

# 2023

## التقرير السنوي



ROYAL JORDANIAN

الملكة للأرونة







**حضرة صاحب الجلالة**  
**الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم**





**حضرة صاحب السمو الملكي**  
**الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد**

## رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا ..... 009

- 009..... رؤيتنا  
009..... رسالتنا  
009..... قيمنا

## أعضاء مجلس الإدارة ..... 010

### كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة- العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي ..... 013

## نبذة عن الشركة ..... 016

- 017..... لمحة سريعة عن الملكية الأردنية  
018..... استراتيجية الملكية الأردنية  
018..... غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية  
018..... أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين  
019..... حجم الاستثمار الرأسمالي  
019..... تأثير الملكية على الاقتصاد  
019..... تأثير الملكية على المجتمع المحلي  
019..... تأثير الملكية على البيئة

## تقرير مجلس الإدارة ..... 022

- 023..... نظرة عامة على السوق  
025..... هيكل المساهمين  
025..... كبار المساهمين  
026..... الشركات التابعة للملكية الأردنية  
028..... أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين  
032..... أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين  
036..... الهيكل التنظيمي  
040..... الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم  
040..... الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم  
040..... مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا  
040..... التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2023

## لمحة عن أعمالنا ..... 042

- 043..... الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:  
القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها  
أو قدرتها التنافسية  
043..... العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو  
رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم  
044..... درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين  
044..... الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة  
044..... السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

044	القدرة التنافسية
045	الشراكات والتحالفات التجارية
046	تطبيق معايير الجودة الدولية
047	المخاطر التي تتعرض إليها الشركة
050	إنجازات الملكية الأردنية لعام 2023
<b>056</b>	<b>تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2023</b>
057	تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2023
063	ألعاب التدقيق
<b>064</b>	<b>الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول</b>
<b>068</b>	<b>الاستدامة- نظرة عامة</b>
069	المسؤولية المجتمعية
072	المسؤولية البيئية
073	الموارد البشرية
076	التدريب والتطوير
<b>078</b>	<b>القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2023</b>
079	تقرير مدقق الحسابات حول القوائم المالية لعام 2023
<b>130</b>	<b>تقرير الحوكمة</b>
131	إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية
131	أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيعيين والاعتباريين)
132	الإدارة التنفيذية العليا
132	عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة
133	ضابط ارتباط الحوكمة
133	اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين
133	أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
<b>140</b>	<b>إقرارات مجلس الإدارة</b>
<b>142</b>	<b>عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها</b>



رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا



## رؤيتنا

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

## رسالتنا

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:

- مستقبل واعد.
- توسع ونمو.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

## قيمنا

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافريننا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافريننا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافريننا، موظفينا وشركائنا.
- نعزيز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.



أعضاء مجلس الإدارة

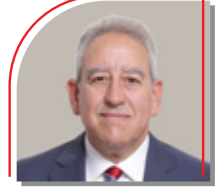
## معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



## عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



## معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



## عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



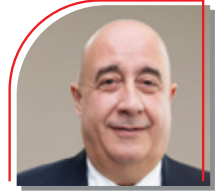
## سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



## سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو  
ممثل عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



## سعادة السيد سمير عبد الله شحرو

عضو  
ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي



## سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

عضو  
ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited



## مدقق الحسابات المستشار القانوني

مجموعة السند للقانون بالتعاون مع "إيفر شيدس سذرلاند"

شركة إرنست ويونغ



سعيد سميح دروزة

## كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعضوة نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

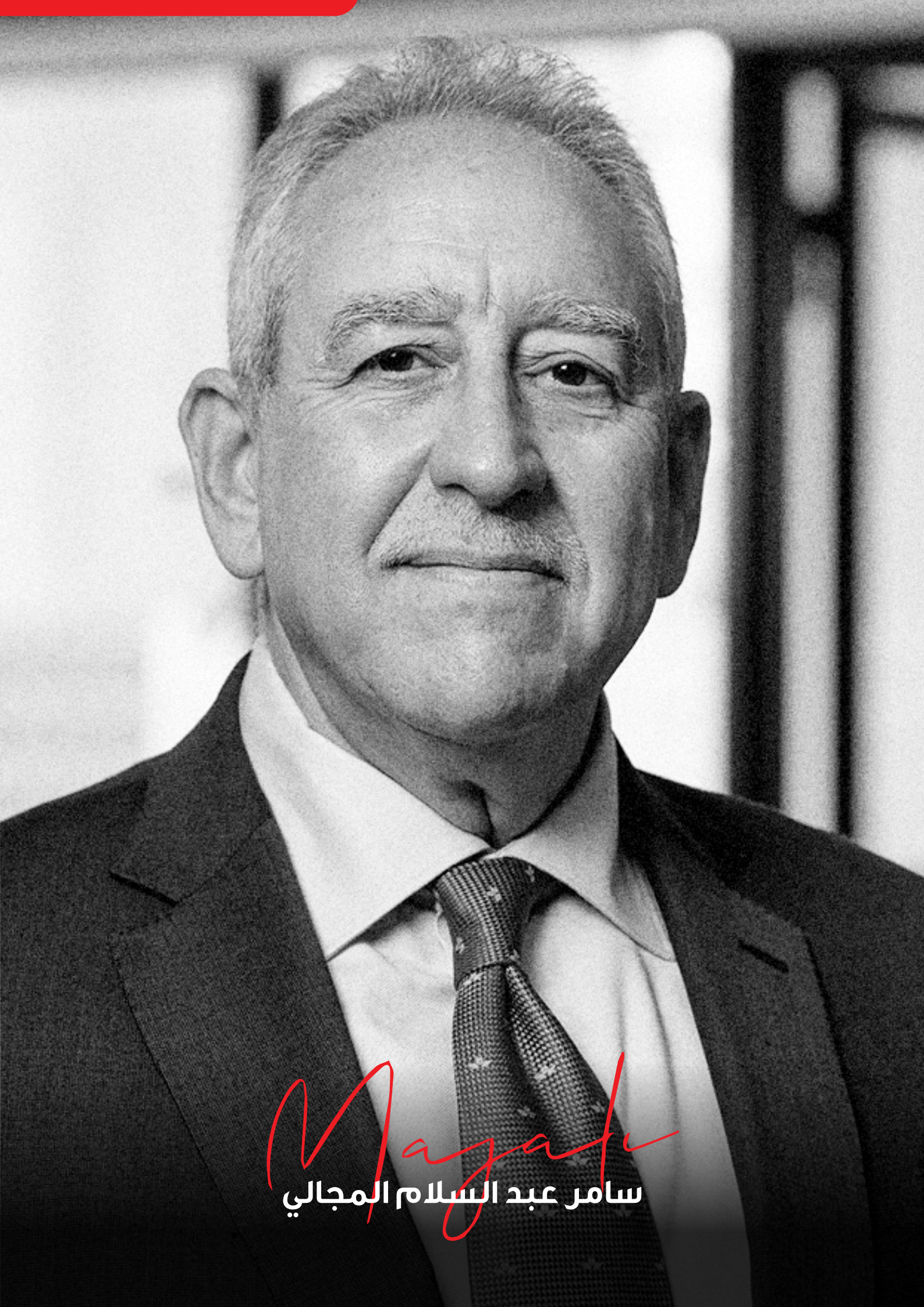
نستعرض بفخر واعتزاز أهم الإنجازات التي تحققت هذا العام، استمراراً لمسيرة التقدم والعطاء؛ تلك المسيرة التي امتدت على مدار ستين عاماً، واستطاعت خلالها شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية أن تكون موضع تقدير ومحل ثقة في حمل المسؤولية والنهوض بالأعباء والواجبات المناطة بها بمهنية وكفاءة بوصفها الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية متجاوزة بذلك كل التحديات والصعوبات أمامها. والتي تناظمت بسبب تبعات جائحة كورونا وانتهت بحرب غزة، وما ترتب عليها من أعباء إضافية. لقد تطلب هذا الأمر من الشركة بذل أقصى الإمكانات الممكنة للحفاظ على مكانتها المرموقة بين شركات الطيران المنافسة، وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. وذلك انسجاماً مع رسالتها وتطلعاتها للمضي بخطى تحديث الأسطول وتوسعة شبكة الخطوط، والارتقاء بقطاع النقل الجوي في الأردن نحو التميز والريادة، من خلال ترجمة خطة التحديث التي باشرنا بتنفيذها مع نهاية العام السابق إلى واقع ملموس بالجهد الموصول والعمل الجاد الذي يحقق رضا المساهمين وتطلعاتهم.

لقد تمكنت الملكية الأردنية من المضي في قرار الاستثمار الأكبر في تاريخ الشركة؛ وهو تحديث الأسطول وتنظيمه واستبدال الطائرات قصيرة ومتوسطة وبعيدة المدى والوصول إلى 41 طائرة مع نهاية عام 2028؛ والتي تعود فائدتها على الشركة وخدماتها وإدخال جيل جديد من الطائرات الذي سيُسهم في تحسين كفاءة استهلاك الوقود وخفض تكاليف التشغيل وتحسين رضا المسافرين. ويشمل ذلك إدخال طائرات حديثة من طراز "إمبراير E2" و"إيرباص A320neo" و"بوينغ دريملاينر 787-9"، فضلاً عن تحديث الهوية البصرية "Livery" لتكون أكثر عصريّة. أما بالنسبة لشبكة الخطوط، تعتزم الشركة الوصول إلى 60 محطة عالمية؛ حيث سيرت خلال عام 2023 رحلات جديدة كان أهمها؛ البحرين والجزائر وبروكسل وستوكهولم ودوسلدورف.

إن خطة النمو التي تسعى إليها الملكية الأردنية بتفاصيلها كافة هدفها الحفاظ على مكانتها بوصفها شركة طيران رائدة في المنطقة وإعادة بناء منظومة الاستثمار وزيادة الإيرادات من خلال نشاط اقتصادي وتشغيلي واستثماري عبر إعادة الاستثمار بالوحدات/الأذرع المساندة للطيران، وضمن هذه الاستراتيجية الواضحة والطموحة قامت الملكية الأردنية خلال العام 2023 على الاستحواذ على 100% من رأس مال الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشغيلي "JATS"، وتمكنت ما نسبته 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية مقابل إصدار أسهم لصالح الحكومة الأردنية (شركة إدارة الاستثمارات الحكومية)، الأمر الذي سيُسهم في تعزيز الترابط مع الشركات المساندة المختلفة ورؤيتها الاستثمارية.

وتتطلع الملكية الأردنية بتفاؤل إلى الانتهاء من إنجاز مشروع تحديث مبنى خدمات الشحن الجوي وتوسعته، مما سينعكس بشكل إيجابي على دعم استراتيجية الملكية الأردنية لتصبح عمّان محوراً مركزياً للشرق الأوسط وبوابة تجارية لهذا الإقليم، كما يُعدّ داعماً أساسياً لنمو اقتصاديات المملكة عامة والشركة خاصة، وتسهيل انتقال البضائع بين الأردن ودول العالم.

فيما يتعلق برأس المال، تجدر الإشارة إلى أن الملكية الأردنية استكملت إجراءات إعادة هيكلة رأس المال خلال الربع الرابع من عام 2023 تماشيًا مع متطلبات المادة (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، وذلك من خلال إطفاء 201 مليون دينار من الخسائر المتراكمة وإطفاء الاحتياطي الإجباري وزيادة رأس المال بمبلغ 240 مليون دينار (170 مليون دينار من خلال تملك أسهم شركة المطارات الأردنية، بالإضافة إلى 70 مليون دينار دفعات على حساب زيادة رأس المال).



*Samer*  
سامر عبد السلام المجالي

## حضرات المساهمين الكرام،

نود هنا أن نؤكد أهمية تحقيق هذه النتائج المالية لهذا العام، بما تضمنته من إنجازات استثنائية كبيرة ستكون ذات تأثير واضح على مسيرة الشركة وتطورها، وستساعدنا في التوجه نحو مزيد من الاستثمار وتقوية مركزها التنافسي محلياً وعالمياً. لقد أظهرت النتائج التشغيلية تحسناً خلال عام 2023 وتم تحقيق أرباح صافية بقيمة 10.8 مليون دينار خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2023 مقابل خسائر بلغت 71.6 مليون دينار للفترة نفسها من عام 2022، كما تم إعلانه سابقاً مع توقعات في حينه لتنامي هذا الربح مع نهاية عام 2023، إلا أن نتائج الربع الرابع من العام 2023 تأثرت بشكل كبير بالحرب على غزة التي أدت إلى انخفاض في حركة السفر إلى الأردن، وبالتالي انخفاض إيرادات الشركة في هذا الربع بحوالي 40 مليون دينار عما هو متوقع. وقد أدى هذا الأمر إلى خسارة صافية في عام 2023 بلغت 8.7 مليون دينار مقارنة مع خسارة صافية بلغت 78.9 مليون دينار في عام 2022 نتيجة جهود الشركة لتقليل التكاليف وضبط النفقات في مختلف المجالات للحفاظ على النتائج الإيجابية والأداء القياسي الذي تم تحقيقه، والذي ستجدونه مذكوراً بشكل مفصل هنا في هذا التقرير.

خلال عام 2023 أولت شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية العنصر البشري كل الاهتمام، بوصفه أساس كل نجاح وإنجاز وصلت إليه الشركة. لذلك، كان الحرص والتركيز الدائم على أهمية تطوير أداء العاملين في الشركة، وذلك من خلال اعتماد مفهوم العمل المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي لبناء القدرات البشرية وتعزيزه، وتوظيف إمكانياتهم العلمية وقدراتهم الفكرية في الأعمال والمهام الموكلة إليهم، والاستفادة من التكنولوجيا المتطورة في عالم الطيران والتجهيزات الفنية الحديثة والبرامج التدريبية التي توفرها الشركة، وصولاً إلى التميز والإبداع في الأداء.

نفخر بدورنا الفاعل في مجال الاستدامة، وتعكس مبادراتنا التزامنا الراسخ تجاه المسؤولية المجتمعية والبيئية؛ حيث اعتمدنا هذا العام استراتيجيات مستدامة تهدف إلى تقليل الأثر البيئي لأنشطتنا، من خلال التحسين المستمر في كفاءة استهلاك الوقود واعتماد تقنيات صديقة للبيئة في أسطولنا الجوي. نفتخر الملكية الأردنية أيضاً بمشاركتها الفاعلة في المبادرات المجتمعية؛ حيث دعمنا العديد من المشاريع الخيرية والإنسانية، سعياً منا للإسهام في بناء مستقبل أفضل للجميع. ونؤكد التزامنا المتواصل بالاستدامة بوصفها جزءاً لا يتجزأ من رحلتنا، ونتطلع إلى مواصلة العمل المشترك للمحافظة على بيئتنا وتحسين جودة حياة المجتمعات التي نخدمها.

لا يسعنا في الختام إلا أن نجدد الشكر والعرفان على جهودكم الصادقة في دعم مسيرة الشركة وإنجازاتها، كما نتقدم أيضاً بالشكر والتقدير من السادة أعضاء مجلس الإدارة والزميلات والزملاء العاملين كافة على جهودهم الموصولة في تحقيق أهداف الشركة وتطلعاتها، داعين المولى عز وجل أن يوفقنا ويعيننا على حمل أمانة المسؤولية لتحقيق كل ما فيه خير بلدنا العزيز ورفعة شركتنا الوطنية بقيادة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاها.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

سامر عبد السلام المجالي

سعيد سميح دروزة



نبذة عن الشركة



## لمحة سريعة عن الملكية الأردنية

تأسست الملكية الأردنية في 15 كانون الأول 1963، بمرسوم ملكي صادر عن المغفور له جلالة الملك الحسين بن طلال، طيب الله ثراه، بوصفها الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية؛ إذ واصلت عطاءها وتوسّعت وأصبحت أصغر سنًا في روحها على مدار الستين عامًا الماضية. وبدورها، قدّمت خدماتها بكل فخر وربطت بين الشعوب والثقافات والقارات.

صرّح جلالته الملك الحسين عند صدور المرسوم: "أتطلع لأن يكون الناقل الوطني الأردني سفيراً للنوايا الحسنة وجسراً تتبادل عبره الثقافة والحضارة والتجارة والتقنية الحديثة مع بقية العالم، ونوطد من خلاله صداقتنا به، وننشد به التواصل مع العالم أجمع."

تواصل الملكية الأردنية إرثها في المضي قدماً بتوجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني، الذي يقدم الدعم للشركة ويعدها واحدة من الإنجازات وأهم معالم الأردن. منذ ذلك الحين، كانت الملكية الأردنية تحقق تقدماً مستمراً طوال رحلتها من خلال التركيز على تطوير التكنولوجيا وتحديث طائراتها وتوسيع انتشارها والتدريب المكثف لفريقها.

تعد الملكية الأردنية اليوم واحدة من الشركات الرائدة في الشرق الأوسط؛ إذ تحقّق تقدماً مستمراً نحو رؤيتها "أن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم" من خلال طائراتها الحديثة من 45 وجهة مباشرة وأكثر وإليها.

ونظراً لصيتها، وفي ضوء التنافسية العالية، انضمت الملكية الأردنية عام 2007 إلى عضوية تحالف شركات الطيران العالمي، الذي يربط بين الناس من جميع أنحاء العالم.

إن للملكية الأردنية دوراً استراتيجياً في خدمة المملكة، وتعزيز صورتها بوصفها دولة رائدة، وهذا يجعل الملكية الأردنية الطيران المفضل لغالبية الأردنيين الذين يسافرون إلى وجهات مختلفة، سواء على متنها مباشرة أو عبر الطيران العالمي.

وبوصفها الناقل الوطني للأردن، تتميز الملكية الأردنية بكونها بوابة للأردن مع أسطولها الحديث من الطائرات وخدماتها المتميزة ومستوى تأهيلها وخبرتها العالية والأهم تاريخها المميز الذي أصبح علامتها التجارية القويّة ووضعها في مكانة مرموقة على الصعيد العالمي حيث تمتلك أعلى مستوى من التأهيل والخبرة في مجالاتها المختلفة.

كانت الملكية الأردنية منذ تأسيسها مساهماً أساسياً في الاقتصاد المحلي، حيث عزّز النقد الأجنبي وتؤدي دوراً رئيسياً في جذب السياح من جميع أنحاء العالم، مساهمةً بنسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. هذا وقد تم إدراج أسهم الملكية الأردنية في بورصة عمان منذ كانون الأول 2007.

تعد الملكية الأردنية ذات رؤية مستقبلية تلتزم بالابتكار والبقاء على اتصال مع الخطوط الجوية العالمية، مع إدخال نظم تشغيلية متقدمة وحديثة تستخدم في النقل الجوي، بالإضافة إلى تقديم وسائل أخرى مستمرة من قبلها لتسهيل السفر لركابها.

تقع مكاتب الملكية الأردنية في قلب مدينة عمان، وتدير رحلاتها من مطار الملكة علياء الدولي، بالإضافة إلى تحسين البنية التحتية بشكل كبير وتوفير المرافق الحديثة مما يسهل على عملائها رحلة السفر.

## استراتيجية الملكية الأردنية

تسعى الملكية الأردنية من خلال رؤيتها لتصبح "الناقل الوطني" للمشرق العربي والخيار المفضل لمسافريه، والمحرك الرئيسي لدعم السياحة في الأردن؛ حيث ستدمج الركيزتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية لتنفيذ خططها التشغيلية، وبما يؤدي إلى التنمية السياحية في الأردن. ولتحقيق التكامل مع الشركاء المحليين، ستكون الملكية الأردنية "المحرك" ضمن استراتيجية قطاعي السياحة والسفر، مع التأكيد على أهمية زيادة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للأردن، وذلك من خلال مضاعفة حجم الأسطول خلال الأعوام السبعة القادمة، وزيادة الوجهات السياحية للشركة، وأعداد المسافرين والسياح الأجانب. إن لتنفيذ الاستراتيجية الجديدة للملكية الأردنية أهدافاً مهمة، بالإضافة إلى تحقيق الربحية والنمو المستدام، ومنها مضاعفة أعداد العاملين في قطاع الطيران والقطاعات المساندة نتيجة نمو حجم القطاع خلال الأعوام السبعة القادمة، مما سيؤثر على تخفيض نسبة البطالة في الأردن.

### انطلاقة جديدة بتطوير وديناميكية

تحقيق نمو مستدام

نمو اقليمي لتصبح عمان  
بوابة لربط المشرق

نمو في أسواق أوروبا والعالم  
ورفد السياحة الوافدة

السعي للنمو والحدثة

## غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل الملكية الأردنية من أجل تحقيق الغايات التي أنشئت من أجلها، ومن أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للمسافرين والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

## أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 35 مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في حوالي 45 مدينة أخرى.

وتنفذ الشركة تلك الأعمال من خلال موظفيها البالغ عددهم 4,035 موظفة وموظفًا؛ (عدد موظفي الملكية الأردنية) 221 منهم يعملون في المحطات الخارجية للشركة، كما هو في 2023/12/31.

كما بلغ عدد موظفي شركة الملكية الأردنية وشركاتها التابعة ما مجموعه 4,439 كما يلي:

الشركة	عدد الموظفين
شركة الخطوط الملكية الملكية	4,035
شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم)	204
شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)	25
شركة المطارات الأردنية (JAC)	130
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)	45
<b>المجموع</b>	<b>4,439</b>



## حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة الإستثمار الرأسمالي 584.9 مليون دينار نهاية عام 2023 مقابل 426.2 مليون دينار نهاية عام 2022 وبارتفاع بلغ 158.7 مليون دينار؛ ويشتمل هذا البند على كل من ممتلكات ومعدات، إستثمارات عقارية، حق إستخدام موجودات ودفعات على حساب شراء وتعديل طائرات.

### تأثير الملكية الأردنية على الاقتصاد

تبرز الملكية الأردنية مكانة الأردن السياحية إقليمياً وعالمياً؛ حيث تسهم بشكل إيجابي في رفد السياحة الترفيهية والتجارية والسياحة الطبية من الأردن وإليه. وبلغت هذه المساهمة نسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. وقد تم دعم الكثير من الفعاليات الهادفة لترويج الأردن سياحياً وعلاجياً خلال عام 2023.	<b>3%</b> <b>مساهمة الملكية الأردنية في الناتج المحلي الإجمالي</b>
تسهّل الملكية الأردنية عملية السفر وتقديم الخدمات المثلى للمسافرين الذين وصل عددهم عام 2023 إلى حوالي ثلاثة ملايين وستمئة ألف مسافر تم نقلهم على متن أكثر من 33 ألف رحلة جوية.	<b>3.6 مليون</b> <b>مسافر يطيرون معنا</b>

### تأثير الملكية الأردنية على المجتمع المحلي

توفر الملكية الأردنية آلاف فرص العمل المباشرة وغير المباشرة - بما يتماشى مع الرؤية الوطنية الأردنية واستراتيجية 2020-2025 - بمساهمة مباشرة تبلغ 4,439 وظيفة (96% أردنيون)، و66,000 وظيفة غير مباشرة عند النظر إلى سلاسل التوريد وتدفق التجارة والسياحة والاستثمارات.	<b>66,000</b> <b>وظيفة</b>
تمتلك الملكية الأردنية نماذج فاعلة من الموظفين اللواتي أثبتن قدرتهن على الإسهام الفاعل في تطوير أداء الشركة وتحقيق أهدافها؛ حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين 23%. إضافة إلى أن ما نسبته 29% من الإدارة العليا هم من الإناث.	<b>23%</b> <b>نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين</b>
تواصل الملكية الأردنية دعم مرضى السرطان، وتمكين المرأة والشباب والأطفال، بالإضافة إلى مواصلة دعم العائلات الفقيرة والأيتام.	<b>63 ألف دينار</b> <b>كلفة نشاطات المسؤولية المجتمعية</b>

### تأثير الملكية الأردنية على البيئة

تعمل الملكية من خلال خطتها المستقبلية على إدخال طائرات صديقة للبيئة، وتقوم بعدد من الإجراءات للتقليل من التلوث البيئي الناتج من عملياتها التشغيلية من خلال الانضمام لمجموعة من البرامج والحملات والمبادرات البيئية التي تهدف إلى التقليل من الانبعاثات والضوضاء وترشيد استهلاك الموارد.

# بيان معلومات الملكيّة الأردنيّة 2023

عدد المسافرين  
3.6 مليون مسافر



وزن البضائع المشحونة  
23,938 طن

نسبة الموظفين الأردنيين  
داخل الأردن  
96%



عدد الرحلات  
33,367 رحلة

**الإيرادات**  
733.283 مليون دينار أردني



## وجهات جديدة

ستوكهولم، دوسلدورف،  
بروكسل، الجزائر، والبحرين

## شهادات

منح الإتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا)  
الملكية الأردنية شهادة تدقيق سلامة  
عمليات المناولة الأرضية (ISAGO)





تقرير مجلس الإدارة

## نظرة عامة على السوق

أعلن الاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا" عن توقعاته بارتفاع أرباح شركات الطيران في عام 2024، مشيراً إلى "استقرارها بشكل كبير في عام 2023، مع بقاء صافي الأرباح عالمياً أقل من تكلفة رأس المال خلال العامين المذكورين، بالإضافة إلى استمرار التباين الملحوظ في الأداء المالي بين مختلف المناطق".

وتوقع الاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا"، ارتفاع صافي أرباح قطاع الطيران إلى 25.7 مليار دولار في 2024 (بهامش ربح صافي يبلغ 2.7%)، ما يمثل تحسناً طفيفاً عن الأرباح الصافية في عام 2023، والتي من المتوقع أن تسجل 23.3 مليار دولار (بهامش ربح صافي يبلغ 2.6%).

وتوقع أيضاً تراجع العائد على رأس المال المستثمر بمقدار 4 نقاط مئوية عن تكلفة رأس المال في عامي 2023 و2024، نظراً لارتفاع أسعار الفائدة في مختلف أنحاء العالم استجابةً للارتفاع الحاد في مستويات التضخم.

كذلك توقع ارتفاع الأرباح التشغيلية لقطاع الطيران من 40.7 مليار دولار في 2023 إلى 49.3 مليار في 2024، ونمو إجمالي الإيرادات في عام 2024 بنسبة 7.6% على أساس سنوي، لتصل إلى 964 مليار دولار، ونمو التكاليف بنسبة أقل بقليل من 6.9% لتصل إلى 914 مليار دولار.

وأشار إلى أنه "من المتوقع ارتفاع أعداد المسافرين في عام 2024 لتصل إلى 4.7 مليار مسافر، وهو رقم قياسي يتجاوز الأعداد المسجلة في فترة ما قبل جائحة كوفيد-19، والتي بلغت 4.5 مليار مسافر في 2019"، متوقعاً "وصول حجم الشحن الجوي إلى 58 مليون طن في عام 2023، و61 مليون طن في عام 2024".

## منطقة الشرق الأوسط

توقع الاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا" أن تحقق منطقة الشرق الأوسط أداءً مالياً قوياً في 2023 و2024؛ حيث سارعت شركات الطيران في هذه المنطقة إلى إعادة بناء شبكاتها الدولية واستعادة مراكز الربط الخاصة بها. لذا من المحتمل أن تنمو معدلات السعة في عام 2024 بشكل أسرع من معدلات الطلب، وذلك لضمان تحقيق هذه الغاية، مع توقعات بزيادة طفيفة على هامش الربح الصافي نظراً لتوفر طائرات ذات كفاءة أعلى.

## مرونة عالية

قال ويلي والش، المدير العام للاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا": "تعكس الأرباح الصافية المتوقعة لقطاع الطيران عام 2024، والتي من المتوقع أن تصل إلى 25.7 مليار دولار، المرونة العالية التي يتمتع بها القطاع؛ لا سيما بعد الخسائر الفادحة التي تعرض لها في الأعوام الأخيرة. وعادت شركات الطيران لتسجيل مستويات عالية في حركة السفر، لتقترب من تلك المسجلة قبل جائحة كوفيد-19، مدفوعةً بالإقبال الواسع على السفر. ولكن رغم هذا التعافي السريع، لا يمكن إنغال الضرر الكبير الذي تكبده القطاع جراء الجائحة بخسارة نحو أربعة أعوام من النمو. ومن المتوقع أن نشهد عام 2024 استقراراً أكبر في أنماط النمو، سواء في حركة الشحن أو أعداد المسافرين".

وأضاف والش: "رغم مستويات التعافي الاستثنائية، إلا أن هامش الربح الصافي البالغ 2.7% يبقى أقل بكثير من الحد المقبول لدى المستثمرين في معظم القطاعات الأخرى"، مشيراً إلى أن "العديد من شركات الطيران تتجاوز هذا المتوسط، في حين تجد شركات أخرى صعوبة في تحقيقه. ولكن تبقى حقيقة أن شركات الطيران لن تحتفظ سوى بمبلغ 5.45 دولار لكل راكب، وهو مبلغ قليل جداً لا يكفي لبناء مستقبل قوي ومرن لقطاع الطيران الحيوي الذي يساهم في 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي عالمياً، ويوفر فرص عمل مباشرة لنحو 3.05 مليون شخص. وفي حين تستمر شركات الطيران في التنافس فيما بينها لتوفير عروض جذابة للعملاء، مع ذلك تبقى هذه الشركات مُثقلة بالتحديات التنظيمية المعقدة ونشئت السوق وارتفاع تكاليف البنية التحتية والاحتكار الموجود في سلسلة التوريد".

## المخاطر الرئيسية التي تواجه الاقتصاد العالمي والنقل الجوي

**تغير المناخ:** يُعدّ تغير المناخ من المخاطر الرئيسية التي تواجه الاقتصاد العالمي وقطاع النقل الجوي؛ إذ إنه يشكّل ظاهرة نظامية ستؤثر على جميع الأنشطة البشرية على مدى العقود القادمة. يكمن التحدي في تقليل اعتماد الاقتصاد العالمي على الوقود الأحفوري، وهو تحدّ غير مسبوق. ورغم وجود مصادر طاقة بديلة، إلا أنها غير متاحة حاليًا بالمقدار المطلوب. وعلى عكس وسائل النقل الأخرى، يتمتع النقل الجوي بالقدرة الفريدة على قطع مسافات طويلة بسرعة، وهذا ما يجعله جزءًا أساسيًا من النظام الاقتصادي العالمي. وبالتالي، يجب أن يكون تأمين وصول النقل الجوي إلى وقود مستدام أولوية عالمية لتحسين النتائج الاقتصادية للجميع.

إن تأثيرات تغير المناخ في الفترة القريبة خطيرة بالفعل؛ إذ يتسبب ارتفاع درجات الحرارة بوفيات مبكرة وتقليل إنتاجية العمالة، مما يؤثر على نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي. وبالإضافة إلى ذلك، يشكل تغير المناخ، جنبًا إلى جنب مع الفيضانات والكوارث الطبيعية الأخرى، تهديدًا للأمن الغذائي ويضطر ملايين الأشخاص للهجرة. ويمكن أن تؤدي هذه العوامل بدورها إلى اضطرابات اجتماعية وتفاقم التوترات الجيوسياسية، مما يعيق القدرة الجماعية على التعاون بشكل فاعل في مواجهة تغير المناخ.

**تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي:** تشهد تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي تطورًا مستمرًا وتأثيرًا على مختلف جوانب الحياة البشرية. يتم استخدام الذكاء الاصطناعي في العديد من المجالات مثل التجارة الإلكترونية، والطب، والمركبات ذاتية القيادة، والترفيه، والروبوتات، والتحليلات الضخمة، والترجمة الآلية، وغيرها الكثير. يسهم الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة العمليات وزيادة الإنتاجية وتحسين دقة التشخيص الطبي وتحقيق تقدم في الأبحاث العلمية.

تشمل التحديات التي تواجه تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي مسائل الخصوصية والأمان والتحكم الأخلاقي. ويجب أن يتم تطوير قوانين وأنظمة مناسبة وتنفيذها لضمان استخدام الذكاء الاصطناعي بطرق آمنة وفاعلة وعادلة. ومن المهم أن تكون القرارات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي نابعة من التفكير الأخلاقي وتأخذ في الاعتبار التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

**الثورة الصناعية الرابعة:** يشهد العالم حاليًا مرحلة من التحول التكنولوجي تسمى الثورة الصناعية الرابعة. تشمل هذه الثورة تقدمًا في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، والروبوتات، وإنترنت الأشياء، وتكنولوجيا سلاسل التوريد "بلوك تشين"، والواقع الافتراضي والتحليلات الضخمة، والتصنيع الذكي. ويؤثر التحول التكنولوجي على العديد من الصناعات والمهن، مما يتطلب تطوير مهارات جديدة وتكييف القوى العاملة مع هذه التغيرات.

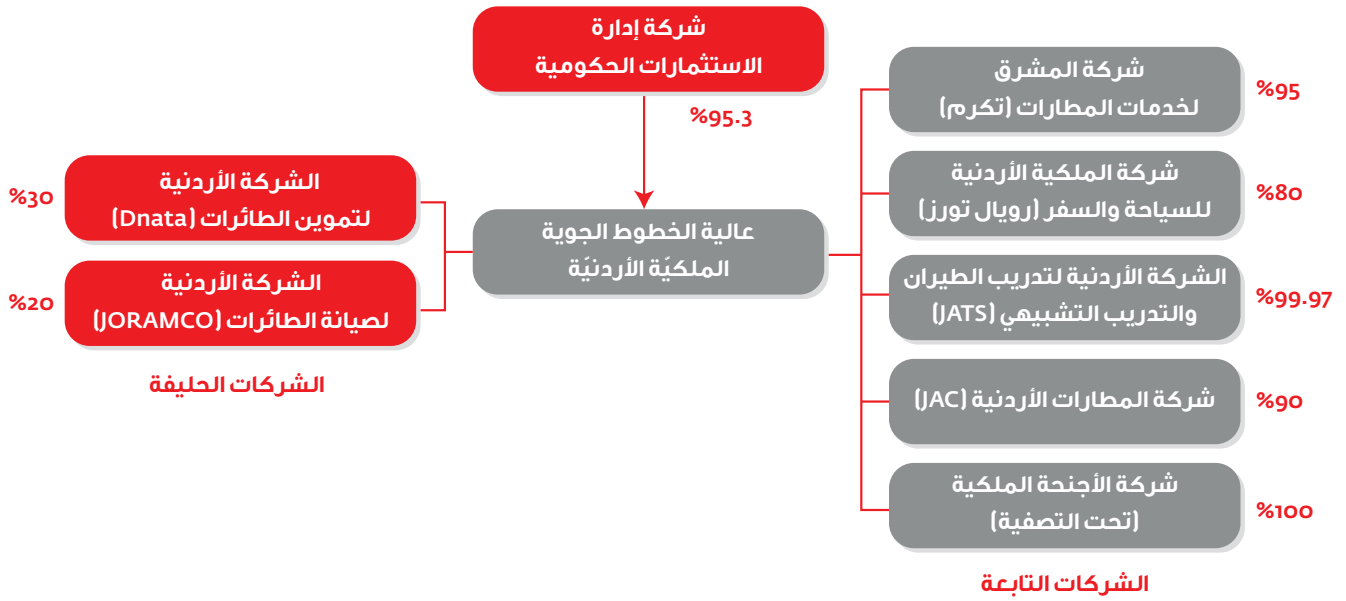
يمتد تأثير الثورة الصناعية الرابعة إلى الاقتصاد والمجتمع. ويمكن أن يؤدي التحول التكنولوجي إلى زيادة الإنتاجية وتحسين جودة الحياة، ولكنه قد يؤدي أيضًا إلى فقدان فرص العمل التقليدية وتفاقم الفجوة الاقتصادية والاجتماعية. ومن المهم أن تتبنى الحكومات والشركات سياسات واستراتيجيات للتعامل مع تحولات الثورة الصناعية الرابعة بطريقة تعزز التوازن والشمول الاجتماعي.

