



التقرير | 20
السنوي | 24

GROWING STRONGER & YOUNGER



حضرة صاحب الجلالة
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



حضرة صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد

جدول المحتويات

رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا	010
رؤيتنا	010
رسالتنا	010
قيمنا	011
أعضاء مجلس الإدارة	014
كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة- العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي	016
نبذة عن الشركة	022
لمحة سريعة عن الملكية الأردنية	022
استراتيجية الملكية الأردنية	023
غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية	023
أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين	023
حجم الاستثمار الرأسمالي	024
تقرير مجلس الإدارة	028
نظرة عامة على السوق	028
هيكل المساهمين	029
كبار المساهمين	029
الشركات التابعة للملكية الأردنية	030
أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين	033
أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين	041
الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية والشركات التابعة	046
الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم	048
الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم	049
مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا	050
التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2024	051
لمحة عن أعمالنا	054
الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها	054
القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية	054

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي من موظفي الشركة أو أقاربهم	055
درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين	055
الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة	055
السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة	055
القدرة التنافسية	056
الشراكات والتحالفات التجارية	056
تطبيق معايير الجودة الدولية	058
المخاطر التي تتعرض لها الشركة	060
نظرة عامة على إنجازات الملكية الأردنية لعام 2024	063
تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2024	078
ألعاب التدقيق	084
الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول	088
الاستدامة - نظرة عامة	092
تقرير المسؤولية المجتمعية لعام 2024	092
تمكين المجتمع المحلي	092
الموارد البشرية	102
تقرير مدقق الحسابات حول القوائم المالية لعام 2024	108
القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024	114
تقرير الحوكمة	170
إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية	170
أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيعيين والاعتباريين)	171
الإدارة التنفيذية العليا	172
عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة	173
ضابط ارتباط الحوكمة	173
اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين	173
أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	174
إقرارات مجلس الإدارة	182
عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها	186



ننمو أقوى وأكثر حداثة





رۇيتنا،
رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:

- مستقبل واعد.
- توسع ونمو.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج له كمحطة رئيسية وبوابة دخول للمشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمنا

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافريننا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافريننا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافريننا، موظفينا وشركائنا.
- نعزيز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.



ننمو أقوى وأكثر حداثة





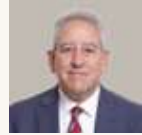
أعضاء
مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



معالي المهندس باسم خليل السالم
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (لغاية 18-9-2024)



سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيدة جمانه جهاد عملة
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (اعتباراً من 12-6-2024)



سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة

عضو

ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (اعتباراً من 2024-6-12)



سعادة الأستاذة رند غازي حنون

عضو

ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (اعتباراً من 2024-6-11)



سعادة السيد سمير عبد الله شحور

عضو

ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (لغاية 2024-6-11)



سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

عضو

ممثلاً عن شركة Mint Trading Middle East Limited (لغاية 2024-4-29)



مدقق الحسابات المستشار القانوني

مجموعة السند للقانون بالتعاون مع "إيفرشيديس سذرلاند"

شركة إرنست ويونغ



كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)



سعيد سميح دروزة

سعيد سميح دروزة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

واصلت شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال العام 2024 مسيرتها نحو التميز في قطاع الطيران والنقل الجوي، من خلال تنفيذ خطط استراتيجية وبرامج شاملة تهدف إلى تحسين خدماتها الجوية والأرضية، وتعزيز مكانتها على المستويين الإقليمي والعالميين. وتسعى الشركة إلى أن تكون الخيار المفضل لربط الأردن والمشرق العربي بالعالم، مع التركيز على دعم السياحة في المملكة وترويجها كوجهة عالمية.

وإلى جانب دورها كناقل جوي وطني عريق، تتمتع الشركة بدور هام يسهم بشكل فاعل في رفعة الأردن ونهضته وتطوره، باعتبارها واحدة من الأعمدة الأساسية للاقتصاد الوطني وقوام صناعة النقل الجوي والطيران المحلي. يساعدها في ذلك تاريخها العريق وسيمعتها الإقليمية والعالمية المتميزة، وسلامة عملياتها التشغيلية، والعمالة الماهرة والمدرّبة التي تشغلها من الأردنيين، والأسطول الذي يخدم شبكة خطوطها الممتدة على مساحة أربع قارات، وإسهامها الملموس في رفد الناتج المحلي الإجمالي للمملكة.

