادة رأس مال الشركة بقيمة 50 مليون دينار وتم استكمال إجراءات رفع رأس المال خلال شهر كانون الأول من عام 2021.

الاحتياطي الاجباري

هذا البند ما تم تحويله من الارباح السنوية بنسبة 10% من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

(17) قروض ومنح حكومية

(17 - أ) قروض

2021		2022		
أقساط القروض		أقساط القروض		
طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	
31,404	38,842	40,313	16,682	قرض تجمع بنكي*
46,308	-	44,282	-	قرض كابيتال بنك**
12,827	-	16,183	3,115	الضمان الاجتماعي - برنامج حماية***
(579)	(535)	(45)	(535)	ينزل: تكاليف مباشرة متعلقة بالقروض
<u>89,960</u>	<u>38,307</u>	<u>100,733</u>	<u>19,262</u>	



* قامت الشركة بتاريخ 20 كانون الأول 2015 بتوقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي بقيمة 195 مليون دينار (275 مليون دولار أمريكي) وبسعر فائدة معدل سعر الاقراض في أسواق لندن لشهر واحد مضافاً إليها 3%. يسدّد القرض بموجب 49 قسطاً. أستحق القسط الأول والبالغ 3 مليون دينار بتاريخ 20 كانون الثاني 2017 ويستحق القسط الأخير بتاريخ 20 كانون الأول 2021.

قامت الشركة بتاريخ 5 شباط 2020 بتوقيع اتفاقية إعادة هيكلة للقرض حيث تم تمديد أقساط القرض لغاية عام 2024، سدد القسط الأول بتاريخ 5 آذار 2020 بقيمة 1.9 مليون دينار وبسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسواق لندن لشهر واحد مضافاً إليها 2.65% (بسعر أدنى 4.5%).

كجزء من خطة الشركة لإدارة التدفقات النقدية إثر تفشي فيروس كورونا، قامت الشركة بتعديل اتفاقية القرض، حيث قامت بتأجيل الاقساط المستحقة للفترة من شهر آذار 2020 الى شهر أيلول 2020 وتم توزيع هذه الأقساط على أساس تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 أيلول 2020.

في 1 نيسان 2021، وقعت الشركة خطاب التعديل الثاني حيث تمت إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من نيسان 2021 إلى حزيران 2021 وتم توزيع هذه الأقساط على أساس تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 حزيران 2021. خلال شهر تموز 2021، وقعت الشركة خطاب تعديل ثالث تم بموجبه إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من شهر تموز 2021 إلى أيلول 2021 وتوزيعها بشكل تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 أيلول 2021. في 21 تشرين ثاني 2021، وقعت الشركة خطاب التعديل الرابع الذي تم بموجبه إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من تشرين الثاني 2021 الى نيسان 2022 وتوزيعها بشكل تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ نيسان 2022.

قامت الشركة بتاريخ 8 آب 2022 بتوقيع خطاب تعديل خامس تم بموجبه منح الشركة فترة سماح من أقساط القرض من شهر حزيران حتى شهر تشرين الثاني 2022 مقابل تمديد مدة القرض لعام 2026.

تتطلب اتفاقية القرض التزام الشركة ببعض المؤشرات المالية. خلال شهر حزيران 2021، قامت الشركة بتعديل الاتفاقية حيث لم يكن مطلوباً من الشركة الوفاء بهذه النسب المالية حتى 30 أيلول 2022. في 21 تشرين الثاني 2021، قامت الشركة بتعديل الاتفاقية حيث أن الشركة غير مطابقة بالوفاء بهذه النسب المالية حتى 31 كانون الأول 2022. خلال شهر نيسان 2022، قامت الشركة بتوقيع كتاب تعديل لتمديد الفترة التي لا يتوجب فيها على الشركة الالتزام بهذه المؤشرات حتى نهاية عام 2023.

بموجب اتفاقية القرض قامت الشركة بالالتزام بتحويل تحصيلات مبيعات وكلاء السياحة والسفر المحصلة عن طريق اتحاد النقل الجوي الدولي "IATA" لواحد وعشرون محطة الى حسابات الشركة في بنك المشرق (الإمارات العربية المتحدة) لضمان سداد القرض.

** قامت الشركة بتاريخ 18 أيار 2020، بتوقيع اتفاقية قرض مع كابيتال بنك بقيمة 50 مليون دينار أردني وبسعر فائدة 1%. قامت الشركة باستغلال كامل رصيد القرض كما في 31 كانون الأول 2022 و31 كانون الأول 2021. كان القرض يستحق السداد بدفعة واحدة بتاريخ 18 أيلول 2023 حصلت الشركة بتاريخ 29 كانون الأول 2022 على موافقة مبدئية لتمديد فترة سداد القرض من خلال دفعة واحدة بتاريخ 13 تموز 2025 وبسعر فائدة 1.5%. حصلت الشركة بتاريخ 29 آذار 2023 على موافقة كابيتال بنك لتمديد فترة سداد القرض حتى 13 تموز 2025 وزيادة سعر الفائدة ليصبح 2.5%. تسدد الفائدة بشكل ربع سنوي.

حصلت الشركة على القرض من كابيتال بنك من خلال برنامج البنك المركزي لدعم الشركات التي تأثرت بفيروس كوفيد-19- بسعر فائدة أقل من سعر فائدة السوق.

تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن الفرق في سعر فائدة القرض عن الفائدة السوقية كمنحة حكومية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (20) - المنح الحكومية (إيضاح -17ب).

*** قامت الشركة بتطبيق أمر الدفاع رقم (14) ورقم (24) "برنامج حماية" والبلاغات المتعلقة بهما حيث قامت مؤسسة الضمان الاجتماعي بدعم الشركات الأكثر تضرراً بسبب الوباء من خلال منح قروض تغطي جزءاً من رواتب شهر آب حتى شهر تشرين الثاني 2020 ومن رواتب شهر كانون الثاني 2021 حتى شهر حزيران 2022. حيث ساهمت المؤسسة العامة للضمان بنسبة 40% من رواتب الموظفين وبعده أقصى يتراوح بين 500 إلى 1000 دينار لكل موظف شهرياً.



كان القرض يستحق الدفع بحلول كانون الأول 2026. حصلت الشركة بتاريخ 2 كانون الأول 2022 على تأكيد من مؤسسة الضمان الاجتماعي لتسديد القرض من خلال 43 قسطاً اعتباراً من حزيران 2023. يحمل القرض سعر فائدة سنوي قدره 4%. ستتحمل الشركة معدل فائدة سنوي 1% وستتحمل الحكومة الأردنية معدل فائدة سنوي 3% حتى كانون الأول 2026. إذا لم تتم تسوية القرض بحلول كانون الأول 2026، ستتحمل الشركة نسبة فائدة حسب قانون الضمان الاجتماعي والتعليمات الصادرة بمقتضاه.