**الاستدامة:** يكتسب مفهوم الاستدامة أهمية متزايدة في العالم بسبب التحديات البيئية والاقتصادية والاجتماعية التي نواجهها. وتهدف التنمية المستدامة إلى تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها. تشمل مجالات الاستدامة حماية البيئة، وتحسين العدالة الاجتماعية، وتعزيز الاقتصاد المستدام.

يتطلب تحقيق الاستدامة تغييرًا في أنماط الاستهلاك والإنتاج، وتبني ممارسات صديقة للبيئة، وتعزيز الطاقة المتجددة، وتحسين إدارة الموارد الطبيعية، وتشجيع التنمية الاقتصادية الشاملة. ويُعدّ العمل المشترك بين الحكومات والشركات والمجتمع المدني ضروريًا لتحقيق التنمية المستدامة.



## هيكل المساهمين



## كبار المساهمين

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة، مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما هو في نهاية عام 2023 مقارنة مع عام 2022

2022		2023		الموقع الجغرافي	الاسم
عدد الأسهم	نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	نسبة المساهمة %		
279,911,569	86.23	346,603,952	95.318	الأردن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

تم استكمال الإجراءات المتعلقة بإعادة هيكل رأس مال الشركة بهدف إطفاء رصيد الاحتياطي الإجباري البالغ 14.808 مليون دينار من الخسائر المتراكمة وإطفاء مبلغ 200.983 مليون دينار من رصيد الخسائر المتراكمة للشركة والبالغة 385.157 مليون دينار، بحيث يصبح رأس المال بعد الإطفاء 123,627,470 سهماً/دينار، وتصبح الخسائر المتراكمة 184.174 مليون دينار.

ومن ثم تمت زيادة رأس مال الشركة بمقدار 240 مليون دينار لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية/شركة إدارة الاستثمارات الحكومية، ليصبح رأس المال المصرح به والمكتتب به 363,627,470 سهماً/دينار؛ حيث دفعت الحكومة/شركة إدارة الاستثمارات الحكومية خلال عام 2022 مبلغ 70 مليون دينار على حساب زيادة رأس المال، بالإضافة إلى مساهمة عينية بقيمة 170 مليون دينار خلال عام 2023 من خلال تملك شركة الملكية الأردنية 17,853,225 سهماً من شركة المطارات الأردنية (JAC) والتي تمثل 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية وبقيمة 9.5220891 ديناراً/سهماً.

## الشركات التابعة للملكية الأردنية

تمتلك الملكية الأردنية خمس شركات تابعة على النحو التالي:

البلد	نسبة المساهمة	الهدف الرئيسي	سنة التأسيس	الشركة التابعة
الأردن	95%	مزود خدمة الاستقبال والترحيب الحصري	2014	شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم)
الأردن	80%	تقديم خدمات تكميلية لعروض الملكية الأردنية	1979	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)
الأردن	90%	إدارة وتشغيل مطارات الأردن	2008	شركة المطارات الأردنية (JAC)
الأردن	99.97%	أكاديمية متخصصة للتدريب على الطيران	1972	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)
الأردن	100%	تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض	1975	شركة الأجنحة الملكية (تحت التصفية)

## رويال تورز

ROYAL TOURS

### شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز) - 1979

عدد الموظفين: 25

تأسست شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر "رويال تورز" عام 1979 من قبل الخطوط الجوية الملكية الأردنية، وهي الخراع الرسمي للسياحة والسفر للنقل الوطني؛ حيث تدعم شبكة خطوط الملكية الأردنية ورؤيتها لربط الأردنيين بالعالم، كما تساهم في الترويج للأردن سياحياً وتسهيل سفر المجموعات السياحية والأفراد إلى الأردن للتمتع بجمال التراث والثقافة والطبيعة الأردنية وراثتها..



تعد "رويال تورز" واحدة من أبرز شركات السياحة والسفر في الأردن، وتتمتع بتاريخ طويل في تلبية احتياجات السياحة والسفر في السوق الأردني؛ حيث تقدم حلولاً شاملة للسفر تشمل الرحلات الجوية، والفنادق، والتنقلات، والتأمين على السفر والتأشيرات للمسافرين الأفراد والمجموعات والمؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة على حد سواء. وتشمل مجالات خبرتها السياحة الوافدة، وسياحة الترانزيت، والسياحة الدينية والطبية، وسياحة العطلات، بالإضافة إلى سياحة المؤتمرات.

تُعد "رويال تورز" برامج سياحة ترانزيت الأردن لمسافري الملكية الأردنية وتشغلها، كما تتولى حجوزات الفنادق والتنقلات الخاصة بالمرضى الوافدين إلى الأردن للعلاج ومرافقيهم من خلال برنامج الملكية الأردنية للسياحة العلاجية "شفاء". وعلاوة على ذلك، تخدم رويال تورز أكثر من 190 شركة كبرى، من مؤسسات حكومية ومالية، ومنظمات دولية، إلى جانب العملاء الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة.

## تكرم

### شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم) - 2014

عدد الموظفين: 204

انطلقت شركة المشرق لخدمات المطار "تكرم" عام 2014 لتكون مشروعاً استثمارياً مشتركاً بين الملكية الأردنية وشركة خدمات المطارات العالمية "WFS"، إلا أن الملكية الأردنية أصبحت منذ شهر آذار 2017 تملك هذه الشركة بالكامل برأس مال قدره 764,804 دينار أردني. وتأتي هذه الخطوة في إطار الاستراتيجية التي تنتهجها الملكية الأردنية لتعزيز إيراداتها من الخدمات المساندة للنقل الجوي.



توفر شركة "تكرم" التابعة للملكية الأردنية خدمات سفر عديدة من حيث الاستقبال وتقديم المساعدة وتبسيط الإجراءات للمسافرين المغادرين والقادمين وركاب الترانزيت في مطار الملكة علياء الدولي بأسعار مناسبة.

وتتضمن خدمات "تكرم" الحصرية داخل المطار: استقبال المسافرين ومرافقتهم واستكمال إجراءات سفرهم، وإيجاد مسار سريع لهم على كاونتر الجوازات والتفتيش الأمني ونقل الحوائث وتغليفها، واستخدام المغادرين صالة "كراون" التابعة للملكية الأردنية، وتوفير سيارات الليموزين لنقل المسافرين من أي مكان في الأردن إلى المطار وبالعكس، بالإضافة إلى استخدام السيارات الكهربائية التي تنقل المسافرين بين صالات المطار، من البوابات وإليها، وخدمة مضافة العقبلة لاستضافة كبار الزوار.

ويستفيد من خدمات "تكرم" المسافرون الأفراد والعائلات والمجموعات السياحية ورجال الأعمال وشركات الطيران والفنادق ومنظمو الرحلات السياحية وغيرهم، والذين بمقدورهم طلب أي خدمة من خلال الكاونترات المعدة لاستقبال المسافرين في صالات المطار العاملة على مدار الساعة، مقابل أسعار محددة ومناسبة لنوع الخدمة المطلوبة.

أختارت الملكية الأردنية إطلاق اسم "تكرم" على هذه الشركة لأنه يعكس التراث الحقيقي للضيافة الأردنية وحفاوة الاستقبال المتميزة للضيف، بوصف الملكية الأردنية الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية المعروفة بالحرص على العادات الأردنية الإيجابية والتقاليد العربية الأصيلة.



## شركة المطارات الأردنية (JAC) - 2008

عدد الموظفين: 130

تأسست شركة المطارات الأردنية "JAC" عام 2008 لغايات إدارة المطارات القائمة والمستقبلية في المملكة الأردنية الهاشمية وتشغيلها.

من ضمن إطار مسؤولياتها، فإن الشركة هي الجهة المسؤولة عن عمليات توسيع المطارات، والاستفادة من مباني المطارات، والمرافق والأصول، وتسويق البضائع وجميع إمدادات المسافرين، فضلاً عن تأسيس مراكز البيع بالتجزئة وإنشاء المستودعات، وتقديم خدمات المناولة، وتطوير البنية التحتية وصيانتها، وإعداد الدراسات الخاصة بالمطارات/قطاع الطيران.

تعمل الشركة بوصفها الذراع الاستثماري لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية على إدارة المطارات في المملكة وتشغيلها؛ حيث أصبحت الشركة هي الجهة المسؤولة عن إدارة مطار عمان المدني وتشغيله بشكل رسمي منذ أيار 2009.

وتم تكليف الشركة بتطوير ما يقارب 8,800 دونم من الأراضي المحيطة بمطار الملكة علياء الدولي خارج منطقة الامتياز الممنوحة لمجموعة المطار الدولي.



## الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS) - 1972

عدد الموظفين: 45



تعد الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي "JATS" من أقدم وأكثر مراكز تدريب الطيران تقدماً في المشرق العربي؛ حيث تأسست عام 1972 لتكون مركز تدريب للملكية الأردنية، وهي الآن شركة مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. يقع مقر الشركة ومركز عملها في مطار الملكة علياء الدولي في عمان - الأردن، وهي شركة متخصصة في جميع مجالات تدريب كوادر وأطقم شركات الطيران على أنظمة الطيران التشبيهي (Simulators) وبشكل رئيسي الطيارين والمضيفين وفنيي ومهندسي صيانة الطائرات للملكية الأردنية وشركات طيران أخرى في المنطقة، وقد استطاعت تخريج 100,000 متدرب خلال الأعوام الماضية.

تضمن المهنية والخبرة المتميزة التي تتمتع بها الشركة حصول المتدربين على أفضل أنواع التدريب باستخدام أفضل الأجهزة؛ حيث تضم مرافقها مجموعة متميزة من الأجهزة التي صنعت وفق أحدث المعايير العالمية والتي تمتاز بها الشركة، بالإضافة إلى برامج التدريب التي توفر مجموعة متكاملة من أجهزة المحاكاة والتعليمات النظرية لطواقم الطائرات، وطواقم خطوط الطيران.

وتوفر الشركة باقة متميزة من الخدمات التدريبية والمرافق، والتي تتضمن ما يلي:

- أجهزة تدريب الطيران التشبيهي A320-200، وقريباً سيتم إضافة Embraer E2 195 FFS (ليكون جاهز للتدريب في شهر تشرين الأول 2024).
- التدريب الفني لطواقم الطيران.
- تدريب مضيقي الطيران الجوي والأرضي (الخدمات والطوارئ).
- التدريب ومحاكاة الإخلاء في حالات الطوارئ.
- أجهزة التدريب التشبيهي لأبواب الطائرات A330/340/A310/A320/L1011/B727/737/Embraer 170/190.
- تدريب متخصص على صيانة الطائرات.
- تدريب طواقم المرحلين الجويين Dispatchers.
- غرف صفيحة مجهزة بأحدث التكنولوجيا والوسائل التعليمية.
- كافتيريا رئيسية واستراحات للمتدربين داخل مباني الشركة وخارجها.
- خدمة الإنترنت اللاسلكي لخدمة المتدربين في مباني الشركة.
- استقبال المتدربين وتقديم المساعدة لهم من أجل تسهيل عملية التدريب لديهم (Meet & Assist) فور وصولهم المطار وتأمين المواصلات المجانية بسيارات حديثة من الشركة وإليها طيلة فترة التدريب ومساعدتهم بإجراءات سفرهم من حجز وتوصيل للمطار.

## أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين

### أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

الاسم	المنصب	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	1957/5/25	ماجستير إدارة أعمال
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي	1957/09/14	ماجستير إدارة النقل الجوي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	1956/06/19	بكالوريوس هندسة كيميائية
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي	عضو	1966/02/06	دكتوراة اقتصاد سياسية نقدية
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	1959/01/17	بكالوريوس محاسبة
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	1963/12/18	ماجستير قانون تجاري
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور	عضو	1972/02/04	ماجستير تمويل
Mint Trading Middle East Ltd			
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	1976/10/18	ماجستير إدارة هندسية

### أعضاء مجلس الإدارة المستقبليين

لا يوجد

## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2016/5/21

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

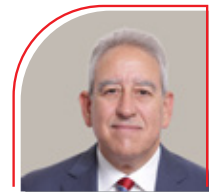
ترأس المهندس سعيد دروزة مجلس إدارة شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية منذ 21 حزيران 2016، وذلك بعد تعيينه ممثلاً لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية في مجلس إدارة الملكية الأردنية في 19 حزيران 2016.

- يشغل دروزة المناصب التالية في العديد من الشركات:
- رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة أدوية الحكمة
- رئيس مجلس إدارة مؤسسة الملكة رانيا التي تُعنى بتطوير قدرات الشباب وتزويدهم بالوسائل اللازمة للنجاح عبر التركيز على استخدام التكنولوجيا في التعلم عن بُعد
- عضو مجلس أمناء الجامعة الأميركية في بيروت التي أسس فيها مركز سميح دروزة للإبداع وريادة الأعمال
- مؤسس "مجلس اعتماد المؤسسات الصحية" في عمان، وهي مؤسسة غير ربحية تُعنى باعتماد مزودي خدمات الرعاية الصحية وتحسين المعايير التي تقوم عليها.
- عين وزيراً للصحة بين عامي 2003-2006

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة "INSEAD" في فرنسا ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" الأميركية.

### عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي  
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

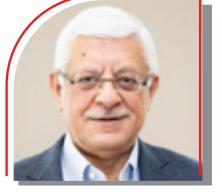
يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة شركات طيران عديدة وتشغيلها في المنطقة، حيث عاد لينضم إلى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 30 آذار 2021 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:

- مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
- مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013-2019.
- مستشاراً أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني) عام 2013.
- الرئيس التنفيذي لشركة طيران الخليج في الفترة ما بين 2009-2012.
- المدير العام/الرئيس التنفيذي لشركة الملكية الأردنية في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل جهداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة عام 2007 إلى تحالف oneworld وخصخصة الشركة عام 2008 بالتعاون مع Citigroup.
- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، والتخطيط التجاري، وتقنية المعلومات، وخدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا" في الفترة ما بين 2005-2012.
- رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- عضو مجلس إدارة في العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي "معهد كرانفيلد للتكنولوجيا" في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة "لافبرا Loughborough للتكنولوجيا" في المملكة المتحدة عام 1979.

## معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:  
2016/4/17

ممثل عن:

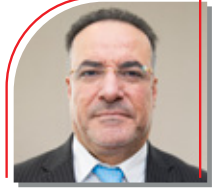
شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

- يشغل معالي المهندس باسم خليل السالم المناصب التالية:
- رئيس مجلس مجموعة إدارة كابيتال بنك التي تضم (كابيتال بنك، والمصرف الأهلي العراقي، وكابيتال للاستثمارات) منذ نيسان 2010، وهو أيضاً أحد مؤسسي البنك.
- رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن
- عضو في مجالس إدارة العديد من الشركات الخاصة والعامة البارزة، منها الشركة العامة للتعددين

- كما شغل معاليه سابقاً المناصب التالية:
  - وزير المالية ووزير العمل في الفترة ما بين 2005-2009.
  - رئيس مجلس إدارة "كينغز أكاديمي"
  - رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في الفترة ما بين 2005-2009.
  - عضو في مجلس إدارة البنك المركزي
  - عضو في مجلس الأعيان الأردني في الفترة ما بين 2010-2011.
  - بدأ حياته المهنية في القطاع الخاص في الأردن؛ حيث أسس عدداً من الشركات الصناعية.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من "إمبريال كوليدج" في المملكة المتحدة.

## عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:  
2018/5/8

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

- شغل الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي خلال مسيرته العملية المناصب التالية:
- أمين عام وزارة المالية عام 2018.
- مدير مديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية في وزارة المالية في الفترة ما بين 2010-2018.
- مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية واشترك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج المهمة على المستوى الوطني والدولي مثل برنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
- اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2004-2007.
- محاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002.
- اقتصادي في البنك المركزي الأردني في الفترة ما بين 1991-2004.

حاصل على درجة الدكتوراة في الاقتصاد سياسية نقدية من جامعة "ليدز" في بريطانيا.

## سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك، وفي آخر عشرين عاماً رئيساً تنفيذياً لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) في الفترة ما بين 2007-2011 و 2017-2019.
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط خلال الفترة ما بين 2001-2020.
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية عام 1998.
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم عام 1995.
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995.

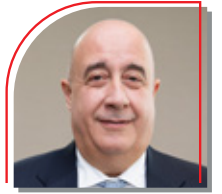
ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة Young Presidents Organization (YPO) بفرعها في الأردن والبحرين؛ والتي تهدف إلى تحفيز الشباب وتمكينهم نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي.
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس "أوستن"، كما أنه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

## سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات  
الحكومية

الأستاذ رجائي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، وهو متخصص بالمسائل المدنية والتجارية المتعلقة بالمقام الأول بالاستثمارات الأجنبية، والبنوك، والكهرباء، والتأمين، والتجارة الدولية، والبناء، والمشاريع المشتركة، والمسائل العامة للشركات، وصياغة العقود، كما أنه محكم دولي ومحلي، وله عدة عضويات في مجالس إدارة:

- عضو في غرفة التجارة الدولية/الأردن
- محكم في مركز حل المنازعات الاستثمارية التابع للبنك الدولي
- عضو مركز زها منكو

بالإضافة إلى عدة مشاركات سابقة في مجالس إدارة:

- شركة النسر العربي للتأمين
- شركة المستشفى الاستشاري
- شركة البريد الأردني
- بنك الاستثمار العربي الفلسطيني
- عضو في اللجنة الملكية لتطوير القضاء وتعزيز سيادة القانون في الفترة ما بين 2016-2017.
- تم تعيينه من قبل مجلس الوزراء عضواً في مجلس الخبرة في الفترة ما بين 2018-2021.
- رئيس مجلس إدارة لجنة اليتيم العربي

حاصل على درجة الماجستير في القانون التجاري من جامعة لندن.

## سعادة السيد سمير شحرور

عضو  
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2022/6/19

ممثل عن:

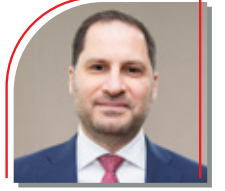
المؤسسة العامة للضمان  
الاجتماعي

يشغل السيد سمير شحرور حالياً منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. ويتمتع بخبرة تزيد عن خمسة وعشرين عامًا في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي في عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن ودول الخليج العربي؛ حيث تولى إدارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات في الفترة ما بين 2007-2017. عمل في البنك العربي، ثم البنك العربي، ثم البنك الاستثماري في الفترة ما بين 1994-2005 في منصب مسؤول أئتمان ورئيس مدير مراجعة الأئتمان. عمل في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2005؛ حيث شغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل ان ينضم مجددا للعمل في الصندوق عام 2018.

حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة "غرب سيدني"، أستراليا، كما يحمل شهادات مهنية هي: "شهادة مقرض معتمد في المصارف التجارية" و"شهادة محترف مخاطر معتمد" من جمعية اتحاد المصارف الأمريكية.

## سعادة المهندس "محمد علي" بدير

عضو  
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2008/3/27

ممثل عن:

Mint Trading Middle  
East Ltd

يشغل المهندس "محمد علي" بدير حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار. وقد شغل خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة الشركة العامة للتأمين.
- عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية.
- مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات في الفترة ما بين 2000-2005.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار سابقاً.

يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997.

## أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين

### أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين

يتضمن الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

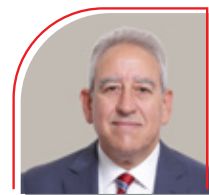
الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي	2021/3/30	1957/9/14	ماجستير	إدارة النقل الجوي	1983
السيد فراس القراعين	رئيس قطاع تنفيذي /المالية والموارد	2019/10/7	1969/11/14	بكالوريوس	المحاسبة	1991
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	2021/6/14	1973/11/10	دبلوم	إدارة الطيران	1996
الكابتن غسان عبيدات	رئيس القطاع الفني	1996/11/2	1976/4/13	دبلوم	الطيران التجاري	1996
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	2004/12/15	1980/8/20	بكالوريوس	المحاسبة	2002
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الخزينة	2007/8/28	1979/2/26	ماجستير	إدارة أعمال - مالية	2007
الدكتور فوزي الملقي	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	2012/9/9	1981/3/27	دكتوراة	المعلوماتية	2009



## السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة العليا

### عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة-العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

تاريخ الميلاد:

1957/9/14

يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة شركات طيران عديدة وتشغيلها في المنطقة، حيث عاد لينضم إلى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 30 آذار 2021 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:

- مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
- مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013-2019.
- مستشاراً أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني) عام 2013.
- الرئيس التنفيذي لشركة طيران الخليج في الفترة ما بين 2009-2012.
- المدير العام/الرئيس التنفيذي للملكية الأردنية في الفترة ما بين 2001-2009؛ حيث بذل جهداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة عام 2007 إلى تحالف oneworld وخصصة الشركة عام 2008 بالتعاون مع Citigroup.
- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، والتخطيط التجاري، وتقنية المعلومات، وخدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا" في الفترة ما بين 2005-2012.
- رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- عضو مجلس إدارة في العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من "معهد كرانفيلد للتكنولوجيا" في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة "لافبرا Loughborough للتكنولوجيا" في المملكة المتحدة عام 1979.

### السيد فراس قرايين، CPA

رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد



تاريخ التعيين:

2019/10/7

تاريخ الميلاد:

1969/11/14

- يتمتع السيد قرايين بخبرة واسعة في العديد من الشركات، كما يلي:
- عُيّن في الملكية الأردنية بمنصب النائب التنفيذي للمدير العام/المالية والموارد في تشرين الأول 2019، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التنفيذي/المالية والموارد.
  - شغل منصب رئيس القطاع المالي في الملكية الأردنية منذ تشرين الأول 2015 ولغاية حزيران 2018.
  - شغل منصب نائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها: شركة العبدلي للاستثمار والتطوير، وشركة إسمنت الراجحي القابضة، وشركة زارة للاستثمار القابضة.
  - شغل منصب المدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة.
  - عمل بوظيفة مدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.

يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام 1991، كما أنه حاصل على شهادة (CPA) الأمريكية ومحاسب قانوني مرخص في الأردن.

## السيد كريم مخلوف

### رئيس القطاع التجاري



تاريخ التعيين:  
2021/6/14

تاريخ الميلاد:  
1973/11/10

- يتمتع السيد مخلوف بخبرة واسعة في العديد من الشركات كما يلي:
- عُيِّن في الملكية الأردنية بمنصب نائب المدير العام/التجاري في حزيران 2021، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التجاري اعتباراً من تموز 2021.
  - شغل منصب رئيس القطاع التجاري بعدة شركات طيران منها: السعودية الخلية، وطيران الخليج، Malev Hungariang، و SkyEurope في الفترة ما بين 2006 و 2020.
  - عضو في الفريق التأسيسي لشركة Germanwings المملوكة لشركة لوفتهانزا وشغل بها منصب رئيس إدارة الإيرادات.
  - تدرج بعدة مناصب في مجموعة لوفتهانزا والتي ابتدأ بها حياته المهنية عام 1997.
- يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران - لوفتهانزا - عام 1996.

## كابتن غسان عبيدات

### رئيس القطاع الفني



تاريخ التعيين:  
1996/11/2

تاريخ الميلاد:  
1976/4/13

- يمتلك الكابتن غسان أكثر من 25 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- عُيِّن في الملكية الأردنية بمنصب نائب المدير العام/العمليات بتاريخ 1 أيلول 2019، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع الفني اعتباراً من تموز 2021.
  - شغل قبل ذلك منصب رئيس دائرة العمليات الجوية اعتباراً من أيار 2015، ومنصب رئيس دائرة تدريب الأطقم والمقاييس اعتباراً من أيار 2013.
  - تولى قيادة مشروع إدخال الطائرات من طراز بوينغ 787 لأسطول الملكية الأردنية؛ حيث استلمت الشركة أول طائرة عام 2014.
  - تولى عدة مناصب إدارية بالعمليات الجوية، بالإضافة إلى وظيفته كقائد طائرة على أكثر من طراز.
- يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران التجاري عام 1996.

## الآنسة آمال حتر

### رئيس القطاع المالي



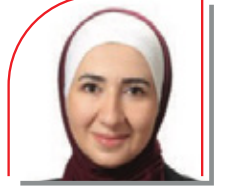
تاريخ التعيين:  
2004/12/15

تاريخ الميلاد:  
1980/8/20

- تمتلك الآنسة حتر أكثر من 19 عامًا من الخبرة داخل الشركة كما يلي:
- عُيِّنت في الملكية الأردنية بمنصب نائب المدير العام/المالي بتاريخ 1 أيلول 2019، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع المالي اعتباراً من تموز 2021.
  - شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة محاسبة الإيرادات والمحطات الخارجية اعتباراً من كانون الثاني 2013.
  - عينت بمنصب مدير تنفيذي قسم المحاسبة الإدارية في كانون الثاني 2012.
  - تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2004.
- تحمل درجة بكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام 2002.

## الآنسة سهى العارضة

رئيس قطاع الخزينة



تاريخ التعيين:  
2007/8/28

تاريخ الميلاد:  
1979/2/26

- تمتلك الآنسة سهى أكثر من 16 عامًا من الخبرة داخل الشركة كما يلي:
  - عُينت في الملكية الأردنية بمنصب نائب المدير العام/الخزينة والمحاسبة الإدارية بتاريخ 1 أيلول 2019، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخزينة اعتباراً من تموز 2021.
  - شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة الخزينة اعتباراً من كانون الثاني 2016.
  - تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2007.
- تحصل درجة الماجستير في إدارة الأعمال - الفرع المالي من جامعة نيويورك للتكنولوجيا عام 2007.

## الدكتور فوزي الملقى

مستشار أعلى المشاريع الخاصة



تاريخ التعيين:  
2012/9/9

تاريخ الميلاد:  
1981/3/27

- يتمتع السيد الملقى بخبرة واسعة في العديد من الشركات كما يلي:
  - عُين في الملكية الأردنية بمنصب مستشار أعلى المشاريع الخاصة اعتباراً من شباط 2023.
  - شغل قبل ذلك منصب نائب المدير العام/الخدمات والمنتج بتاريخ 1 أيلول 2019، ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخدمات اعتباراً من تموز 2021.
  - شغل منصب رئيس دائرة خدمات المطار والشحن الجوي اعتباراً من حزيران 2017، ومنصب المساعد التنفيذي للمدير العام - مكتب إدارة الاستراتيجية اعتباراً من تشرين الثاني 2015.
  - تم تعيينه مديراً تنفيذياً لتطوير الأعمال في الملكية الأردنية في أيلول 2012.
  - شغل عدة مناصب بعدة مواقع منها الديوان الملكي الهاشمي، ووزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشركة البوتاس العربية.
- يحمل درجة الدكتوراه في المعلوماتية من جامعة ولاية نيويورك في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2009.

## أعضاء الإدارة التنفيذية العليا المستقلين

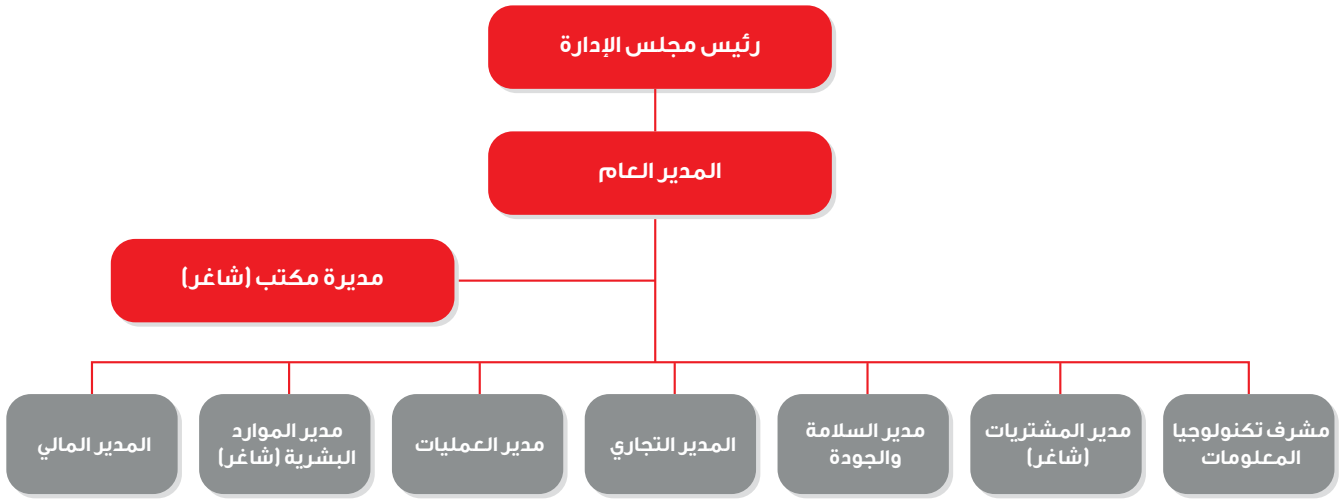
لا يوجد.

# الهيكل التنظيمي للشركة والشركات التابعة

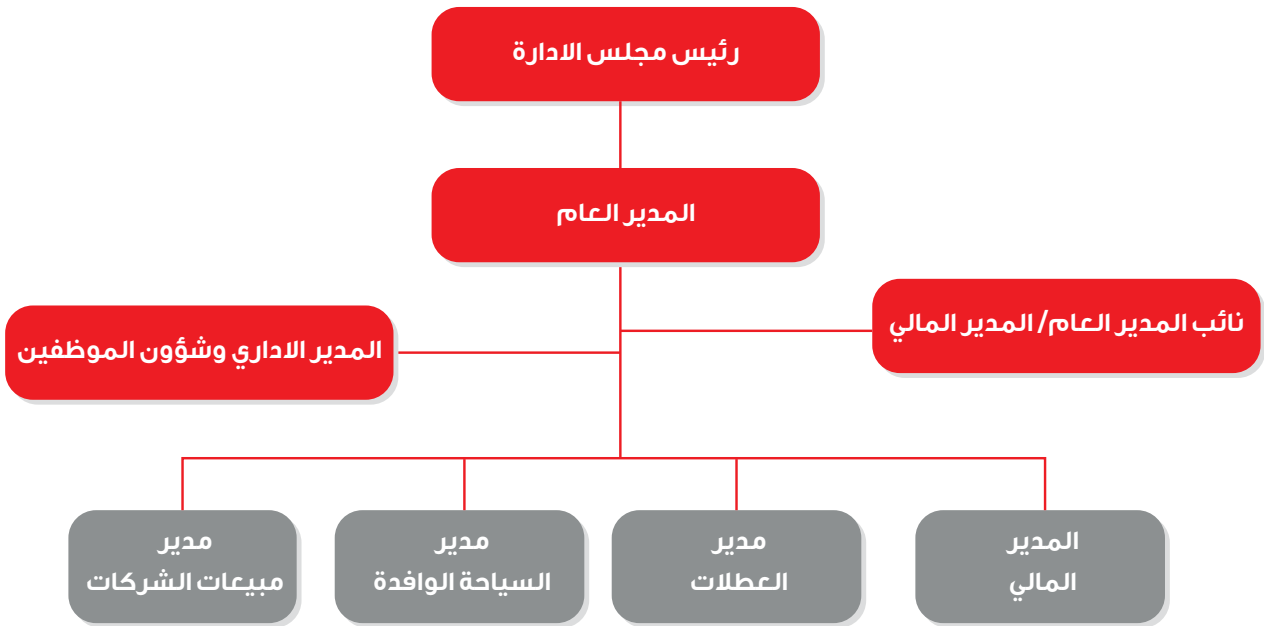
## الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية



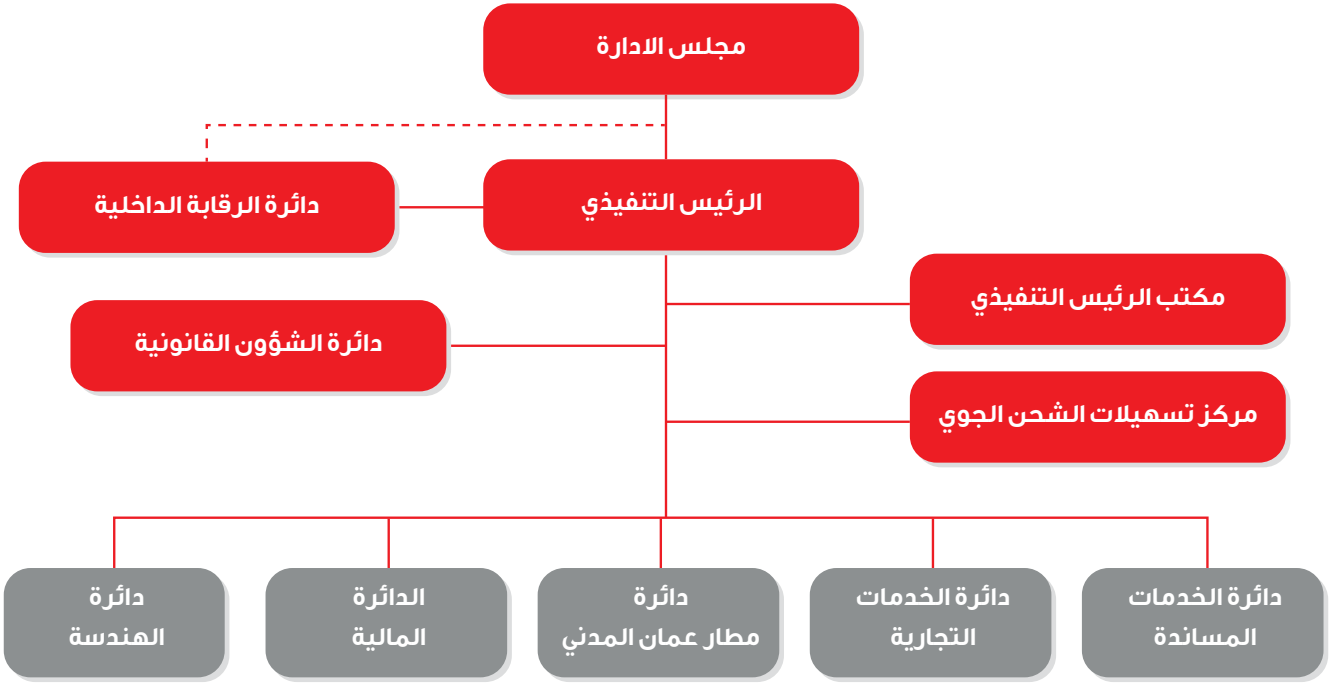
## الهيكل التنظيمي لشركة تكريم



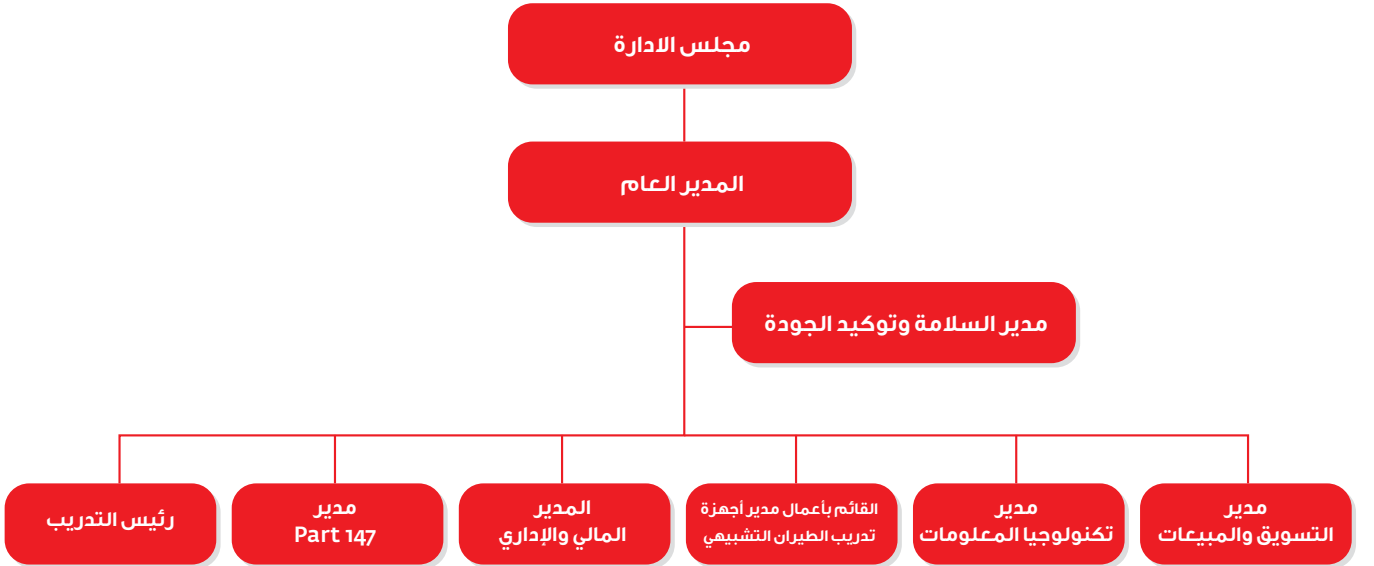
## الهيكل التنظيمي لشركة روبال تورز



## الهيكل التنظيمي لشركة المطارات الأردنية (JAC)



## الهيكل التنظيمي للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)



## الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

### الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والسابقين وأقاربهم

يتضمن الجدول التالي بياناً بأعضاء مجلس الإدارة وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع العام السابق:

عدد الأسهم كما في		الاسم
2022/12/31	2023/12/31	
-	-	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
54,999	20,946	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
-	-	معالي المهندس باسم خليل السالم
6,250	2,380	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
7,699	2,976	سعادة المهندس محمد علي عصام بدير
-	-	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
-	-	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
-	-	سعادة السيد سمير عبد الله شحور

لا يوجد أسهم مملوكة من أقارب السادة أعضاء مجلس الإدارة في نهاية 2023.