حضرات المساهمين الكرام،

إن المتتبع لمسيرة الملكية الأردنية يعرف حجم التحديات والصعوبات التي واجهتها خلال هذا العام، بما في ذلك الحرب على غزة، والحرب على لبنان، والأزمات الإقليمية والدولية، والأوضاع الجيوسياسية في المنطقة، والتي أثرت بشكل ملحوظ على حركة النقل الجوي من وإلى الأردن. وبالرغم من هذه التحديات، فقد نجحت الملكية الأردنية في الحد من الآثار السلبية لهذه الأوضاع بشكل كبير، وتحقيق إنجازات نوعية على مختلف

الأصعدة. ومن المهم هنا الإشارة إلى الدور المحوري الذي واصلت الملكية الأردنية أداءه في ربط المملكة الأردنية الهاشمية بالعالم الخارجي، حيث بقيت، رغم الحرب على غزة وامتدادها إلى لبنان، خط الاتصال الجوي الثابت والموثوق، وجسراً جويًا يربط الأردن بالعالم. وقد أعاد هذا الدور للأذهان محطات تاريخية مشرفة سطرها الملكية الأردنية، كما حدث أثناء الحصار الجوي على العراق، وفي ذروة أزمة جائحة كورونا، حيث توقفت معظم شركات الطيران العالمية، بينما استمرت الملكية الأردنية في أداء واجبها الوطني، محافظةً على استمرارية الربط الجوي وخدمة المسافرين في أصعب الظروف.

ومن أبرز هذه الإنجازات تنفيذ خطة تحديث شاملة لأسطول الملكية الأردنية ليصل إلى حوالي 42 طائرة مع نهاية العام 2028 مما يعزز القدرة التنافسية للشركة، فقد أدخلت الملكية الأردنية هذا العام ست طائرات جديدة، خمس طائرات من طراز إمبراير لخدمة الخطوط قصيرة المدى وطائرة مخصصة للشحن، كما ستضيف طائرات من طراز إمبراير خلال العامين القادمين، وستبدأ بإدخال طائرات من طراز إيرباص A320neo لخدمة الوجهات متوسطة المدى والتي تتمتع بخدمات الإنترنت Wi-Fi. كما ستضم طائرات جديدة من طراز بوينغ 787-9 دريملاينر اعتباراً من العام 2026، حيث ستعزز هذه الطائرات قدرة الشركة على نقل المزيد من الركاب والبضائع لمسافات أبعد، وفي ذات الوقت تقوم الشركة بعملية تجديد شاملة لطائرات بوينغ 787-8 العاملة بالأسطول، فضلاً عن إطلاق الهوية البصرية Livery في خطوة تعكس روح التجديد وتؤكد التزامها المستمر بالابتكار، حيث يجمع هذا التصميم بين الحدثة والتراث العريق للشركة، ليعكس هويتها المتطورة ويؤكد مكانتها الريادية في قطاع الطيران.

وعلى صعيد شبكة الخطوط، تُركّز الملكية الأردنية على تعزيز خدماتها وعملياتها التشغيلية، وتوفير المزيد من المرونة وزيادة وتيرة الرحلات الجوية، وتقوية مركز عملياتها التشغيلية في عمان وجعلها محطة رئيسية في المنطقة، والوصول بعدد المحطات إلى 60 وجهة خلال السنوات القادمة، حيث سيرت الشركة وجهات حيوية منها لندن ستانسيد، ومانشستر في بريطانيا، وموسكو، وبرلين، وطرابلس بالإضافة إلى رحلات موسمية إلى العلا وبافوس، كما تواصل الشركة متابعة خططها لاستعادة جميع عملياتها التشغيلية التي تأثرت بجائحة كورونا إلى جانب مراجعة عدد الرحلات إلى المحطات الحالية وتحسين الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بما يلبي الاحتياجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

وكجزء من جهودنا المستمرة لتحسين خدماتنا، تُنفذ الملكية الأردنية عملية تطوير كامل مبنى الشحن الجوي لزيادة القدرة الاستيعابية والذي سيُمكننا من تقديم خدمة متميزة بهدف تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجيستي للنقل والتوزيع وتمكين نمو الصادرات الأردنية وتحسين عمليات الشحن، سيما مع انضمام طائرة جديدة مخصصة للشحن تصل إلى تسع وجهات جديدة.