إن أقساط أصل القروض المستحقة خلال عام 2023 وما بعد هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2023	19,797
2024	22,940
2025	67,222
2026	10,616
	<u>120,575</u>

(ب) منح حكومية

2021			2022			
المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض كابيتال بنك	المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض كابيتال بنك	
4.003	-	4.003	6,922	3,230	3,692	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
5.484	3.747	1.737	3,595	(370)	3,965	المعترف به خلال السنة
(2.565)	(517)	(2.048)	(2,769)	(831)	(1,938)	المحول الى قائمة الدخل الموحدة (إيضاح 25)
6.922	3.230	3.692	7,748	2,029	5,719	الرصيد كما في 31 كانون الأول
4.213	2.641	1.572	4,874	1,182	3,692	طويلة الاجل
2.709	589	2.120	2,874	847	2,027	قصيرة الاجل
6.922	3.230	3.692	7,748	2,029	5,719	

(18) عقود الايجار

(18 - أ) حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الايجار

لدى المجموعة عقود ايجار مختلفة لطائرات ومحركات ومكاتب. إن متوسط مدة عقود الإيجار هي كما يلي:

سنة	
7 - 3	طائرات
8	محركات
13 - 2	مكاتب

هناك بعض عقود ايجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء ودفعات ايجار متغيرة القيمة.



لدى المجموعة أيضا بعض عقود ايجار لمكاتب وموجودات أخرى مدتها 12 شهرا او اقل وعقود ايجار منخفضة القيمة. تطبق المجموعة الإعفاءات المتعلقة بالاعتراف بعقود الايجار التي تكون مدتها 12 شهرا او اقل والعقود المتعلقة بموجودات منخفضة القيمة كما في تاريخ التطبيق.

يوضح الجدول ادناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود الايجار والحركة عليها خلال السنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2022 و2021:

التزامات عقود الاجار *	حق استخدام الموجودات				
	المجموع	مكاتب	محركات	طائرات	
408,885	420,933	18,469	34,566	367,898	كما في ا كانون الثاني 2022
6,621	6,621	1,421	-	5,200	إضافات
513	513	-	-	513	تعديلات عقود ايجار
(339)	(328)	(328)	-	-	العقود الملغاة
-	(56,362)	(3,464)	(2,599)	(50,299)	استهلاكات
17,322	-	-	-	-	تكاليف تمويل (أيضاح 28)
(61,638)	-	-	-	-	دفعات عقود ايجار
371,364	371,377	16,098	31,967	323,312	كما في 31 كانون الأول 2022
407,160	433,676	21,837	37,167	374,672	كما في 1 كانون الثاني 2021
44,172	44,172	340	-	43,832	تعديلات عقود ايجار
(171)	(171)	(171)	-	-	العقود الملغاة
-	(56,744)	(3,537)	(2,601)	(50,606)	استهلاكات
16,764	-	-	-	-	تكاليف تمويل (أيضاح 28)
(59,040)	-	-	-	-	دفعات عقود ايجار
408,885	420,933	18,469	34,566	367,898	كما في 31 كانون الأول 2021

* ان تفاصيل التزامات عقود الايجار هي كما يلي:

31 كانون الأول 2021			31 كانون الأول 2022		
المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل
408,885	367,424	41,461	371,364	306,770	64,594

قامت الشركة برهن طائرتين من طراز بوينج 787 مقابل اتفاقيات تأجير تلك الطائرات.

(18 - ب) مبالغ محتجزة مقابل عقود الايجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الايجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة حتى نهاية عقد الايجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من اعادة تسليم الطائرات بحالة جيدة وحسب الشروط المتفق عليها.



(19) مطلوبات أخرى طويلة الأجل

2021	2022	
379	353	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

2021	2022	
413	379	الرصيد في بداية السنة
(34)	-	(المسترد من) المخصص خلال السنة
-	(26)	الدفعات خلال السنة
379	353	الرصيد في نهاية السنة

(20) مصاريف مستحقة

2021	2022	
52,736	56,842	مصاريف مستحقة متعلقة بعمليات الطيران
53,218	70,514	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود ايجار
105,954	127,356	

(21) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2021	2022	
15,219	18,381	موردي قطع الغيار وذمم دائنة
4,209	5,327	صندوق ادخار الموظفين (إيضاح 33)
1,194	547	موردي وقود
249	270	وزارة المالية
42,870	52,488	أخرى*
63,741	77,013	

* يتضمن هذا البند الضرائب الدولية وضرائب المغادرة وضرائب استخدام المطارات المستحقة الدفع للسلطات الضريبية في الدول الأخرى والمطارات بمبلغ 46,567 دينار (2021: 37,492 دينار).



(22) إيرادات مؤجلة

2021	2022	
55,260	86,199	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة

(23) الإيرادات من العقود مع العملاء

2021	2022	
		خدمات منتظمة
254,471	496,136	مسافرون
31,001	36,240	شحن
5,855	5,912	أمتعة زائدة
6,650	6,808	بريد جوي
297,977	545,096	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 34)
12,634	7,788	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 34)
14,512	14,720	إيرادات مستودع الشحن
11,571	14,639	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
5,734	8,990	إيرادات شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (إيرادات تشغيل شركات سياحية)
3,036	5,300	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
2,128	3,170	إيرادات المسافرين الدائم
3,021	4,512	إيرادات الخدمات المساندة
2,864	3,341	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
1,686	2,785	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
1,900	2,572	إيرادات متنوعة
357,063	612,913	

(24) تكاليف الإيرادات

2021	2022	
		تكاليف عمليات الطيران
85,110	228,390	وقود طائرات
39,551	59,062	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
124,661	287,452	مجموع تكاليف عمليات الطيران
67,232	96,336	صيانة وتصليلات
6,533	11,882	بدل استئجار طائرات
69,391	65,924	استهلاك ممتلكات ومعدات وحرق استخدام الموجودات (الطائرات والمحركات وقطع طائرات ومصاريح تحديث وصيانة مرسمة)
42,418	60,883	المحطات والخدمات الأرضية
13,534	20,143	وحدة المناولة الأرضية
44,511	74,321	خدمات المسافرين
368,280	616,941	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:



2021	2022	
20,018	29,833	رواتب وأجور
1,662	4,499	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,341	2,863	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
2,324	1,894	مصاريف طبية
563	1,162	عمل إضافي
164	386	تعويض نهاية الخدمة
1,341	1,667	منافع أخرى
28,413	42,304	

(25) (مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي

2021	2022	
2,565	2,769	إيرادات أخرى - إطفاء منح
(1,300)	(1,860)	مخصص قضايا
(347)	(938)	مصاريف أخرى
918	(29)	

(26) مصاريف إدارية وعمومية

2021	2022	
2,341	3,384	رواتب واجور
1,496	1,765	مصاريف الحاسب الآلي
1,789	1,719	استهلاكات
855	1,150	اتعاب مهنية واستشارات
194	471	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
422	440	مياه، كهرباء وتدفئة
331	336	مصاريف طبية
235	292	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
215	232	صيانة وتنظيفات
181	215	مصاريف قانونية
165	195	منافع موظفين
135	131	التأمين على الحياة
26	28	مصاريف اتصالات
5	24	عمل إضافي
15	15	إيجارات
52	-	تعويض نهاية الخدمة
1,151	1,247	أخرى
9,608	11,644	