### الأسهم المملوكة من قبل أعضاء الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

عدد الأسهم المملوكة كما في		الجنسية	الاسم
2022/12/31	2023/12/31		
54,999	20,946	أردنية	عطوفة المهندس سامر المجالي
-	-	أردنية	السيد فراس القراعين
-	-	ألماني	السيد كريم مخلوف
-	-	أردنية	الكابتن غسان عبيدات
296	112	أردنية	الآنسة آمال رفيق حتر
-	-	أردنية	الآنسة سهى العارضة
-	-	أردنية	الدكتور فوزي الملقي

لا توجد أية أسهم مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.

### الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

لا يوجد.

## مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

### مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي المزاياء والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2023 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	بدل التمثيل أو بدل التنقلات	المكافآت	نفقات السفر	إجمالي المزاياء السنوية
<b>شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</b>					
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	6,000	-	-	6,000
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	6,000	-	-	6,000
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	6,000	-	-	6,000
<b>المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي</b>					
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور	عضو	6,000	-	-	6,000
<b>Mint Trading Middle East Ltd</b>					
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	6,000	-	-	6,000
<b>المجموع</b>					48,000

### مزاياء ومكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية العليا

يوضح الجدول التالي صافي الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة خلال عام 2023:

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	بدلات السفر السنوية	الإجمالي
عطوفة المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي	204,706	0	0	204,706
السيد فراس القراعين	رئيس قطاع تنفيذي / المالية والموارد	163,675	520	0	164,195
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	121,405	4,125	0	125,530
الكابتن غسان عبيدات	رئيس القطاع الفني	118,179	808	0	118,987
الآنسة آمال حنر	رئيس القطاع المالي	62,017	0	0	62,017
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الخزينة	61,698	380	0	62,078
الدكتور فوزي الملقى	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	62,001	0	0	62,001



## التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2023

يوضح الجدول التالي التبرعات والمنح التي دفعتها الملكية الأردنية خلال عام 2023 بالدينار الأردني:

المبلغ	النشاط
31,400	تحديث مدرسة أم القصير
10,000	دعم نادي موظفي الملكية الأردنية
8,105	إفطار رمضان
5,000	مساعدات إنسانية/ لمتضرري زلزال سوريا وتركيا
5,000	مساعدات إنسانية/ غزة
2,341	متحف الأطفال
638	فعالية توعية بسرطان الثدي
62,484	<b>المجموع</b>



لمحة عن أعمالنا

## الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2022/11/15 الموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها المبرمة من قبل شركة الملكية الأردنية، من الضرائب والرسوم، بما فيها ضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الجمركية باستثناء ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات؛ حيث تتحمل وزارة المالية ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات المترتبة على هذه العقود، ورصد المخصصات اللازمة لذلك ضمن مخصصات وزارة المالية في قانون الموازنة العامة.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2021/11/24 إعفاء الآليات والمعدات التي تخدم الطائرات والمسافرين في المطارات الأردنية (ما عدا قطع الغيار) من الرسوم الجمركية وضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الأخرى حتى تاريخ 2023/12/31، شريطة استعمال الآليات والمعدات -حصرياً- لصالح شركة الملكية الأردنية داخل حرم المطار لخدمة المسافرين والطائرات، والتنازل عن الآليات والمعدات -غير الصالحة منها والعائدة لشركة الملكية الأردنية- لصالح الخزينة. لا توجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

## القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

### الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي:

توصلت الحكومة الأردنية إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي بتاريخ 2010/12/15، وتضمنت بشكل رئيسي فتح الأجواء دون قيود بين المملكة ودول الاتحاد في الحزبتين الثالثة والرابعة وقيام المملكة بتبني تشريعات مماثلة للتشريعات الأوروبية في مجال الطيران المدني والنقل الجوي؛ حيث تعرض هذه الاتفاقية شركة الملكية الأردنية إلى منافسة غير متوازنة مع شركات الطيران الأوروبية والتي تتمتع بمرونة في التشغيل من أي نقطة في أوروبا إلى الأردن، الأمر الذي لن تتمكن الملكية الأردنية من القيام به، كذلك لعدم توفر الخانات الزمنية الملائمة في المدن الأوروبية الكبيرة وأهمها في مطار "هيثرو" في لندن.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2017/12/28 الموافقة على تخصيص مبلغ الضريبة الذي سيتحقق على شركة "ريان إير Ryanair"، والتي تعد أضخم شركة طيران منخفضة التكاليف في أوروبا، مقابل تقديم الترويج للمملكة الأردنية الهاشمية على الموقع الإلكتروني للشركة وتحفيزها للتشغيل من المملكة وإليها، وذلك من خلال إبرام اتفاقية بين هيئة تنشيط السياحة وشركة تقدم خدمات تسويقية لشركة "ريان إير Ryanair"، بالإضافة إلى دعم شركات أخرى منخفضة التكاليف وتحفيزها للتشغيل من المملكة وإليها عام 2022 مثل شركة "Wizz Air"، وشركة "إيزي جت Easy Jet". إن القرار الصادر والمشار إليه كان له أثر مادي ملحوظ على أداء الملكية الأردنية وتأثيرها، خاصة في شبكة الخطوط الأوروبية بطريقة مباشرة على الخطوط المتداخلة مثل لندن وأمستردام وباريس ومطرد وميلان وروما ولارنكا وأبوظبي وبطريقة غير مباشرة على باقي الخطوط الأوروبية عام 2022، بالإضافة إلى الأثر الكبير على خطط الملكية الأردنية للتوسع خلال الأعوام السبعة القادمة.

## العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- اتفاقية خدمات متعلقة بتبادل موظفين مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر "روبال تورز".
- اتفاقية خدمات متعلقة بالسفر مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر "روبال تورز".
- اتفاقية خدمات تكليف موظفين للعمل لدى شركة. مع شركة المشرق لخدمات المطار "تكرم".
- اتفاقية نقل موظفي شركة المشرق لخدمات المطار "تكرم".
- اتفاقية إدارة تشغيل لشركة المطارات الأردنية "JAC" والمبرمة من قبل الملكية الأردنية شركة إدارة الاستثمارات الحكومية.

## درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات، ولا تعتمد على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية. وبالمقابل، تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران؛ حيث لا تعتمد على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

## الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

إن العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

## السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمسة أعوام.

السنوات					البيان
2019	2020	2021	2022	2023	
10,383	(161,060)	(74,259)	(78,860)	(8,693)	الأرباح (الخسائر) المحققة بالآلاف الدنانير
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
126,732	(9,679)	(59,100)	(68,257)	110,286	صافي (العجز) حقوق المساهمين بالآلاف الدنانير
0.36	0.19	0.24	0.19	0.37	أسعار الأوراق المالية*

\* كما في نهاية العام

## القدرة التنافسية

تعدّ الملكية الأردنية أول وأكبر شركة طيران في الأردن، وهي الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية؛ حيث تشغل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى 45 مدينة في العالم، وهي على النحو التالي:



ومن أصل 45 وجهة تشغيلها الملكية الأردنية، فإن الشركة تواجه منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على 33 وجهة.

## الشراكات والتحالفات التجارية

تسعى الملكية الأردنية إلى زيادة حجم شبكتها وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق من خلال الشراكات التجارية التي تم الاتفاق عليها، وذلك على النحو التالي:

### 1. هيئة تنشيط السياحة

أقامت الملكية الأردنية وهيئة تنشيط السياحة شراكة استراتيجية عامي 2022 و2023 للترويج للأردن بوصفه وجهة سياحية رائدة تماشياً مع استراتيجية الملكية الأردنية الجديدة لتعزيز السياحة في الأردن؛ حيث تهدف هذه الشراكة إلى زيادة الوعي وجاذبية الأردن بوصفه وجهة سياحية وإبراز العديد من المعالم السياحية المذهلة مثل مدينة البتراء ووادي رم والعقبة. وقد بدأ الطرفان بالعمل على تفعيل الأنشطة التسويقية عبر الإنترنت، بالإضافة إلى المكاتب المشتركة في جميع أنحاء العالم لجذب السياحة إلى الأردن، إضافة لبناء علامات تجارية مشتركة بين الملكية الأردنية وزوار الأردن. وبدأت الملكية الأردنية وهيئة تنشيط السياحة بالعمل على تطوير عروض لمنظمي الرحلات السياحية من الخارج، مع التركيز على السياحة الداخلية في الأردن، وقد أسفر هذا التعاون عن نتائج مبهره مع زيادة عدد السياح إلى المملكة.

### 2. oneworld

بتاريخ 2007/4/1 انضمت الملكية الأردنية إلى تحالف الطيران العالمي oneworld والذي يجمع مجموعة من شركات الطيران التي تُعد من أفضل الشركات العالمية والرائدة في العالم، وهو حالياً حائز على أربع جوائز بوصفه أفضل تحالف.

وقد جاء انضمام الملكية الأردنية إلى هذا التحالف لما تتمتع به من سمعة عالمية مميزة وخدمات تنافسية تقدمها لمسافريها على رحلاتها كافة؛ حيث تُعد أول شركة طيران عربية تنضم إلى هذا التحالف العالمي للطيران. ويوفر هذا التحالف لمسافري الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى ما يقارب 1,000 وجهة في 170 منطقة حول العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف بأكثر من 4 ملايين رحلة سنوياً وأسطول مشترك يضم أكثر من 2,390 طائرة.

بالإضافة إلى الملكية الأردنية، فإن الشركات الأعضاء في تحالف oneworld العالمي هي كما يلي: أميركان إيرلاينز، والخطوط الجوية البريطانية، وكاثاي باسيفيك، والخطوط الجوية الإسبانية (إيبيريا)، والخطوط الفنلندية، والخطوط الجوية اليابانية، وكواتس الأسترالية، والخطوط الجوية الماليزية، والخطوط الجوية القطرية، والخطوط الجوية السيريلانكية، والخطوط الملكية المغربية، وشركة ألاسكا إيرلاينز، بالإضافة إلى العضو المنتخب، الطيران العماني الذي سينضم إلى التحالف خلال عام 2024.

بالإضافة إلى العضو المنتخب، الطيران العماني والذي سينضم إلى التحالف خلال عام 2024.

ويُتاح لعملاء الملكية الأردنية المتميزين وأعضاء برنامج المسافر الدائم الوصول إلى أكثر من 600 صالة مطار حول العالم، إضافة إلى ما يتوفر لهم من أسعار تفضيلية لرحلات حول العالم في الدرجة الاقتصادية ودرجة رجال الأعمال والدرجة الأولى.

### 3. اتفاقيات الرمز المشترك Codeshare

أبرمت الملكية الأردنية اتفاقيات تجارية مع أكثر من شركة طيران عالمية للعمل على أساس الرمز المشترك؛ حيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تعمل فيها بشكل مباشر لتعزيز أو توسيع سوق الملكية الأردنية والقدرة التنافسية. ويشمل ذلك رحلات دون توقف تخدم ركاب الملكية الأردنية من عمان إلى كل من أبوظبي، والبحرين، والدوحة، وإسطنبول، ومسقط.

ومن خلال نظام الرمز المشترك أيضاً، يمكن للمسافرين الحجز من مكان واحد، وتقوم الملكية بحجز رحلتهم بالكامل والتأكد من أن لديهم وقتاً كافياً لجميع رحلاتهم المتواصلة، ويكون السفر على العديد من شركات الطيران بتذكرة واحدة محمية في حالة حدوث أي تأخير.

وفيما قامت الشركة عام 2023 بزيادة عدد المحطات المشمولة باتفاقيات الرمز المشترك، فإنها ستواصل خلال عام 2024 زيادة هذا العدد من خلال تعديل الاتفاقيات مع الشركات الأعضاء في تحالف oneworld والاتفاق مع الشركات الأخرى، وذلك لتوسيع مظلة تغطيتها حول العالم.

## تطبيق معايير الجودة الدولية

من المسؤوليات الأساسية لدائرة توكيد الجودة في الملكية الأردنية ضمان تطبيق نظام إدارة الجودة في الشركة بكل فعالية وكفاءة؛ حيث تركز المهمة الأساسية لهذه الدائرة على القيام بتطبيق برنامج توكيد الجودة، والذي يهدف إلى تعزيز الثقة في إجراءات السلامة والجودة المطبقة والالتزام بها في جميع عمليات وإجراءات الشركة. ويعني هذا البرنامج بمراقبة الطريقة التي يتم عبرها تنفيذ المهام في جميع الدوائر وفي مختلف المراحل ومقارنتها مع الطريقة القياسية المنصوص عليها في أدلة الشركة المعتمدة ومراجعتها، بحيث يكون مطابقاً للمواصفات الخاصة بالشركة، وكذلك المواصفات المعتمدة لدى الهيئات المحلية والدولية المبينة تالياً:

هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني	CARC
الاتحاد العالمي للنقل الجوي "إياتا"	IATA
شهادة تدقيق السلامة التشغيلية للعمليات الأرضية	ISAGO
شهادة إياتا لتدقيق السلامة التشغيلية	IOSA
وكالة سلامة الطيران الأوروبية	EASA
تقييم سلامة الطائرات الأجنبية	SAFA
الاتحاد الأميركي للطيران	F.A.A
وكالة سلامة الطيران الكندي	CARS
مجمع جودة الوقود التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا"	IFQP
مجمع مراقبة الجودة لإزالة الجليد/مكافحة الجليد التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي "إياتا"	DAQCP
تحالفات الطيران العالمية	oneworld

وبناء عليه، تتابع دائرة توكيد الجودة الأسس المطلوبة للجودة وقياس مدى تطبيق الشركة لها، سواء من حيث الناحية الإنتاجية أو الخدمائية. لذا، يتم وبعد دراسة المتطلبات العامة والخاصة للعمل والسلامة العامة إعداد برنامج داخلي وخارجي للتدقيق والتفتيش على دوائر الشركة التشغيلية ومزودي الخدمات الخارجيين كافة ومقارنة إجراءات العمل حسب قوائم التدقيق المعتمدة، وذلك خلال دورات تفتيشية موزعة حسب برنامج تدقيق موثق ومعتمد من قبل إدارة الملكية الأردنية.

### إنجازات دائرة توكيد الجودة الرئيسية لعام 2023:

- إتمام برنامج التدقيق الداخلي لإدارة الجودة الشاملة على الدوائر التشغيلية في الملكية الأردنية، وذلك باعتماد طريقة التدقيق في الموقع.
- إتمام برنامج التدقيق الخارجي على المحطات الخارجية لإدارة الجودة الشاملة، وذلك باعتماد طريقة التدقيق في الموقع الخارجي أو عن طريق التدقيق عن بعد.
- إتمام برنامج التدقيق الداخلي لإدارة الجودة الشاملة لمزودي الخدمة عن طريق إجراء عمليات تدقيق في الموقع.
- إتمام برنامج التدقيق لـ DAQCP و IFQP وذلك للحفاظ على عضوية الملكية الأردنية في DAQCP/IFQP.
- استكمال عمليات التفتيش المختلفة على جميع الأقسام التشغيلية في الملكية وذلك لضمان تنفيذ تدابير ومعايير السلامة والجودة.
- استكمال تجديد شهادة الملكية الأردنية لـ ISAGO.
- الحفاظ على شهادة الملكية الأردنية لـ IOSA.
- الاستمرار في توحيد إجراءات العمل المتبعة في الأقسام والدوائر المختلفة داخل الشركة.
- تقديم تقرير الامتثال الشهري بوصفه أداة للتعليقات على جميع أنشطة إدارة الجودة الشاملة والمواضيع المتعلقة لجميع إدارة الملكية الأردنية.
- المشاركة في الفريق الفني المسؤول عن إضافة الطرازات الجديدة للملكية الأردنية.

## المخاطر التي تتعرض إليها الشركة

### مخاطر الأوبئة

عانى العالم، وما يزال، من خطر الأمراض السارية والأوبئة على مر العصور، ويواجه العالم منذ أواخر عام 2019 جائحة كورونا التي أثرت بشكل كبير على القطاعات الاقتصادية والتجارية والصناعية كافة. وتعدّ جائحة كورونا عاملاً أساسياً في التراجع الكبير الذي شهدته حركة الطيران في العالم نظراً للعالم؛ إقبال المسافرين على السفر والإجراءات والقيود التي فرضتها الدول مؤخراً للحد من انتشار الفيروس والتي عقدت عمليات السفر.

تُدرج الملكية الأردنية ضمن المخاطر التي تواجهها خطر الأمراض السارية والأوبئة، وتتعامل مع هذا الخطر من خلال التواصل بشكل مستمر مع الجهات ذات العلاقة لتحديث إجراءاتها بشكل دوري ومستمر للتقليل من أثر أي خطر مرتبط بالأمراض السارية والأوبئة تماشيًا مع أعلى معايير السلامة، ولا سيما أثرها على المسافرين. وتعمل الملكية الأردنية أيضًا بشكل دوري على تدريب الطواقم الجوية والموظفين الأرضيين على كيفية التعامل مع الكوارث والأزمات بما فيها الأمراض السارية أو الأوبئة، وأعدت دليلاً متكاملًا للموظفين حول كيفية التعامل مع مخاطر الأوبئة والأمراض السارية.

### المخاطر المالية: مخاطر تمويل الديون والسيولة، والمخاطر المتعلقة باستمرارية الشركة

منذ تأسيسها، تعمل الملكية الأردنية على تجاوز أي عقبات أو صعوبات تمثل خطرًا جوهريًا على استمرارية الشركة. ورغم الخسائر العديدة التي تعرضت لها الشركة، يؤكد مبدأ الاستمرارية أن الشركة ستستمر في ممارسة أعمالها لفترة كافية من أجل تحقيق أهدافها والتزاماتها.

عقدت الشركة اجتماع هيئة عامة غير عادي بتاريخ 3 أكتوبر 2023 قررت فيه الموافقة على إعادة هيكلة رأس مال الملكية الأردنية وتخفيض الخسائر المتراكمة لتبلغ نصف رأس مال الشركة تقريباً تماشيًا مع متطلبات المادة رقم 266 من قانون الشركات رقم 22 لسنة 1997 وتعديلاته.

وتعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر النقد والتسهيلات البنكية لسداد جميع الالتزامات المترتبة عليها وإدارة النقد بشكل فعال وكفؤ.

وعملت الشركة ضمن خطة واضحة لتقليل مخاطر الدين؛ حيث تم تحليل جميع الاستحقاقات المترتبة عليها وتم التفاوض مع الموردين والبنوك على إعادة جدولة الدفعات، بما يتماشى مع السيولة المتوفرة والتوقعات المستقبلية.

### مخاطر الأنظمة الإلكترونية

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم، تشكل سرعة التطور التكنولوجي في أنظمة الإلكترونيات مصدر قلق رئيسي. فقد يعرض فشل النظام وتقادم البنية التحتية على كفاءة العمليات للاستجابة للخطر، مما يبرز الحاجة الحرجة لتحديث مستمر لضمان مواكبة متطلبات الطيران المتطورة. وأما التدابير الاحترازية، بما يشمل إدخال أنظمة متقدمة والمراقبة اليقظة، فتعدّ ضرورة للتخفيف من هذا الخطر، وتتابع الشركة بشكل دوري المستجدات المتعلقة بتلك المخاطر كافة والاستجابة لها لتجنب حدوثها.

### مخاطر الأمن السيبراني

في عصر يهيمن عليه التحول الرقمي، تبرز التهديدات السيبرانية بوصفها خطرًا رئيسيًا على قطاع الطيران. ونظرًا لأهمية حماية البيانات، يجب على الشركة أن تكون يقظة ضد الهجمات السيبرانية التي قد تعطل العمليات وتعرض المعلومات الحساسة للخطر؛ من خلال الاستثمار في تدابير الأمن السيبراني المتقدمة، بما في ذلك منصات الكشف والاستجابة القوية؛ إذ إنّها ضرورية للحماية ضد التهديدات السيبرانية المتطورة.

## مخاطر الائتمان

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العاميين المنتشرين في جميع أنحاء العالم، ولعل هذه السياسة تشمل تقديم الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة ضماناً لتعاملهم معها. وتدرس الشركة بشكل مستمر بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أي منهم وقد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

## مخاطر تقلبات أسعار الوقود

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي زادت عن 32% من مجموع تكاليف الإيرادات للسنة المنتهية في 2023/12/31، وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وأسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً أو إيجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال، خطت الشركة منذ عدة أعوام خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب وقود إضافية على تذاكر السفر، والتركيز على زيادة أعداد المسافرين، وإدارة الإيرادات لتعظيم العائد، بالإضافة إلى الدخول في عمليات الشراء التحوطية لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. حصلت الشركة على خصم على الكميات من مصفاة البترول، كما تسعى من خلال مفاوضاتها مع الحكومة على زيادة نسبة الخصم أو الحصول على رخصة استيراد لتقليل الكلف التشغيلية قدر الإمكان.

## مخاطر تقلبات أسعار الفائدة

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية، وتدرس الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهدافها وتطلعاتها المستقبلية. وقد تم اعتماد سعر الإقراض The CME Term SOFR أساساً في تسعير القروض القائمة. وضمن سياسة إدارة المخاطر، تدرس الشركة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخول في عمليات تحوط "Interest Rates Swaps" للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

## مخاطر تقلبات أسعار الصرف

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة؛ إذ تأتي معظم إيراداتها من مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد. وللحد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواءمة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حدة، كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويله إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. وإلى جانب الدولار الأمريكي، يعدّ اليورو والجنيه الإسترليني العملتين الرئيسيتين اللتين تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني الذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

## مخاطر الشراء

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار التي لها علاقة مباشرة بطبيعة عملها. وعليه، فإن أي تأخير في تزويد الشركة بهذه المواد أو قطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل، وبالتالي قد يسبب خسائر مادية. ولتلافي حدوث مثل هذه الأمور، تطور الشركة بشكل مستمر آلية عمل نظام المشتريات فيها والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه. ونتيجة لما سبق، تُبرم الشركة عددًا من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع سالفة الذكر من المخاطر على أدائها.



## مخاطر السوق

في الآونة الأخيرة، تزايدت حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة، ولمواجهة هذا النوع من المنافسة، أعدت الشركة استراتيجيات قصيرة وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية لها؛ من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم، وتسهيل إجراءات سفرهم، وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم، والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي "oneworld" الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

## المخاطر الجيوسياسية

تقع معظم عمليات الملكية الأردنية داخل حدود الأردن، وتنطلق جميع رحلاتها من عمان، وعليه، يشكّل الموقع الجغرافي للمملكة تحدياً كبيراً للشركة خاصة في هذه الأيام التي تشهد توتراً سياسياً واقتصادياً في بعض الدول العربية المجاورة مثل الحرب على غزة منذ تشرين الأول 2023، والغزو الروسي لأوكرانيا في شباط 2022، وفرض الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة والولايات المتحدة عقوبات واسعة النطاق على روسيا (وكذلك بيلاروسيا لدورها في الغزو الروسي) تتألف من إجراءات تقييدية مستهدفة على بعض الأفراد والكيانات، وضوابط التصدير، والقيود على العلاقات الاقتصادية، والقيود التجارية والمالية. لقد كان للعقوبات -ومن المتوقع أن يستمر- تأثير تعطيبي كبير على الأسواق العالمية، بما في ذلك أسواق النفط والغاز، وإمكانية الوصول إلى المطارات وطرق السفر المرتبطة بها، وكذلك سلاسل التوريد، بما في ذلك مكونات الطائرات. وقد يؤدي ذلك أيضاً إلى تقييد قدرة الشركة على زيادة أعداد المسافرين وتأمين وجهات جديدة، وقد يكون له تأثير سلبي جوهري على نتائجها المالية. وعلى الشركة أن تتكيف في عملياتها وسط هذه التحديات الصعبة التي تضيف عبئاً على الشركة وأعمالها.

## مخاطر عدم تحقيق المبادرات الاستراتيجية

اعتمدت الشركة خطياً استراتيجية تركز على زيادة النمو في الوجهات المعروضة وعدد الركاب، بالإضافة إلى النمو في عدد الطائرات وتحديث أسطولها من خلال التعاقد مع الشركات المصنعة الرئيسية للطائرات. أثناء العمل على تحقيق هذه الاستراتيجية، قد تتعرض الشركة لعدة عوامل خارجية وداخلية قد تؤثر على تحقيق هذه الأهداف مثل عدم الإلتزام في تسليم الطائرات من قبل الشركات المصنعة في الوقت المحدد؛ إذ إن بعض طائرات الملكية الأردنية وأجزاء معينة منها يتم الحصول عليها من مورد واحد، بالإضافة إلى العوامل الداخلية مثل عدم القدرة على تخصيص التمويل المناسب. وتقوم الشركة بإدارة هذه المخاطر من خلال المتابعة مع الشركات المصنعة، وإبرام الاتفاقيات الملزمة، وتسليم المواصفات المطلوبة كافة في الوقت المناسب، بالإضافة إلى تحديد التمويل المناسب مع المساهمين والمؤجرين، والحصول على القروض والضمانات اللازمة.

## إنجازات الملكية الأردنية لعام 2023

تعمل الملكية الأردنية على مواصلة مسيرتها نحو التميز في خدمات الطيران وقطاع النقل الجوي، وذلك بتنفيذ خطط وبرامج في جميع المجالات والسعي لتطبيق كل ما من شأنه النهوض بالشركة وخدماتها الجوية والأرضية، وتعزيز مكانتها إقليمياً وعالمياً وجعلها الخيار المفضل لربط الأردن والمشرق العربي بالعالم والتركيز بشكل أساسي على السياحة في الأردن.

وإلى جانب كونها ناقلاً جويًا وطنيًا عريقًا، تتمتع الشركة بدور هام يسهم بشكل فاعل في رفعة الأردن ونهضته وتطوره، بوصفها واحدة من الأعمدة الأساسية للاقتصاد الوطني وقوام قطاع النقل الجوي والطيران المحلي، يُساعدها في ذلك تاريخها العريق وسمعتها الإقليمية والعالمية المتميزة وسلامة عملياتها التشغيلية والعمالة الماهرة والمدربة التي تُشغلها من الأردنيين، والأسطول الذي يخدم شبكة خطوطها الممتدة على مساحة أربع قارات، وإسهامها الملموس في رفد الناتج المحلي الإجمالي للمملكة.

ورغم كل التحديات التي واجهتها الملكية الأردنية خلال العام 2023 والأزمات الإقليمية والعالمية وارتفاع أسعار الوقود، فضلاً عن اضطراب الأوضاع في المنطقة، إلا أنها استطاعت تحقيق إنجازات عديدة على مختلف الصعد التشغيلية والخدمية ومجالات الأعمال الأخرى، وفيما يلي أبرز تلك الإنجازات:

### تحديث الأسطول

تُشغل الملكية الأردنية أسطولاً متميزاً ومتنوعاً من الطرازات يضم 26 طائرة تخدم شبكة خطوطها، فيما تقوم حالياً باستبدال كامل الأسطول من خلال خطة استراتيجية للأعوام القادمة ليصل مجموع الطائرات إلى حوالي 41 طائرة مع نهاية عام 2028، ما سيعزز القدرة التنافسية للشركة. وسيضم الأسطول طائرات "إمبراير E2" من النوعين 195 و190، وطائرات من طراز "إيرباص A320neo" لخدمة الخطوط متوسطة المدى وطائرات من طراز "بوينغ دريملاينر 787-9".

وقد أجرت الملكية الأردنية دراسات جدوى مستفيضة أدت إلى الاستمرار باعتماد أنواع الطائرات العاملة نفسها حالياً في الأسطول؛ حيث كان الخيار الأمثل من الناحية المالية وتحقيق أفضل عائد وأقل كلفة تشغيلية؛ كونها تعمل ضمن أسطول الشركة، وذلك من حيث تدريب الطيارين، والمهندسين والفنيين، والدعم الفني واللوجستي الواسع في المنطقة وفي المطارات كافة التي تُشغل إليها الملكية الأردنية، وملاءمة هذه الطائرات مع المتطلبات التشغيلية للشركة لتحقيق الهدف في زيادة الرحلات المجدولة والإضافية لتلبية الطلب المستمر على السفر.

### انضمام أول طائرتين للأسطول من طراز "إمبراير E2-E195"

رعى سمو الأمير فيصل بن الحسين انضمام أول طائرتين حديثتين من طراز "إمبراير E2-E195" إلى أسطول الملكية الأردنية لخدمة الخطوط متوسطة وقصيرة المدى من أصل 8 طائرات، وتحمل الطائرتان الجديدتان اسم مدينتي الرمثا ومعان. ويبلغ عدد مقاعدها 110 مقاعد منها 12 مقعداً على درجة كراون بمساحات مريحة.

سيدعم هذا الطراز من الطائرات شبكة الملكية الأردنية الإقليمية وتوجه الشركة نحو جعل عمان محطة رئيسية، وتمكينها من زيادة وتيرة التشغيل إلى الوجهات كافة في المنطقة. وتعد طائرة إمبراير الجيل الثاني من الطائرات اقتصادية التشغيل وصديقة للبيئة، ذات صيانة منخفضة التكاليف وحجم مثالي لخدمة الرحلات القصيرة والإقليمية، كما تتميز الطائرة بخدمات فنية وتقنية فائقة الجودة من حيث التصميم، كما تمكن المسافرين من استخدام خدمات الإنترنت Wi-Fi خلال الرحلة والذي سيتيح للركاب قضاء أوقات مريحة ومفيدة أثناء السفر على الرحلات، لا سيما رجال الأعمال والطلبة والسياح.

### طائرات "إيرباص A320neo"

اتفقت الملكية الأردنية مع شركة صناعة الطائرات الأوروبية إيرباص على إدخال طائرات حديثة من طراز "إيرباص A320neo" إلى أسطولها، وذلك في إطار الخطة الاستراتيجية التي تنفذها الشركة لتحديث أسطول الطائرات المخصصة للمسافات متوسطة المدى. وستعمل الملكية الأردنية على تعزيز أسطول طائرات إيرباص من النوع الجديد بدلاً للطائرات المستأجرة حالياً عند انتهاء فترات عقود الإيجار الحالية، كون هذا الطراز هو الأحدث من إنتاج شركة إيرباص.

## طائرات "بوينغ دريملاينر 787-9".

بإضافة هذه الطائرات ذات البدن العريض، تهدف الملكية إلى توفير تجربة سفر استثنائية للمسافرين مع التركيز على كفاءة استهلاك الوقود والاستدامة وراحة الركاب والتكنولوجيا المتطورة للطائرة ودعم قدرات الشركة على نقل المزيد من الركاب والبضائع لمسافات أبعد. يشار إلى أن الملكية الأردنية تُعد أول شركة طيران في الشرق الأوسط كانت قد تقدمت بطلبية شراء طائرة "بوينغ 787" منذ ما يزيد عن 16 عاماً، وتساهم هذه الطائرات بربط عمان بمدن في أوروبا وآسيا وأمريكا الشمالية، بما في ذلك نيويورك، وشيكاغو، وديترويت، وتورنتو.

## شبكة الخطوط

تُركز الملكية الأردنية في هذه المرحلة على تعزيز خدماتها وعملياتها التشغيلية وزيادة الإيرادات من خلال توفير المزيد من المرونة في مقاطع الشبكة وزيادة وتيرة الرحلات الجوية وتقوية مركز عملياتها التشغيلية من عمان وبحسب خطتها للوصول بعدد المحطات إلى 60 وجهة؛ حيثُ شغلت الملكية الأردنية هذا العام خطوط حيوية كان أهمها؛ الجزائر، والبحرين، ودوسلدورف، وستوكهولم، وبروكسل.

## الترويج للأردن

ستشكّل الملكية الأردنية المحرك الأساسي لبلورة استراتيجية متكاملة لقطاع السياحة وتسويق الأردن بوصفه وجهة سياحية واستقطاب المسافرين من مختلف أنحاء العالم من خلال محطاتها ومكاتب مبيعاتها في مختلف الوجهات التي تصلها طائرات الشركة، والمشاركة في مختلف أسواق السياحة والسفر الدولية والمعارض العالمية وتعزيز بوصفها شريكاً رئيسياً وناقلاً جويًا رسميًا لعدة مهرجانات ومؤتمرات محلية وعالمية.

## مذكرة تفاهم مع جمعية وكلاء السياحة والسفر

وقعت الملكية الأردنية وجمعية وكلاء السياحة والسفر مذكرة تفاهم تُعنى بقطاع السياحة الوافدة، وتأتي هذه المذكرة لخدمة القطاع السياحي ودعم شركات السياحة الأردنية، وخاصة التي تعمل في مجال السياحة الوافدة وفي تسويق الأردن في الخارج من خلال استخدام طائرات الملكية الأردنية بديلاً لخطوط الطيران الأخرى سواء المنتظمة أو منخفضة التكلفة.

## برنامج "شفا" لدعم السياحة العلاجية

أطلقت الملكية الأردنية برنامج "شفا" بهدف دعم السياحة العلاجية في الأردن وتوفير حلول رعاية طبية للعراقيين بطرق جديدة ومبتكرة؛ حيثُ يقدم البرنامج حُزم علاجية شاملة وبأسعار ثابتة ومدروسة وشاملة لجميع التكاليف، بما في ذلك تذاكر الطيران والإقامة والسياحة في الأردن عند الطلب.