وتواصل الملكية الأردنية زيادة إيراداتها من خلال تعزيز الترابط مع الشركات المساندة المختلفة للطيران، وضمن رؤيتها الاستثمارية، حيث حققت الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي JATS التي تملكها الملكية الأردنية بالكامل إنجازات عديدة في مجال تدريب كوادر الملكية الأردنية وشركات الطيران بالمنطقة كما أضافت جهاز تشبيهي للطيران معتمد من EASA لطائرات إمبراير E2 في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بهدف تأهيل المتدربين بأعلى المعايير.

وفي ذات الاطار، تملك الملكية الأردنية ما نسبته 90% من رأسمال شركة المطارات الأردنية والتي تعتبر شركة متخصصة بإدارة وتشغيل المطارات في المملكة والجهة المسؤولة عن عمليات توسيع المطارات والاستفادة من مباني المطارات والمرافق والأصول وتسويق البضائع وجميع إمدادات المسافرين، وتقوم شركة المطارات الأردنية بتنفيذ مشروع إعادة تشغيل وترخيص مطار عمان المدني/ماركا واستقبال الرحلات التجارية قريباً، ما يعمل على تعزيز الاستثمارات في هذا القطاع الحيوي وبما ينسجم مع رؤية التحديث الاقتصادي، ويعزز من دور المطارات الأردنية كمحطات محورية تربط الشرق بالغرب، وتساهم في دعم الاقتصاد الوطني.



Magate

سامر عبد السلام المجالي



حضرات المساهمين الكرام،

إنّ الإنجازات التي تمكّنت الملكية الأردنية من تحقيقها خلال العام 2024 ذات تأثير واضح على مسيرة الشركة وتطورها، فقد حققت الملكية الأردنية زيادة في الإيرادات، وتحسّناً في الربح التشغيلي، وتقليصاً في الخسائر بعد الضريبة مقارنةً بعام 2023. وأظهرت النتائج المالية للملكية الأردنية أنّ إيرادات الشركة بلغت في عام 2024 نحو 745.6 مليون دينار، ممّا يمثّل زيادة قدرها 12.4 مليون دينار مقارنةً بإيرادات العام 2023، التي كانت 733.2 مليون دينار، بارتفاع نسبته 2% في الإيرادات. وفي المقابل، زادت التكاليف التشغيلية بمقدار 3.8 مليون دينار، لتصل إلى 733.9 مليون دينار.

كما بلغ الربح التشغيلي للشركة 11.8 مليون دينار، مقارنةً بـ 3.2 مليون دينار في عام 2023، ممّا يعكس زيادةً بنسبة 264% وبفضل انخفاض أسعار الوقود بنسبة 8% وإجراءات ضبط التكاليف، استطاعت الملكية الأردنية تقليص خسائرها بعد الضريبة إلى 3.5 مليون دينار في عام 2024، مقارنةً بـ 8.7 مليون دينار في عام 2023، ممّا يعكس تراجعاً في الخسائر بنسبة 59%.

إنّ هذه النتائج الإيجابية تبنّعت على التفاؤل، فقد كان العام 2024 صعباً، وتحدياته كبيرةً للملكية الأردنية، التي واجهتها بعزيمة قوية. فقد عانت الشركة من الحرب على غزة ولبنان، وما تبعها من آثار سلبية على حركة السفر، وانخفاض حادّ في حجوزات المسافرين على طائرات الشركة، باعتبار الملكية الأردنية ناقلاً أساسياً للسياحة الوافدة إلى الأردن، وللمسافرين إليه لأسباب أخرى، كما بذلت الشركة جهوداً كبيرة لتقليل التكاليف، وضبط النفقات في مختلف المجالات، سيما التسويقيّة واستقطاب المسافرين إلى الأردن، وتمكّنت الملكية الأردنية من نقل 3.7 مليون مسافر بمعدل امتلاء طائرات بلغ 79%، وهو الأعلى خلال عشر سنوات.