(27) مصاريف بيع و تسويق

2021	2022	
8,775	17,889	العمولات
6,217	7,792	رواتب واجور
881	3,623	التسويق والاعلانات
1,334	1,385	منافع موظفين أخرى
1,083	1,325	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
1,469	1,321	مصاريف الحاسب الآلي
993	897	استهلاكات
516	713	مصاريف اتصالات
688	581	مصاريف طبية
681	546	إيجارات
234	298	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
312	274	تعويض نهاية الخدمة
184	225	مصاريف قانونية
135	176	صيانة وتنظيفات
128	122	مياه، كهرباء وتدفئة
51	108	عمل إضافي
143	93	التأمين على الحياة
97	88	استشارات
3,165	3,582	أخرى
<u>27,086</u>	<u>41,038</u>	

(28) تكاليف التمويل

2021	2022	
16,764	17,322	عقود ايجار - تكاليف تمويل (إيضاح 18 - أ)
7,571	7,253	فوائد قروض
1,401	1,453	فوائد ومصاريف بنكية أخرى
<u>25,736</u>	<u>26,028</u>	

(29) مخصص التسريح الاختياري

2021	2022	
1,358	-	برنامج التسريح الاختياري
224	526	برنامج تسريح المحطات الخارجية الاختياري
<u>1,582</u>	<u>526</u>	



برنامج التسريح الاختياري:

قامت الشركة بتاريخ 22 آذار 2021 بتوقيع عقد عمل جماعي مع نقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة. حيث بدأت هذه الاتفاقية من تاريخ 1 نيسان 2021 وانتهت بتاريخ 31 أيار 2021، حيث منحت الشركة لموظفيها خيار التسريح الاختياري. وبناء على ذلك، قامت الشركة بتسجيل مخصص بمبلغ 1,358 دينار خلال السنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2021 والذي يمثل المبالغ المستحقة للموظفين الراغبين بإنهاء خدماتهم والتي تمت الموافقة عليها من قبل ادارة الشركة.

برنامج تسريح المحطات الخارجية الاختياري:

خلال عام 2020، بدأت الشركة عملية إنهاء عقود الموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية وفقاً لاحتياجات العمل واستناداً إلى القواعد واللوائح المعمول بها في تلك البلدان. قامت الشركة بتسجيل مخصص بمبلغ 526 دينار (2021: 224 دينار).

(30) حصة السهم من خسارة السنة

2021	2022	
(74,317)	(78,941)	خسارة السنة العائد الى مساهمي الشركة (آلاف الدينار)
274,884	324,610	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
(0.270)	(0.243)	حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة (دينار)

(31) ضريبة الدخل

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 و2021 وذلك بسبب زيادة المصاريف المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم الاقرارات الضريبية للسنوات من عام 2019 حتى 2021 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2018 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام من 2019 حتى 2021.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمطالبة الشركة بفروقات ضريبة مبيعات بمبلغ 2,271 دينار عن عام 2016، وقد قامت الشركة بالطعن لدى محكمة البداية الضريبية. صدر قرار محكمة البداية الضريبية ببرد المطالبة وقد قام مدعي عام الضريبة باستئناف القضية وردها ولا تزال القضايا قائمة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قامت شركة الأجنحة الملكية بتقديم إقراراتها الضريبية للسنوات من عام 2019 حتى عام 2021 خلال الفترة القانونية. تتم مراجعة الإقرارات الضريبية في المحكمة الضريبية. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة للأعوام من 2019 حتى 2021. توصلت شركة الأجنحة الملكية إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام 2018.

قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بتقديم كشف التقدير الذاتي للأعوام من 2019 حتى عام 2021 ضمن المهلة القانونية. ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام من 2019 حتى 2021 حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة. قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام 2018.

قامت شركة المشرق لخدمات الطيران "تكره" بتقديم كشف التقدير الذاتي للأعوام من 2019 حتى 2021. لم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. قامت شركة المشرق لخدمات الطيران "تكره" بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2018.



ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

2021	2022	
(74,259)	(78,860)	الخسارة المحاسبية
(1,029)	(2,992)	أرباح غير خاضعة للضريبة
16,502	16,397	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
(242,504)	(301,290)	خسائر ضريبية من سنوات سابقة
(301,290)	(366,745)	الخسارة الضريبية التراكمية
		يعود إلى
(300,367)	(367,868)	مجموع الخسارة - للشركة الأم
(923)	1,123	مجموع الخسارة - للشركات التابعة
20%	20%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية للشركات التابعة
20%	20%	نسبة ضريبة الدخل القانونية
-	-	مصروف ضريبة الدخل

(32) الأنشطة غير المستمرة

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 24 كانون الثاني 2023 بالموافقة على تصفية شركة الأجنحة الملكية (شركة تابعة)، وبالتالي فقد تم تصنيف موجودات والتزامات الشركة كموجودات والتزامات مرتبطة بموجودات في القوائم المالية الموحدة متاحة للبيع كما في 31 كانون الأول 2022 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة.

تم عرض نتائج شركة الأجنحة الملكية كما في لعامي 2021 و 2022 على النحو التالي:

2021	2022	
-	-	الإيرادات
(1,478)	(350)	تكاليف الإيرادات
(1,478)	(350)	إجمالي الخسارة
(5)	(56)	مصاريف إدارية و عمومية
(1)	851	إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي
(1,484)	445	الربح (الخسارة) قبل الضريبة من الأنشطة غير المستمرة
-	-	ضريبة الدخل
(1,484)	445	الربح (الخسارة) بعد الضريبة من الأنشطة غير المستمرة



ان تفاصيل موجودات ومطلوبات شركة الأجنحة الملكية المصنفة كموجودات والتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع هي كما يلي:

2022	
	الموجودات
43	ذمم وأرصدة مدينة أخرى
60	نقد وأرصدة لدى البنوك
103	موجودات متاحة للبيع
	المطلوبات
148	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
17	مصاريف مستحقة
165	المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع
62	صافي موجودات متاحة للبيع

{33} معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة وصندوق ادخار موظفي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2021		2022		
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	
884	5,176	850	4,687	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
4,209	-	5,327	-	صندوق ادخار موظفي الشركة (إيضاح 21)
-	1,717	-	298	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
2,729	-	3,458	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
4	-	244	-	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
7,826	6,893	9,879	4,985	

دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال - ضمن حقوق الملكية -

2021	2022	
-	70,000	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (إيضاح 16)



فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2021	2022	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
187	223	إيرادات خدمات منتظمة
(4,602)	(3,032)	مصاريف صيانة وتصليات
الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:		
(8,372)	(16,582)	مصاريف خدمات المسافرين
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:		
50	6	إيرادات خدمات منتظمة
(578)	(976)	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني 2005 بتوقيع عقد صيانة مدته 4 سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد سبع سنوات أخرى حتى نهاية شهر تشرين أول 2016. تم تمديد العقد حتى نهاية شهر كانون الثاني 2021. هذا وقد تم تجديد العقد لمدة غير محدودة مع حق الشركة بإشعار الإنهاء قبل ثلاثة أشهر.

قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر تموز 2006، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي. تم تمديد العقد حتى نهاية شهر نيسان 2023.

قامت الشركة خلال عام 2010 بتجديد عقد خدمات تمويل المسافرين مع الشركة الأردنية لتمويل الطائرات لمدة 11 سنة وستة أشهر خلال عام 2010، وبالمقابل منحت الشركة حصة إضافية بلغت 10% في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات ليصبح مجموع نسبة الملكية 30%. قامت الشركة بتمديد الاتفاقية مع الشركة الأردنية لتمويل الطائرات بحيث تنتهي مدة الاتفاقية بتاريخ 30 نيسان 2023.

فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2021	2022	
2,385	4,463	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
1,388	1,032	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
1,277	213	تأجير طائرات ورحلات خاصة
5,050	5,708	

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة 3,453 دينار و 2,810 دينار لعامي 2022 و 2021 على التوالي.



منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2021	2022	
710	929	رواتب ومنافع أخرى
35	29	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(34) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

المجموع	2021			2022				
	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة		الخدمات	المجموع	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة			الخدمات
	شحن	مسافرون	المنتظمة		شحن	مسافرون		المنتظمة
42,876	1,206	234	41,436	64,058	884	43	63,131	المشرق
70,143	2,114	809	67,220	165,051	1,978	471	162,602	أوروبا
86,617	-	888	85,729	126,722	-	1,196	125,526	الخليج العربي
99,303	1,153	-	98,150	178,670	1,943	-	176,727	اميركا
8,123	5,899	99	2,125	10,184	1,114	-	9,070	اسيا
3,549	139	93	3,317	8,199	116	43	8,040	افريقيا
310,611	10,511	2,123	297,977	552,884	6,035	1,753	545,096	مجموع الإيرادات

(35) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والتزامات عقود الإيجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(36) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.



الاجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
				31 كانون الأول 2022
				موجودات مالية:
2,087	2,087	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
<u>2,087</u>	<u>2,087</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
				31 كانون الأول 2021
				موجودات مالية:
2,087	2,087	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
453	-	-	453	موجودات مشتقات مالية (إيضاح 12)
<u>2,540</u>	<u>2,087</u>	<u>-</u>	<u>453</u>	



(37) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

ان المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك وعقود الاستئجار التمويلي والقروض وبنك دائن. تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2022 و2021.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2022 و2021، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

العملية	- 2022	
	الزيادة بسر الفائدة	الأثر على الخسارة
	(نقطة)	
دولار أمريكي	50	(657)
دينار أردني	50	236

العملية	النقص بسر الفائدة	
	بسر الفائدة	الأثر على الخسارة
	(نقطة)	
دولار أمريكي	(25)	(329)
دينار أردني	(25)	118

العملية	- 2021	
	الزيادة بسر الفائدة	الأثر على الخسارة
	(نقطة)	
دولار أمريكي	50	773
دينار أردني	50	54

العملية	النقص بسر الفائدة	
	بسر الفائدة	الأثر على الخسارة
	(نقطة)	
دولار أمريكي	(25)	(387)
دينار أردني	(25)	(27)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2022 و2021.



مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول 2022 و2021 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنة حتى 5 سنوات	من 3 شهور إلى 12 شهر	أقل من 3 شهور	31 كانون الأول 2022
77,013	-	-	-	77,013	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
137,983	-	112,719	21,566	3,698	قروض
388,983	60,201	260,594	57,920	10,268	التزامات مقابل عقود ايجار
353	353	-	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
604,332	60,554	373,313	79,486	90,979	المجموع

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنة حتى 5 سنوات	من 3 شهور إلى 12 شهر	أقل من 3 شهور	31 كانون الأول 2021
63,741	-	-	-	63,741	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
140,945	-	99,012	38,312	3,621	قروض
455,492	105,623	294,912	41,812	13,145	التزامات مقابل عقود ايجار
379	379	-	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
660,557	106,002	393,924	80,124	80,507	المجموع



مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على الخسارة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	2022 -
	(%)	العملة
(771)	5	يورو
126	5	جنيه إسترليني

الأثر على الخسارة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	العملة
	(%)	
771	(5)	يورو
(126)	(5)	جنيه إسترليني

الأثر على الخسارة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	2021 -
	(%)	العملة
(400)	5	يورو
(130)	5	جنيه إسترليني

الأثر على الخسارة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	العملة
	(%)	
400	(5)	يورو
130	(5)	جنيه إسترليني

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1,41 دولار لكل دينار). بلغت خسائر فروقات العملة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 مبلغ 1,235 دينار (31 كانون الأول 2021: 490 دينار).



(38) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع ودفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال وخصم الإصدار والاحتياطي الإجباري والخسائر المتراكمة والبالغ عجز قيمته 68,752 دينار كما في 31 كانون الأول 2022 مقابل عجز قيمته 59,811 دينار كما في 31 كانون الأول 2021.

تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة البالغة 400 مليون دينار رأس مال المجموعة كما في 31 كانون الأول 2022. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 144,9 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2022. إن هذه الأحداث والظروف تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. هذا وتنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة أو معالجة وضع خسائر الشركة.

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022 تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ 35 مليون دينار خلال شهر أيار 2022 وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام 2022. هذا ولم يتم استكمال إجراءات رفع رأس المال حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

حصلت الشركة على كتاب تامين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

(39) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

اعتمادات وكفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2022 التزامات محتملة تتمثل باعتمادات بنكية بمبلغ 22,789 دينار اردني و بكفالات بنكية بمبلغ 1,086 دينار اردني (31 كانون الأول 2021: اعتمادات بنكية بمبلغ 23,493 دينار اردني و كفالات بنكية بمبلغ 331 دينار اردني).

القضايا المقامة على المجموعة:

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 10,774 دينار (2021: 14,661 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. ويرأى إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين، إن المخصص المأخوذ لهذه القضايا كما في 31 كانون الأول 2022 كافٍ لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عنها.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2022 التزامات رأسمالية بمبلغ 303,051,349 دولار أمريكي (31 كانون الأول 2021: 303,051,349 دولار أمريكي) أي ما يعادل 214,930 دينار (31 كانون الأول 2021: 214,930 دينار) تتمثل في عقود تم توقيعها لشراء طائرتين (2021: طائرتين). ولدى المجموعة الخيار بعدم شراء هذه الطائرات على أن يتم إبلاغ الشركة المصنعة خلال مدة أقصاها سبعة وثلاثون شهرا قبل تاريخ استلامها.