## شراكة مع سلطة إقليم البترا الترويج للسياحة في الأردن

تهدف اتفاقية الشراكة مع سلطة إقليم البترا إلى الترويج لسياحة في الأردن؛ حيثُ سيتمكن مسافرو الشركة من شراء بطاقات الدخول إلى البترا من خلال الموقع الإلكتروني للملكية الأردنية، ما سيسهم في إبراز مدينة البترا كونها واحدة من أهم المعالم السياحية والثقافية في المملكة وإحدى عجائب الدنيا السبعة الشهيرة.

## تحالف الطيران العالمي

يضم تحالف الطيران العالمي "oneworld" الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته منذ عام 2007 أفضل شركات الطيران في العالم ويغطي أكثر من 1000 مدينة في 170 دولة. ويقدم شبكة واسعة وخيارات سفر إلى جانب منح فرصة لأعضاء برنامج المسافر الدائم (رويال كلوب) للدخول إلى حوالي 600 صالة رجال أعمال في المطارات العالمية لاكتساب الأميال الجوية واستبدالها بميزات عديدة من خلال سفرهم مع أي من شركائنا الأعضاء في التحالف.

## تحسين خدمات المسافرين

### تطوير وجبات الطعام على درجتَي كراون والسياحية

تواصل الملكية الأردنية إدخال تحسينات جديدة على قائمة الوجبات المقدمة للمسافرين من عمان إلى مختلف وجهاتها على الشبكة، لا سيما درجة رجال الأعمال "كراون"، وإضافة خيارات عديدة وتعزيز أطباق الطعام والحلويات بنكهات متنوعة بشكل يلبي رغبات المسافرين واحتياجاتهم.

### صالة رجال الأعمال "كراون"

تتطلع الملكية الأردنية إلى تعزيز تجربة مسافريها داخل صالة رجال الأعمال "كراون" في مطار الملكة علياء الدولي بهدف الارتقاء بمستوى الخدمات التي تقدمها، فضلاً عن تجديد قائمة الطعام والشراب وتعزيزها بأنواع مختلفة من الأطباق الرئيسية والسلطات والحلويات لتلبية رغبات الركاب، كما تم تخصيص ركن للأطعمة والحلويات الشرقية والغربية، بالإضافة إلى وضع شاشة كبيرة لعرض مواد ترويجية عن الملكية الأردنية ووجهاتها وخدماتها والحملات التسويقية الخاصة بالشركة، وإبرام اتفاقية مع MasterCard/DragonPass والتي من المتوقع أن تساهم بزيادة الإيرادات.

### خدمة التسوق من السوق الحرة

منحت الشركة المسافرين المتواجدين في الصالة خدمة الشراء من "السوق الحرة"، حيث يُسمح للراكب الموجود في صالة كراون الطلب من منتجات السوق الحرة وإيصال مشترياته قبل موعد مغادرة رحلته بهدف تبسيط رحلة المسافر بتفاصيلها كافة.

### طواقم الخدمات الجوية

يهدف وفد الملكية الأردنية بكوادر مؤهلة من الطواقم الجوية، أطلقت الشركة برنامج "نشمي" بهدف تزويد رجال الأعمال بأفضل مستوى من الخدمات بالإضافة إلى خدمة "يا هلا" الحالية. خلال عام 2023، وصل عدد المضيفين والمضيفات إلى 859، كما تم تأهيل 127 مضيفة لتقديم خدمة "يا هلا" و58 مضيف لخدمة "نشمي" على درجة رجال الأعمال "كراون"، فضلاً عن تطوير برامج متنوعة لتعزيز مهارات طواقم الضيافة الجوية وتدريبهم بأفضل المعايير على تقديم أفضل الخدمات للمسافرين ومعرفتهم التامة بمكونات قائمة الطعام والشراب. كذلك، تم تطوير أنظمة إلكترونية مثل نظام المنتجات والخدمات على الطائرة "PIS"؛ وهو نظام مصمم لجعل المهام المتعلقة بـ "SCCMS" وطاقم الطائرة والأداء والمعايير والسلامة والتدريب أكثر سلاسة، وتوفير المعلومات الضرورية للطواقم الجوية قبل مغادرتهم المنزل، وتصميم لوحة المعلومات للرحلات Dashboard

### خدمات الترفيه الجوي

حدّثت الملكية الأردنية محتوى نظام الترفيه الجوي "Skyconnect" لإتاحة الفرصة أمام مسافري الملكية الأردنية للاستمتاع خلال رحلاتهم الجوية، وزيادة سعة التخزين لمحتوى نظام الترفيه وحجمه. واختير المحتوى الجديد متنوعاً بهدف زيادة الإقبال على المشاهدة وتلبية مختلف أذواق الركاب وإضافة تصنيفات للبرامج الجديدة والقديمة، فضلاً عن تحسين طريقة عرض الاختيارات من المحتوى وموضوعات متنوعة للأفلام والمسلسلات، وكذلك عرض فيديو ترويجي عن الملكية الأردنية، بالإضافة إلى نظام الترفيه على متن طائرات "إمبراير E2" الجديدة وخدمة الإنترنت "ViaSat".

## أجهزة لوحية iPad على درجة "كراون"

وفرت الملكية الأردنية أجهزة iPad على وجهات مختارة للملكية الأردنية لركاب درجة رجال الأعمال "كراون" من خلال تطبيق "Skyconnect"؛ بهدف تقديم خدمات سفر متكاملة مع الملكية الأردنية والاستفادة من ساعات الرحلة وتشجيع المسافرين على استخدام هذه الخدمة.

## اتفاقية مع Medallia/Kantar لتقييم تجربة المسافر

وقعت الملكية الأردنية وشركة Medallia/Kantar في شهر شباط 2023 اتفاقية لمدة ثلاثة أعوام، يتم بموجبها تقييم تجربة المسافرين من خلال استطلاعات الرأي؛ حيث يقوم قسم رضا العملاء بإعداد أسئلة استبانة تم جمعها والموافقة عليها عبر الإدارات المعنية في الملكية الأردنية وتوزيعها إلكترونياً على المسافرين، بحيث تتمكن الملكية الأردنية من معرفة رغبات مسافريها واحتياجاتهم في جميع مراحل السفر.

## تصميم جديد لبطاقة الصعود إلى الطائرة

تصميم جديد لبطاقة الصعود إلى الطائرة أطلقتها الملكية الأردنية في جميع محطات الشركة حول العالم يتضمن جميع المعلومات الضرورية التي تُسهّل على المسافر الحصول على رقم الرحلة، وتاريخ المغادرة ووقتها، وبوابة الصعود، ودرجة السفر ورقم المقعد؛ حيث سيبقى الجزء الأكبر من البطاقة مع المسافر. وتتوافق بطاقة الصعود مع أحدث المعايير الدولية وجهود الشركة المستمرة لتطوير خدماتها وتحسين تجربة السفر لركابها.

## تقنية المعلومات

تابعت الملكية الأردنية خلال عام 2023 تطبيق أنظمة إلكترونية متطورة في مختلف المجالات بهدف إيجاد حلول مبتكرة تُسهّم في التكيف مع الوضع الحالي وتحسين العمليات التشغيلية وتوفير حلول سفر آمنة للمسافرين في مختلف المجالات منها:

## نظام تصاريح الطيران

طرحت الملكية الأردنية نظاماً جديداً لتصاريح الطيران، وهو حل رائد مصمم لإحداث ثورة في الطريقة التي يُسافر بها العملاء المتكررون على خط واحد، ويوفر هذا النظام المبتكر مرونة وراحة لا مثيل لها، ما يسمح للعملاء بالاستمتاع بحرية الشراء المسبق لمجموعة من الرحلات بسعر ثابت. تم تصميم نظام تذاكر الطيران الخاص بنا لتلبية الاحتياجات الديناميكية للمسافرين المعاصرين، مما يوفر نهجاً سلساً وفعالاً لتخطيط الرحلات، وبفضل الميزات سهلة الاستخدام، مثل الحجز السهل والسريع والتحقق من توفر المقاعد في الوقت الفعلي، يُمكن للمسافرين الاستمتاع بالتحكم المطلق في مسارات سفرهم وأوقاتهم.

## اعتماد حلول البنية التحتية لـ Nutanix

قامت الشركة مؤخراً بخطوة استراتيجية نحو اعتماد حلول البنية التحتية لـ Nutanix Hyperconverged (HCI)، مما يشير إلى خطوة مهمة في تحديث بنيتها التكنولوجية ووعداً بزيادة الاستجابة والقدرة للتوسع والكفاءة؛ حيث يجمع Nutanix HCI بين موارد الحوسبة والتخزين والشبكات في منصة واحدة متكاملة، تتوقع الشركة أن تستفيد من تيسير العمليات، وتقليل التعقيد، وتحسين الأداء، مما يترجم في نهاية المطاف إلى بيئة تكنولوجية معلومات أكثر مرونة واستجابة. تتماشى تكنولوجيا HCI من Nutanix مع التزام الملكية الأردنية بالابتكار والتقدم التكنولوجي، مما يضمن أساساً قوياً لرحلة التحول الرقمي للشركة.

## اعتماد حلول Ivanti

اختارت الملكية الأردنية حلاً استراتيجياً باعتماد حلول "Ivanti" لإدارة الخدمات الفنية لتعزيز قدرات دعم تكنولوجيا المعلومات الخاصة بها. ومن المتوقع أن يترتب على هذه الخطوة العديد من الفوائد، بما في ذلك تحسين أوقات حل المشكلات، وتعزيز تجربة المستخدم، وتسهيل عمليات تكنولوجيا المعلومات. وتقدم منصة "Ivanti" لإدارة الخدمات الفنية نهجاً شاملاً ومتكاملاً لإدارة الخدمات، مما يتيح للشركة إدارة قضايا تكنولوجيا المعلومات وحلها بكفاءة، ويتوقع أن ينتج عن هذا التبني زيادة في الكفاءة التشغيلية، وتوفير التكاليف، وتحسين الجودة الشاملة للخدمة، ما يتناسب بسلاسة مع تركيز الشركة على تقديم تجارب عملاء استثنائية.

## تنفيذ نظام معلومات متطور

بدأت الملكية الأردنية بتنفيذ نظام معلومات متطور مصمم لتلبية متطلبات التكامل والتنسيق وتوفير رؤية شاملة لمختلف جوانب عمليات الطيران. ومن خلال الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة وميزات التنقل والحلول المستندة إلى البيانات، يهدف المشروع إلى إنشاء اتصال سلس بين الوظائف والوحدات والأنظمة المختلفة، مما يؤدي في النهاية إلى تعزيز الكفاءة الشاملة والتواصل وصنع القرار. ويجري حالياً تمكين مرسلي الرحلات الجوية ووحدات التحكم في التحميل ومنسقي المرسى وتشغيلهم ضمن بيئة متصلة. ويتم العمل على توجيه الجهود نحو توسيع هذا النظام ليشمل الطيارين ومديري المقصورة وفرق الصيانة.

## تجديد الشراكة مع مزودي أنظمة التوزيع العالمية

جددت الملكية الأردنية شراكاتها مع أكبر الشركات المزودة لأنظمة التوزيع العالمية "أماديوس" و"ترافلورت" و"سيبر" لمدة 5 أعوام قادمة، مما يعمل على توفير مبالغ مالية من تكلفة التوزيع. وسيضمن هذا الإنجاز استمرار الشركة في توزيع محتواها في جميع أنحاء العالم من خلال شركاء السفر بشكل أكثر كفاءة، بالإضافة إلى مواكبة أحدث التقنيات في هذا المجال لتكون أكثر تركيزاً على العملاء، ومرونة مع خطة نموها.

## دورات تدريبية لرفع جاهزية الشركة للاستجابة للحالات الطارئة

تعمل الملكية الأردنية على صياغة خطة استجابة للطوارئ تشمل جميع السيناريوهات للأزمات والحالات الطارئة المتوقعة، والتي تتوافق مع أفضل الممارسات في قطاع النقل الجوي. وتماشياً مع رؤيتها المتمثلة بوضع سلامة المسافر والموظف في قمة أولوياتها، تعاقدت الشركة مع "Blake" لخدمات الطوارئ، وهي شركة متخصصة في التدريب على الاستجابة للحالات الطارئة في قطاع الطيران.

## برنامج المسافر الدائم "رويال كلوب"

يتميز برنامج المسافر الدائم بأنه غني بالمكافآت والامتيازات المتوفرة لمشركيه لتوفير المزيد من الخدمات التي تعزز ثقة المسافرين الدائمين بشركتهم واستقطاب عملاء جدد وكسب ولائهم؛ حيث بلغ عدد الأعضاء 564 ألف عضو، انضم منهم 38 ألف عضو خلال عام 2023.

## برنامج "رويال كلوب" يطلق بطاقات ائتمانية مشتركة

أطلق برنامج المسافر الدائم "رويال كلوب" بالتعاون مع مجموعة "كابيتال بنك" بطاقتين مشتركتين؛ الأولى مع كابيتال بنك الأردن، وهي بطاقة فيزا Signature للدفع المباشر الأولى من نوعها في الأردن والمشرق العربي، والتي تكافئ حاملي البطاقة بأميال على حساباتهم عند استخدامها بعمليات الشراء اليومية بمعدل ميل واحد مكافأة لكل دينار أردني. أما البطاقة الثانية كانت بالتعاون مع المصرف الأهلي العراقي؛ وهي البطاقة البلاطينية الائتمانية الأولى من نوعها في العراق، والتي تمنح حاملي البطاقة أميالا مقابل كل دولار ينفقونه باستخدام البطاقة في العراق أو خارجها بمعدل ميل واحد لكل دولار ونصف. وتأتي هذه الشراكات تماشياً مع استراتيجية الشركة التجارية الرامية إلى تعزيز مكانة الملكية الأردنية بوصفها رائدة في السوق الأردني وبلاد الشام، من خلال خدمات القيمة المضافة والمزايا الحصرية.

## الهندسة والصيانة

تحرص الملكية الأردنية بشكل مستمر على إدامة جاهزية أسطول طائراتها من الناحية الفنية بما يقلل الكثير من التكاليف المتعلقة بقطع الغيار والصيانة ويُعزز الميزة التنافسية للشركة، من خلال العديد من الإجراءات، بوصفها شركة طيران تسعى إلى تحسين عملياتها الأرضية والجوية دائماً، وتعزيز سبل التعاون مع شركائها في جميع المجالات ومن بينها خدمات الصيانة والتي تستهدف الحفاظ على مستوى متقدم من سلامة طائرات الأسطول وجاهزيتها.

## عمليات المناولة الأرضية

تواصل الملكية الأردنية جهودها لتعزيز الإيرادات واستثمار جميع الفرص المتاحة لتحسين خدمات المسافرين الأرضية وضمان سير الحركة التشغيلية بسهولة، وتقديم أعمال المناولة الأرضية لطائراتها وطائرات شركات الطيران الأخرى العاملة في مطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك الحسين الدولي في العقبة، وتشمل أعمال المناولة الأرضية التي تقدمها الملكية الأردنية: استقبال المسافرين ومساعدتهم وتسهيل الصعود إلى الطائرة وخدمات الأمتعة وتوضيب الطائرات ومناولة الشحن والتخزين والصيانة الخفيفة، وغير ذلك. وبدأت الشركة تقديم أعمال المناولة الأرضية لشركة Edelweiss Air منخفضة التكاليف لرحلاتها القادمة من زيورخ إلى كل من مطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك الحسين في مدينة العقبة شهر شباط بواقع رحلتين أسبوعياً. وتأتي هذه الاتفاقية في ضوء الجهود التي تبذلها الملكية الأردنية لتوسيع شراكاتها في مجال المناولة الأرضية المقدمة للشركات العاملة في مطار الملكة علياء الدولي وتزويدهم بخدمات متميزة تلبي احتياجاتهم من خلال فريق يتمتع بخبرة واسعة، فضلاً عن استثمار جميع الفرص لتعزيز الإيرادات وتحقيق أرباح إضافية للشركة.

## تعزيز حضور الملكية الأردنية

شاركت الملكية الأردنية خلال عام 2023 في ملتقى قادة الإعلام العربي، وملتقى النشامى للجالية الأردنية، والمؤتمر الدولي لأصحاب الأعمال، والمنتدى الأردني العراقي للمال والأعمال، ورعاية فعاليات مهرجان ليالي عمان، ورعاية المؤتمر الثاني للجراحات الطبية الرائدة، ومعرض Routes World 2023، والجمعية العامة الـ 56 للاتحاد العربي للنقل الجوي AACO.



تحليل المركز المالي للشركة  
ونائج الأعمال للسنة المالية 2023



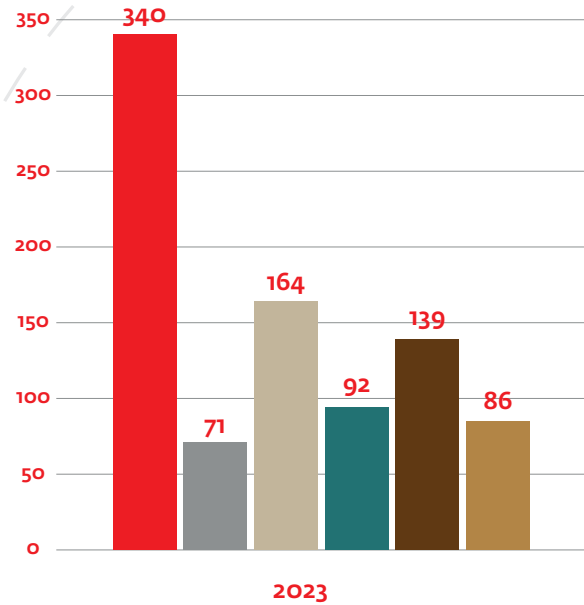
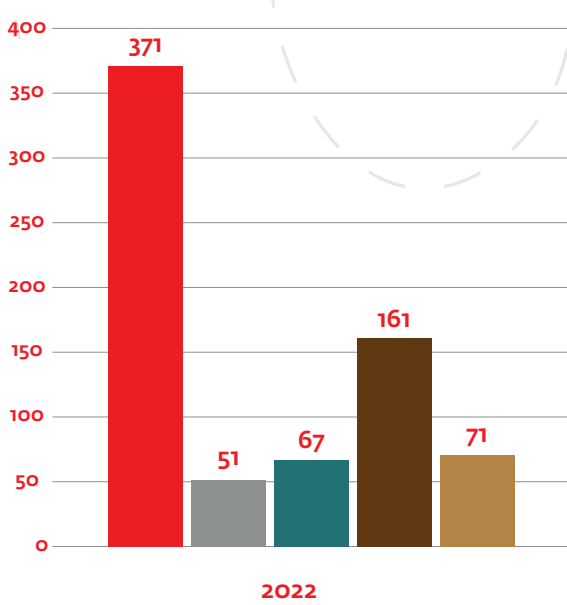
## تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2023

### تحليل المركز المالي الموجودات

ارتفعت إجمالي الموجودات بنسبة 24% أي بقيمة 171.3 مليون دينار، والسبب الرئيسي في ذلك يعود للزيادة في الممتلكات الاستثمارية بقيمة 164 مليون دينار الناتج عن تملك 90% من أسهم شركة المطارات الأردنية خلال الربع الرابع من العام 2023.

بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفع مجموع الممتلكات و المعدات بقيمة 19.9 مليون و ذلك نتيجة الاصول المكتسبة الناتجة عن تملك 100% من الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي و 90% من شركة المطارات الأردنية والتي بلغت قيمة أصولهم الاجمالية 25.4 مليون دينار. هذا وقد قامت الشركة بشراء معدات وممتلكات بقيمة 12.6 مليون دينار خلال العام 2023 مقابل استهلاك دوري بلغ قيمته 17.7 مليون دينار.

في المقابل فقد إنخفض أصل حق استخدام الموجودات بمقدار 31.6 مليون دينار نتيجة قيمة الاستهلاك البالغ 58.1 مليون دينار للعام 2023 مقابل اضافات بلغت 30.3 مليون دينار. بينما انخفضت أيضا قيمة النقد المتوفر في نهاية العام بقيمة 22.2 مليون دينار وذلك يعود سببه لتأثر الشركة بشكل كبير بالحرب على غزة والتي أدت بدورها إلى إنخفاض حركة السفر إلى الأردن.



موجودات متداولة أخرى  
ممتلكات استثمارية  
نقد وأرصدة لدى البنوك  
ممتلكات ومعدات  
موجودات غير متداولة أخرى  
حق استخدام الموجودات

## حقوق الملكية

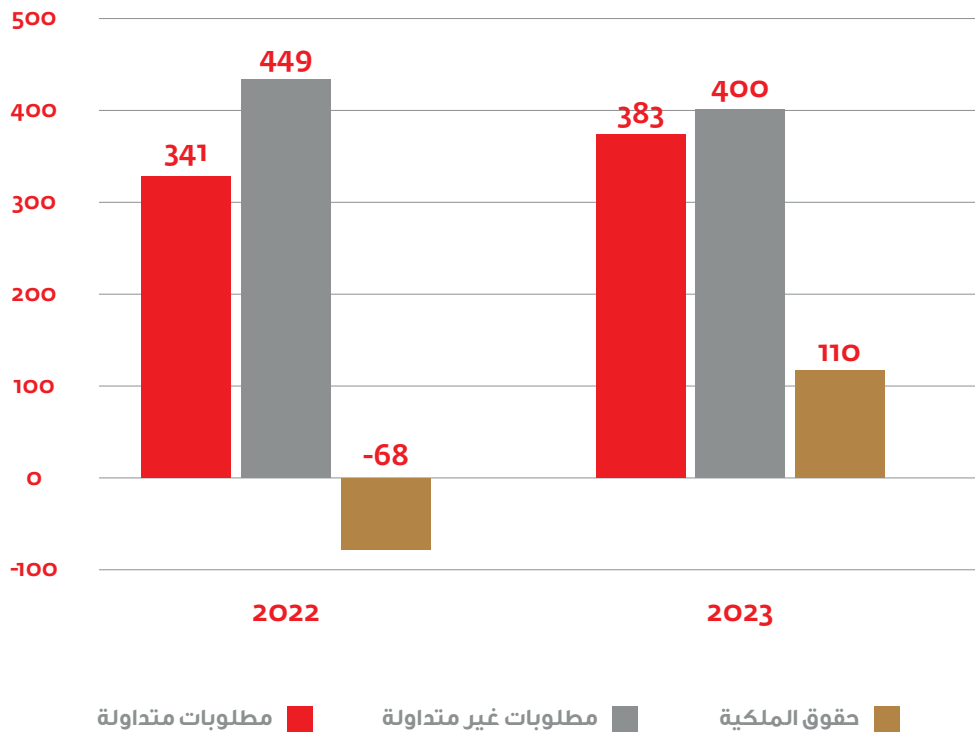
ارتفع صافي حقوق الملكية بمقدار 178.5 مليون دينار نتيجة قيام الشركة باستكمال إجراءات إعادة هيكلة رأس المال خلال الربع الرابع من العام 2023 من خلال إطفاء 201 مليون دينار من الخسائر المتراكمة وإطفاء الإحتياطي الإجباري وزيادة رأس المال بمبلغ 240 مليون دينار (170 مليون دينار من خلال تملك 90% من أسهم شركة المطارات الأردنية، بالإضافة إلى 70 مليون بالكامل دفعات على حساب رأس المال).

## المطلوبات

انخفضت المطلوبات غير المتداولة بمقدار 49.2 مليون دينار مقارنة بالعام الماضي أي بنسبة 11%، وذلك بسبب انخفاض الإلتزامات بموجب عقود الإيجار طويلة الأجل بمقدار 51.3 مليون دينار وانخفاض القروض طويلة الأجل بقيمة 13.0 مليون دينار. في المقابل ارتفعت الإلتزامات غير المتداولة الأخرى بقيمة 15 مليون دينار.

أما بالنسبة للمطلوبات المتداولة فقد ارتفعت بمقدار 41.9 مليون دينار أي بنسبة 12%، ويعود السبب الرئيسي لذلك إرتفاع الإيرادات المؤجلة بقيمة 20.2 مليون دينار بالإضافة لارتفاع ذمم الموردين بمقدار 8.9 مليون دينار.

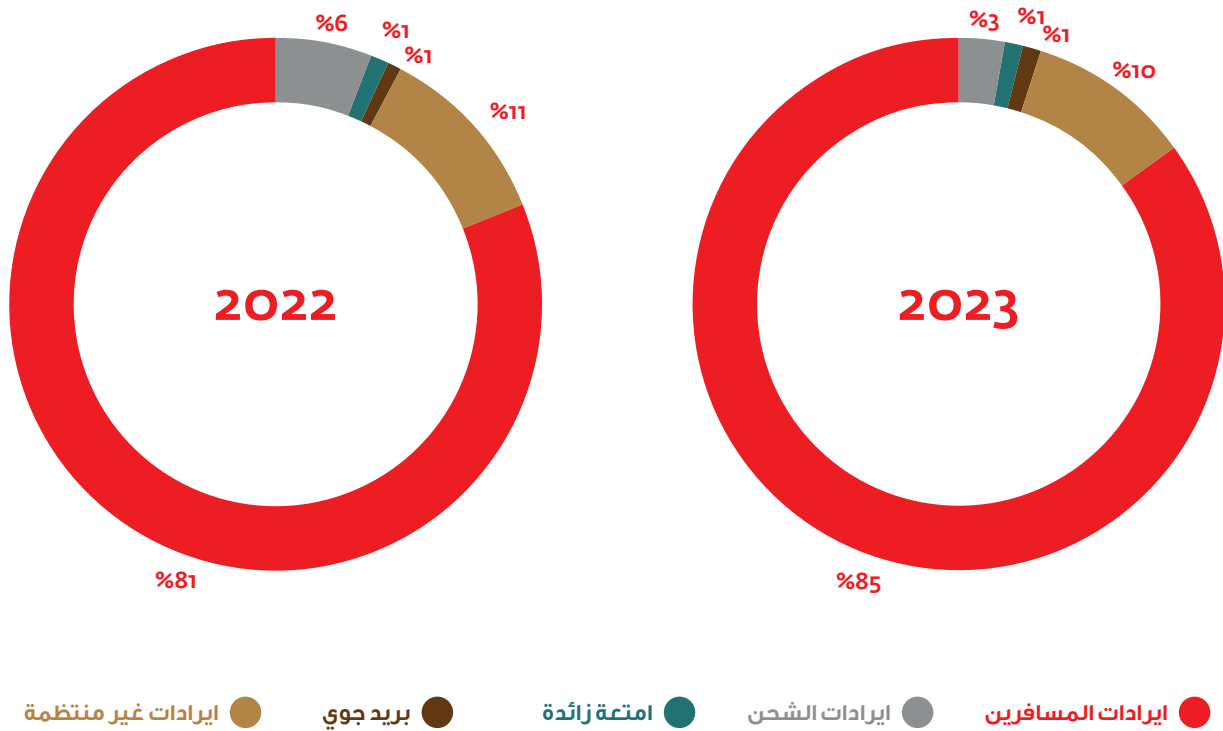
بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفعت الإلتزامات بموجب عقود الإيجار قصيرة الأجل بمقدار 6.0 مليون دينار والقروض قصيرة الأجل بمقدار 5.8 مليون دينار.



الإيرادات

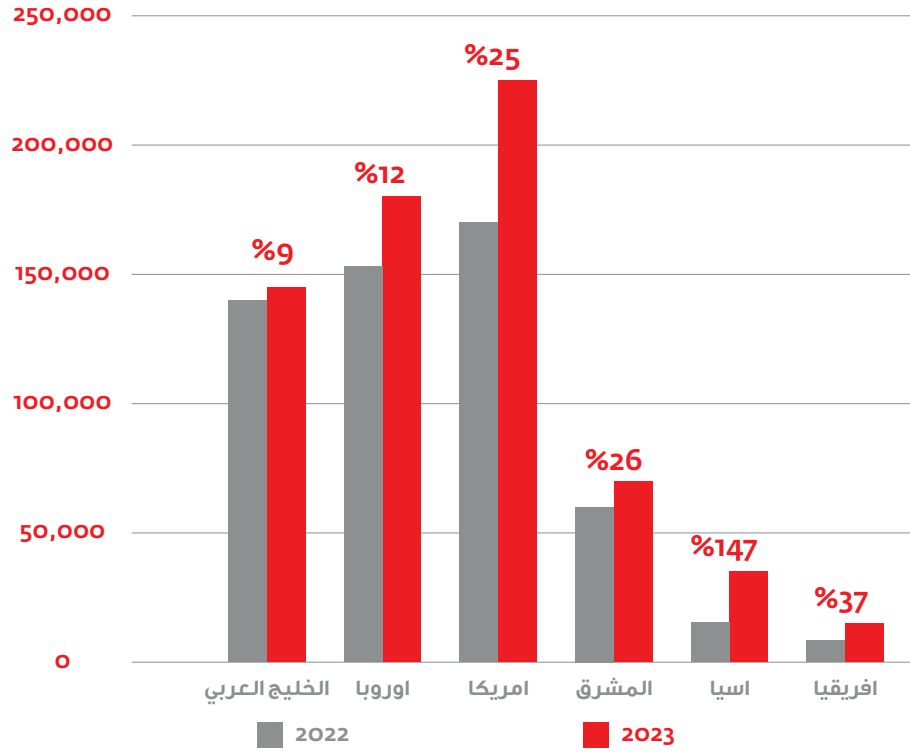
بلغ إجمالي الإيرادات للعام 2023 (733.3 مليون دينار) مقابل (612.8 مليون دينار) في العام 2022 أي ارتفاع بنسبة 20%. إن السبب الرئيسي في ارتفاع الإيرادات يعود إلى ارتفاع إيرادات الركاب بمبلغ 127.0 مليون دينار لزيادة الطلب على السفر، حيث ازدادت أعداد المسافرين بنسبة 18% مقارنة بالعام الماضي. وقد كانت الزيادة بشكل أساسي من أميركا و أوروبا و المشرق بما يقارب 45.2 مليون دينار و 20.5 مليون دينار و 16.7 مليون دينار على التوالي. في المقابل بلغت إيرادات الشحن الجوي لعام 2023 (23.8 مليون دينار) مقابل (36.2 مليون دينار) في العام الماضي أي انخفاض بمقدار 34%.

و فيما يلي توضيح نسب الإيرادات المتحققه من مجموعها خلال السنوات 2023 و 2022:



و فيما يلي توضيح للتوزيع الجغرافي للإيرادات خلال السنوات 2022 و 2023:

## نسبة التغير في التوزيع الجغرافي للإيرادات بين العامين 2022 و 2023

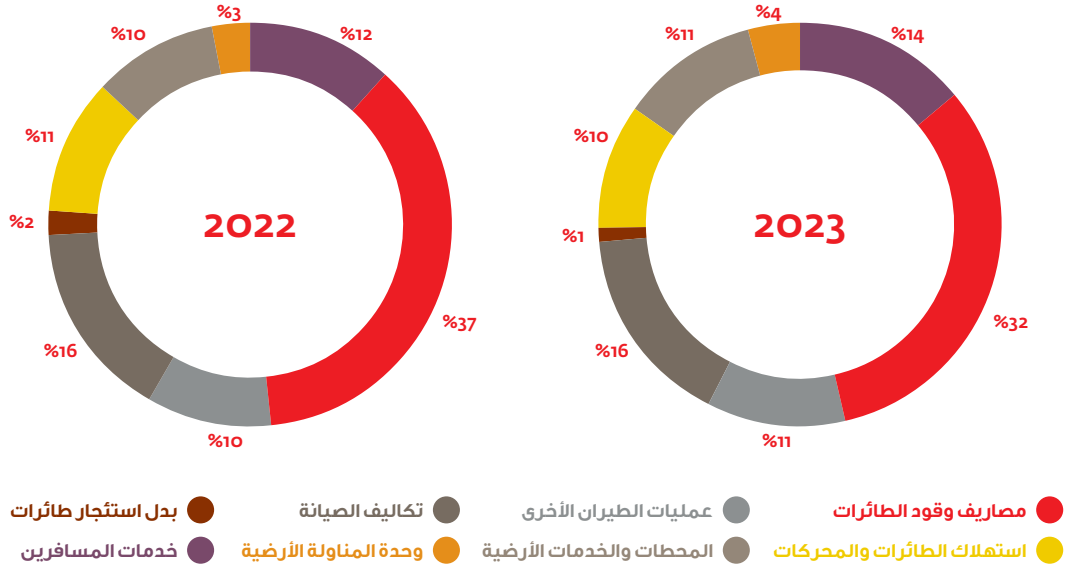


## تكاليف الإيرادات

ارتفعت اجمالي تكاليف الإيرادات للعام 2023 بمقدار 48.9 مليون دينار أي بنسبة 8% مقارنة بعام 2022، ويعود هذا الارتفاع للأسباب الرئيسية التالية:

- ارتفاع تكاليف خدمات المسافرين بقيمة 17.9 مليون دينار نتيجة لارتفاع أعداد المسافرين ب 543 الف مسافر اي بنسبة 18%.
- ارتفاع تكاليف المحطات و الخدمات الأرضية بمقدار 15.5 مليون دينار نتيجة الارتفاع في تكاليف الهبوط والمناولة بمبلغ 5.6 مليون دينار و 8.5 مليون دينار على التوالي حيث ارتفع عدد مرات الاقلاع بنسبة 14% وارتفعت أعداد المسافرين بنسبة 18%.
- ارتفاع تكاليف الصيانة بقيمة 13.4 مليون دينار بسبب ارتفاع ساعات الطيران بمقدار 14,761 ساعة أي زيادة بنسبة 17% مقارنة بعام 2022.