كما أولت الملكية الأردنية العنصرَ البشريَّ كلَّ الاهتمام، باعتباره أساس كلِّ نجاح وإنجاز وصلت إليه والحرصُ والتركيزُ الدائمُ على أهميَّةِ ضرورةِ تطويرِ أداءِ العاملينَ فيها والاستثمارَ بالتدريب والتأهيل، من خلال اعتماد وتعزيز مفهوم العمل المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي لبناء القدرات البشرية، كما واصلت الملكية الأردنية تنفيذ برامجها في مجال المسؤولية المجتمعية وخدمة المجتمع المحلي وتعزيز ثقافة العمل التطوعي بين موظفيها الى جانب الاستدامة في قطاع الطيران التي تهدف إلى تقليل انبعاثات الكربون وتقليل أثر البصمة البيئية للشركة.

لا يسعنا في الختام إلا أن نُجَدِّدَ الشكرَ والعرفانَ على جهودكم الصادقة في دعم مسيرة الشركة وإنجازاتها. كما نتقدمُ أيضًا بالشكر والتقدير إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة وكافة الزملاء العاملين على جهودهم المتواصلة في تحقيق أهداف الشركة وتطلعاتها، لتبقى الناقل الوطني للأردن، ومبعث الفخر والاعتزاز، في ظل قيادة وتوجيهات صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم، حفظه الله. كما نشكرُ ووقوف الحكومة إلى جانب هذه الشركة، وحرصها المستمر على مواصلة تمكينها من أداء دورها الاستراتيجي في خدمة بلدنا الغالي.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

سامر عبد السلام المجالي

سعيد سميح دروزة



ننمو أقوى وأكثر حداثة





نبذة عن الشركة

لمحة سريعة عن الملكية الأردنية

تأسست الملكية الأردنية في 15 كانون الأول من العام 1963، بمرسوم ملكي صادر عن المغفور له جلالة الملك الحسين بن طلال طيّب الله ثراه، لتكون شركة الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية. إذ واصلت الملكية الأردنية عطائها وتوسعها لتصبح أصغر سناً في روحها على مدار الستين عاماً الماضية، والتي قدمت خلال خدماتها بكل فخر وربطت بين الشعوب والثقافات والقارات.

صرح جلالته الملك الحسين عند صدور المرسوم: «أتطلع لأن يكون الناقل الوطني الأردني سفيراً للنوايا الحسنة وجسراً تتبادل عبره الثقافة والحضارة والتجارة والتقنية الحديثة مع بقية العالم، ونوطد من خلاله صداقتنا به، وننشد به التواصل مع العالم أجمع.»

تواصل الملكية الأردنية إرثها في المضي قدماً بتوجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني، الذي يقدم الدعم للشركة ويعتبرها واحدة من الإنجازات وأهم معالم الأردن. منذ ذلك الحين، كانت الملكية الأردنية تحقق تقدماً مستمراً طوال رحلتها من خلال التركيز على تطوير التكنولوجيا وتحديث طائراتها وتوسيع انتشارها والتدريب المكثف لفرقها.

تعد الملكية الأردنية اليوم واحدة من الشركات الرائدة في الشرق الأوسط إذ تحقق تقدماً مستمراً نحو رؤيتها لتكون «الخطوط الجوية المفضلة ومركز ربط الأردن والشرق الأوسط بالعالم والشعوب عبر القارات» من خلال طائراتها الحديثة إلى 45 وجهة مباشرة وأكثر.

نظراً لصيتها وفي ضوء مستوى التنافسية العالية، انضمت الملكية الأردنية في عام 2007 إلى عضوية تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي يربط الناس بين جميع أنحاء العالم.

إن للملكية الأردنية دوراً استراتيجياً في خدمة المملكة، مما يعزز صورتها كدولة رائدة. هذا يجعل الملكية الأردنية الطيران المفضل لغالبية الأردنيين الذين يسافرون إلى وجهات مختلفة، سواء على متنها مباشرة أو عبر الطيران العالمي.