(40) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبنية أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداء من تاريخ التطبيق الإلزامي:



المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) عقود التأمين

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في أيار من عام 2017 المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) عقود التأمين نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والايضاحات المتعلقة بعقود التأمين. وما أن سري، يحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) محل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (4) عقود التأمين الصادر في عام 2005. ينطبق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. تسري استثناءات محدودة لنطاق التطبيق. يوفر الإطار العام للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) نموذج محاسبي لعقود التأمين يكون أكثر فائدة واتساقاً لشركات التأمين. على عكس المتطلبات الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (4)، والتي تعتمد إلى حد كبير على سياسات المحاسبة المحلية السابقة، يوفر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) نموذجاً شاملاً لعقود التأمين حيث يغطي جميع الجوانب المحاسبية ذات الصلة. جوهر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17) هو النموذج العام، ويكمله:

- تطبيق محدد للعقود مع ميزات المشاركة المباشرة (نهج الرسوم المتغيرة).
- نهج مبسط (نهج تخصيص الأقساط) بشكل أساسي للعقود قصيرة الأجل.

سيتم تطبيق هذا المعيار بأثر رجعي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023، مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة ان المنشأة طبقت المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (15) قبل أو مع تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (17). لا ينطبق هذا المعيار على المجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني 2020 بإصدار تعديلات على فقرات (69) إلى (76) من معيار المحاسبة الدولي رقم (1) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات:

- تعريف "الحق لتأجيل التسوية".
- الحق لتأجيل التسوية يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية.
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل.
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023. تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير التعديلات على الممارسات الحالية وما إذا كانت اتفاقيات الفروض الحالية قد تتطلب إعادة تفاوض.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (8)

في شباط من عام 2021، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (8)، حيث قدم تعريفاً لـ "التقديرات المحاسبية". توضح التعديلات الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لتقنيات القياس والمدخلات لتطوير التقديرات المحاسبية.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023 وتطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على المجموعة.

الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) وبيان الممارسة رقم (2)

في شباط من عام 2021، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (2) اتخاذ أحكام الأهمية النسبية، حيث تقدم إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت على تطبيق أحكام الأهمية النسبية على الإفصاحات عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات السياسة المحاسبية التي تكون ذات منفعة أكبر من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" بمتطلبات الإفصاح عن سياساتها المحاسبية "المادية" وإضافة إرشادات حول



كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية في اتخاذ القرارات بشأن الإفصاح عن السياسة المحاسبية. سيتم تطبيق التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) للفترات التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2023 مع السماح بالتطبيق المبكر. نظراً لأن التعديلات على بيان الممارسة رقم (2) تقدم إرشادات غير إلزامية حول تطبيق تعريف مصطلح جوهري على معلومات السياسة المحاسبية، فإن تاريخ سريان هذه التعديلات ليس ضرورياً.

تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير التعديلات لتحديد تأثيرها على إفصاحات السياسة المحاسبية للمجموعة.

الضريبة المؤجلة المتعلقة بالأصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال في شهر أيار 2021 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12، والتي تضيق نطاق استثناء الاعتراف الأولي بموجب معيار المحاسبة الدولي 12، بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي إلى فروق مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة والخصم.

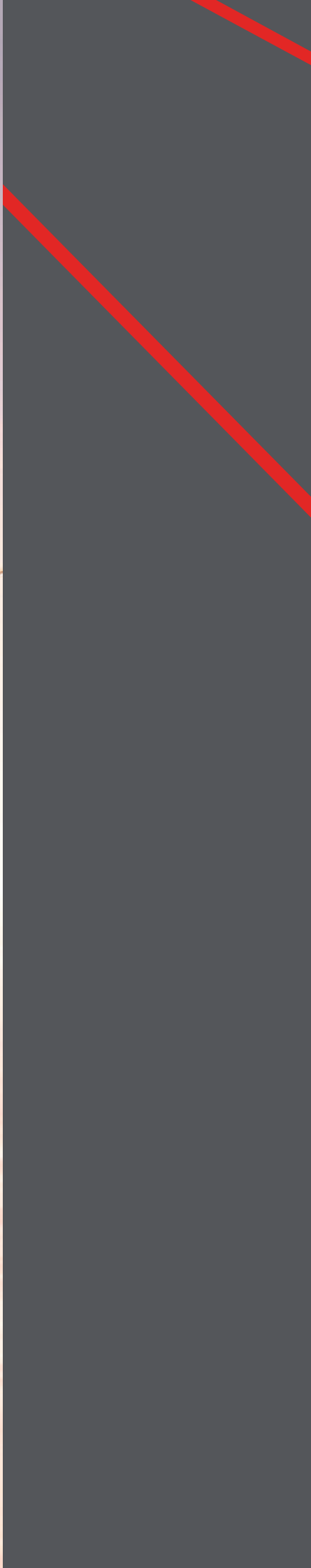
وينبغي تطبيق التعديلات على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أقدم فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، في بداية أقرب فترة مقارنة مقدمة، يجب أيضاً الاعتراف بأصل ضريبي مؤجل (بشرط توفر ربح كاف خاضع للضريبة) والالتزام ضريبي مؤجل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بعود الإيجار وإلغاء التزامات.

سيتم تطبيق هذه التعديلات للفترات التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2023 مع السماح بالتطبيق المبكر. تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير التعديلات لتحديد تأثيرها على إفصاحات السياسة المحاسبية للمجموعة.

(41) أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021 لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الخسارة وحقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

تقرير الحوكمة





تقرير الحوكمة

إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية

حيث أن الملكية الأردنية هي شركة مساهمة عامة تم إدراجها في بورصة عمان منذ سنة 2007 ويتم تداول أسهمها منذ ذلك الحين وحتى تاريخه، وتستند الشركة لتطوير حوكمتها الداخلية على ما ورد من نصوص قانون الشركات وتعديلاته وتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017، وإلى النظام الأساسي للشركة والقواعد والسياسات الداخلية، كما تلتزم الشركة بما جاء في القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في الأردن والمتعلقة بأسس ومعايير ومتطلبات الحوكمة ومبادئ الحوكمة الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على نحو يكفل الإدارة الرشيدة وتحقيق الشفافية والعدالة والمحاسبة وتأمين حماية حقوق المساهمين والمصالح الأخرى والتأكد من أن الشركة تدار بما يخدم أصحاب المصالح فيها.

استمر مجلس إدارة الملكية الأردنية خلال العام 2022 بالعمل بموجب السياسات وإجراءات العمل المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة وذلك لتحقيق الشفافية بما يخدم مصلحة المساهمين وأصحاب المصالح فيها، مثل الاستمرار في تطبيق سياسة الإفصاح والشفافية، وسياسة تعارض المصالح، وسياسة المسؤولية المجتمعية، وتطبيق الإجراءات المتعلقة باستقبال الإقتراحات والشكاوى من المساهمين، والقيام بنشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية من خلال نظام الإفصاح الإلكتروني الخاص بهيئة الأوراق المالية وكذلك نشر التقارير السنوية والبيانات المالية الربعية والسنوية على موقعها الإلكتروني، بالإضافة إلى تطبيق سياسة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب بمختلف إجراءاتها ونماذجها المعتمدة.