فيما يلي توضيح لتكاليف الإيرادات بالنسبة لمجموعها للسنوات 2023 و 2022:



### اجمالي الربح وصافي الارباح التشغيلية

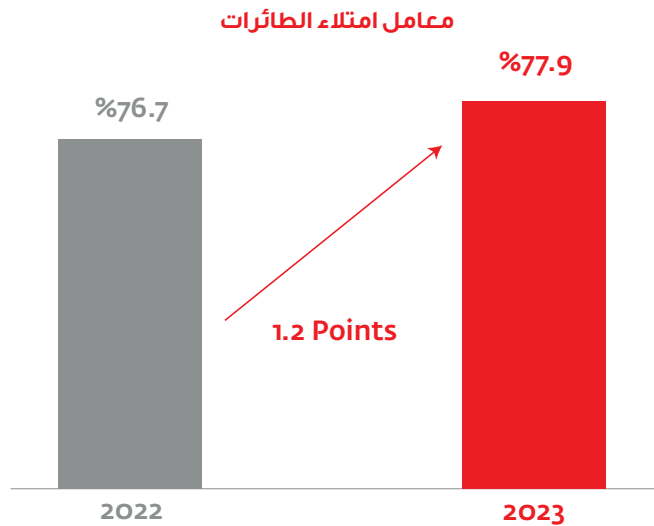
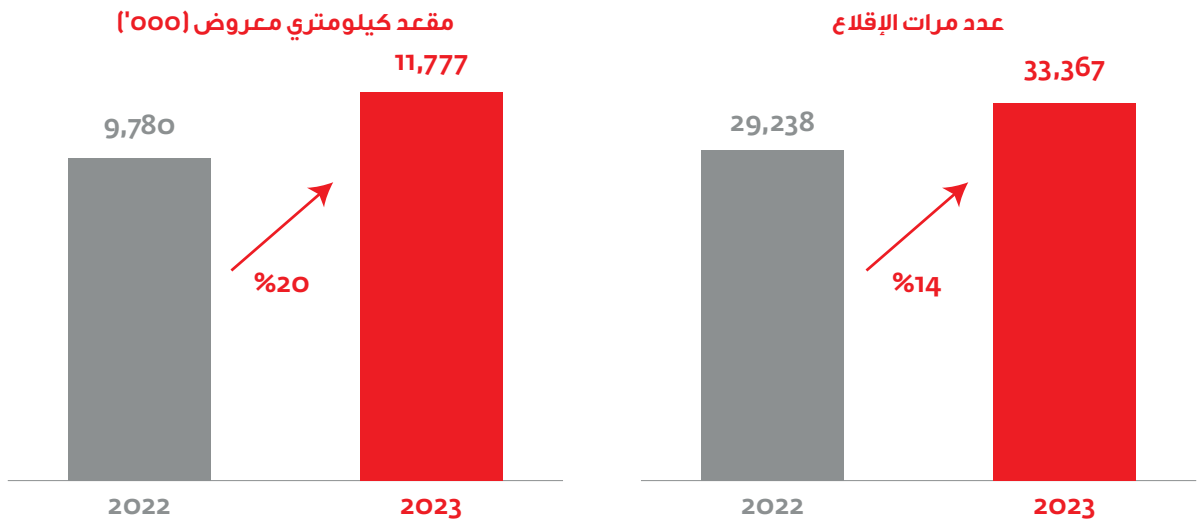
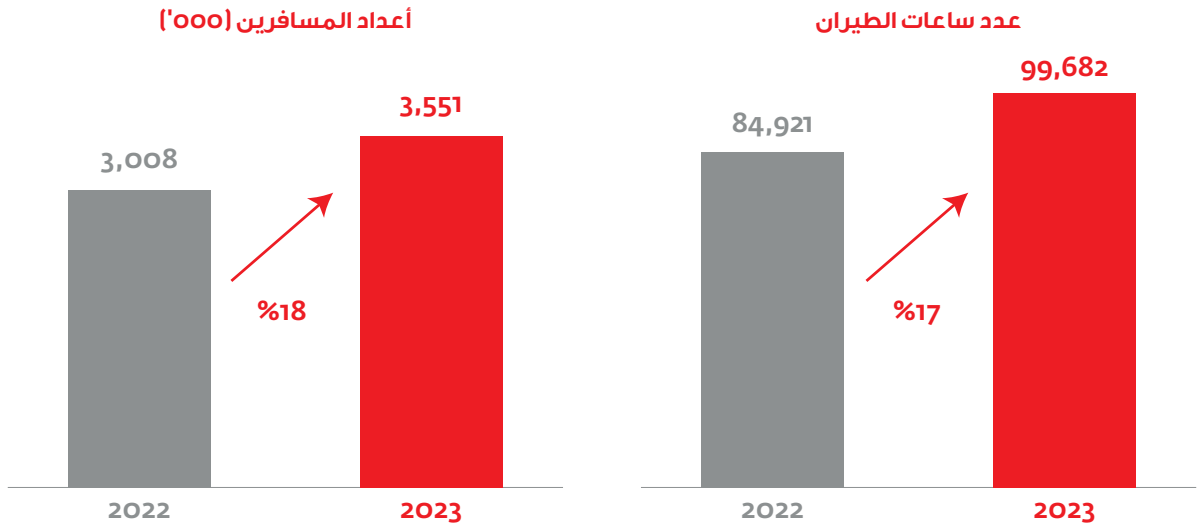
بلغ اجمالي الربح للعام 2023 (67.4 مليون دينار) مقارنة بمجمعل خسارة مقدارها (4.1 مليون دينار) في العام السابق. السبب الرئيسي لذلك هو ارتفاع إيرادات العام الحالي بنسبة اكبر من نسبة ارتفاع تكاليف الإيرادات ويعود ذلك إلى زيادة الطلب على السفر و انخفاض اسعار وقود الطائرات .

أما فيما يتعلق بصافي الارباح التشغيلية فقد سجلت الشركة للعام 2023 صافي ربح تشغيلي مقداره 3.1 مليون دينار مقابل صافي خسارة تشغيلية بلغت 58.0 مليون دينار في العام 2022 حيث ارتفعت تكاليف البيع والتسويق بمقدار 6.6 مليون دينار وذلك بشكل أساسي نتيجة لزيادة الإيرادات.

### صافي الخسارة

سجلت الشركة صافي خسارة في العام 2023 مقدارها 8.7 مليون دينار مقارنة مع صافي خسارة بلغت 78.9 مليون دينار في العام 2022، ويعود السبب الرئيسي لانخفاض الخسائر ارتفاع إيرادات المسافرين و انخفاض تكاليف الوقود مقارنة بالعام الماضي.

مؤشراتنا المالية والتشغيلية للعام 2023  
المؤشرات التشغيلية



وفيما يلي ملخصاً لأهم المؤشرات (بآلاف الدنانير) والنسب المالية للأعوام 2022 و 2023

النسب المالية	2023	2022	نسبة التغير %
الإيرادات	733,283	612,821	20%
اجمالي الربح (الخسارة)	67,430	(4,097)	1746%
صافي الربح (الخسارة) التشغيلي	3,109	(57,967)	105%
صافي الخسارة	(8,693)	(78,860)	89%
الموجودات غير المتداولة	669,456	489,410	37%
الموجودات المتداولة	223,631	232,382	(4)%
صافي (العجز في) حقوق الملكية	110,286	(68,257)	262%
رأس المال	363,627	324,610	12%
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية	118,105	61,031	94%
العائد على الموجودات	%(1.0)	%(10.9)	(91)%
نسبة السيولة	%58	%68	(14)%
نسبة المطلوبات إلى الموجودات	%88	%109	(20)%
نسبة المديونية	%80	%116	(31)%
سعر السهم (دينار أردني) كما في نهاية العام	0.37	0.19	95%
العائد على السهم	(0.024)	(0.243)	(90)%
عدد الأسهم المصرح بها ('000)	363,627	324,610	12%

## أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية والشركات التابعة لها شاملة الضريبة بالدينار الأردني عن عام 2023 كما يلي:

المبلغ	الشركة
81,200	شركة الملكية الأردنية
3,132	شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم)
3,364	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)
6,000	شركة المطارات الأردنية (JAC)
4,000	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)
1,700	شركة الأجنحة الملكية



الخطة المستقبلية  
لشبكة الخطوط والأسطول



## الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول



تطور الملكية الأردنية حالياً أسطولها وشبكتها من خلال خطة استراتيجية جديدة خلال الأعوام السبعة القادمة ليصل مجموع أسطولها إلى 41 طائرة عام 2028، كما يتم إعداد دراسات مستمرة بسيناريوهات مختلفة عن كيفية تعافي قطاع الطيران من جائحة كورونا والتوجه الذي يجب على الملكية الأردنية اتخاذه لتطوير شبكة خطوطها وتحالفاتها بمساعدة الأنظمة والحوال التكنولوجية الحديثة، مما سيسهم في تعزيز القوة التنافسية للشركة في المنطقة سعياً لتطوير الأداء على المستويين متوسط وطويل المدى.



وقد اختارت الملكية الأردنية محركات الطيران نوع GTF من شركة Pratt & Whitney الرائدة عالمياً في تصميم محركات الطائرات وصناعتها لتركيبها على 30 طائرة جديدة ضمن خطة تحديث أسطول الشركة للمسافات متوسطة وقصيرة المدى. واعتمدت الشركة هذه المحركات لتشغيل ما يصل إلى 20 طائرة من عائلة "إيرباص A320neo"، و10 طائرات من طراز "إمبراير E2"، فضلاً عن تقديم خدمات الصيانة والدعم الفني للمحركات من خلال اتفاقية شاملة طويلة المدى.

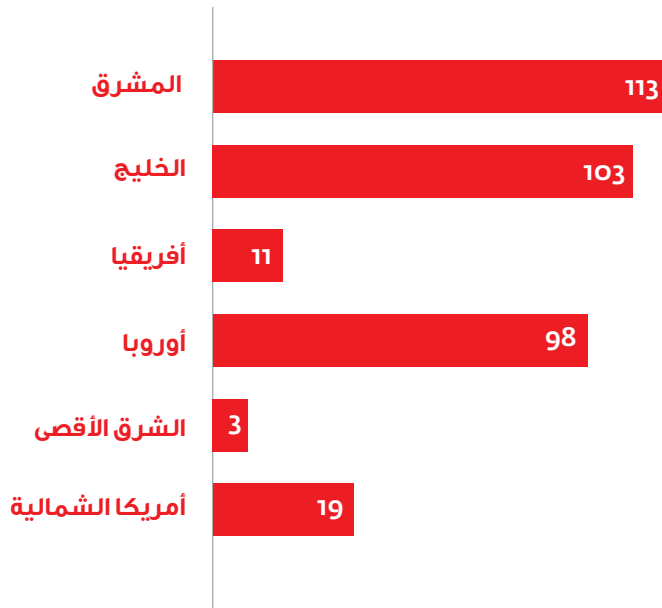


تقوم سياسة الشركة على مراجعة شبكة خطوطها اعتماداً على دراسات الجدوى الاقتصادية من التشغيل، وبما يتفق مع أهدافها في تقديم أفضل خدمة لمسافريها؛ حيث تُعدّ هذه الدراسات عملية مستمرة ودورية على مدار العام. وبناءً على ذلك، سيتم التشغيل عام 2024 إلى مانشستر، ولندن ستانستد، وبرلين، والإسكندرية، وبنغازي، وطرابلس، والعلا لتعزيز شبكة الملكية الأردنية وربحيته في حال توفر الظروف المناسبة للتشغيل.

## وجهاتنا الجديدة - إذا كانت جميع المتطلبات متوفرة - باللون الأخضر كما يلي:



تعمل الملكية الأردنية أيضاً على متابعة خططها لاسترجاع جميع عملياتها التشغيلية التي تأثرت من جائحة كورونا ومراجعة عدد رحلاتها التشغيلية إلى المحطات المخدومة حالياً، إضافة إلى قيامها بإضافة سبع محطات إلى التشغيل الحالي عام 2024، وزيادة فاعلية الربط عبر رحلاتها من عمان وإليها، وزيادة الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بناءً على الحاجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.



وستتابع الملكية الأردنية خدمة معظم خطوطها الحالية عام 2024، والتي سيتم خدمتها من خلال 347 رحلة أسبوعية بواقع 98 رحلة إلى أوروبا، و103 رحلات إلى منطقة الخليج العربي، و113 رحلة إلى منطقة المشرق العربي، ومن 19 إلى 20 رحلة إلى أمريكا الشمالية، و3 إلى 4 رحلات إلى الشرق الأقصى، و11 رحلة إلى شمال أفريقيا.

تعمل الملكية الأردنية أيضاً على إدخال الطائرات الجديدة بشكل مستمر، وذلك حسب خططها للمحافظة على كفاءة وفاعلية تشغيل طائرات أسطولها من خلال التحديث المستمر والمحافظة على معدل متدني لأعمار طائرات الأسطول، مما يؤدي إلى تقليل كلف التشغيل والصيانة، ويسهم في تعزيز القدرة التنافسية للشركة.

وتأمل الملكية الأردنية إعادة التشغيل إلى كل من: دمشق، وحلب، واليمن ضمن شبكتها حال سماح الظروف الأمنية لذلك.

وعليه فإن أسطول الشركة سيكون كالتالي نهاية عام 2024:

عدد الطائرات

نوع الطائرة

7

بوينغ B787



2

إيرباص A321



7

إيرباص A320



2

إيرباص A320  
(درجة اقتصادية بالكامل)



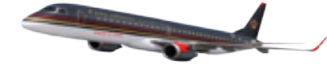
2

إيرباص A319



0

إمبراير EMJ 195



0

إمبراير EMJ 175



2

إمبراير E2-95



2

إمبراير E2-90



1

إيرباص A310  
(مخصصة للشحن الجوي)



25

المجموع



الاستدامة- نظرة عامة

## المسؤولية المجتمعية

تُسهّم الملكية الأردنية من خلال أنشطتها ومبادراتها في مجال الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي بتحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، وتحديد الأهداف الأكثر صلة بعملياتها ومكاتها بوصفها الناقل الوطني للأردن، والبدء برسم ملامح جديدة لمسيرتها في هذا المجال، بشكل يُواكب تطوراتها واستراتيجيتها نحو الاستدامة.

### مشروع صيانة مدرسة أم قصير في الجيزة

ضمن سياسة المسؤولية المجتمعية التي تُنفذها الملكية الأردنية والتي تُركز في إحدى محاورها على الشباب، وتمكينهم في المجتمعات المحلية في المناطق الأقل حظاً المجاورة لمطار الملكة علياء الدولي؛ المركز الرئيسي لعمليات الشركة التشغيلية، وتماشياً مع الهدف الرابع "التعليم الجيد" والهدف الحادي عشر "مدن ومجتمعات مُستدامة" ضمن أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، تم إنجاز مشروع صيانة مدرسة أم قصير الثانوية الشاملة للبنين في لواء الجيزة بالتعاون مع مؤسسة ولي العهد؛ حيث تم افتتاح المدرسة بحلتها الجديدة بالتزامن مع بدء العام الدراسي. وبعد استكمال جميع أعمال تأهيل وصيانة المرافق المدرسية، وإنشاء ملعب متعدد الاستعمالات وتوفير مقاعد جديدة داخل الصفوف، استفاد من هذا المشروع حوالي 400 طالب.

### دعم برامج مؤسسة نهر الأردن لحماية الأسرة والطفل

في إطار الشراكة بين الملكية الأردنية ومؤسسة نهر الأردن، دعمت الشركة برامج حماية الطفل الخاصة بالمؤسسة من خلال التبرع لمركز الملكة رانيا للأسرة والطفل في جبل النصر وأنشطته التفاعلية لتمكين المرأة، وضع صناديق لجمع التبرعات في مكتب مبيعات العقبة ومكتب مبيعات الساج، والتي تُسهّم في تمكين المزيد من المستفيدين وبناء أردن أكثر أماناً للأسرة والطفل، شراء هدايا من إنتاج سيدات يعملن بالحرف اليدوية بمناسبة يوم المرأة العالمي، وتوزيعها على العاملات في الملكية الأردنية بهذه المناسبة.

### التعاون مع مبادرة "مدرستي"

شاركت الملكية الأردنية في يوم المهن الذي أقيم في مدرسة الأميرة سلمى للبنات بالتعاون مع "مدرستي"؛ إحدى مبادرات صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله المعظمة، بهدف منح الطلبة فرصة التعرف على أهم الوظائف في الملكية الأردنية، ومساعدتهم في اختيار تخصصاتهم المستقبلية؛ حيث تم عرض وظيفة قائد طائرة وموظفة جوية ومهندس أمامهم.

### مواصلة دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

انسجماً مع الهدف الثالث "الصحة الجيدة والرفاه" من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، تُواصل الملكية الأردنية دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان بمختلف برامجها وأنشطتها في كفاحها ضد مرض السرطان، الأمر الذي يعكس الشراكة الحقيقية التي تعمقت بين الجانبين والإسهام في تحقيق رسالة المؤسسة الطبية والإنسانية لتوفير أفضل علاج ممكن للمرضى بأفضل مستويات العلاج المعروفة عالمياً، وفي هذا المجال أنجزت الشركة ما يلي:

### تكريم الملكية الأردنية

تم تكريم الملكية الأردنية خلال حفل الخير الذي أقامته المؤسسة تحت رعاية صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله المعظمة بحضور سمو الأمير طلال بن محمد والأميرة غيداء طلال؛ رئيسة هيئة أمناء المؤسسة، تقديراً لدعم الشركة المتواصل لبرامج "الحسين للسرطان" ونشاطاته وجهودها لمكافحة المرض.

## التبرع بأموال السفر

تمنح الملكية الأردنية مسافريها من أعضاء برنامج "رويال كلوب" فرصة الإسهام في علاج مرضى السرطان من خلال التبرع بالأموال الجوية المترصدة لديهم في برنامج المسافر الدائم، والذي يُمكنهم استبدالها بتذاكر سفر يستخدمها المرضى وأطباء المركز؛ حيث كان مجموع الأموال التي ترصدت خلال عام 2023 حوالي 657,419 ألف ميل.

## صناديق جمع التبرعات

ما زالت الملكية الأردنية تُتيح لمسافريها وموظفيها فرصة الإسهام في مسيرة الكفاح ضد مرض السرطان من خلال التبرع ولو بقرش لإنقاذ حياة مرضى من خلال توزيع صناديق جمع التبرعات في جميع مكاتب مبيعات الشركة في الأردن وفي صالة درجة كراون التابعة للملكية الأردنية في مطار الملكة علياء الدولي، وقد بلغت حصيلة المبالغ التي تجمعت في صناديق التبرعات حوالي 48 ألف دينار.

## دعم حملة شهر التوعية بسرطان الثدي

تم تنظيم فعالية توعوية لجميع العاملات في الشركة تضمنت: جلسة حوارية مع مثقفة صحية من مؤسسة الحسين للسرطان عن أهمية الكشف المبكر عن المرض، وورشة تفاعلية حول الرعاية الذاتية، وتوزيع الشارات الوردية على الحضور بالإضافة إلى إتاحة الفرصة للموظفين شراء هدايا من "دكان الخير" التابع للمؤسسة بهدف دعم تغطية الفحوصات الطبية للسيدات غير المقدرات في الأردن.

## الشراكة مع متحف الأطفال الأردن

يهدف تعريف الأطفال بهوية الناقل الوطني، جُدت الملكية الأردنية و متحف الأطفال الأردن اتفاقية الشراكة بينهما، والتي تدعم بموجبها المعروضة التفاعلية في منطقة "الجو والطيران" داخل المتحف، بهدف إتاحة الفرصة أمام الأطفال لتجربة عملية السفر ببساطة، والتعرف على طبيعة مهنة قائد الطائرة والمضيف الجوي عن قُرب داخل مجسم مصغر لطائرة.

## دعم برنامج "عزم"

دعمت الملكية الأردنية برنامج "عزم" من مركز تطوير الأعمال المدعوم من "UNICEF"؛ حيث تم تخريج 50 طالبًا وطالبة بمهنة مضيف جوي وفقًا لمتطلبات الملكية الأردنية، بعد أن تلقوا تدريبًا على المهارات لمدة ثلاثة أشهر وتم توظيفهم جميعًا بنجاح طاقم ضيافة. يعكس البرنامج اهتمام الشركة بتطوير مهارات الشباب وتأهيلهم لدخول سوق العمل، ويشكّل خطوة مهمة لرفد كوادر الشركة بموظفي وموظفات مهنة الضيافة الجوية، ويضيف قيمة نوعية لبرامجها في مجال المسؤولية المجتمعية.

## برنامج التأهيل الوظيفي في القطاع الجوي

يهدف تعزيز مهارات الشباب الأردني للعمل في قطاع الطيران، شاركت الملكية الأردنية في برنامج "التأهيل الوظيفي في القطاع الجوي"، الذي تنظمه وزارة الشباب بالتعاون مع "أميديست الأردن" وشركة "بوينغ"؛ حيث شهد البرنامج التدريبي مشاركة 54 شابًا وشابة تلقوا تدريبًا في تطوير المهارات الوظيفية، ومهارات اللغة الإنجليزية والمهارات الرقمية، بما يتواءم مع متطلبات سوق العمل.

## برنامج تشغيل طلبة الجامعات

تُنفذ الملكية الأردنية برنامج تشغيل طلبة الجامعات الذي يهدف إلى تحفيز الشباب الأردني على العمل الجزئي ومساعدة أنفسهم ومجتمعهم؛ حيث وفرت الشركة فرص عمل لمجموعة كبيرة من الطلبة من الجامعات الحكومية والخاصة، لتسهيل حركة الركاب داخل مطار الملكة علياء الدولي خلال موسم صيف 2023؛ والذي شهد زيادة ملحوظة في أعداد المسافرين والرحلات، بعد أن تلقوا تدريباً على تقديم الخدمات المطلوبة منهم. واستفاد من البرنامج خلال العام الماضي 37 طالباً وطالبة.

## تمكين طلبة الجامعة الألمانية ودعم المشاريع الريادية

يهدف دعم المشاريع الريادية للشباب، وقّعت الملكية الأردنية والجامعة الألمانية مذكرة تفاهم لمدة عام واحد بهدف تدريب الطلبة حسب مجالات الاختصاص والدراسة ومساعدتهم في إنجاز مشاريع تخرجهم، وتمكين الخريجين من تقديم طلبات للعمل لدى الملكية الأردنية، فضلاً عن دعم طلبة الجامعة الألمانية وخريجها من أصحاب الأفكار الريادية في تطوير مشاريعهم الناشئة وتحويلها إلى فرص عمل حقيقية.

## برنامج "شبكة وبادر" لتمكين الطلبة

قدمت الملكية الأردنية لمدة عام دراسي كامل الدعم لبرنامج "شبكة وبادر" التابع لمؤسسة وصل للتوعية والتثقيف، والذي يهدف إلى تحقيق شراكة فاعلة بين طلبة المدارس الحكومية والخاصة؛ حيث أنهى البرنامج أربع مبادرات مجتمعية ذات أثر مجتمعي كبير. ويأتي هذا البرنامج في مجال تمكين الشباب والريادة المجتمعية وإحداث التغيير الإيجابي في المجتمع.

## صندوق التعليم الجامعي

تواصل الملكية الأردنية سنوياً تقديم الدعم "لصندوق التعليم الجامعي" التابع لنقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة؛ بهدف تمكين أبناء الأعضاء العاملين في قطاع النقل الجوي ممن اجتازوا امتحان الثانوية العامة بنجاح من الاستفادة من عشر منح دراسية في الجامعات الأردنية.

## مؤتمر "نساء على خطوط المواجهة"

شاركت الملكية الأردنية بدعم فعاليات مؤتمر "نساء على خطوط المواجهة" لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- الأردن؛ والذي يهدف إلى تمكين النساء وتشجيعهن في سعيهن نحو تحقيق نتائج مُستدامة تخدم الصالح العام والمجتمع بمكوناته كافة، إضافة إلى إلقاء الضوء على قصص سيدات وفتيات تحذين وحققن نجاحات وتركن بصمات بارزة في مختلف القطاعات؛ حيث قدّمت الكابتن ديمة الصابر تجربتها في المؤتمر بوصفها سيدة تعمل في مهنة الطيران.

## دعم الاتحاد الأردني لكرة السلة

تأكيداً لدورها المجتمعي في دعم الرياضة وثقتها بدور الشباب بتمثيل الوطن، أسهمت الملكية الأردنية بدعم المنتخب الوطني لكرة السلة من خلال تقديم خدمات النقل والسفر على جميع الوجهات التي تصل لها طائرات الملكية الأردنية، لتمثيل الأردن في المحافل والفعاليات الرياضية العالمية، كما كرم سمو الأمير فيصل بن الحسين؛ رئيس اللجنة الأولمبية الأردنية، شركة الملكية الأردنية بوصفها الناقل الرسمي للمنتخبات الوطنية، وتأكيداً لدورها المجتمعي في دعم الرياضة وثقتها بدور الشباب في تمثيل الوطن.

## مهرجان جرش للثقافة والفنون

كانت الملكية الأردنية ناقلاً رسمياً للضيوف والوفود العربية والعالمية المشاركة في مهرجان جرش للثقافة والفنون في دورته السابعة والثلاثين، مما يأتي في إطار إسهام الشركة المتواصل في تشجيع السياحة إلى الأردن ودعم سياحة المهرجانات والفعاليات الوطنية، فضلاً عن تقديم التسهيلات اللازمة لإنجاح فعاليات المهرجان التي تُسعد الأردنيين وعائلاتهم.

## بنك الملابس الخيري

منذ عام 2014، تدعم الملكية الأردنية بشكل مستمر بنك الملابس الخيري؛ إحدى مبادرات الهيئة الخيرية الهاشمية في مختلف فعالياته وبرامجه؛ وذلك من خلال توزيع صناديق البنك في مختلف مرافق الشركة لتمكين الموظفين والموظفين من التبرع بالملابس والأحذية وألعاب الأطفال لصالح الأسر العفيفة المستفيدة من البنك؛ حيث تم جمع 800 كغم تكفي لكسوة 200 فرد.

## المسؤولية البيئية

قامت الشركة بإدخال طائرات بوينغ دريم لاينر 787-9 وأسطول طائراتها المستقبلية ضمن الخطة التي وضعتها لتحديث أسطولها لعدة مزايا تتمتع بها من أبرزها كفاءتها العالية في استخدام الوقود وتحسين أثرها البيئي، وهذا ما ينسجم مع السياسة البيئية التي وضعتها الشركة واعتمدها خلال العام 2024، وتاليا استعراض لهذه السياسة البيئية:

الملكوية الأردنية هي واحدة من شركات الطيران الرائدة في المشرق العربي، ونحن نركز باستمرار على تقديم أفضل الخدمات لضيوفنا بجميع مراحل السفر، وباعتبارنا شركة طيران تُدرك التأثير الكبير الذي يمكن أن تحدثه عملياتنا التشغيلية على البيئة، ونحن ملتزمون بإجراء جميع أعمالنا بطريقة مستدامة ومسؤولة لتقليل بصمتنا البيئية.

أحد أهدافنا الاستراتيجية هو الحد من التأثير على البيئة إلى أقصى قدر مُمكن، بصفتنا مساهم رئيسي في التنمية المستدامة للاقتصاد الأردني.

ولتحقيق هدفنا المتمثل في الاستدامة البيئية، نحن ملتزمون بما يلي:

- الامتثال لجميع القوانين والقواعد واللوائح البيئية المعمول بها والالتزامات الأخرى من خلال المراقبة والقياس والإبلاغ المنتظم للانبعاثات والإجراءات الأخرى التي لها تأثير بيئي.
- الحد من التلوث وحماية البيئة الطبيعية من تأثير عمليات الطيران المحلية والدولية.
- تعزيز نظام الإدارة البيئية لدى الملكية الأردنية (EMS) والاستمرار في تحسين الأداء البيئي للشركة.
- دمج متطلبات الاستدامة البيئية في تخطيط واستراتيجية أعمالنا.

وفي سعينا المستمر إلى الالتزام تجاه البيئة، سنواصل بذل جهودنا من أجل:

- تحسين استخدام الموارد (المواد والعمليات والمعدات والمرافق).
- تحديث أسطول طائراتنا وتحسين كفاءة استهلاك الوقود.
- إدارة وتحسين استهلاك الطاقة في الشركة.
- تقليل توليد النفايات والفضاء.
- تقليل استخدام المواد الخطرة وتوليد النفايات الخطرة.
- إعادة تدوير المواد وتعزيز استخدام المنتجات المعاد تدويرها.
- رفع مستوى الوعي وتعزيز تدريب الموظفين وأصحاب المصلحة على سياستنا البيئية

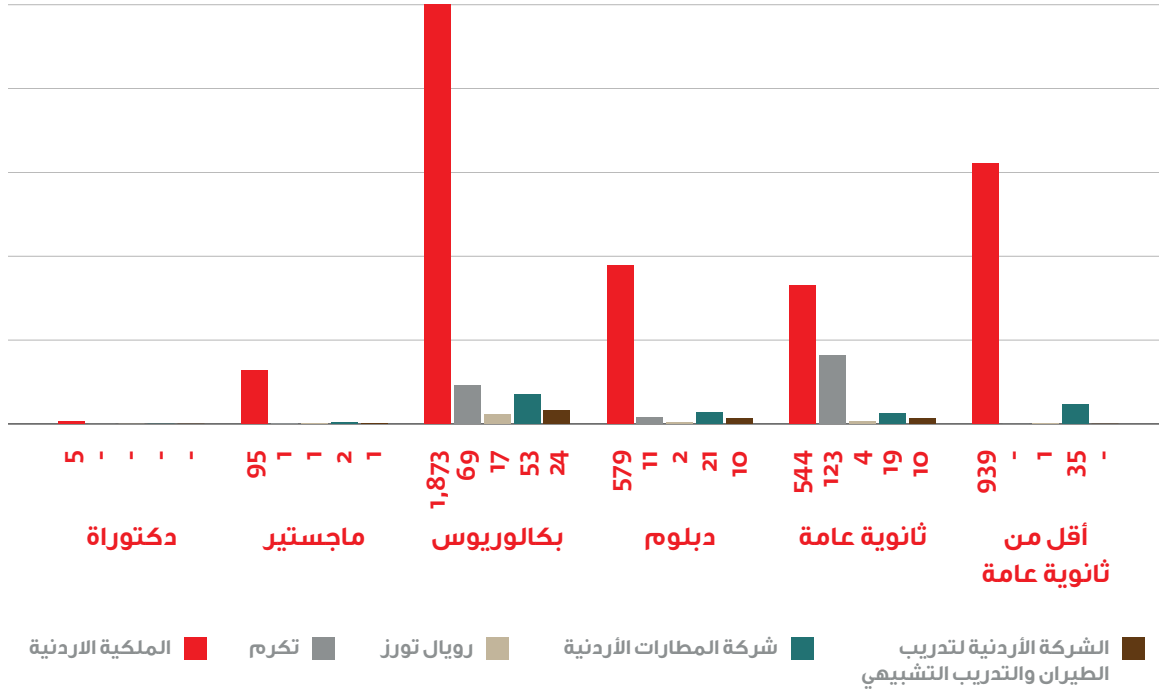
نحن ندرك أن التزامنا بالاستدامة هو رحلة مستمرة، وسنواصل وضع أهداف طموحة وقياس تقدمنا نحوها. نظراً لأن حماية البيئة مسؤولية مشتركة، سنقوم بإبلاغ سياستنا البيئية لموظفينا وموردنا وعملائنا وأصحاب المصلحة الآخرين ولإظهار قيادتنا والتزامنا، سنعمل بشكل تعاوني معهم لتحقيق أهداف الاستدامة العالمية.



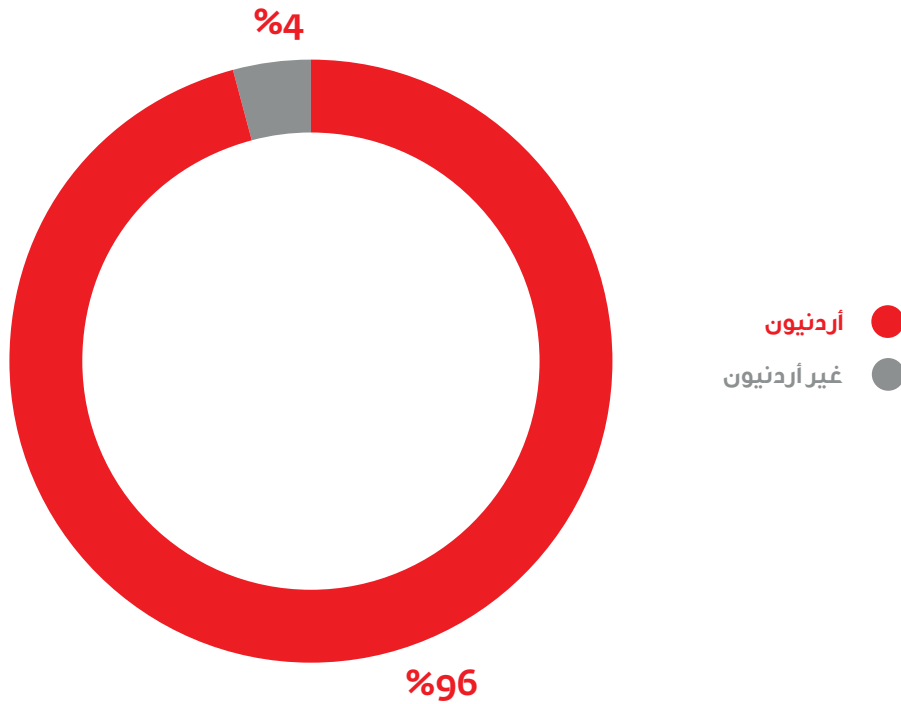
## الموارد البشرية

### عدد موظفات وموظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

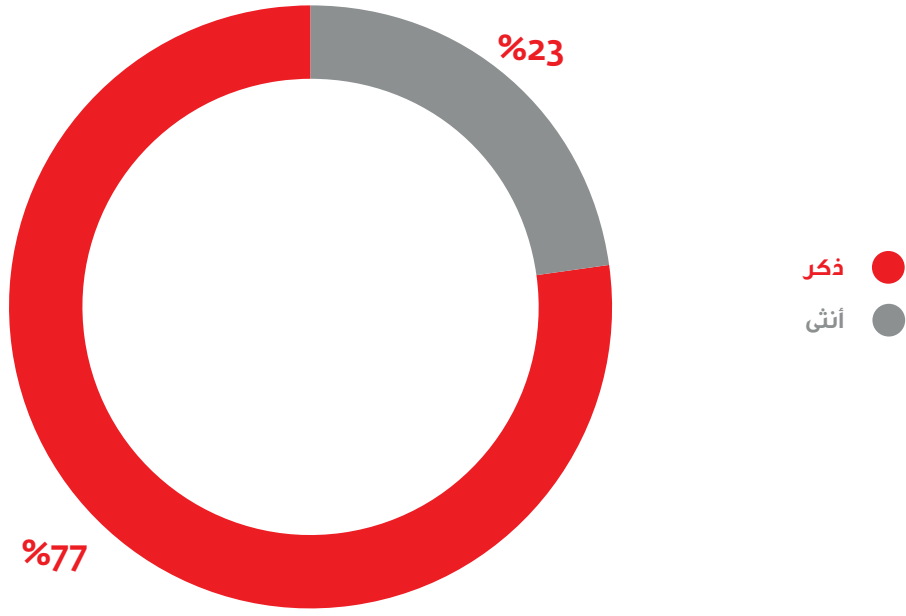
يتضمن الشكل التالي عدد موظفات وموظفي الملكية الأردنية والشركات التابعة لها ومؤهلاتهم العلمية كما هي في نهاية عام 2023.