باعتبارها الناقل الوطني للأردن، تتميز الملكية الأردنية بكونها بوابة للأردن مع أسطولها الحديث من الطائرات وخدماتها المتميزة ومستوى تأهيلها وخبرتها العالية والأهم تاريخها المميز الذي أصبح علامتها التجارية القوية ووضعها في مكانة مرموقة على الصعيد العالمي حيث تمتلك أعلى مستوى من التأهيل والخبرة في مجالاتها المختلفة.

كانت الملكية الأردنية منذ تأسيسها مساهماً أساسياً في الاقتصاد المحلي، حيث عزّز النقد الأجنبي وتلعب دوراً رئيسياً في جذب السياح من جميع أنحاء العالم، مساهمةً بنسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. بعد أن تمت خصصتها، تم إدراج أسهم الملكية الأردنية في بورصة عمان منذ كانون الأول من العام 2007.

تعد الملكية الأردنية ذات رؤية مستقبلية تلتزم بالابتكار والبقاء على اتصال مع الخطوط الجوية العالمية، مع إدخال نظم تشغيلية متقدمة وحديثة تستخدم في النقل الجوي، بالإضافة لتقديم وسائل أخرى من قبل الملكية الأردنية لتسهيل السفر لركابها.

تقع مكاتب الملكية الأردنية في قلب مدينة عمان، وتُدير رحلاتها من مطار الملكة علياء الدولي، وتعمل بشكل دائم على تحسين البنية التحتية وتوفير المرافق الحديثة لتسهيل الرحلات والسفر على عملائها.

استراتيجية الملكية الأردنية

تسعى الملكية الأردنية من خلال رؤيتها لتصبح «الناقل الوطني» للمشرق والخيار المفضل لمسافريه والمحرك الرئيسي لدعم السياحة في الأردن، حيث ستدمج الملكية الأردنية الركيزتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية لتنفيذ خططها التشغيلية وبما يؤدي إلى التنمية السياحية في الأردن. ولتحقيق التكامل مع الشركاء المحليين ستكون الملكية الأردنية «المحرك» ضمن استراتيجية قطاعي السياحة والسفر مع التأكيد على أهمية زيادة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للأردن، وذلك من خلال مضاعفة حجم الأسطول خلال الأعوام الخمسة القادمة، وزيادة الوجهات السياحية للشركة، وأعداد المسافرين والسياح الأجانب. إن لتنفيذ استراتيجية الملكية الأردنية أهدافاً مهمة بالإضافة لتحقيق الربحية والنمو المستدام ومنها مضاعفة أعداد العاملين في قطاع الطيران والقطاعات المساندة نتيجة نمو حجم القطاع خلال الأعوام الخمسة القادمة، مما سيؤثر على خفض نسبة البطالة في الأردن.

انطلاقة جديدة تتسم بالتطور والديناميكية

تحقيق نمو مستدام

نمو اقليمي لتصبح عمان بوابة
لربط المشرق

نمو في أسواق أوروبا والعالم
ورفد السياحة الوافدة

السعي للنمو والحدثة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها، والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للمسافرين والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 35 مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 46 مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها الذين يبلغ عددهم كما هو في 2024/12/31 ما مجموعه 4,071 موظفاً (عدد موظفي الملكية الأردنية) يعمل منهم 231 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة.

كما يعمل 26 موظفاً في شركة رويال تورز و 221 موظفاً في شركة المشرق لخدمات المطار «تكرهم» كما يعمل في شركة المطارات الأردنية 128 موظفاً، ويعمل في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي 38 موظفاً، ليصبح إجمالي عدد موظفي مجموعة الملكية الأردنية 4,484 موظفاً.



نبذة عن الشركة

حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات 144.4 مليون دينار في نهاية عام 2024 مقابل 83.9 مليون دينار في نهاية عام 2023 وبارتفاع بلغ 60.5 مليون دينار وذلك نتيجة الأصول المتعلقة بتحديث أسطول الطائرات في عام 2024 مثل محركات PW و GE وجهاز طيران تشبيهي وجهاز محاكاة للإخلاء في حالات الطوارئ من شركة Embraer وقطع غيار للطائرات.