وفي سبيل متابعة مدى التزام الشركة بمتطلبات الحوكمة، فإن الشركة تقوم باستمرار بمراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في تطبيق نظام الحوكمة والتأكد من مدى قيام الشركة بتطبيقها والالتزام بها. كما يقوم السادة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا بتعبئة الاستبيانات بشكل دوري، وذلك للإفصاح حول عضويتهم في مجالس الإدارة، وملكياتهم وأقاربهم لأوراق مالية في الشركة أو أية شركات يسيطرون عليها وتملك أسهماً في الملكية الأردنية، ومن أجل المحافظة على نفس المستوى العالي من الوعي والالتزام بنظام الحوكمة في الشركة، فقد تم عقد دورة تدريبية لأعضاء المجلس شارك بها جميع أعضاء المجلس، حول مبادئ الحوكمة وتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة وكيفية تطبيقها داخل الشركة. كما قامت لجنة الترشيحات والمكافآت وبموجب تعليمات الحوكمة بعمل تقييم لأداء المجلس لتحديد مواطن القوة والتركيز عليها، والإحاطة بمجالات التحسين والعمل على تعزيزها وتطويرها.

هذا وقد عقدت لجنة الحوكمة في الشركة اجتماعين اثنين خلال العام 2022 من أجل إعداد ورفع تقرير الحوكمة للعام 2021 لمجلس الإدارة، بالإضافة إلى مراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة في الشركة، والتأكد من أن النظام متوافق مع جميع متطلبات تعليمات الحوكمة، وامتثالاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017، فقد أعد هذا التقرير شاملاً البيانات التالية:



أعضاء مجلس الإدارة

(الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

يبيّن الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين/المستقبليين، واستقلاليتهم، وما إذا كان العضو تنفيذي أم غير تنفيذي.

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي *	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
معالي السيدة خلود محمد السقاف حتى تاريخ 2022/10/27	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور **	عضو	مستقل	غير تنفيذي
Mint Trading Middle East Ltd.			
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي

*أصبح ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2022/3/10 بعد أن كان ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
**تم تسمية السيد سمير شحرور ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بتاريخ 2022/6/19



أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين

يوضح الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والاعتباريين واستقلاليتهم وما إذا كان العضو تنفيذياً أم غير تنفيذي

تنفيذي / غير تنفيذي	الاستقلالية	المنصب	الاسم
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
غير تنفيذي	غير مستقل	رئيس مجلس الإدارة	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
تنفيذي	غير مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	معالي المهندس باسم خليل السالم
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي *
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
غير تنفيذي	مستقل	عضو	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور **
			Mint Trading Middle East Ltd.
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

*أصبح ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 10-3-2022 بعد أن كان ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

**تم تسمية السيد سمير شحرور ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بتاريخ 19-6-2022

الإدارة التنفيذية العليا

يوضح الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين ومناصبهم

تاريخ التعيين	المنصب	الاسم
2021/03/30	نائب رئيس مجلس الإدارة – العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي	المهندس سامر المجالي
2019/10/07	رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد	السيد فراس القراعين
2021/06/14	رئيس القطاع التجاري	السيد كريم مخلوف
1996/11/02	رئيس القطاع الفني	الكابتن غسان عبيدات
2004/12/15	رئيس القطاع المالي	الآنسة آمال حتر
2007/08/28	رئيس قطاع الخزينة	الآنسة سهى العارضة
2012/09/09	رئيس قطاع الخدمات	الدكتور فوزي الملقي



عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة

لا يوجد عضويات.

ضابط ارتباط الحوكمة

تم تعيين المهندس سامر إبراهيم السمان كضابط ارتباط لحوكمة الشركة، وذلك لمتابعة كافة الأمور المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة الخاص بالشركة وبالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية.

اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس إدارة الشركة تسعة اجتماعات خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع التاسع	الاجتماع الثامن	الاجتماع السابع	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
22/30/11	22/07/11	22/27/10	22/27/07	22/21/07	22/02/06	22/27/04	22/15/03	22/03/02		
										شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	X	√	√	√	√	√	8/9	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	√	√	√	√	√	√	√	9/9	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	√	X	X	√	√	√	√	7/9	معالي المهندس باسم خليل السالم
•	•	•	√	√	√	√	√	√	6/6	معالي السيدة خلود محمد السقاف حتى تاريخ 2022/10/27
X	X	√	√	√	√	√	√	√	7/9	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي *
√	√	√	√	√	√	√	√	√	9/9	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
√	√	√	√	√	√	√	√	√	9/9	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
										المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
√	√	√	√	√	•	•	•	•	5/5	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور** إنثناء من تاريخ 2022/6/19
•	•	•	•	•	√	√	•	•	2/2	السيد فادي أبو غوش (ممثلًا عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)
										Mint Trading Middle East Ltd.
√	X	X	√	√	√	√	√	√	7/9	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً
*أصبح ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 10-3-2022 بعد أن كان ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
**تم تسمية السيد سمير شحرور ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بتاريخ 19-6-2022

أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الحوكمة
- لجنة إدارة المخاطر
- اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات
- لجنة الاستثمار (شكلت بتاريخ 2022/11/30)

• لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة، والغرض الرئيسي منها هو مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على عدالة القوائم المالية للشركة وآليات رفع التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة، وكذلك الإشراف على التزام الشركة بالتشريعات والمتطلبات التنظيمية الرقابية، واستقلالية وكفاءة المدقق الخارجي، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.

تتكون لجنة التدقيق من ٤ أعضاء على النحو التالي:

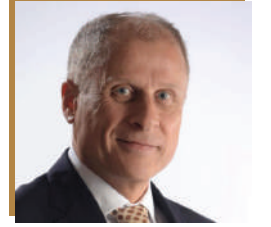
- سعادة السيد عمر منذر الفاهوم (رئيساً)
- معالي السيدة خلود محمد السقاف (لغاية 2022/10/27)
- عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
- سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير
- سعادة السيد سمير عبد الله شحرور (ابتداءً من 2022/11/30)

رئيس وأعضاء لجنة التدقيق الحاليين والمستقبليين ومؤهلاتهم وخبراتهم

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

رئيساً

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثون عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كالرئيس التنفيذي لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2017-2019
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة (Young Presidents Organization (YPO) - لفرعيها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- كبير مستشاري صندوق الأسهم الخاصة في سنغافورة
- رئيس هيئة المديرين لأكاديمية عمان

السيد عمر حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2018/5/8

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغل الدكتور عبد الحكيم خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي أميناً عاماً لوزارة المالية 2018.
- عمل في وزارة المالية مديراً لمديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية للفترة من 2010-2018.
- مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية واشترك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج الهامة على المستوى الوطني والدولي كبرنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
- عمل بوظيفة اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2004-2007.
- عمل كمحاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002.
- عمل في البنك المركزي الأردني بوظيفة اقتصادي للفترة 1991-2004.
- الدكتور شبلي حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد - سياسية نقدية من جامعة «ليدز» - بريطانيا.