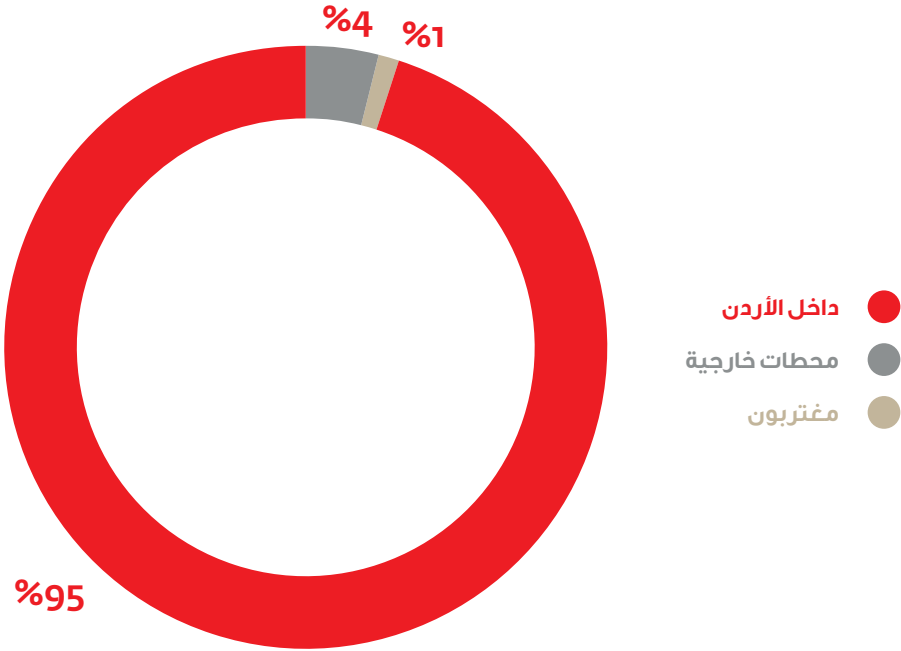
### إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنسية داخل الأردن



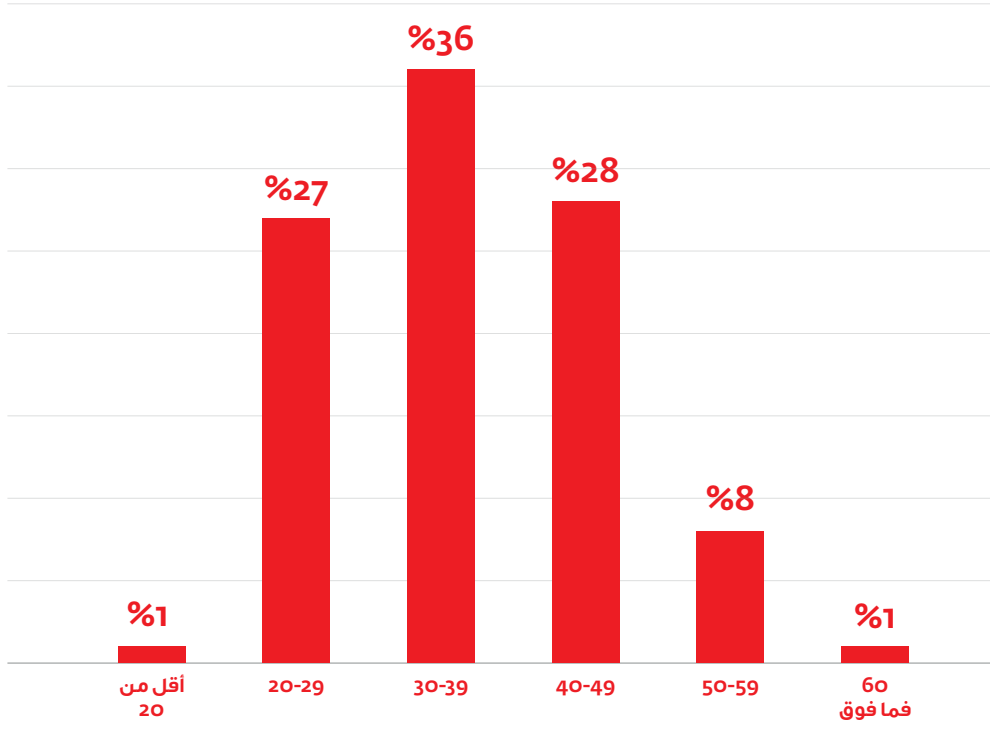
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنس



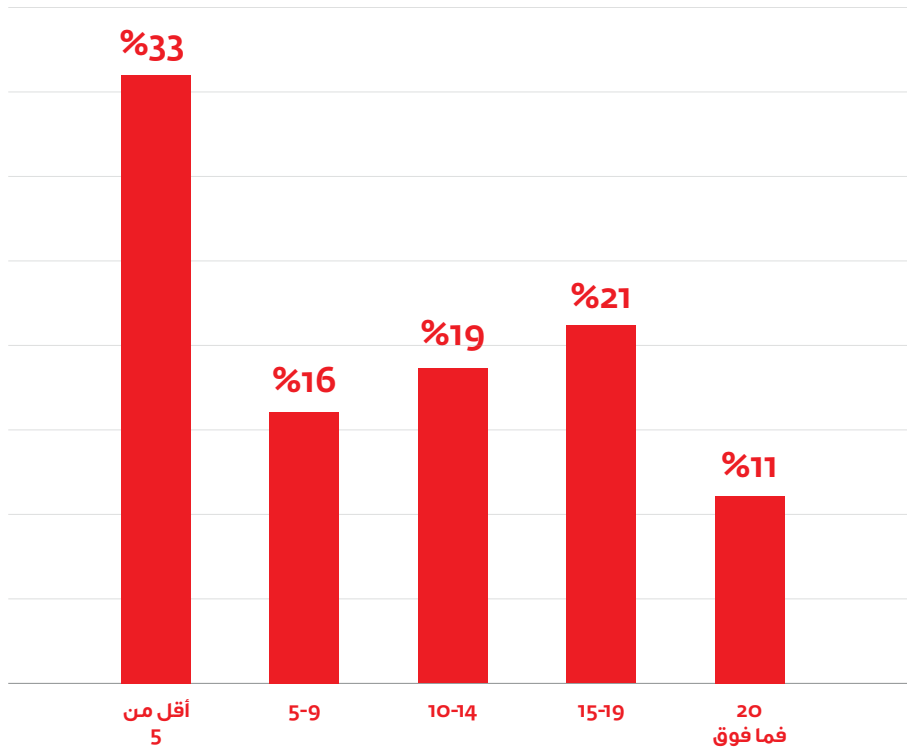
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الموقع الجغرافي للعمل



### إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الفئة العمرية



### إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب سنوات الخبرة



## التدريب والتطوير

نؤمن أن من واجبنا توفير الفرص والأدوات اللازمة لتطور جميع موظفاتنا وموظفينا ونموهم. ومن هنا، تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة لجميع موظفاتنا وموظفينا في المراحل الوظيفية كافة لتشجيعهم على تعزيز مجالات خبراتهم واستكشاف مهارات جديدة وإنشاء مسارات للتعلم والتطور.

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة، والدورات التنشيطية المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف إلى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها.

وقد استفاد جميع موظفاتنا وموظفينا عام 2023 من برامج التدريب والتطوير المتنوعة؛ حيث بلغ متوسط وقت التعلم 14 ساعة/موظف واستطاع 85% من الموظفين من استكمال برامج التدريب الإلزامية وغير الإلزامية.

بلغ مجموع ساعات التدريب المقدمة 160 ألف ساعة تعلم شارك فيها 11,580 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والفنية والحاسوبية، بالإضافة إلى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.





القوائم المالية الموحدة  
31 كانون الأول 2023

# تقرير مدقق الحسابات حول القوائم المالية لعام 2023

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية)  
المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة  
31 كانون الأول

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

### تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ وأداؤها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيتنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملزمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد إنترنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيتنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.



١. الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي إن الايضاحات الخاصة بإيرادات المسافرين والشحن الجوي مبينة في إيضاح رقم (٢٤) حول القوائم المالية الموحدة.	
<b>أمر التدقيق الهام</b>	<b>كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام</b>
<p>يتم الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بالإيراد في قائمة الدخل الموحدة عند تقديم الخدمة.</p> <p>يتم التركيز على الاعتراف بالإيرادات للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعتبر إيرادات المسافرين والشحن الجوي جوهرية، والاعتراف بهذه الإيرادات عند الوفاء بالتزام الأداء يتطلب الاعتماد بشكل كبير على الأنظمة الآلية.</li> <li>- فيما يتعلق ببرامج المسافر الدائم، يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج المسافر الدائم للعملاء كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط. يتم تقدير القيمة العادلة للنقاط عن طريق تقدير القيمة العادلة للعوائد الممكن الحصول عليها من خلال هذه النقاط مطروحا منها القيمة العادلة للنقاط التي من المتوقع أن لا يتم استخدامها. تقوم المجموعة بالاجتهاد في تحديد الفرضيات التي يتم تطبيقها على طريقة احتساب عدد النقاط التي من المتوقع أن لا يتم استخدامها وذلك من خلال تطبيق تقنيات إحصائية والرجوع لبيانات تاريخية تساعد في تحديد القيمة العادلة للنقاط الممنوحة.</li> </ul>	<p>تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسة وفهم الآلية المتبعة من قبل الإدارة لتحديد أنواع مصادر الإيرادات.</li> <li>- تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للإعتراف بالإيرادات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥).</li> <li>- دراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الإعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الإعتراف بالإيرادات. بالإضافة إلى الحصول على دعم لاستنتاجاتنا من أصحاب الاختصاص من فريق التدقيق.</li> <li>- تدقيق تذاكر المسافرين والشحن الجوي المرتجعة.</li> <li>- اختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد بالفترة الصحيحة.</li> <li>- القيام بإجراءات تحليلية مفصلة لإيرادات السنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية.</li> <li>- اختبار عينة تمثيلية من القيود اليومية.</li> </ul>

٢. معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات"  
إن الايضاحات الخاصة بعقود الإيجار مبينة في إيضاح رقم (١٩-أ) حول القوائم المالية الموحدة.

كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام	أمر التدقيق الهام
<p>تضمنت اجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم نتائج تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.</li> <li>- اختبار فرضيات الإدارة المستخدمة في إعداد تقييم أثر المعيار، بما في ذلك التأكد من أن الاعفاءات المستخدمة من قبل الإدارة مقبولة ووفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (عقود قصيرة الأجل والعقود التي يكون فيها الأصل ذو قيمة منخفضة).</li> <li>- تقييم فيما إذا كانت الأسس المحاسبية المتعلقة بعقود الإيجار متفقة مع تعريفات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) والتي تتضمن عوامل مثل مدة العقد ومعدل الخصم وأسس القياس.</li> <li>- التحقق من الأسس التي اتبعتها الإدارة في تحديد معدل سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية، بما في ذلك التأكد من أنه لا يوجد سعر فائدة ضمني في عقود الإيجار. وبالتالي، تأكدنا من صحة ومعقولية احتساب الإدارة لمعدل سعر الخصم المستخدم.</li> <li>- إعادة احتساب سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية.</li> <li>- تقييم النماذج والافتراضات والتنبؤات للتدفقات النقدية المستقبلية المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لحق استخدام الموجودات بما في ذلك تقييم معقولية المدخلات الرئيسية المستخدمة في التقييم مثل التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة. بالإضافة إلى الحصول على دعم لاستنتاجاتنا من أصحاب الاختصاص من فريق التدقيق.</li> </ul>	<p>يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) طريقة الاعتراف وقياس وعرض وإفصاح عقود الإيجار.</p> <p>يتطلب المعيار من المستأجر الاعتراف بحق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها لجميع عقود الإيجار باستثناء العقود قصيرة الأجل (التي تكون منتهاها ١٢ شهر أو أقل) أو العقود التي يكون فيها الأصل المستأجر ذو قيمة منخفضة.</p> <p>يعتبر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) أمر تدقيق هام للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاجتهادات اللازمة من قبل الإدارة في تحديد الفرضيات الأساسية، والتي تتضمن تحديد العقود التي تدخل ضمن نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) ومدة العقد ومعدل سعر الخصم المستخدم في احتساب التزامات عقود الإيجار.</li> <li>- تعتبر إمكانية استرداد حق استخدام الموجودات أمراً معقداً يتطلب استخدام النماذج والافتراضات والتنبؤات للتدفقات النقدية المستقبلية لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لهذه الموجودات.</li> </ul>

## المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٣ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

## مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن إحتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملئمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.

- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم تيقن جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لإلغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

### تقرير حول المتطلبات القانونية

تحفظت المجموعة بقبود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

إرنست ويونغ / الأردن

علي حسن سمارة  
ترخيص رقم ٥٠٣

إرنست ويونغ  
محاسبون قانونيون  
عمان - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٤ آذار ٢٠٢٤

قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في 31 كانون الأول 2023  
(آلاف الدينار)

2022	2023	إيضاحات	الموجودات
			<b>موجودات غير متداولة</b>
51,169	71,074	8	ممتلكات ومعدات
-	164,307	11	استثمارات عقارية
371,377	339,809	أ-19	حق إستخدام الموجودات
3,697	9,715	9	دفعات مقدمة على حساب شراء وتعديل طائرات
2,087	2,087	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
18,603	20,305	12	استثمار في شركات حليفة
30,155	42,289	ب-19	مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
-	5,626	11	قرض ممنوح لشركة حليفة طويل الأجل
12,322	12,322		موجودات ضريبية مؤجلة
<u>489,410</u>	<u>667,534</u>		
			<b>موجودات متداولة</b>
28,854	35,276	13	أرصدة مدينة أخرى
6,008	8,441	14	قطع غيار ولوازم
-	1,922	11	قرض ممنوح لشركة حليفة قصير الأجل
36,212	40,803	15	ذمم مدينة
<u>161,308</u>	<u>139,115</u>	16	تقد وأرصدة لدى البنوك
232,382	225,557		
<u>103</u>	<u>79</u>	33	موجودات متاحة للبيع
<u>721,895</u>	<u>893,170</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق ملكية حملة الأسهم</b>
324,610	363,627	17	رأس المال المدفوع
(78,205)	(78,205)	17	خصم إصدار الأسهم
70,000	-	17	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال
14,808	-	17	احتياطي إجباري
133	133		احتياطي القيمة العادلة
-	(61)		تحولات التدفقات النقدية
<u>(399,965)</u>	<u>(195,178)</u>		خسائر متراكمة
<u>(68,619)</u>	<u>90,316</u>		
<u>362</u>	<u>19,970</u>		حقوق غير المسيطرين
<u>(68,257)</u>	<u>110,286</u>		<b>الوفر (العجز) في حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
100,733	87,785	أ-18	قروض طويلة الأجل
306,770	255,494	أ-19	إلتزامات عقود إيجار طويلة الأجل
4,874	2,558	ب-18	منح طويلة الأجل
<u>36,912</u>	<u>54,230</u>	20	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
<u>449,289</u>	<u>400,067</u>		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
19,262	25,082	أ-18	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
89,762	90,199	21	مصاريف مستحقة
78,007	86,947	22	دائون وأرصدة دائنة أخرى
86,199	106,441	23	إيرادات مؤجلة
64,594	70,548	أ-19	إلتزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
<u>2,874</u>	<u>3,401</u>	ب-18	منح قصيرة الأجل
<u>340,698</u>	<u>382,618</u>		
<u>165</u>	<u>199</u>	33	إلتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع
<u>790,152</u>	<u>782,884</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<u>721,895</u>	<u>893,170</u>		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

قائمة الدخل الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023  
(آلاف الدينار)

2022	2023	إيضاحات	
<b>الأنشطة المستمرة:</b>			
612,821	733,283	24	الإيرادات من العقود مع العملاء
(616,918)	(665,853)	25	تكاليف الإيرادات
(4,097)	67,430		<b>إجمالي الربح (الخسارة)</b>
(11,644)	(15,517)	27	مصاريف إدارية وعمومية
(40,969)	(47,561)	28	مصاريف بيع وتسويق
(1,257)	(1,139)	14,15	مخصصات مختلفة
(57,967)	3,213		<b>صافي الربح (الخسارة) التشغيلية</b>
2,992	5,118	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة، بالصافي
(29)	6,801	26	إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي
(435)	(157)		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
(526)	(109)	30	مخصص التسريح الإختياري
(1,235)	(1,447)	38	خسائر فروقات عملة
(26,028)	(29,649)	29	تكاليف التمويل
3,923	7,601		إيرادات فوائد
(79,305)	(8,629)		<b>خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل</b>
-	(49)	32	مصروف ضريبة الدخل
(79,305)	(8,678)		<b>خسارة السنة من الأنشطة المستمرة</b>
<b>الأنشطة غير المستمرة:</b>			
445	(15)	33	(خسارة) ربح السنة بعد ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة
(78,860)	(8,693)		<b>خسارة السنة</b>
<b>العائدة إلى:</b>			
(78,941)	(8,735)		مساهمي الشركة
81	42		حقوق غير المسيطرين
(78,860)	(8,693)		
<b>حصة السهم من خسارة السنة</b>			
(0,243) دينار	(0,028) دينار	31	حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة العائدة إلى مساهمي الشركة

قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023  
(آلاف الدينانير)

2022	2023	
(78,860)	(8,693)	خسارة السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى
		بنود الدخل الشامل الأخرى التي يمكن تصنيفها إلى قائمة الدخل في الفترة اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):
(297)	(61)	صافي الخسارة من تحوطات التدفقات النقدية
(79,157)	(8,754)	مجموع الدخل الشامل للسنة
		العائدة إلى:
(79,238)	(8,796)	مساهمي الشركة
81	42	حقوق غير المسيطرين
(79,157)	(8,754)	

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023  
(آلاف الديناري)

مجموع حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرين	المجموع	حقوق ملكية حملة الأسهم							
			خسائر متراكمة	تحويلات التدرجات التقديرية	احتياطي القيمة الصاعدة	احتياطي اجباري	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال	خصم إصدار الأسهم	رأس المال المدفوع	
<b>- 2023</b>										
(68,257)	362	(68,619)	(399,965)	-	133	14,808	70,000	(78,205)	324,610	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(8,693)	42	(8,735)	(8,735)	-	-	-	-	-	-	خسارة السنة
(61)	-	(61)	-	(61)	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الآخر
(8,754)	42	(8,796)	(8,735)	(61)	-	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	215,791	-	-	(14,808)	-	-	(200,983)	إطفاء خسائر متراكمة (إيضاح 17)
170,000	-	170,000	-	-	-	-	(70,000)	-	240,000	زيادة رأس المال (إيضاح 17)
(2,269)	-	(2,269)	(2,269)	-	-	-	-	-	-	تكاليف هيكل رأس المال
19,566	19,566	-	-	-	-	-	-	-	-	تملك شركات تابعة (إيضاح 11)
110,286	19,970	90,316	(195,178)	(61)	133	-	-	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>- 2022</b>										
(59,100)	281	(59,381)	(321,024)	297	133	14,808	-	(78,205)	324,610	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(78,860)	81	(78,941)	(78,941)	-	-	-	-	-	-	خسارة السنة
(297)	-	(297)	-	(297)	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الآخر
(79,157)	81	(79,238)	(78,941)	(297)	-	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
70,000	-	70,000	-	-	-	-	70,000	-	-	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال (إيضاح 17)
(68,257)	362	(68,619)	(399,965)	-	133	14,808	70,000	(78,205)	324,610	الرصيد كما في 31 كانون الأول



قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023  
(آلاف الدينار)

2022	2023	إيضاحات	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
(79,305)	(8,629)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل
445	(15)		(خسارة) ربح السنة من الأنشطة غير المستمرة قبل ضريبة الدخل
(78,860)	(8,644)		
<b>تعديلات:</b>			
17,324	17,709	8	استهلاكات ممتلكات ومعدات
56,362	58,095	أ-19	استهلاكات حق استخدام الموجودات
(2,992)	(5,118)	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
26,028	29,649	29	تكاليف التمويل
(2,769)	(3,183)	26	إيرادات أخرى - إطفاء منح
(11)	-		أرباح من عقود إيجار ملغاة
800	-		خسائر تدني شركات حليفة
1,209	586	15	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
48	553	14	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
435	157		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
526	109	30	مخصص التسريح الإختياري
48	121		مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
(3,923)	(7,601)		إيرادات فوائد
1,860	(3,000)		مخصص قضايا
<b>تغيرات رأس المال العامل:</b>			
(10,525)	(757)		ذمم مدينة
(166)	(2,665)		قطع غيار ولوازم
(7,990)	(4,805)		أرصدة مدينة أخرى
30,939	19,732		إيرادات مؤجلة
14,429	7,385		دائون وأرصدة دائنة أخرى
19,529	19,933		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى طويلة الأجل
(74)	(83)	20	المدفوع من مخصص نهاية الخدمة
(627)	-		المدفوع من مخصص التسريح الإختياري
(569)	(68)		المدفوع من مخصص قضايا
61,031	118,105		<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
(9,174)	(12,645)	8	شراء ممتلكات ومعدات
207	285		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
2,985	6,123		إيرادات فوائد مقبوضة
(4,584)	(12,134)		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
-	(6,018)		التغير في دفعات مقدمة على حساب شراء وتعديل طائرات
(51,887)	18,073		ودائع قصيرة الأجل
-	3,817	11	النقد المتحصل من الاستحواذ على شركات تابعة
(62,453)	(2,499)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
(13,251)	(22,125)		تسديد قروض
5,271	2,836		المتحصل من القروض
-	(2,269)		تكاليف زيادة رأس المال
70,000	-	17	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال
(61,638)	(92,165)	أ-19	دفعات التزامات عقود إيجار
(5,238)	(5,984)		فوائد مدفوعة
(4,856)	(119,707)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
(6,278)	(4,101)		صافي النقص في النقد وما في حكمه
62,586	56,308		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
56,308	52,207	16	<b>النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة</b>

## (1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) المساهمة العامة المحدودة (الشركة) كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن. من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 20 آذار 2024.

## (2) أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية بإستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة. يتم إظهار المبالغ بالآلاف الدنانير (٥٠٠ دينار أردني) بإستثناء المبالغ بالعملة الأجنبية.

## (3) مفاهيم المحاسبة الأساسية

بلغت خسائر المجموعة المتراكمة 195,200 دينار والتي تمثل 54% من رأس مال المجموعة كما في 31 كانون الأول 2023. هذا وقد تجاوزت مطلوبات الشركة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 157,100 دينار كما في 31 كانون الأول 2023. إن قدرة المجموعة على الإستمرار تعتمد على قدرتها على تحقيق النتائج التشغيلية والمالية بموجب خطة أعمالها واستمرارية الإلتزام بنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته والذي يتطلب عدم زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأس مالها وإلا فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأس مال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة.

هذا وفي إطار سعي الشركة ومساهمةها الرئيسي، شركة إدارة الإستثمارات الحكومية لزيادة رأس مال الشركة وتصويب أوضاعها وفقاً لأحكام المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم (11944) في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 حزيران 2023 بتملك شركة الملكية الأردنية ما نسبته 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية، على أن يتم سداد قيمة الإستثمار من خلال إصدار أسهم جديدة في رأس مال الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الإستثمارات الحكومية، وذلك بعد الانتهاء من تقييم شركة المطارات الأردنية. هذا وقد استكملت الاجراءات خلال شهر كانون الأول 2023.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الاول 2023 إعادة هيكلة رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

- رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الإستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقاً لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.
- تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الإستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح والمكتتب به 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (ايضاح 17).

بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة بتاريخ 8 حزيران 2020 على كتاب تطمين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

#### (4) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2023:

اسم الشركة	نسبة الملكية		بلد التأسيس
	2022	2023	
شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)	%80	%80	الأردن
شركة المشرق لخدمات الطيران (تكرم)	%100	%100	الأردن
شركة الأجنحة الملكية - تحت التصفية (إيضاح 33)	%100	%100	الأردن
شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)	-	%90	الأردن
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 11)	%20	%100	الأردن

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تحل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد إيرادات ومصاريف الشركات التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات التابعة (بما فيها الشهرة)، المطلوبات، حقوق غير المسيطرين وبنود أخرى من حقوق الملكية، بينما يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة في الأرباح والخسائر. يتم الاعتراف بالاستثمار المعترف به بالقيمة العادلة.

#### المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على الشركة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بشركة إدارة الإستثمارات الحكومية ما نسبته 95.32% من أسهم الشركة كما في 31 كانون الأول 2023 (31 كانون الأول 2022: 86.23%).

## (5) التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023:

### معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) عقود التأمين

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في أيار من عام 2017 معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) عقود التأمين نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والايضاحات المتعلقة بعقود التأمين. وما أن سري، يحل معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) محل معيار التقارير المالية الدولية رقم (4) عقود التأمين الصادر في عام 2005. تنطبق معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. تسري استثناءات محدودة لنطاق التطبيق. يوفر الإطار العام لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (17) نموذج محاسبي لعقود التأمين يكون أكثر فائدة واتساقاً لشركات التأمين. على عكس المتطلبات الواردة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (4)، والتي تعتمد إلى حد كبير على سياسات المحاسبة المحلية السابقة، يوفر معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) نموذجاً شاملاً لعقود التأمين حيث يغطي جميع الجوانب المحاسبية ذات الصلة. جوهر معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) هو النموذج العام، ويكمله:

- تطبيق محدد للعقود مع ميزات المشاركة المباشرة (نهج الرسوم المتغيرة).
- نهج مبسط (نهج تخصيص الأقساط) بشكل أساسي للعقود قصيرة الأجل.

لا ينطبق هذا المعيار على المجموعة.

### تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (8)

في شباط من عام 2021، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (8)، حيث قدم تعريفاً لـ (التقديرات المحاسبية). توضح التعديلات الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغييرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لتقنيات القياس والمدخلات لتطوير التقديرات المحاسبية.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023 وتنطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك. لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) وبيان الممارسة رقم (2)

في شباط من عام 2021، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (2) اتخاذ أحكام الأهمية النسبية، حيث تقدم إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت على تطبيق أحكام الأهمية النسبية على الإفصاحات عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات السياسة المحاسبية التي تكون ذات منفعة أكبر من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية (الهامة) بمتطلبات الإفصاح عن سياساتها المحاسبية (المادية) وإضافة إرشادات حول كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية في اتخاذ القرارات بشأن الإفصاح عن السياسة المحاسبية.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023 وتنطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك. لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## الضريبة المؤجلة المتعلقة بالأصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12)

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال شهر أيار 2021 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12)، والتي تضيّق نطاق استثناء الاعتراف الأولي بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (12)، بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي إلى فروق مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة والخصم.

وينبغي تطبيق التعديلات على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أقدم فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، في بداية أقرب فترة مقارنة مقدمة، يجب أيضاً الاعتراف بأصل ضريبي مؤجل (بشرط توفر ربح كاف خاضع للضريبة) والتزام ضريبي مؤجل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بعقود الإيجار وإلغاء التزامات.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من 1 كانون الثاني 2023 وتنطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد الركيزة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12)

تم اذخال تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12) وذلك استجابة لقواعد الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) - تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS) وتشمل:

- استثناء مؤقت إلزامي للاعتراف والافصاح عن الضرائب المؤجلة الناشئة عن تطبيق قواعد الركيزة الثانية؛ و
- يجب على المنشآت المتأثرة، الإفصاح عن ضريبة الدخل الناتجة عن تطبيق قواعد الركيزة الثانية وذلك لمساعدة مستخدمي القوائم المالية في فهم تعرض المنشأة لضرائب الدخل المتأتبة من تطبيق قواعد الركيزة الثانية، وذلك قبل تاريخ سريان التعديلات.

يجب الإفصاح عن هذا الاستثناء المؤقت الإلزامي وتطبيقه على الفور. أما بالنسبة لمتطلبات الإفصاح المتبقية فتطبق على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2023 وليس على أي فترات مرحلية تنتهي في أو قبل 31 كانون الأول 2023. تقوم المجموعة حالياً بتقييم أثر التعديلات على القوائم المالية الموحدة.

## (6) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

## إن أهم التقديرات مفصلة تالياً:

### العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الأعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الأعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

## مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة لإحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. يتم احتساب نسب المخصصات بناءً على أعمار الديون المستحقة لمجموعات شرائح العملاء التي تحتوي على خصائص مشتركة لأنماط الخسائر مع الأخذ بعين الاعتبار تعديل هذه المصفوفات بما يتناسب مع معدلات التعثر التاريخية والتوقعات المستقبلية لهذه النسب.

تعتمد مصفوفة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل مبدئي على معدلات التعثر التاريخية للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية المستقبلية حيث أنه فيما لو تبين أن المؤشرات الاقتصادية المستقبلية (على سبيل المثال عامل الناتج المحلي) من المتوقع أن تكون سيئة خلال السنوات القادمة وبالتالي زيادة في نسب التعثر المستقبلية، ستقوم المجموعة بتعديل نسب التعثر التاريخية لتناسب مع هذه الظروف.

يعتبر تقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية وقيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً جوهرياً. إن قيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تتأثر بتغير الظروف والعوامل الاقتصادية المتوقعة. إن خبرة المجموعة في تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة والظروف الاقتصادية المستقبلية قد لا تمثل حالة تعثر المدينون عن السداد الحقيقية في المستقبل.

## مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

إن قياس مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة يتضمن افتراضات متعلقة بالتكاليف المتوقعة ومعدلات التزايد ومعدلات الخصم المناسبة مع موعد الاستحقاق المتوقع وخطط الصيانة طويلة الأجل.

تقوم المجموعة بإعادة التقييم في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة ليتوافق مع القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة التي سوف تتحملها المجموعة.

تقوم المجموعة بدرجة كبيرة من التقدير نظراً لطبيعة المخصص طويلة الأجل وتنوع الفرضيات المستخدمة. إن التغير المعقول في أحد الفرضيات لن يؤدي إلى تأثير جوهري على المخصص.

## الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج الولاء للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 9.793 دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 8.406 دينار).

## التقديرات المتعلقة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16)

إن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها. تقوم إدارة المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الإيجار. كما أن تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر عقد إيجار يتطلب اختبار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار.

## تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

## (7) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

### تملك شركات تابعة والشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك، يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المتملكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المتملكة بقيمتها العادلة أو بحصتهم من صافي موجودات الشركة المتملكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المتملكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المتملكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

### التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة أقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

## ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية (%)	
5 - 5.5	طائرات مسافرين وشحن مملوكة والمحركات وقطع رئيسية للطائرات
10 - 15	آلات ومعدات
15	معدات تحريب طيران تشبيهي
25	حاسب آلي
10	أثاث ومفروشات
15 - 20	سيارات
2,5 - 10	مباني

الفترة	
24 - 120 شهر	مصاريف صيانة مرسمة

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

## الاستثمارات العقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الأراضي والابنية التي يحتفظ بها بغرض الحصول على ايجارات او لحين زيادة قيمتها. لا تتضمن الاستثمارات العقارية الأراضي والمباني المستخدمة في أنشطة الشركة الاعتيادية أو لأغراض ادارية.

تتم مراجعة قيمة الاستثمارات العقارية بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الاستثمارات العقارية إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

## حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق الاستخدام للموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات حق استخدام الموجودات إلى اختبار التدني في القيمة.

إذا تضمن العقد بند انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار، أو إذا كانت كلفة الإيجار تعكس الحق في ممارسة خيار الشراء في نهاية مدة العقد، يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.



## التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحًا منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقًا لشروط العقد، والمبالغ المتوقع تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضًا القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقًا لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقًا لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة معدل الفائدة ودفعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار ثابتة المضمون أو تغيير في تقييم الشراء للأصل.

## عقود قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار على المدى القصير على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهرًا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما ينطبق أيضًا على إعفاء الاعتراف بعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة (أقل من 5,000 دولار أمريكي سنويًا). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد أن لا تمارس.

لدى المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود الإيجار، في استئجار الأصول بوجود شروط إضافية. تطبق المجموعة تقدير تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار التجديد.

بمعنى أن المجموعة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

شملت المجموعة فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار لعقود تأجير الممتلكات والمعدات بسبب أهمية هذه الأصول في عملياتها. عقود الإيجار هذه مدتها قصيرة وغير قابلة للإلغاء وسيكون هناك تأثير سلبي كبير على الإنتاج إذا كان البديل غير متوفر بسهولة.

## مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة حتى نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات بحالة جيدة وحسب الشروط المتفق عليها.

## موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

## استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات. إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لإثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم إجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

## قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.

## ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل المخصصات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. وفقاً لتلك الطريقة لا تقوم المجموعة بمتابعة التغيرات في المخاطر الائتمانية للعملاء ولكنها تقوم بتاريخ القوائم المالية الموحدة باحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الذمم. قامت المجموعة بإعداد جدول بنسب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً للخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

## النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

## التدني في قيمة الموجودات المالية

تج عن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) تغيير المعالجة المحاسبية لتدني قيمة الموجودات المالية للمجموعة من خلال استبدال المعالجة المحاسبية من نموذج الخسائر الائتمانية المتكبدة إلى نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) يتطلب من المجموعة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة.

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

## قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح رقم (36) وإيضاح رقم (37).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملاءمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملاءمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييمهم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.	<b>المستوى الأول:</b>
تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.	<b>المستوى الثاني:</b>
تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.	<b>المستوى الثالث:</b>

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

### مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية والذي يمثل تعويض عن سنوات الخدمة المتراكمة للموظفين في بعض المحطات الخارجية وحسب القوانين السائدة في تلك المحطات.

### دائنون ومبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

### مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

### مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

يمثل مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة الكلفة المقدرة لإعادة تسليم الطائرات المؤجرة حسب الشروط المتفق عليها في عقد الإيجار ويتم تسجيلها بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة ويتم الاعتراف بها خلال مدة عقد الإيجار بالأخذ بعين الاعتبار الخطة الحالية للأسطول وخطط الصيانة طويلة الأجل.

### القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح. إن وجدت.

### المنح

يتم الاعتراف بالمنح عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط المرفقة.

يتم تصنيف القروض الممنوحة من الحكومة والتي تحمل سعراً فائدة بمعدل أقل من سعر السوق كمنح حكومية. تمثل المنحة الزيادة في المبالغ المتحصلة من القرض عن رصيد القرض والذي يمثل صافي القيمة الحالية للدفعات المستقبلية مخصومة باستخدام سعر الفائدة السوقية. يتم تسجيل المنحة الحكومية في قائمة المركز المالي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (20) المنح الحكومية.

يتم الاعتراف بمصاريف الفوائد المتعلقة بالقروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية هذا ويتم إطفاء المنح الحكومية من خلال قائمة الدخل الموحدة بطريقة منتظمة تقابل التكاليف المتعلقة بهذه المنح (تكاليف تمويل).

## الإيرادات

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (15) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الأداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تأدية التزام الأداء.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal Club) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة رجال الأعمال بدلاً من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنود منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الإقرار بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط.

إن معظم إيرادات المجموعة تقع ضمن نطاق تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) (الإيرادات من العقود مع العملاء). تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لمجموعة من العملاء بموجب عقود تذاكر السفر. يتم الاعتراف بالإيراد بعد خصم الضرائب التي يتم تحصيلها نيابةً عن الحكومة.

## مصاريف الصيانة والتصليلات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية أو عند تسليم الطائرة إيهما اقل.

## تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج الأصول المؤهلة.

## ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تصحب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنازل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنازل لأغراض ضريبية.

تصحب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## العملات الأجنبية

### 1. المعاملات والأرصدة

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بشكل أولي من قبل شركات المجموعة بالعملة المستخدمة لديهم حسب سعر الصرف الفوري السائد بتاريخ المعاملة المؤهلة أولاً للتثبيت.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المصنفة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف الفوري السائد للعملة المستخدمة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

تدرج جميع فروقات التحويل عند تسديد أو تحويل البنود النقدية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط المجموعة بخصوص الاستثمار في العمليات الأجنبية. ويتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى حين استبعاد صافي الاستثمارات، عندها يعاد تصنيف المبلغ الإجمالي في قائمة الأرباح أو الخسائر. إن مصاريف الضرائب والائتمان العائدة إلى فروقات سعر الصرف على تلك البنود المالية تسجل أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن أية بنود غير نقدية تم قياسها حسب التكلفة التاريخية بعملة أجنبية يتم تحويلها باستخدام سعر الصرف كما بتاريخ المعاملة الأولية. وإن البنود غير النقدية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للعملة الأجنبية يتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف عند تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة تحويل البنود غير النقدية بما يتفق مع تثبيت الأرباح أو الخسائر عند تغيير القيمة العادلة للبنود (أي فروقات التحويل للبنود التي تم تثبيت أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

### 2. مجموعة الشركات

عند توحيد القوائم المالية، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدينار الأردني بسعر الصرف السائد بتاريخ إعداد التقارير ويتم تحويل قائمة الدخل بمعدل سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملات. يتم تثبيت جميع فروقات أسعار الصرف الناتجة من التحويل في بنود الدخل الشامل الأخرى.

### الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها متاحة للبيع إذا كان سيتم تحصيل قيمتها بشكل رئيسي من خلال البيع أو التوزيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات المصنفة على أنها متاحة للبيع حسب القيمة الأقل بين قيمتها الدفترية وقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية التي تعزى مباشرة إلى البيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل.