سعادة المهندس «محمد علي» بدير

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2008/3/27

ممثلاً عن:

Mint Trading Middle East Ltd

يشغل حالياً منصب مدير عام لشركة البعد الأمثل للاستثمار

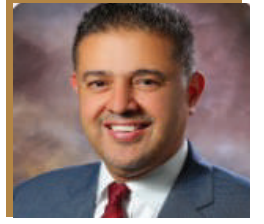
وقد شغل المهندس بدير خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- رئاسة مجلس إدارة الشركة العامة للتعبئة
- عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية
- مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005
- عضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار - سابقاً.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة «بورديو» - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.



سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2022/6/19

ممثلاً عن:

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

يشغل السيد سمير شحرور حالياً منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

السيد شحرور لديه خبرة تزيد عن خمسة وعشرون عاماً في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي في عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن وعدد من دول الخليج:

- عمل السيد شحرور مع مجموعات استثمارية تدير استثمارات بمليارات الدولارات في منطقة الخليج العربي، حيث تولى ادارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات خلال الفترة 2007 - 2017.
- عمل في البنك العربي ومن ثم البنك الاستثماري خلال الفترة 1994-2005 كمسؤول أئتمان ورئيس مدير مراجعة الائتمان.
- عمل في صندوق استثمار اموال الضمان الاجتماعي عام 2005 ليشغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل أن ينضم مجددا للعمل في الصندوق عام 2018..

السيد شحرور حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة غرب سيدني - أستراليا. كما يحمل شهادات مهنية مثل شهادة مقرض معتمد في المصارف التجارية (CLBB) وشهادة محترف مخاطر معتمد (CRP) من جمعية المصرف الامريكية.

معالي السيدة خلود محمد السقاف

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30 لغاية 2022/10/27

ممثلاً عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغلت السقاف منصب رئيسة صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - نائب رئيس مجلس الاستثمار، بالإضافة إلى عضوية مجلس استثمار صندوق أموال الضمان الاجتماعي، عضوية مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. ولديها خبرة أكثر من 25 عام في مجال الأعمال المصرفية والمالية والرقابة المالية، وشغلت عضوية العديد من مجالس إدارات المؤسسات والشركات المالية:

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك المركزي الأردني
- رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
- عضوية مجلس إدارة كل من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، هيئة التأمين، الشركة العربية الوطنية للتأجير، اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
- نائب رئيس مجلس إدارة أول شركة أردنية للمعلومات الائتمانية
- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري
- عضوية كل من شركة إثمار للتمويل الأصغر الإسلامي، ومركز تطوير الأعمال
- مجلس أمناء مركز الدراسات الاستراتيجية
- منصب رئيسة ملتقى النساء العالمي - فرع الأردن
- منصب نائب الرئيس التنفيذي/رئيس إدارة المخاطر لمجموعة البنك العربي في عام 2013 حتى 2018
- المدير التنفيذي لدائرة الرقابة المصرفية ونائب محافظ البنك المركزي الأردني
- منصب مدير دائرة الأبحاث في هيئة التأمين الأردنية خلال الفترة 2004 - 2006
- انضمت إلى أسرة البنك العربي في عام 2012 كنائب للرئيس التنفيذي/مدير منطقة الأردن وفلسطين

تحمل معالي السيدة خلود محمد السقاف شهادة الماجستير في الاقتصاد من الجامعة الأردنية.



وقد عقدت لجنة التدقيق سبعة اجتماعات خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع السابع	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
22/08/12	22/26/10	22/03/10	22/27/07	22/01/06	22/27/04	22/14/03		
								شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	√	√	√	√	7/7	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
•	√	√	√	√	√	√	6/6	معالي السيدة خلود محمد السقاف حتى تاريخ 2022/10/27
X	√	√	√	√	X	√	5/7	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
								المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
√	•	•	•	•	•	•	1/1	سعادة السيد سمير عبد الله شحور ابتداءً من تاريخ 2022/11/30
								Mint Trading Middle East Ltd.
√	X	√	√	√	√	√	6/7	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

حضر السادة مدققو الحسابات الخارجيين أربعة اجتماعات للجنة التدقيق خلال العام 2022 .

• لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت بشكل أساسي على مهمة إعداد التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالترشيحات المقترحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة، وسياسات المكافآت والمزايا والحوافز ورواتب الموظفين، كما يشمل عملها تقييم الأداء الإداري وأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه..

وتتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من 3 أعضاء على النحو التالي:

- معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)
- معالي المهندس باسم خليل السالم
- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (ابتداءً من 2022/7/21)

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2022/18/12	2022/02/02		
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	2/2	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	2/2	معالي المهندس باسم خليل السالم
√	•	1/1	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً



• لجنة الحوكمة

- تتولى لجنة الحوكمة مهمة ضمان الامتثال لمتطلبات ولوائح وتعليمات حوكمة الشركات وتطبيقها.
تتكون لجنة الترشيدات والمكافآت من 3 أعضاء على النحو التالي:
- معالي السيدة خلود محمد السقاف (رئيساً) - لغاية 2022/10/27
 - سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (رئيساً - ابتداءً من 2022/11/30)
 - سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير
 - سعادة السيد سمير عبد الله شحرور (ابتداءً من 2022/11/30)

عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2022/07/12	2022/24/02		
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
•	✓	1/1	معالي السيدة خلود محمد السقاف حتى تاريخ 2022/10/27
✓	✓	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
✓	•	1/1	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور ابتداءً من 2022/11/30
			Mint Trading Middle East Ltd.
✓	✓	2/2	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

• لجنة إدارة المخاطر

- تتولى لجنة إدارة المخاطر بشكل رئيسي مهمة إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ووضع الاستراتيجيات لإدارتها والتعامل معها.
تتكون لجنة المخاطر من 4 أعضاء على النحو التالي:
- معالي المهندس باسم خليل السالم (رئيساً)
 - عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
 - سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
 - سعادة السيد سمير عبد الله شحرور (ابتداءً من 2022/7/21)

وقد عقدت لجنة إدارة المخاطر اجتماعين خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2022/07/11	2022/05/10		
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
✓	✓	2/2	معالي المهندس باسم خليل السالم
✓	✓	2/2	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
✓	✓	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
✓	X	2/1	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور ابتداءً من 2022/7/21

✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً



• اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

تم تشكيلها بغرض دعم المجلس في حوكمة وإدارة تكنولوجيا المعلومات من خلال توفير قيادة استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات عن طريق موازنة الأهداف والأنشطة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات مع الأهداف الاستراتيجية للشركة. وهي مكونة من 5 أعضاء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على النحو التالي:

- عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي (رئيساً)
- سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير
- السيد فراس قرايين – رئيس قطاع تنفيذي /المالية والموارد
- السيد أشرف أيوب – رئيس دائرة تقنية المعلومات
- السيد عبد الله قحادة – مدير تنفيذي أعلى – التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

عقدت اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات ثلاث اجتماعات خلال العام 2022 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2022/12/07	2022/05/29	2022/01/16		
				شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	3/3	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
				Mint Trading Middle East Ltd.
√	√	√	3/3	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير
				الإدارة التنفيذية
√	√	√	3/3	السيد فراس القرايين
√	√	√	3/3	السيد أشرف أيوب
√	√	√	3/3	السيد عبد الله قحادة

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

√ حضر الاجتماع

• لجنة الاستثمار

تم تشكيل لجنة الاستثمار بتاريخ 2022/11/30 بغرض دعم إحدى الأهداف الاستراتيجية للشركة باستعادة بناء وحداتها الاستثمارية العاملة في مجال النشاطات المكملة لقطاع الطيران والبحث وتقييم الفرص الاستثمارية المتاحة في المطارات الأردنية أو أي فرص استثمارية أخرى، وتقييمها، والتقدم للمجلس بالتوصيات المتعلقة بها. وهي مكونة من 4 أعضاء من مجلس الإدارة على النحو التالي:

- تتكون لجنة المخاطر من 4 أعضاء على النحو التالي:
- معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)
 - معالي المهندس باسم خليل السالم
 - عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
 - سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

ولم تعقد اللجنة اجتماعات خلال العام 2022.

رئيس مجلس الإدارة
المهندس سعيد سميح دروزة

إقرارات مجلس الإدارة



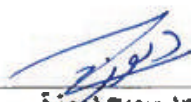


البنك الأردني
ROYAL JORDANIAN

١- كما هو موضح بالبيانات المالية المتضمنة بالتقرير السنوي، فقد تجاوزت الخسائر المتراكمة للشركة نسبة ١٠٠% من رأس المال، ويعود ذلك بشكل أساسي لسببين أولهما يتعلق بخسائر عامي ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ حيث سجلت الشركة خلالهما خسائر صافية بلغت 235.3 مليون دينار وذلك بسبب تأثير جائحة كورونا وتداعياتها، أما السبب الثاني فيتعلق بخسائر عام ٢٠٢٢ نتيجة لإرتفاع أسعار الوقود عالمياً بسبب تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية والذي كبد الشركة تكاليف تشغيلية إضافية ضخمة. هذا وتنص المادة رقم ٢٦٦ من قانون الشركات رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته على أنه في حال زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن ٧٥% من رأسمالها فيجب تقديم طلب تصفية الشركة، إلا إذا قامت الشركة بإعادة هيكلة حقوق المساهمين فيها وزيادة رأسمالها. إن قدرة الشركة على الاستمرارية يعتمد بشكل أساسي على تصويب أوضاعها التشغيلية والمالية بما يتناسب مع أوضاع السوق الحالية والمتوقعة وزيادة رأسمالها وتوفير النقد اللازم لتمويل نشاطاتها. ويسعى مجلس إدارة الشركة إلى تحقيق ذلك من خلال العمل على إعادة هيكلة الشركة للتشغيلية والمالية والاتصال مع المساهم الرئيسي بهدف زيادة رأسمال الشركة وتوفير السيولة اللازمة.

٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

		
سعيد سمير درويش رئيس مجلس الإدارة	سامر عيد السلام المجالي نائب رئيس المجلس	باسم خليل السالم عضو
		
عبد الحكيم موسى الشبلي عضو	"محمد علي" عصام بدير عضو	عمر مفتر الفاهوم عضو
		
رجاني كمال الدجاني عضو	سمير عبد الله شحور عضو	

٣- نقر نحن الموقعون أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٢

		
سعيد سمير درويش رئيس مجلس الإدارة	سامر عيد السلام المجالي العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي	فiras مفتر الفراجين رئيس قطاع تنفيذي/ المالي والموارد





عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

Contact	Offices
+962 6 5100000/ +962 6 5202000	– Headquarters Sales office 5th Circle مكتب مبيعات المبنى الرئيسي- الدوار الخامس
+962 6 5100000	– Abdali Sales Office Opposite to the Parliament Council مكتب مبيعات العبدلي- مقابل مجلس النواب
+962 6 5100000	– City Terminal Sales Office 7th Circle مكتب مبيعات الدوار السابع- مبنى المسافرين
+962 6 4793170	– Airport Sales Office Queen Alia International Airport مكتب مبيعات المطار- داخل مطار الملكة علياء
+962 6 5100000	– Aqaba Sales Office Shareef Hussein Bin Ali Street مكتب مبيعات العقبة- شارع الشريف الحسين بن علي
+962 6 5100000/ 962 2 7277805	– Irbid Sales Office Baghdad Street مكتب مبيعات إربد- شارع بغداد
+962 6 5822811	Royal Jordanian for Tourism & Travel – Royal Tours الملكية الأردنية للسياحة والسفر- رويال تورز
+962 6 5204030	Tikram for Airport Services شركة «تكرم» لخدمات الطيران



Contact	Offices
+44 207 878 6300	London لندن
+33 142 659 980	Paris باريس
+39 6 4787 055	Rome روما
+31 20 3460150	Amsterdam امستردام
+30 210 9242601/2/3	Athens اثينا
+357 24008466/7	Larnaca لارنكا (المطار)
+357 22460044	Nicosia نيقوسيا
+34 910 338 047	Madrid مدريد
+34 615 994 373	Barcelona برشلونة
+41442869920	Geneva جنيف
+41442869920	Zurich زيورخ
+393517703676	Milan ميلان
+49 69231853/54	Frankfurt فرانكفورت
+45 53 73 23 33 4531449907	Copenhagen كوبنهاجن
+74959337161	Moscow موسكو
+902124655106/7	Istanbul اسطنبول
97126275084/5	Abu Dhabi ابو ظبي
97147024200	Dubai دبي
971 3 7024200	Alain العين
971 6 5102564	Sharjah الشارقة
966112936031/32/33/35	Riyadh الرياض
966 (012) 6382500/01/02/03/04/05/06/07/08/09	Jeddah جدة
966 14 8252262	Madina munawara المدينة المنورة
966 3 8992006 966 1 38949523	Dammam الدمام
97444423888	Doha الدوحة
96522923017/18/22	Kuwait الكويت
964781977709/964771110527	Baghdad بغداد
9647801982285	Basra البصرة
9647730888660/+9647809235392	Najaf النجف
9647509006166	Erbil اربيل
9647703330400	Sulaymaniyah السليمانية
25750714/25750875	Cairo القاهرة
97235381100	Tel Aviv تل ابيب
97022961780/97022743717	West Bank الضفة الغربية
961 1 493 320/1 961 1 493480/1 961 1 379990/1	Beirut بيروت
21671255194/21671330514	Tunis تونس
No contact for now	Algiers الجزائر
6626382960	Bangkok بانكوك
85228041203	HongKong هونغ كونغ
12129490060	New York نيويورك
12245398300	Chicago شيكاغو
12245398300	Detroit ديترويت
+15146312403	Montreal مونتريال