يعتمد تصنيف الموجودات غير المتداولة متاحة للبيع عندما يكون بيعها محتملاً جداً ومتاحة للبيع الفوري في حالتها الحالية ويكون من غير المرجح أن يطرأ تغييرات جوهرية على البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بالبيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بمجرد تصنيفها كموجودات متاحة للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المتاحة للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم استبعاد نتائج العمليات غير المستمرة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كربح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات غير المستمرة في قائمة الدخل الموحدة.

تم عرض إيضاحات إضافية ضمن إيضاح رقم (33). تتضمن جميع الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة على المبالغ المتعلقة بالأنشطة المستمرة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

## (8) ممتلكات ومعدات

المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	معدات تدريب طيران تشبيهي	آلات ومعدات	قطع رئيسية لطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسمة	محركات	طائرات	2023 -
376,925	44,357	10,463	9,392	20,406	-	59,368	51,808	28,484	1,091	151,556	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
12,645	297	626	43	1,587	47	1,442	1,601	7,002	-	-	إضافات
(22,819)	(50)	(389)	(69)	(69)	-	(546)	(387)	(21,309)	-	-	إستبعادات
31,415	22,390	2,894	353	2,011	-	3,767	-	-	-	-	تملك شركة تابعة - شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)
6,699	3,677	130	243	-	-	2,649	-	-	-	-	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 11)
4,648	-	-	-	-	4,648	-	-	-	-	-	المحول من حق استخدام الموجودات - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 19 - أ)
409,513	70,671	13,724	9,962	23,935	4,695	66,680	53,022	14,177	1,091	151,556	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>الاستهلاك المشترك:</b>											
325,756	20,143	10,122	9,125	18,915	-	52,995	47,420	18,254	928	147,854	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
17,709	2,147	156	106	606	369	2,573	1,754	6,995	-	3,003	استهلاك السنة
(22,377)	(10)	(388)	(67)	(69)	-	(508)	(36)	(21,299)	-	-	إستبعادات
13,264	6,258	2,316	332	1,756	-	2,602	-	-	-	-	تملك شركة تابعة - شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)
3,218	1,326	113	223	-	-	1,556	-	-	-	-	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 11)
869	-	-	-	-	869	-	-	-	-	-	المحول من حق استخدام الموجودات - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 19 - أ)
338,439	29,864	12,319	9,719	21,208	1,238	59,218	49,138	3,950	928	150,857	الرصيد كما في 31 كانون الأول
71,074	40,807	1,405	243	2,727	3,457	7,462	3,884	10,227	163	699	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	معدات تدريب طيران تشبيهي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسلة	محركات	طائرات	- 2022
401,480	44,357	10,499	9,444	20,189	-	59,144	51,198	49,501	1,091	156,057	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
9,174	-	25	39	381	-	878	768	7,083	-	-	إضافات
(24,258)	-	(61)	(91)	(164)	-	(654)	(158)	(22,627)	-	(503)	إستبعادات
(9,471)	-	-	-	-	-	-	-	(5,473)	-	(3,998)	إستبعادات موجودات متاحة للبيع (إيضاح 33)
376,925	44,357	10,463	9,392	20,406	-	59,368	51,808	28,484	1,091	151,556	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>الاستهلاك المشترك:</b>											
341,519	18,258	10,018	9,002	18,655	-	50,759	46,957	40,815	928	146,127	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
17,324	1,885	165	214	424	-	2,886	550	5,475	-	5,725	إستهلاك السنة
(23,616)	-	(61)	(91)	(164)	-	(650)	(87)	(22,563)	-	-	إستبعادات
(9,471)	-	-	-	-	-	-	-	(5,473)	-	(3,998)	إستبعادات موجودات متاحة للبيع (إيضاح 33)
325,756	20,143	10,122	9,125	18,915	-	52,995	47,420	18,254	928	147,854	الرصيد كما في 31 كانون الأول
51,169	24,214	341	267	1,491	-	6,373	4,388	10,230	163	3,702	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول



تم توزيع مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة على النحو التالي:

2022	2023	
15,543	15,589	تكاليف الإيرادات (إيضاح 25)
1,615	1,898	مصاريف إدارية وعمومية (إيضاح 27)
166	222	مصاريف بيع وتسويق (إيضاح 28)
17,324	17,709	

#### (9) دفعات مقدمة على حساب شراء وتعديل طائرات

2022	2023	
3,218	9,236	دفعات على حساب شراء طائرات بوينج 787
479	479	دفعات على حساب شراء طائرات امبراير 195
3,697	9,715	

#### (10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند استثمارات في حقوق ملكية أسهم غير مدرجة وتحفظ الشركة بحقوق غير مسيطرين بهذه الشركات. تم تسجيل هذه الاستثمارات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، حيث تعتبر المجموعة هذه الاستثمارات استراتيجية بطبيعتها:

2022	2023	
1,748	1,748	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
317	317	سندات استثمار سيتا للإتصالات
22	22	أخرى
2,087	2,087	

#### (11) تملك شركات تابعة أ- شركة المطارات الأردنية

قامت شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 11 كانون الأول 2023 بالموافقة على نقل 90% من أسهم شركة المطارات الأردنية للملكية الأردنية مقابل إصدار أسهم لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية. استكملت إجراءات نقل ملكية الأسهم في 27 كانون الأول 2023 بحيث أصبحت المجموعة تمتلك 90% من شركة المطارات الأردنية وبالتالي تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة.

نظرًا لأن كلا الشركتين تحت السيطرة المشتركة لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ نقل الملكية، فإن متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) - دمج الأعمال لا ينطبق على هذه المعاملة. لذلك، سجلت الشركة الموجودات المملوكة والمطلوبات المتكبدة بصافي قيمتها الدفترية كما في تاريخ نقل ملكية الأسهم.

بلغت القيم الدفترية لموجودات ومطلوبات شركة المطارات الأردنية بتاريخ التملك ما يلي:

2023 دينار	
<b>الموجودات</b>	
<b>موجودات غير متداولة</b>	
18,151	ممتلكات ومعدات
164,307	استثمارات عقارية *
<u>5,626</u>	قرض ممنوح طويل الأجل
188,084	
<b>موجودات متداولة</b>	
31	ذمم مدينة
2,791	أرصدة مدينة أخرى
1,922	قرض ممنوح قصير الأجل
6,523	نقد وأرصدة لدى البنوك
<u>87</u>	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
<u>11,354</u>	
199,438	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات</b>	
<b>مطلوبات غير متداولة</b>	
<u>5,626</u>	قروض طويلة الأجل
<b>مطلوبات متداولة</b>	
1,922	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
1,814	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
<u>510</u>	إيرادات مؤجلة
<u>9,872</u>	<b>مجموع المطلوبات</b>
189,566	<b>صافي حقوق الملكية</b>
<b>التدفقات النقدية عند التملك</b>	
6,523	صافي النقد المتملك من الشركة التابعة
-	النقد المدفوع
<u>6,523</u>	<b>صافي النقد المتملك</b>

\* يتضمن بند الاستثمارات العقارية مباني وأراضي حول مطار الملكة علياء الدولي بقيمة 83,870 دينار ومباني وأراضي في مطار عمان الدولي بقيمة 80,437 دينار كما في تاريخ التملك.

## ب- الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي

وقعت الشركة خلال شهر نيسان 2023 اتفاقية لتملك الحصة المتبقية والتي تمثل 80% من أسهم الشركة الحليفة: الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي، شركة محدودة المسؤولية، بسعر 5,400,000 دولار أمريكي (3,829 دينار) بحيث أصبحت الشركة المالك الوحيد لجميع أسهم الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي. وبالتالي، تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة.

بلغت القيم العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بتاريخ التملك كما يلي:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة *	الموجودات
3,100	3,481	ممتلكات ومعدات
6,200	4,480	حق استخدام الموجودات
451	451	ذمم مدينة
200	200	تقد وأرصدة لدى البنوك
<u>9,951</u>	<u>8,612</u>	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>المطلوبات</b>
2,388	2,388	قروض
1,380	1,380	إلتزامات عقود ايجار
<u>597</u>	<u>597</u>	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
<u>4,365</u>	<u>4,365</u>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<u>5,586</u>	<u>4,247</u>	صافي الموجودات المملوكة
	<u>392</u>	الشهرة الناتجة من التملك (إيضاح 13)

تم إعادة قياس الاستثمار في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي والتي كانت مملوكة بنسبة 20% مباشرة قبل السيطرة وتنتج عن ذلك خسارة بمبلغ 64 دينار تم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة.

\* تم تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة المملوكة بشكل مؤقت بحلول نهاية السنة التي تم فيها التملك وبالتالي فقد تم تحديد المحاسبة المبدئية لعملية التملك بشكل مؤقت وسوف تقوم المجموعة بالاعتراف بأية تعديلات على تلك القيم المؤقتة نتيجة إتمام المحاسبة المبدئية خلال فترة اثني عشر شهراً من تاريخ التملك.

### التدفقات النقدية عند التملك:

2023	
200	صافي النقد الممتلك من الشركة التابعة
<u>(2,906)</u>	النقد المدفوع
<u>(2,706)</u>	<b>صافي النقد المدفوع</b>

## (12) إستثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2022	2023	2022	2023		
4,300	4,355	%30	%30	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
12,426	15,950	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
1,877	-	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 11)
<u>18,603</u>	<u>20,305</u>				

فيما يلي ملخص الحركة على الاستثمار في شركات حليفة:

2022	2023	
17,482	18,603	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
2,992	5,118	حصة المجموعة من الأرباح خلال العام
(800)	-	خسارة تدني - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
-	(1,843)	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
<u>(1,071)</u>	<u>(1,573)</u>	توزيعات أرباح
<u>18,603</u>	<u>20,305</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يبين الجدول التالي ملخص القوائم المالية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	
<b>قائمة المركز المالي</b>								
55,074	72,695	1,663	-	45,546	64,766	7,865	7,929	موجودات متداولة
40,669	28,055	7,694	-	29,374	24,867	3,601	3,188	موجودات غير متداولة
(26,439)	(28,667)	(1,438)	-	(19,343)	(23,258)	(5,658)	(5,409)	مطلوبات متداولة
(26,705)	(16,540)	(4,615)	-	(18,905)	(13,635)	(3,185)	(2,905)	مطلوبات غير متداولة
<u>42,599</u>	<u>55,543</u>	<u>3,304</u>	<u>-</u>	<u>36,672</u>	<u>52,740</u>	<u>2,623</u>	<u>2,803</u>	صافي الموجودات
		<u>%20</u>	<u>%20</u>	<u>%20</u>	<u>%20</u>	<u>%30</u>	<u>%30</u>	نسبة ملكية المجموعة
<u>8,782</u>	<u>11,389</u>	<u>661</u>	<u>-</u>	<u>7,334</u>	<u>10,548</u>	<u>787</u>	<u>841</u>	الاستثمار في الشركات الحليفة

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2022	2023	2022	* 2023	2022	2023	2022	2023	
<b>قائمة الدخل الشامل</b>								
98,619	127,269	2,178	886	78,172	103,394	18,269	22,989	الإيرادات
(63,323)	(79,370)	(1,259)	(630)	(48,863)	(61,952)	(13,201)	(16,788)	تكلفة الإيرادات
(22,478)	(25,007)	(1,391)	(419)	(20,332)	(23,820)	(755)	(768)	إيرادات ومصاريف أخرى
12,818	22,892	(472)	(163)	8,977	17,622	4,313	5,433	<b>الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل</b>
(9)	(8)	-	-	-	-	(9)	(8)	ضريبة الدخل
<u>12,809</u>	<u>22,884</u>	<u>(472)</u>	<u>(163)</u>	<u>8,977</u>	<u>17,622</u>	<u>4,304</u>	<u>5,425</u>	ربح (خسارة) السنة
<u>2,992</u>	<u>5,118</u>	<u>(94)</u>	<u>(33)</u>	<u>1,795</u>	<u>3,523</u>	<u>1,291</u>	<u>1,628</u>	حصة الشركة من ربح (خسارة) السنة

\* تمثل هذه المبالغ قائمة الدخل الشامل للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي للأربعة أشهر الأولى من العام 2023 قبل تاريخ تملك الملكية الأردنية لكامل أسهم الشركة (إيضاح 11).

بلغت الالتزامات المحتملة المتعلقة بالشركات الحليفة 964 دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 711 دينار) والمتمثلة في كفالات واعتمادات بنكية.

### (13) أرصدة مدينة أخرى

2022	2023	
10,164	9,537	ذمم مؤجري الطائرات - مطالبات الصيانة
5,619	8,082	دفعات مقدمة للموردين
4,848	5,562	إيرادات مستحقة
3,990	4,335	تأمينات مستردة
2,808	2,582	مصاريف مدفوعة مقدماً
-	2,045	اشعارات دائنة من مصنعي الطائرات
-	392	الشهرة
269	146	ذمم الموظفين
-	61	مشتقات أدوات مالية (إيضاح 37)
<u>1,156</u>	<u>2,534</u>	أخرى
<u>28,854</u>	<u>35,276</u>	

## (14) قطع غيار ولوازم

2022	2023	
16,641	19,627	قطع غيار ولوازم
(10,633)	(11,186)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
<u>6,008</u>	<u>8,441</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة:

2022	2023	
10,585	10,633	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
48	553	المخصص للسنة
<u>10,633</u>	<u>11,186</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

## (15) ذمم مدينة

2022	2023	
50,996	56,759	ذمم مدينة
(14,784)	(15,956)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<u>36,212</u>	<u>40,803</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

2022	2023	
16,861	14,784	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
1,209	586	المخصص للسنة
-	(233)	المسترد من المخصص خلال السنة
(3,286)	-	موجودات متاحة للبيع
-	819	تملك شركات تابعة
<u>14,784</u>	<u>15,956</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
	360 - 181 يوم	180 - 91 يوم	90 - 61 يوم	60 - 31 يوم	30 - 1 يوم		
40,803	3,590	4,442	3,579	5,795	18,148	5,249	2023
36,212	7,232	6,168	2,125	1,255	18,162	1,270	2022

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم، بالتالي تعتبر غير مضمونة.

## (16) نقد وأرصدة لدى البنوك

2022	2023	
25,804	38,680	نقد وأرصدة لدى البنوك
13,667	1,080	ودائع قصيرة الأجل*
<u>16,777</u>	<u>12,368</u>	نقد في الطريق**
56,248	52,128	النقد وما في حكمه
<u>105,060</u>	<u>86,987</u>	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد ثلاثة أشهر***
<u>161,308</u>	<u>139,115</u>	مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك

\* يمثل هذا البند وودائع لدى بنوك أردنية بالدينار الأردني كما في 31 كانون الأول 2023 بمعدل فائدة 6,1% (2022: 4% - 5,63%) وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر.

\*\* يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر وبوالص شحن من خلال العملاء المعتمدين من قبل اتحاد النقل الجوي الدولي (IATA) التي تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني 2024.

\*\*\* يمثل هذا البند وودائع لدى البنوك بالدينار الأردني بمبلغ 86,192 دينار بمعدل فائدة 6,05% و6,75% بالإضافة إلى وديعة بمبلغ 150,000 الف دينار جزائري بما يعادل 795 دينار بمعدل فائدة 3,18% كما في 31 كانون الأول 2023 وتستحق بعد ثلاثة أشهر. (31 كانون الأول 2022: وودائع بالدينار الأردني بمبلغ 104,811 دينار بمعدل فائدة 3,23% و5,6% بالإضافة إلى مبالغ بالدينار الليبي بما يعادل 249 دينار وتستحق بعد ثلاثة أشهر).

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، إن تفاصيل النقد وما في حكمه هي كما يلي:

2022	2023	
56,248	52,128	النقد وما في حكمه
<u>60</u>	<u>79</u>	يضاف: الأنشطة غير المستمرة (إيضاح 33)
<u>56,308</u>	<u>52,207</u>	

## (17) حقوق المساهمين

2022	2023	رأس المال
<u>324,610</u>	<u>363,627</u>	رأس المال المصرح به - قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
<u>324,610</u>	<u>363,627</u>	رأس المال المدفوع

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الأول 2023 إعادة هيكلة رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

- رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقا لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.
- تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح والمكتتب به 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023.

## خصم إصدار الأسهم

بلغ خصم إصدار الأسهم مبلغ 78,2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023 و2022. وتمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب الفرق بين سعر الإصدار والقيمة الإسمية للسهم.

## دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022 تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ 35 مليون دينار خلال شهر أيار 2022 وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام 2022. تم استكمال إجراءات رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال بتاريخ 27 كانون الأول 2023.

## احتياطي اجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية بنسبة 10% من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تم إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري في خسائر الشركة المتراكمة واستكملت الإجراءات بتاريخ 28 تشرين الثاني 2023.

## (18) قروض ومنح حكومية

### (18 - أ) قروض

2022		2023		
أقساط القروض		أقساط القروض		
طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	
40,313	16,682	23,632	16,681	قرض تجمع بنكي
44,282	-	45,146	-	قرض كابيتال بنك
16,183	3,115	10,946	5,626	الضمان الاجتماعي - برنامج حماية
-	-	2,128	708	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك العربي
-	-	307	289	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك الأهلي
-	-	5,626	1,922	شركة روابي الأردن الاستثمارية (شركة تابعة لشركة المطارات الأردنية) - البنك الأردني الكويتي
(45)	(535)	-	(144)	ينزل: تكاليف مباشرة متعلقة بالقروض
<u>100,733</u>	<u>19,262</u>	<u>87,785</u>	<u>25,082</u>	



## قرض تجمع بنكي

قامت الشركة بتاريخ 20 كانون الأول 2015 بتوقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي بقيمة 195.000 دينار (275 مليون دولار أمريكي) وبسعر فائدة معدل سعر الاقراض في أسواق لندن لشهر واحد مضافاً إليها 3%. يسدد القرض بموجب 49 قسط. أستحق القسط الأول والبالغ 3 مليون دينار بتاريخ 20 كانون الثاني 2017 واستحق القسط الأخير في 20 كانون الأول 2021.

قامت الشركة بتاريخ 5 شباط 2020 بتوقيع اتفاقية إعادة هيكلة للقرض حيث تم تمديد أقساط القرض لغاية عام 2024. سدد القسط الأول بتاريخ 5 آذار 2020 بقيمة 1,9 مليون دينار وبسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسواق لندن لشهر واحد مضافاً إليها 2.65% (بسعر أدنى 4.5%).

كجزء من خطة الشركة لإدارة التدفقات النقدية إثر تفشي فيروس كورونا، قامت الشركة بتعديل اتفاقية القرض، حيث قامت بتأجيل الاقساط المستحقة للفترة من شهر آذار 2020 إلى شهر أيلول 2020 وتم توزيع هذه الأقساط على أساس تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 أيلول 2020.

في 1 نيسان 2021، وقعت الشركة خطاب التعديل الثاني حيث تمت إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من نيسان 2021 إلى حزيران 2021 وتم توزيع هذه الأقساط على أساس تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 حزيران 2021. خلال شهر تموز 2021، وقعت الشركة خطاب تعديل ثالث تم بموجبه إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من شهر تموز 2021 إلى أيلول 2021 وتوزيعها بشكل تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ 30 أيلول 2021. في 21 تشرين الثاني 2021، وقعت الشركة خطاب التعديل الرابع الذي تم بموجبه إعادة جدولة 50% من أقساط القرض للفترة من تشرين الثاني 2021 إلى نيسان 2022 وتوزيعها بشكل تناسبي مع أقساط الدفعات المتبقية بعد تاريخ نيسان 2022.

قامت الشركة بتاريخ 8 آب 2022 بتوقيع خطاب تعديل خامس تم بموجبه منح الشركة فترة سماح من أقساط القرض من شهر حزيران حتى شهر تشرين الثاني 2022 مقابل تمديد مدة القرض لعام 2026.

تتطلب اتفاقية القرض التزام الشركة ببعض المؤشرات المالية. خلال شهر حزيران 2021، قامت الشركة بتعديل الاتفاقية حيث لم يكن مطلوباً من شركة الوفاء بهذه النسب المالية حتى 30 أيلول 2022. في 21 تشرين الثاني 2021، قامت الشركة بتعديل الاتفاقية حيث أصبحت الشركة غير مطابقة بالوفاء بهذه النسب المالية حتى 31 كانون الأول 2022. خلال شهر نيسان 2022، قامت الشركة بتوقيع كتاب تعديل لتمديد الفترة التي لا يتوجب فيها على الشركة الالتزام بهذه المؤشرات حتى نهاية عام 2023. خلال شهر نيسان 2023، حصلت الشركة على موافقة من البنك لمديد الفترة التي لا يتوجب فيها على الشركة الالتزام بهذه المؤشرات حتى 31 كانون الأول 2024.

قامت الشركة بتاريخ 13 حزيران 2023 بتعديل الاتفاقية حيث تم تعديل احتساب الفائدة من معدل سعر الاقراض في أسواق لندن إلى أسعار فائدة خالية من المخاطر CME Term SOFR.

بموجب اتفاقية القرض قامت الشركة بالالتزام بتحويل تحصيلات مبيعات وكلاء السياحة والسفر المحصلة عن طريق اتحاد النقل الجوي الدولي (IATA) لواحد وعشرون محطة إلى حسابات الشركة في بنك المشرق (الإمارات العربية المتحدة) لضمان سداد القرض.

## قرض كابيتال بنك

قامت الشركة بتاريخ 18 أيار 2020، بتوقيع اتفاقية قرض مع كابيتال بنك بقيمة 50 مليون دينار وبسعر فائدة 1%. قامت الشركة باستغلال كامل رصيد القرض كما في 31 كانون الأول 2023 و31 كانون الأول 2022. قامت الشركة بتاريخ 9 نيسان 2023 بتوقيع إتفاقية تعديل على القرض بحيث سيسدد القرض بدفعة واحدة في 13 تموز 2025 وبسعر فائدة 2.5% إعتباراً من 13 تموز 2023. تسدد الفائدة بشكل ربع سنوي.

حصلت الشركة على القرض من كابيتال بنك من خلال برنامج البنك المركزي لدعم الشركات التي تأثرت بفيروس كوفيد-19 بسعر فائدة أقل من سعر فائدة السوق.

تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن الفرق في سعر فائدة القرض عن الفائدة السوقية كمنحة حكومية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (20) - المنح الحكومية (إيضاح 18 - ب).

## الضمان الاجتماعي - برنامج (حماية)

قامت الشركة بتطبيق أمر الدفاع رقم (14) ورقم (24) برنامج (حماية) حيث قامت مؤسسة الضمان الاجتماعي بدعم الشركات الأكثر تضرراً بسبب الوباء من خلال منح قروض تغطي جزءاً من رواتب شهر آب حتى شهر تشرين الثاني 2020 ومن رواتب شهر كانون الثاني 2021 حتى شهر حزيران 2022. حيث ساهمت المؤسسة العامة للضمان بنسبة 40% من رواتب الموظفين وبتدبير أقصى يتراوح بين 500 إلى 1.000 دينار لكل موظف شهرياً.

يتم سداد القرض على 43 دفعة متساوية إبتداءً من شهر حزيران 2023. يحمل القرض سعر فائدة سنوي قدره 4%. ستتحمل الشركة معدل فائدة سنوي 1% وستتحمل الحكومة الأردنية معدل فائدة سنوي 3% حتى كانون الأول 2026. إذا لم تتم تسوية القرض بحلول كانون الأول 2026، ستتحمل الشركة نسبة فائدة حسب قانون الضمان الاجتماعي والتعليمات الصادرة بمقتضاه.

## قرض الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك العربي

قامت الشركة التابعة بتاريخ 30 تموز 2023 بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك العربي بقيمة 2,836 دينار (4 مليون دولار أمريكي) وبسعر فائدة Term SOFR لشهر واحد بالإضافة إلى 2.5%. يسدد القرض بموجب 48 قسط شهري بقيمة 59 دينار (83,300 دولار أمريكي) باستثناء القسط الأخير بقيمة 60 دينار (84,900 دولار أمريكي). استحق القسط الأول في شباط 2024.

## قرض الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك الأهلي

قامت الشركة التابعة بتاريخ 1 كانون الثاني 2017 بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك الأهلي بقيمة 1,500 دينار بسعر فائدة 4.5%. يسدد القرض بموجب 114 قسط شهري بواقع 13 دينار للقسط الواحد.

قامت الشركة التابعة بتاريخ 6 تموز 2021 بتعديل الاتفاقية حيث تم تعديل قيمة القسط الشهري للقرض ليصبح 18 دينار بسعر فائدة معدل ليصبح 4%. يسدد القرض بموجب 52 قسط شهري ابتداءً من 1 كانون الثاني 2023.

قرض شركة روابي الأردن الاستثمارية (شركة تابعة لشركة المطارات الأردنية) - البنك الأردني الكويتي

قامت شركة روابي الأردن الاستثمارية (شركة تابعة لشركة المطارات الأردنية) بالحصول على قرض بقيمة 13,475 دينار (19 مليون دولار أمريكي) وبسعر فائدة 8% سنوياً من البنك الأردني الكويتي وبحيث يتم تسديد كامل أقساط القرض والفوائد المترتبة عليه من قبل الشركة الأردنية لصيانة الطائرات.

قامت شركة روابي بتاريخ 1 آذار 2023 بتعديل إتفاقية القرض حيث تم تعديل الفائدة لتصبح 9.2%.

إن أقساط أصل القروض المستحقة خلال عام 2024 وما بعد هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2024	25,226
2025	69,450
2026	13,905
2027	1,614
2028 وما بعد	2,816
	<u>113,011</u>

## (18 - ب) منح حكومية

المجموع	2022		2023		المجموع	
	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض كابيتال بنك	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض كابيتال بنك		
6,922	3,230	3,692	7,748	2,029	5,719	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
3,595	(370)	3,965	1,394	(74)	1,468	المعترف به خلال السنة
(2,769)	(831)	(1,938)	(3,183)	(848)	(2,335)	المحول إلى قائمة الدخل الموحدة (إيضاح 26)
7,748	2,029	5,719	5,959	1,107	4,852	الرصيد كما في 31 كانون الأول
4,874	1,182	3,692	2,558	476	2,082	طويلة الأجل
2,874	847	2,027	3,401	631	2,770	قصيرة الأجل
7,748	2,029	5,719	5,959	1,107	4,852	

## (19) عقود الإيجار

### (19 - أ) حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار

لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لطائرات ومحركات ومكاتب ومباني.

إن متوسط مدة عقود الإيجار هي كما يلي:

سنة	
12 - 3	طائرات
8	محركات
13 - 2	مكاتب
8	مباني

هناك بعض عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء ودفعات إيجار متغيرة القيمة.

لدى المجموعة أيضا بعض عقود إيجار لمكاتب وموجودات أخرى مدتها 12 شهرا أو أقل وعقود إيجار منخفضة القيمة. تطبق المجموعة الإعفاءات المتعلقة بالاعتراف بعقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهرا أو أقل والعقود المتعلقة بموجودات منخفضة القيمة.

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2023 و2022:

التزامات عقود الإيجار *	المجموع	مكاتب	مباني ومعدات تدريب طيران تشبيهي	محركات	طائرات	
<b>- 2023</b>						
371,364	371,377	16,098	-	31,967	323,312	<b>كما في 1 كانون الثاني</b>
30,328	30,328	7,041	-	-	23,287	إضافات
(4,502)	(4,502)	(22)	-	-	(4,480)	تعديلات عقود إيجار
1,380	4,480	-	4,480	-	-	تملك شركة تابعة (إيضاح 11)
-	(3,779)	-	(3,779)	-	-	المحول إلى ممتلكات ومعدات - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 8)
-	(58,095)	(3,491)	(66)	(2,601)	(51,937)	استهلاكات
19,637	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل (إيضاح 29)
(92,165)	-	-	-	-	-	دفعات عقود إيجار
<u>326,042</u>	<u>339,809</u>	<u>19,626</u>	<u>635</u>	<u>29,366</u>	<u>290,182</u>	<b>كما في 31 كانون الأول</b>
<b>- 2022</b>						
408,885	420,933	18,469	-	34,566	367,898	<b>كما في 1 كانون الثاني</b>
6,621	6,621	1,421	-	-	5,200	إضافات
513	513	-	-	-	513	تعديلات عقود إيجار
(339)	(328)	(328)	-	-	-	العقود الملغاة
-	(56,362)	(3,464)	-	(2,599)	(50,299)	استهلاكات
17,322	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل (إيضاح 29)
(61,638)	-	-	-	-	-	دفعات عقود إيجار
<u>371,364</u>	<u>371,377</u>	<u>16,098</u>	<u>-</u>	<u>31,967</u>	<u>323,312</u>	<b>كما في 31 كانون الأول</b>

إن تفاصيل التزامات عقود الإيجار هي كما يلي:

31 كانون الأول 2022			31 كانون الأول 2023		
المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل
<u>371,364</u>	<u>306,770</u>	<u>64,594</u>	<u>326,042</u>	<u>255,494</u>	<u>70,548</u>

قامت الشركة برهن طائرتين من طراز بوينج 787 مقابل اتفاقيات تأجير تلك الطائرات.

#### (19 - ب) مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة حتى نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات بحالة جيدة وحسب الشروط المتفق عليها.

## (20) مطلوبات أخرى طويلة الأجل

2022	2023	
36,559	53,732	مصاريف مستحقة طويلة الأجل متعلقة بعقود إيجار
353	498	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
<u>36,912</u>	<u>54,230</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين:

2022	2023	
379	353	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
48	121	المخصص خلال السنة
(74)	(83)	الدفعات خلال السنة
-	107	تملك شركات تابعة
<u>353</u>	<u>498</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

## (21) مصاريف مستحقة

2022	2023	
53,915	55,418	مصاريف مستحقة متعلقة بعمليات الطيران
<u>35,847</u>	<u>34,781</u>	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود الإيجار
<u>89,762</u>	<u>90,199</u>	

## (22) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2022	2023	
15,751	17,788	ذمم دائنة وموردي قطع الغيار
2,707	2,864	وزارة المالية
5,327	2,502	صندوق إيداع الموظفين (إيضاح 34)
1,700	2,261	موردي وقود
<u>52,522</u>	<u>61,532</u>	أخرى*
<u>78,007</u>	<u>86,947</u>	

\* يتضمن هذا البند الضرائب الدولية وضرائب المغادرة وضرائب استخدام المطارات المستحقة الدفع للسلطات الضريبية في الدول الأخرى والمطارات بمبلغ 52,935 دينار (2022: 46,550 دينار).

## (23) إيرادات مؤجلة

2022	2023	
<u>86,199</u>	<u>106,441</u>	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة

**(24) الإيرادات من العقود مع العملاء**

2022	2023	
		<b>خدمات منتظمة</b>
495,949	622,900	مسافرون
36,240	23,813	شحن
5,912	7,046	أمتعة زائدة
6,808	5,622	بريد جوي
544,909	659,381	<b>مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 35)</b>
7,788	5,304	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 35)
14,720	17,175	إيرادات مستودع الشحن
14,787	17,578	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
8,990	9,800	إيرادات شركة الملكية الاردنية للسياحة والسفر (إيرادات تشغيل شركات سياحية)
5,300	6,495	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
3,170	3,235	إيرادات المسافر الدائم
4,636	4,916	إيرادات الخدمات المساندة
3,341	3,947	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
2,785	2,792	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
-	153	إيرادات الطيران التشبيهي
2,395	2,507	إيرادات متنوعة
612,821	733,283	

**(25) تكاليف الإيرادات**

2022	2023	
		<b>تكاليف عمليات الطيران</b>
228,390	215,062	وقود طائرات
59,063	73,682	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
287,453	288,744	<b>مجموع تكاليف عمليات الطيران</b>
96,327	109,681	صيانة وتصليات
11,879	7,329	بدل استئجار طائرات
65,924	67,462	استهلاك ممتلكات ومعدات وحق استخدام الموجودات (الطائرات والمحركات وقطع طائرات ومصاريح تحديث وصيانة مرسمة)
60,883	76,378	المحطات والخدمات الأرضية
20,126	24,005	وحدة المناولة الأرضية
74,326	92,254	خدمات المسافرين
616,918	665,853	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

2022	2023	
29,833	45,703	رواتب وأجور
4,499	5,837	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,863	2,993	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
1,894	2,168	مصاريف طبية
1,162	2,463	عمل إضافي
381	273	تعويض نهاية الخدمة
1,667	1,981	منافع أخرى
<u>42,299</u>	<u>61,418</u>	

### (26) إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي

2022	2023	
2,769	3,183	إيراد إطفاء منح حكومية (إيضاح 18 - ب)
(1,860)	3,000	المسترد من (مصرف) مخصص قضايا
<u>(938)</u>	<u>618</u>	إيرادات (مصاريف) أخرى
<u>(29)</u>	<u>6,801</u>	

### (27) مصاريف إدارية وعمومية

2022	2023	
3,384	5,215	رواتب وأجور
1,733	2,487	استهلاكات
1,765	2,161	مصاريف الحاسب الآلي
1,150	814	أتعاب مهنية واستشارات
471	782	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
215	430	مصاريف قانونية
440	379	مياه، كهرباء وتدفئة
336	347	مصاريف طبية
195	344	منافع موظفين
292	306	مساهمة الشركة في صندوق الإذخار
232	304	صيانة وتنظيفات
131	219	التأمين على الحياة
-	68	مصاريف حكومية
28	64	مصاريف اتصالات
24	49	عمل إضافي
15	15	إيجارات
<u>1,233</u>	<u>1,533</u>	أخرى
<u>11,644</u>	<u>15,517</u>	

## (28) مصاريف بيع وتسويق

2022	2023	
17,826	22,510	العمولات
7,792	9,469	رواتب وأجور
3,623	2,640	التسويق والإعلانات
1,321	1,664	مصاريف الحاسب الآلي
1,325	1,518	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
1,385	1,343	منافع موظفين أخرى
890	892	استهلاكات
546	839	إيجارات
581	624	مصاريف طبية
713	589	مصاريف اتصالات
298	307	مساهمة الشركة في صندوق الإيداع
230	307	تعويض نهاية الخدمة
225	239	مصاريف قانونية
176	178	صيانة وتنظيفات
122	149	مياه، كهرباء وتدفئة
108	147	عمل إضافي
93	128	التأمين على الحياة
88	97	إستشارات
3,627	3,921	أخرى
<u>40,969</u>	<u>47,561</u>	

## (29) تكاليف التمويل

2022	2023	
17,322	19,637	تكاليف تمويل عقود إيجار (إيضاح 19 - أ)
7,254	8,696	فوائد قروض
1,452	1,316	فوائد ومصاريف بنكية أخرى
<u>26,028</u>	<u>29,649</u>	

## (30) مخصص التسريح الإختياري

### برنامج تسريح المحطات الخارجية الإختياري:

خلال عام 2020، بدأت الشركة عملية إنهاء عقود الموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية وفقاً لاحتياجات العمل وإستناداً إلى القواعد واللوائح المعمول بها في تلك البلدان. قامت الشركة بتسجيل مخصص بمبلغ 109 دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 526 دينار).



### (31) حصة السهم من خسارة السنة

2022	2023	
(78,941)	(8,735)	خسارة السنة العائدة إلى مساهمي الشركة (آلاف الدنانير)
324,610	309,727	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
(0,243)	(0,028)	حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة (دينار)

### (32) ضريبة الدخل

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 و2022 وذلك بسبب زيادة المصاريف المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم الاقرارات الضريبية للسنوات من 2019 حتى 2022 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2018 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2019 حتى 2022.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمطالبة الشركة بفروقات ضريبة مبيعات بمبلغ 2.271 دينار عن عام 2016، وقد قامت الشركة بالطعن لدى محكمة البداية الضريبية. صدر قرار محكمة البداية الضريبية برد المطالبة وقد قام مدعي عام الضريبة باستئناف القضية وردها. صدر قرار محكمة الاستئناف الضريبية بصفحتها الحقوقية بفسخ قرار محكمة البداية ومطالبة الشركة بالضريبة بحسب قرار المحكمة. قامت الشركة بتميز هذا القرار، وصدر قرار محكمة التمييز بنقض قرار محكمة الاستئناف وتم اعادة القضية إلى محكمة الاستئناف مرة اخرى. صدر قرار محكمة الاستئناف بالقضية الحقوقية بإتباع النقض وقامت الشركة بتميز القرار لنقطة خلافية أخرى ولا يوجد قيمة محددة لها. صدر قرار محكمة الاستئناف الجزائية بعدم إتباع النقض وقامت الشركة بتميز هذا القرار وفي رأي المستشار الضريبي إن احتمالية كسب القضيتين عالية جداً.

قامت شركة الأجنحة الملكية بتقديم إقراراتها الضريبية للسنوات من 2019 حتى عام 2022 ضمن المهلة القانونية. تتم مراجعة الإقرارات الضريبية في المحكمة الضريبية. توصلت شركة الأجنحة الملكية إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام 2018. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة للسنوات من 2019 حتى 2022.

قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بتقديم كشف التقدير الذاتي للسنوات من 2019 حتى عام 2022 ضمن المهلة القانونية. ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2019 حتى 2022 حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة. قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام 2018.

قامت شركة المشرق لخدمات الطيران (تكرم) بتقديم كشف التقدير الذاتي للسنوات من 2020 حتى 2022. ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2020 و2022. قامت شركة المشرق لخدمات الطيران (تكرم) بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل للعام 2021.

قامت الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بتقديم كشف التقدير الذاتي للسنوات من 2020 حتى 2022 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2019 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2020 حتى 2022.

قامت شركة المطارات الأردنية بتقديم كشف التقدير الذاتي للسنوات من 2020 حتى 2022 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2019 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2020 حتى 2022.

## ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

2022	2023	
(78,860)	(8,693)	الخسارة المحاسبية
(2,992)	(22,551)	أرباح غير خاضعة للضريبة
16,397	40,785	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
(301,290)	(366,744)	خسائر ضريبية من سنوات سابقة
(366,745)	(357,203)	الخسارة الضريبية التراكمية
		يعود إلى
(367,868)	(356,652)	مجموع الخسارة - للشركة الأم
1,123	(551)	مجموع الخسارة - للشركات التابعة
%20	%20	نسبة ضريبة الدخل الفعلية للشركات التابعة
%20	%20	نسبة ضريبة الدخل القانونية
-	49	مصروف ضريبة الدخل

### (33) الأنشطة غير المستمرة

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 24 كانون الثاني 2023 بالموافقة على تصفية شركة الأجنحة الملكية (شركة تابعة)، وبالتالي فقد تم تصنيف موجودات والتزامات الشركة كموجودات والتزامات متاحة للبيع في القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2023 و2022 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة.

تم عرض نتائج شركة الأجنحة الملكية للعام المنتهي بتاريخ 31 كانون الأول 2023 و2022 على النحو التالي:

2022	2023	
-	-	الإيرادات
(350)	-	تكاليف الإيرادات
(350)	-	اجمالي الخسارة
(56)	(16)	مصاريف إدارية وعمومية
851	1	إيرادات أخرى، بالصافي
445	(15)	(الخسارة) الربح قبل ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة
-	-	ضريبة الدخل
445	(15)	(الخسارة) الربح بعد ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة

إن تفاصيل موجودات ومطلوبات شركة الأجنحة الملكية المصنفة كموجودات والتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع كما في 31 كانون الأول 2023 و2022 هي كما يلي:

2022	2023	
		<b>الموجودات</b>
43	-	ذمم وأرصدة مدينة أخرى
60	79	نقد وأرصدة لدى البنوك
103	79	موجودات متاحة للبيع
		<b>المطلوبات</b>
148	149	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
17	50	مصاريف مستحقة
165	199	المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع
(62)	(120)	صافي المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع

### (34) معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة وصندوق إيداع موظفي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي ملخص الأرصد مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2022		2023		
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	
850	4,687	506	6,255	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
5,327	-	2,502	-	صندوق إيداع موظفي الشركة (إيضاح 22)
-	-	19,262	7	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
-	298	-	154	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
3,458	-	4,717	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
244	-	-	-	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
<u>9,879</u>	<u>4,985</u>	<u>26,987</u>	<u>6,416</u>	

### دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال - ضمن حقوق الملكية -

2022	2023	
<u>70,000</u>	<u>-</u>	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (إيضاح 17)

فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2022	2023	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
<u>223</u>	<u>423</u>	إيرادات خدمات منتظمة
<u>(3,032)</u>	<u>(3,304)</u>	مصاريف صيانة وتصليات

الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:	
<u>(16,582)</u>	<u>(20,426)</u>
	مصاريف خدمات المسافرين

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:	
<u>6</u>	<u>-</u>
<u>(976)</u>	<u>(552)</u>
	إيرادات خدمات منتظمة
	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني 2005 بتوقيع عقد صيانة مدته 4 سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد سبع سنوات أخرى حتى نهاية شهر تشرين أول 2016. تم تمديد العقد حتى نهاية شهر كانون الثاني 2021. هذا وقد تم تجديد العقد بتاريخ 1 شباط 2021 لمدة غير محدودة مع حق الشركة بإشعار الإنهاء قبل ثلاثة أشهر.

قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداءً من شهر تموز 2006، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي. قامت الشركة بتاريخ 31 كانون الثاني 2023 بتمديد العقد حتى نهاية شهر نيسان 2023.

قامت الشركة خلال عام 2010 بتجديد عقد خدمات تمويل المسافرين مع الشركة الأردنية لتمويل الطائرات لمدة 11 سنة وستة أشهر، وبالمقابل منحت الشركة حصة إضافية بلغت 10% في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات ليصبح مجموع نسبة الملكية 30%. قامت الشركة بتاريخ 1 آذار 2024 بتمديد الاتفاقية مع الشركة الأردنية لتمويل الطائرات بحيث تنتهي مدة الاتفاقية بتاريخ 30 نيسان 2024.

فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2022	2023	
4,463	9,929	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
1,032	782	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
213	-	تأجير طائرات ورحلات خاصة
5,708	10,711	

بلغت مساهمة الشركة في صندوق إذار موظفي ومستخدمي الشركة 3,606 دينار و3,453 دينار لعامي 2023 و 2022 على التوالي.

### منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2022	2023	
929	1,028	رواتب ومنافع أخرى
29	48	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

### (35) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

المجموع	2022			2023			المجموع	
	تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة		
	شحن	مسافرون		شحن	مسافرون			
64,036	884	43	63,109	80,743	328	62	80,353	المشرق
164,995	1,978	471	162,546	185,533	1,770	339	183,424	أوروبا
126,679	-	1,196	125,483	138,156	34	864	137,258	الخليج العربي
178,610	1,943	-	176,667	223,875	1,907	-	221,968	أميركا
10,181	1,114	-	9,067	25,121	-	-	25,121	آسيا
8,196	116	43	8,037	11,257	-	-	11,257	أفريقيا
552,697	6,035	1,753	544,909	664,685	4,039	1,265	659,381	مجموع الإيرادات

### (36) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والقرض الممنوح للشركة الحليفة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقرض والتزامات عقود الإيجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

### (37) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.	<b>المستوى الأول:</b>
تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.	<b>المستوى الثاني:</b>
تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.	<b>المستوى الثالث:</b>

المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الاجمالي
<b>31 كانون الأول 2023</b>			
موجودات مالية:			
-	-	2,087	2,087
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
61	-	-	61
موجودات مشتقات مالية (إيضاح 13)			
61	-	2,087	2,148
<b>31 كانون الأول 2022</b>			
موجودات مالية:			
-	-	2,087	2,087
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
-	-	2,087	2,087

### (38) إدارة المخاطر مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والتزامات عقود الإيجار والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على خسارة المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2023 و2022.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2023 و2022، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الزيادة بسعر الفائدة (نقطة)	الأثر على الخسارة
<b>- 2023</b>	
العملة	
50	(537)
50	94
<b>- 2022</b>	
العملة	
50	(657)
50	236

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار 50 نقطة فإنه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة.

## مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2023 و2022.

## مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة عن توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مضمومة) كما في 31 كانون الأول 2023 و2022 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنة حتى 5 سنوات	من 3 شهور إلى 12 شهر	أقل من 3 شهور	
<b>31 كانون الأول 2023</b>					
87,130	-	-	-	87,130	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
126,763	2,357	94,519	24,796	5,091	قروض
385,664	31,218	266,123	73,859	14,464	التزامات عقود ايجار
73,008	30,242	42,766	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
<u>672,565</u>	<u>63,817</u>	<u>403,408</u>	<u>98,655</u>	<u>106,685</u>	<b>المجموع</b>
<b>31 كانون الأول 2022</b>					
77,013	-	-	-	77,013	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
137,983	-	112,719	21,566	3,698	قروض
388,983	60,201	260,594	57,920	10,268	التزامات عقود ايجار
66,920	17,277	49,643	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
<u>670,899</u>	<u>77,478</u>	<u>422,956</u>	<u>79,486</u>	<u>90,979</u>	<b>المجموع</b>

## مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول 2023 و2022 نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على الخسارة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	
<b>2023 -</b>		
العملة		
يورو	5	(1,077)
جنيه إسترليني	5	(212)
<b>2022 -</b>		
العملة		
يورو	5	(771)
جنيه إسترليني	5	126

في حال انخفاض سعر العملة بنسبة 5% فإنه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة.

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1.41 دولار لكل دينار).

بلغت خسائر فروقات العملة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 مبلغ 1,447 دينار (2022: 1,235 دينار).

## (39) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس مال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع وخصم إصدار الأسهم ودفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال والاحتياطي الإجمالي والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها 90,244 دينار كما في 31 كانون الأول 2023 مقابل عجز قيمته 68,752 دينار كما في 31 كانون الأول 2022.

هذا وفي إطار سعي الشركة ومساهمةها الرئيسي، شركة إدارة الاستثمارات الحكومية لزيادة رأس مال الشركة وتصويب أوضاعها وفقاً لأحكام المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم (11944) في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 حزيران 2023 بتملك شركة الملكية الأردنية ما نسبته 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية، على أن يتم سداد قيمة الاستثمار من خلال إصدار أسهم جديدة في رأس مال الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية. هذا وقد استكملت الاجراءات خلال شهر كانون الأول 2023.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الاول 2023 إعادة هيكل رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

- رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقاً لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.
- تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح والمكتتب به 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023. بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة بتاريخ 8 حزيران 2020 على كتاب تامين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

## **(40) الالتزامات المحتملة والرأسمالية اعتمادات وكفالات بنكية:**

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2023 التزامات محتملة تتمثل باعتمادات بنكية بمبلغ 24,372 دينار وكفالات بنكية بمبلغ 963 دينار (31 كانون الأول 2022: اعتمادات بنكية بمبلغ 22,789 دينار وكفالات بنكية بمبلغ 1,086 دينار).

## **القضايا المقامة على المجموعة:**

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 10,958 دينار (2022: 10,774 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. وبراى إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين، إن المخصص المأخوذ لهذه القضايا كما في 31 كانون الأول 2023 كافٍ لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عنها.

## **التزامات رأسمالية**

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2023 التزامات رأسمالية بمبلغ 1,180,147,957 دولار أمريكي (31 كانون الأول 2022: 303,051,349 دولار أمريكي) أي ما يعادل 836,984 دينار (31 كانون الأول 2022: 214,930 دينار) تتمثل في عقود تم توقيعها لشراء ثمانية طائرات (2022: طائرتين).

## **(41) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد**

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبنية أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

### **تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (16): التزامات عقود الإيجار في عمليات البيع وإعادة التأجير**

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في شهر أيلول من عام 2022 تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16) وذلك لتحديد المتطلبات التي يجب على (البائع - المستأجر) استخدامها في قياس التزامات عقود الإيجار الناشئة عن عملية البيع وإعادة التأجير، لضمان عدم قيام (البائع - المستأجر) بالاعتراف بأي أرباح أو خسائر متعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2024 لمعاملات البيع وإعادة التأجير المبرمة بعد تاريخ التطبيق الأولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16). يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.



## تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني 2020 وتشرين الأول 2022 بإصدار تعديلات على فقرات (69) إلى (76) من معيار المحاسبة الدولي رقم (1) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات ما يلي:

- تعريف "الحق لتأجيل السداد"،
- الحق لتأجيل السداد يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية،
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية ممارسة المنشأة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

بالإضافة إلى ذلك، تم ادراج شرط يقضي بضرورة الإفصاح عند وجود التزام ناتج عن اتفاقية قرض تم تصنيفه كالتزام غير متداول وان حق المنشأة بتأجيل السداد غير مؤكد حيث انه يعتمد على الامتثال مع شروط مستقبلية خلال اثني عشر شهرا. سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2024. تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير التعديلات على الممارسات الحالية وما إذا كانت اتفاقيات القروض الحالية قد تتطلب إعادة تفاوض. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (7) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (7)

في شهر أيار 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (7) قائمة التدفقات النقدية والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (7) الأدوات المالية؛ الإفصاحات؛ لتوضيح خصائص ترتيبات تمويل الموردين وتتطلب هذه التعديلات أيضا إفصاح إضافي عن هذه الترتيبات. تهدف متطلبات الإفصاح في التعديلات على مساعدة مستخدمي القوائم المالية في فهم أثر ترتيبات تمويل الموردين على التزامات المنشأة والتدفقات النقدية والتعرض لمخاطر السيولة. سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من 1 كانون الثاني 2024 ويُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

## (42) أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض ارقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 لتتناسب مع تبويب ارقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الخسارة وحقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022.



## تقرير الحوكمة

## إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية

حيث أن الملكية الأردنية هي شركة مساهمة عامة تم إدراجها في بورصة عمان منذ عام 2007 ويتم تداول أسهمها حتى تاريخه، تستند الشركة في تطوير حوكمتها الداخلية إلى ما ورد من نصوص قانون الشركات وتعديلاته وتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017، وإلى النظام الأساسي للشركة والقواعد والسياسات الداخلية، كما تلتزم الشركة بما جاء في القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في الأردن والمتعلقة بأسس ومعايير ومتطلبات الحوكمة ومبادئ الحوكمة الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على نحو يكفل الإدارة الرشيدة وتحقيق الشفافية والعدالة والمحاسبة وتأمين حماية حقوق المساهمين والمصالح الأخرى والتأكد من أن الشركة تدار بما يخدم أصحاب المصالح فيها.

استمر مجلس إدارة الملكية الأردنية خلال العام 2023 بالعمل بموجب السياسات وإجراءات العمل المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة؛ تحقيقاً للشفافية وبما يخدم مصلحة المساهمين مثل الاستمرار في تطبيق سياسة الإفصاح والشفافية، وسياسة تعارض المصالح، وسياسة المسؤولية المجتمعية، وتطبيق الإجراءات المتعلقة باستقبال الاقتراحات والشكاوى من المساهمين، ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية، والتي وصل عددها عام 2023 إلى 26 إفصاحاً من خلال نظام الإفصاح الإلكتروني الخاص بهيئة الأوراق المالية. وكذلك، نشر التقارير السنوية والبيانات المالية الربع سنوية والسنوية على موقعها الإلكتروني، وتطبيق سياسة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب بمختلف إجراءاتها ونماذجها المعتمدة.

وفي سبيل متابعة مدى التزامها بمتطلبات الحوكمة، تستمر الشركة بمراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في تطبيق نظام الحوكمة والتأكد من مدى قيامها بتطبيقها والالتزام بها، كما يقوم السادة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا بتعبئة الاستبيانات بشكل دوري؛ للإفصاح عن عضويتهم في مجالس الإدارة، وملكياتهم وأقاربهم لأوراق مالية في الشركة أو أي شركات يسيطرون عليها وتملك أسهمًا في الملكية الأردنية، والمحافظة على المستوى العالي نفسه من الوعي والالتزام بنظام الحوكمة في الشركة.

إضافة إلى ذلك، عقدت لجنة الحوكمة في الشركة اجتماعين خلال عام 2023 من أجل إعداد تقرير الحوكمة لعام 2022 ورفعها لمجلس الإدارة، بالإضافة إلى مراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة في الشركة، والتأكد من أن النظام متوافق مع جميع متطلبات تعليمات الحوكمة وأن الشركة ملتزمة بتطبيق الإجراءات ومتطلباتها المطلوبة في مجال الحوكمة، وامثالاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017، فقد أعد هذا التقرير شاملاً البيانات التالية:

## أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيين والاعتباريين)

### أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

يبين الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين واستقلاليتهم، وما إذا كان العضو تنفيذي أم غير تنفيذي.

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور	عضو	مستقل	غير تنفيذي
Mint Trading Middle East Ltd			
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي

## أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

لا يوجد

## أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين

يوضح الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين (الاعتباريين) واستقلاليتهم وما إذا كان العضو تنفيذيًا أم غير تنفيذي

تنفيذي / غير تنفيذي	الاستقلالية	المنصب	الاسم
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
غير تنفيذي	غير مستقل	رئيس مجلس الإدارة	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
تنفيذي	غير مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	معالي المهندس باسم خليل السالم
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
غير تنفيذي	مستقل	عضو	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
			Mint Trading Middle East Ltd
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

## الإدارة التنفيذية العليا

### أعضاء الإدارة التنفيذية الحاليين

يوضح الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين ومناصبهم:

تاريخ التعيين	المنصب	الاسم
2021/3/30	نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي	عطوفة المهندس سامر المجالي
2019/10/7	رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد	السيد فراس القراعين
2021/6/14	رئيس القطاع التجاري	السيد كريم مخلوف
1996/11/2	رئيس القطاع الفني	الكابتن غسان عبيدات
2004/12/15	رئيس القطاع المالي	الآنسة آمال حتر
2007/8/28	رئيس قطاع الخزينة	الآنسة سهى العارضة
2012/9/9	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	الدكتور فوزي الملقي

## أعضاء الإدارة التنفيذية المستقلين

لا يوجد

## عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات

### المساهمة العامة

لا يوجد عضويات.

## ضابط ارتباط الحوكمة

تم تعيين المهندس سامر إبراهيم السمان كضابط ارتباط لحوكمة الشركة، وذلك لمتابعة الأمور كافة المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة الخاص بالشركة وبالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية.

## اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس إدارة الشركة سبعة اجتماعات خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع السابع	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2023/10/29	2023/8/28	2023/8/14	2023/7/26	2023/5/3	2023/3/20	2023/1/24		
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية								
√	√	√	√	√	√	√	7/7	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	√	√	√	√	√	7/7	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	X	√	√	√	√	7/6	معالي المهندس باسم خليل السالم
√	√	√	X	X	√	√	7/5	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
X	√	√	X	√	√	√	7/5	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
√	√	√	√	√	√	√	7/7	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي								
√	√	√	√	√	√	√	7/7	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
.Mint Trading Middle East Ltd								
X	√	√	√	√	√	√	7/6	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

√ حضر الاجتماع      X لم يحضر الاجتماع      O لم يكن عضوا

## أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

لجنة الترشيحات والمكافآت

لجنة الحوكمة

لجنة إدارة المخاطر

اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

لجنة الاستثمار

## لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة، والغرض الرئيسي منها هو مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على عدالة القوائم المالية للشركة وآليات رفع التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة، وكذلك الإشراف على التزام الشركة بالتشريعات والمتطلبات التنظيمية الرقابية، واستقلالية وكفاءة المدقق الخارجي، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.

تتكون لجنة التدقيق من أربعة أعضاء على النحو التالي:

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم (رئيساً)

عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

سعادة السيد سمير عبد الله شحور

## رئيس وأعضاء لجنة التدقيق الحاليين والمستقبليين ومؤهلاتهم وخبراتهم

### سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

رئيساً

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك، وفي آخر عشرين عاماً رئيساً تنفيذياً لشركة Deloitte & Touche M.E؛ حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) في الفترة ما بين 2007-2011 و2017-2019.
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط خلال الفترة ما بين 2001-2020.
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية عام 1998.
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم عام 1995.
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995.

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

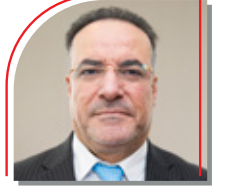
- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة (YPO) Young Presidents Organization بفرعها في الأردن والبحرين؛ والتي تهدف إلى تحفيز الشباب وتمكينهم نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي.
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس "أوستن"، كما أنه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

## عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



**تاريخ التعيين:**

2018/5/8

**ممثل عن:**

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

شغل الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- أمين عام وزارة المالية عام 2018.
- مدير مديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية في وزارة المالية في الفترة ما بين 2010-2018.
- مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية وأشارك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج المهمة على المستوى الوطني والدولي مثل برنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
- اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2004-2007.
- محاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002.
- اقتصادي في البنك المركزي الأردني في الفترة ما بين 1991-2004.

حاصل على درجة الدكتوراة في الاقتصاد سياسية نقدية من جامعة "ليدز" في بريطانيا.

## سعادة السيد سمير شحور

عضو

مستقل - غير تنفيذي



**تاريخ التعيين:**

2022/6/19

**ممثل عن:**

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

يشغل السيد سمير شحور حالياً منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

ويتمتع بخبرة تزيد عن خمسة وعشرين عامًا في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي في عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن ودول الخليج:

- عمل السيد شحور مع مجموعات استثمارية تدير استثمارات بمليارات الدولارات في منطقة الخليج العربي؛ حيث تولى إدارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات في الفترة ما بين 2007-2017.
- عمل في البنك العربي، ثم البنك الاستثماري في الفترة ما بين 1994-2005 في منصب مسؤول أئتمان ورئيس مدير مراجعة الأئتمان.
- عمل في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2005؛ حيث شغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل ان ينضم مجددا للعمل في الصندوق عام 2018.

حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة "غرب سيدني"، أستراليا، كما يحمل شهادات مهنية هي: "شهادة مقرض معتمد في المصارف التجارية" و"شهادة محترف مخاطر معتمد" من جمعية اتحاد المصارف الأمريكية.

## سعادة المهندس "محمد علي" بدير

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



**تاريخ التعيين:**

2008/3/27

**ممثل عن:**

Mint Trading Middle East Ltd

يشغل المهندس "محمد علي" بدير حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار. وقد شغل خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة الشركة العامة للتعديين.
- عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية.
- مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات في الفترة ما بين 2000-2005.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار سابقاً.

يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997.

وقد عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع الخامس 2023/10/28	الاجتماع الرابع 2023/7/25	الاجتماع الثالث 2023/4/27	الاجتماع الثاني 2023/3/19	الاجتماع الأول 2023/2/22	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
						شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	√	√	5/5	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
X	X	√	√	√	5/3	عطوفة الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
						المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
√	√	√	√	√	5/5	سعادة السيد سمير عبد الله شحور
						Mint Trading Middle East Ltd
√	√	√	√	√	5/5	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

√ حضر الاجتماع      X لم يحضر الاجتماع      O لم يكن عضواً

حضر السادة مدققو الحسابات الخارجيين أربعة اجتماعات للجنة التدقيق خلال العام 2023.

### لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت بشكل أساسي على مهمة إعداد التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالترشيحات المقترحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة، وسياسات المكافآت والمزايا والحوافز ورواتب الموظفين، كما يشمل عملها تقييم الأداء الإداري وأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)

معالي المهندس باسم خليل السالم

سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2023/5/12	الاجتماع الأول 2023/11/27	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	2/2	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
X	√	2/1	معالي المهندس باسم خليل السالم
√	X	2/1	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

√ حضر الاجتماع      X لم يحضر الاجتماع      O لم يكن عضواً



## لجنة الحوكمة

تتولى لجنة الحوكمة مهمة ضمان الامتثال لمتطلبات ولوائح وتعليمات حوكمة الشركات وتطبيقها.

تتكون لجنة الحوكمة من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (رئيساً)

سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2023/12/11	الاجتماع الأول 2023/2/21	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
√	√	2/2	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
√	√	2/2	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
√	√	2/2	Mint Trading Middle East Ltd سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

√ حضر الاجتماع      x لم يحضر الاجتماع      o لم يكن عضواً

## لجنة إدارة المخاطر

تتولى لجنة إدارة المخاطر بشكل رئيسي مهمة إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ووضع الاستراتيجيات لإدارتها والتعامل معها.

تتكون لجنة المخاطر من أربعة أعضاء على النحو التالي:

معالي المهندس باسم خليل السالم (رئيساً)

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

وقد عقدت لجنة إدارة المخاطر اجتماعين خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2023/8/22	الاجتماع الأول 2023/3/16	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
√	√	2/2	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية معالي المهندس باسم خليل السالم
√	√	2/2	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
√			سعادة السيد عمر منذر الفاهوم (بدعوة من اللجنة)
√	√	2/2	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي سعادة السيد سمير عبد الله شحرور

√ حضر الاجتماع      x لم يحضر الاجتماع      o لم يكن عضواً

## اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

تم تشكيلها بغرض دعم المجلس في حوكمة وإدارة تكنولوجيا المعلومات من خلال توفير قيادة استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات عن طريق مواءمة الأهداف والأنشطة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

وهي مكونة من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على النحو التالي:

سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير (رئيساً)

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

السيد فراس قراعين – رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد

السيد أشرف أيوب – رئيس دائرة تقنية المعلومات

السيد عبد الله قعادة – مدير تنفيذي أعلى – التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

عقدت اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات اجتماع واحد خلال العام 2023 على النحو التالي:

الاجتماع 2023/7/25	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
		شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	1/1	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
		Mint Trading Middle East Ltd
√	1/1	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير
		الإدارة التنفيذية
√	1/1	السيد فراس القراعين
√	1/1	السيد أشرف أيوب
√	1/1	السيد عبد الله قعادة

√ حضر الاجتماع      x لم يحضر الاجتماع      o لم يكن عضواً

## لجنة الاستثمار

تم تشكيل لجنة الاستثمار بتاريخ 2023/11/30 بغرض دعم إحدى الأهداف الاستراتيجية للشركة باستعادة بناء وحداتها الاستثمارية العاملة في مجال النشاطات المكملة لقطاع الطيران وبحث وتقييم الفرص الاستثمارية المتاحة في المطارات الأردنية أو أي فرص استثمارية أخرى، وتقييمها، والتقدم للمجلس بالتوصيات المتعلقة بها. وهي مكونة من أربعة أعضاء من مجلس الإدارة على النحو التالي:

معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)

معالي المهندس باسم خليل السالم

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

وقد عقدت لجنة الاستثمار ثلاثة اجتماعات خلال العام 2023 كما يلي:

الاجتماع الثالث 2023/8/22	الاجتماع الثاني 2023/4/18	الاجتماع الأول 2023/1/3	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
				شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	3/3	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	√	3/3	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	√	3/3	معالي المهندس باسم خليل السالم
√	√	√	3/3	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

### رئيس مجلس الإدارة

#### المهندس سعيد سميح دروزة

## إقرارات مجلس الإدارة

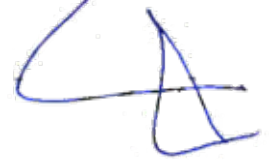
1. يقر مجلس إدارة الشركة بعد وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية 2024.
2. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



سعيد سميح دروزة  
رئيس مجلس الإدارة



سامر عبدالسلام المجالي  
نائب رئيس المجلس



باسم خليل السالم  
عضو



عبدالحكيم موسى الشبلي  
عضو



عمر منذر الفاهوم  
عضو



رجائي كمال الدجاني  
عضو



"محمد علي" عصام بدير  
عضو



سمير عبدالله الشحرور  
عضو

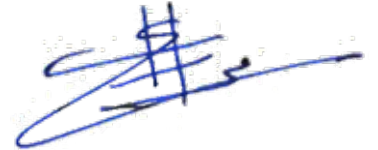
3. نقر نحن الموقعون أدناه بصحة ودقة وأكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2023.



سعيد سميح دروزة  
رئيس مجلس الإدارة



سامر عبدالسلام المجالي  
العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي



فراس منذر القراعين  
رئيس قطاع تنفيذي/المالية والموارد





عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم  
وعناوين الشركات التابعة لها

عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

رقم الهاتف	العنوان	اسم المكتب
+962 6 510 0000/ +962 6 520 2000	الدوار الخامس	مكتب مبيعات المبنى الرئيسي
+962 6 510 0000	مقابل مجلس النواب	مكتب مبيعات العبدلي
+962 6 510 0000	الدوار السابع-مبنى المسافرين	مكتب مبيعات الدوار السابع
+962 6 479 3170	داخل مطار الملكة علياء	مكتب مبيعات المطار
+962 6 510 0000	شارع الشريف الحسين بن علي	مكتب مبيعات العقبة
+962 6 510 0000/ +962 2 727 7805	إربد - شارع بغداد	مكتب مبيعات
+962 6 582 2811	الدوار السابع-مبنى المسافرين	الملكية الأردنية للسياحة والسفر (أروبال تورا)
+962 6 520 4030	داخل مطار الملكة علياء	شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم)
+962 6 445 1888	داخل مطار الملكة علياء	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)
+962 6 489 1401	مطار عمان المدني- ماركا	شركة المطارات الأردنية (JAC)

رقم الهاتف	العنوان	اسم المكتب
+44 207 878 6300	14-London, SUITE A, HERITAGE HOUSE, 2 SHORTLANDS, LONDON, W6 8DJ	لندن
+33 142 659 980	Paris ,14, Rue Thérèse – 75001 PARIS	باريس
+33 142 659 980		ليون
+39 647 870 55	Rome , Via Barberini, 95 -00187 Rome	روما
+31 203 460 150	Amsterdam, Overschiestraat 63 1062 XD	امستردام
+30 210 924 42600/ 1	SYNGROU 88-Athens, 4th Floor, 80 AVENUE ATHENS 11741	أثينا
+35 722 460 044	Larnaca, 66 Makarios Avenue Cronos Ct Nicosia 1077	نيقوسيا
+4 315 853 6315	4-1/Vienna, Hedwiggasse 4 1020	فيينا
+34 692 036 156	Madrid, Calle Princesa 22 – 1 IZQ Madrid 28008	مدريد
+46 854 525 952	Medborgarplatsen 25 118 72 Stockholm, Sweden	دوسلدورف
+34 915 428 006	Barcelona, T1, Dique, Sur, P-2o Floor Office 317, El Prat- Barcelona Airport -08820	برشلونة
+41 442 869 920	Geneva, 66 Lavaterstrasse, 8002, Zurich	جنيف
+41 442 869 920	Lavaterstrasse, 8002, Zurich 66	زيورخ
+39 024 345 8370	Milan, Piazza Della Repubblica, 32- 20124 Milan - Italy	ميلان
+49 692 318 853/ 54	Frankfurt, Lyoner Str 15, 60528 Frankfurt am Main	فرانكفورت
+32 32 271 2049	J.E.Mommaertsiaan 20B, 1831 Diegem, Belgium	بروسيلز

رقم الهاتف	أوروبا العنوان	اسم المكتب
+45 537 323 333/ +45 855 569 142	Copenhagen, Vester Farimagsgade 1,2 floor, 1606 CPH-DK	كوبنهاجن
+74 959 337 161	Moscow, Komsomolsk Prospect House 14 / 1 Korpus 3, Office 149	موسكو
+46 -(0)8- 5556	Medborgarplatsen 25 118 72 Stockholm, Sweden	ستولكهولم
+90 212 465 55106/ 7	Istanbul, Büyükdere Caddesi, Ufuk Apt, No:15, 6thfl, 34381, Şişli, Istanbul	اسطنبول

رقم الهاتف	الخليج العربي العنوان	اسم المكتب
+97 128 057 041	Abu Dhabi, Airlines Tower Building (Omeir Travel Agency) , Khalifa Street, Ground Floor, Abu Dhabi RJ Sales Office	ابوظبي
+97 147 024 200	Dubai, Business Avenue Building, Al Etihad Road	دبي
+96 611 293 36030/ 31/ 32/ 33/ 35	Riyadh, 4083 Ash Shaikh Abdullah Al Anqari, Al Warud, Riyadh 12252	الرياض
+966 0 126 382500/01/02/03/04/05/06/07	Jeddah, 1st Floor, City Center Bldg., Medina Road, Mushrefah District, PO Box 3431, Jeddah 21471 KSA	جدة
+966 14 825 2262	Madina munawara, ultana Center, ,Sultana Street	المدينة المنورة
+966 13 894 9523/ +966 13 864 1231	Dammam, KING ABDUL AZIZ ST 19TH CROSS MADINAT ALOMMAL	الدمام
+97 317 103 030	Dadabhai Travel - Bldg. 93, Road 385, Block 304, Manama	البحرين
+97 444 423 888	Doha, Darwish Travel Company, New Aslata area, near Qatar Chamber of commerce, Building No. 166, Zone No. 40	الدوحة
+96 522 923 3017/ 18/ 19/ 22	Kuwait. Sharq - Jaber Almubarak st. - ALSANABIL Tower -NEXT TO Amiri Hospital - M2 Floor	الكويت

رقم الهاتف	المشرق العربي العنوان	اسم المكتب
+964 7 819 77709/ +964 7 821 104437/+964 7 730 7779/ +964 7 823 300001	Baghdad	بغداد
+964 780 198 2285	Basra, BASRA - AL JAZAIR ST. OPPSOITE .DOLLAR EXCHANGE CO	البصرة
+964 750 900 6166	Erbil, Erbil, Azadi St. Next to Franso Hariri Football Stadium, near to (carrefour (Tablo Mall	اربيل



المشرق العربي		
اسم المكتب	العنوان	رقم الهاتف
السليمانية	Sulaymaniyah, Sulaimani ,Bakhtyari St	+964 770 333 0400
القاهرة	Cairo, The lane Complex / Palm Hills Oct./ Unit 19 - Floor no. 1 / Sheikh Zayed / o6 October City - 26 July Corrodor	+20 238 860 033
تل ابيب	Tel Aviv	+97 235 381 100
الضفة الغربية	West Bank	+970 2 296 1780/ +970 2 274 3717/ +972 8 282 5403/ 13
بيروت	Beirut	+961 1 379 990 +961 1 493 320/ +961 149 380

أفريقيا		
اسم المكتب	العنوان	رقم الهاتف
تونس	Tunis, 14 avenue de carthage, 1000 ,tunis	+216 7 125 5194/ +216 7 133 0514
الجزائر	Algiers 15 hamdani lahcen , hydra - alger ((near BLS -visa espagne	+213 56 960030

شرق آسيا		
اسم المكتب	العنوان	رقم الهاتف
بانكوك	Bangkok, 4th Floor C.P. Tower ,313 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500	+66 2 6382960

أمريكا		
اسم المكتب	العنوان	رقم الهاتف
نيويورك	New York. 55 LEXINGTON AVE, Fl.14 New York,NY 10017	+12 129 490 060
شيكاغو	Chicago, 3701 Algonquin Road, Suite# 240, Rolling Meadows, IL 60008	+12 245 398 300
ديترويت	Detroit	+12 245 398 300
مونتريل	P.E Trudeau Airport, 975, boul. Roméo-Vachon Nord, Suite 441, Dorval (Québec) H4Y1H1	+15 146 312 403/ +15 142 881 647
تورونتو		+15 146 312 403/ +15 142 881 647



نحلُّ معاً