تأثير الملكية الأردنية على الاقتصاد

تعزيز الملكية الأردنية مكانة الأردن السياحية اقليمياً وعالمياً حيث تساهم بشكل إيجابي في رفد السياحة الترفيهية والتجارية والسياحة الطبية من وإلى الأردن، حيث بلغت هذه المساهمة نسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. وقد تم دعم الكثير من الفعاليات الهادفة لترويج الأردن سياحياً وعلاجياً خلال العام 2024.	3% مساهمة الملكية الأردنية في الناتج المحلي الإجمالي
تقوم الملكية الأردنية بتسهيل عملية السفر وتقديم الخدمات المثلى للمسافرين والذين وصل عددهم في عام 2024 إلى حوالي ثلاثة ملايين، وسبعمائة ألف مسافر تم نقلهم على أكثر من 32 ألف رحلة جوية.	3.7 مليون مسافر يطرون معنا

تأثير الملكية الأردنية على المجتمع المحلي

توفر الملكية الأردنية الآلاف من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة - بما يتماشى مع الرؤية الوطنية الأردنية واستراتيجية 2020 - 2025 - بمساهمة مباشرة تبلغ 4,484 ووظيفة (94% أردنيون) و66,000 وظيفة غير مباشرة عند النظر إلى سلاسل التوريد وتدفق التجارة والسياحة والاستثمارات.	66,000 وظيفة
تمتلك الملكية الأردنية نماذج فاعلة من الموظفين اللواتي أثبتن قدرتهن على المساهمة الفاعلة في تطوير أداء الشركة وتحقيق أهدافها، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين 22%. إضافة إلى أن ما نسبته 29% من الإدارة العليا هم من الإناث.	22% نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين
تواصل الملكية الأردنية دعم مرضى السرطان، وتمكين المرأة والشباب والأطفال، بالإضافة إلى مواصلة دعم العائلات الفقيرة والأيتام.	138 ألف دينار كلفة نشاطات المسؤولية المجتمعية

تأثير الملكية الأردنية على البيئة

عملت الملكية من خلال خطتها المستقبلية على ادخال طائرات صديقة للبيئة، وتقوم بعدد من الإجراءات للتقليل من التلوث البيئي الناتج من عملياتها التشغيلية من خلال الانضمام لمجموعة من البرامج والحملات والمبادرات البيئية التي تهدف للتقليل من الانبعاثات والوضاء وترشيد استهلاك الموارد.

بيان معلومات الملكيّة الأردنيّة 2024



وزن البضائع المشحونة
38,429 طن

عدد المسافرين
3.7 مليون مسافر



**نسبة الموظفين الأردنيين
داخل الأردن**
94%



عدد الرحلات
32,834 رحلة

الإيرادات
745.629 مليون دينار أردني



وجهات جديدة

لندن ستانستد، مانشستر في بريطانيا،
موسكو، برلين، طرابلس، العُلا، بافوس

شهادات

تجديد شهادة الملكية الاردنية حسب برنامج IATA لتدقيق
السلامة التشغيلية IOSA، وتجديد شهادة الملكية الأردنية
لإدارة صلاحية الطائرات CAMO



ننمو أقوى وأكثر حداثة





تقرير مجلس الإدارة

نظرة عامة على السوق

أعلن الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) عن تحسن متوقع في الأداء المالي لشركات الطيران في عام 2025، والتي تظهر زيادة طفيفة في الأرباح وسط تحديات التكلفة وسلاسل التوريد المستمرة، ومن أبرز التوقعات:

- وصول صافي الأرباح إلى 36.6 مليار دولار في عام 2025 بنسبة هامش ربح صافي 3.6% وهذا تحسن طفيف عن الأرباح الصافية المتوقعة لعام 2024 والتي تبلغ 31.5 مليار دولار بنسبة هامش ربح صافي 3.3%. من المتوقع أن يكون متوسط الربح الصافي لكل راكب 7.0 دولار (أقل من 7.9 دولار في عام 2023 ولكنه تحسن عن 6.4 دولار في عام 2024).
- وصول صافي الأرباح التشغيلية في عام 2025 إلى 67.5 مليار دولار بنسبة هامش ربح تشغيلي 6.7% (تحسن من 6.4% في عام 2024).
- وصول العائد على رأس المال المستثمر في صناعة الطيران العالمية إلى 6.8% في عام 2025. ورغم أن هذا تحسن عن العام 2024 والبالغ 6.6%، إلا أن العوائد على مستوى قطاع الطيران حول العالم تظل أقل من متوسط تكلفة رأس المال. ويعتبر العائد الأقوى المسجل لشركات الطيران في أوروبا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية، حيث تجاوزت تكلفة رأس المال.
- وصول إيرادات قطاع الطيران الإجمالية إلى 1.007 تريليون دولار. وهذا يشكل زيادة بنسبة 4.4% عن عام 2024، وستكون هذه هي المرة الأولى التي تتجاوز فيها إيرادات قطاع الطيران حاجز التريليون دولار. ومن المتوقع أن تنمو النفقات بنسبة 4.0% لتصل إلى 940 مليار دولار.
- وصول عدد الركاب إلى 5.2 مليار في عام 2025، بزيادة بنسبة 6.7% مقارنة بعام 2024 وهذه هي المرة الأولى التي يتجاوز فيها عدد الركاب حاجز الخمسة مليارات.
- وصول أحجام الشحن إلى 72.5 مليون طن، بزيادة بنسبة 5.8% عن عام 2024.

وجهة نظر المسافرين

يستمر السفر الجوي في توفير مزيد من القيمة لعملائه، وأظهر استطلاع للرأي العام في (14) دولة أجراه الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA)، وشارك فيه 6500 مشارك قاموا برحلة واحدة على الأقل في العام الماضي أن 88% منهم أجابوا بأن السفر الجوي يجعل حياتهم أفضل، و78% وافقوا على أن السفر الجوي يمثل قيمة جيدة مقابل المال. ويعتمد المسافرون على صناعة طيران آمنة ومستدامة وفعالة ومرحة، حيث أظهر استطلاع الرأي الدور المهم الذي تلعبه صناعة الطيران من وجهة نظر المسافرين، حيث وافق 90% على أن السفر الجوي ضرورة للحياة العصرية وأن الاتصال الجوي ضروري للاقتصاد. كما بين الاستبيان أن 88% أشادوا بأن السفر الجوي له تأثير إيجابي على المجتمعات، بينما قال 83% أن شبكة النقل الجوي العالمية مساهم رئيسي في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

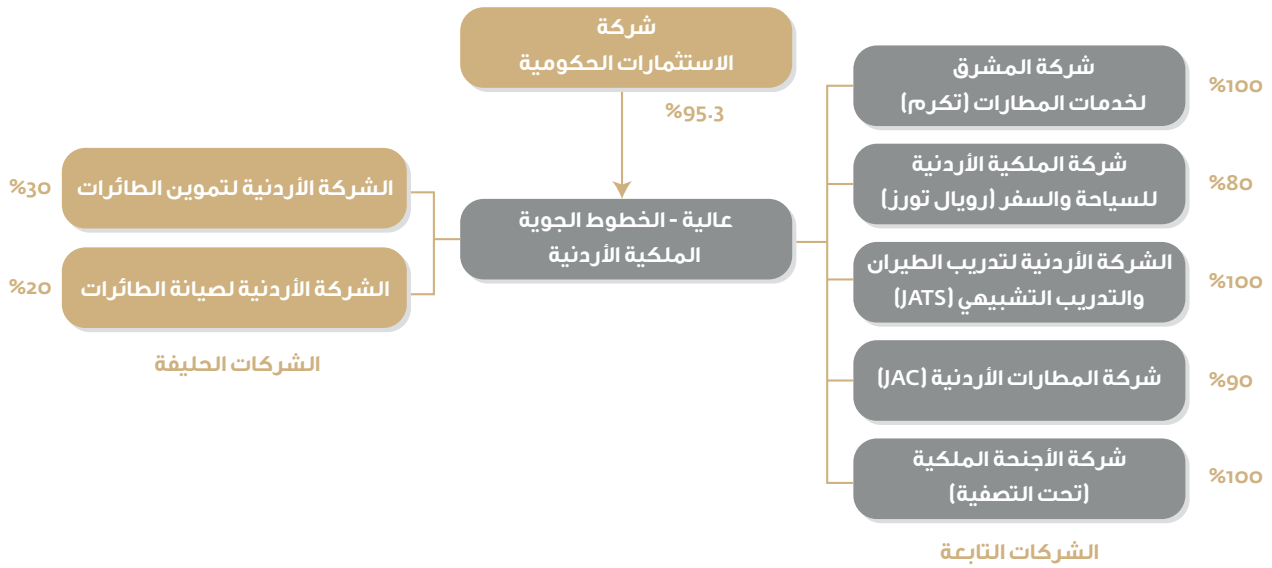
وتؤكد استطلاعات الرأي لـ IATA على توقعات متفائلة للطلب بالنظر إلى الأشهر الـ 12 المقبلة مقارنة بالأشهر الـ 12 الماضية، حيث:

- قال 41% من المسافرين الذين شملهم الاستطلاع إنهم يتوقعون السفر أكثر، و53% يتوقعون السفر بنفس النمط، و5% يتوقعون بدرجة أقل.
- قال 47% من المسافرين الذين شملهم الاستطلاع إنهم يتوقعون إنفاق المزيد على السفر، و46% يتوقعون أن تظل نفقات السفر كما هي، و8% يتوقعون إنفاقاً بنسبة أقل.

الاستدامة والانبعاثات الكربونية

لا يزال قطاع الطيران ملتزماً بتحقيق صافي انبعاثات كربونية صفرية بحلول عام 2050، وأعرب المسافرون عن مستويات عالية من الثقة في هذا المسعى حيث وافق 81% من المسافرين على أن قطاع الطيران يظهر التزاماً على تحقيق أهدافه الطموحة، كما اتفق 77% منهم أن قادة الطيران يأخذون تحدي المناخ على محمل الجد. كما بدأت تكلفة الامتثال لخطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا) في الظهور في عام 2024 حيث من المتوقع أن تضيف التكاليف المحدودة للوقود المستدام المتاح 3.8 مليار دولار إلى تكاليف الوقود في عام 2025، قدرها عن 1.7 مليار دولار في عام 2024.

هيكل المساهمين



من المتوقع أن ترتفع حصة الملكية الأردنية في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات إلى 51% من اسهم الشركة خلال العام 2025.

كبار المساهمين

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة، مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما هو في نهاية عام 2024 مقارنة مع عام 2023

2023		2024		الموقع الجغرافي	الاسم
عدد الأسهم	نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	نسبة المساهمة %		
346,603,952	95,318	346,603,952	95,318	الأردن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



الشركات التابعة للملكية الأردنية

تمتلك الملكية الأردنية خمس شركات تابعة على النحو التالي:

البلد	نسبة المساهمة	الهدف الرئيسي	سنة التأسيس	الشركة التابعة
الأردن	100%	مزود خدمة الاستقبال والترحيب الحصري	2014	شركة المشرق لخدمات المطار (تكرم)
الأردن	80%	تقديم خدمات تكميلية لعروض الملكية الأردنية	1979	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)
الأردن	90%	إدارة وتشغيل مطارات الأردن	2008	شركة المطارات الأردنية (JAC)
الأردن	100%	أكاديمية متخصصة للتدريب على الطيران	1972	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)
الأردن	100%	تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض	1975	شركة الأجنحة الملكية (تحت التصفية)

رويال تورز

ROYAL TOURS

شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز) - 1979

عدد الموظفين: 26

تعد رويال تورز واحدة من أبرز شركات السياحة والسفر في الأردن، التي دأبت على مدى 45 عاماً على تلبية احتياجات السياحة والسفر في السوق الأردني، وتقديم خدمات شاملة للمسافرين من أفراد ومجموعات، وإلى العديد من الشركات المحلية والدولية.



تقدم رويال تورز حلولاً شاملة للسفر تشمل الرحلات الجوية، والفنادق، والتنقلات، والتأمين على السفر والتأشيرات، والجولات السياحية، وباقات العطلات للمسافرين الأفراد والمجموعات والمؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة على حد سواء.

كما تساهم في الترويج للأردن كوجهة سياحية متنوعة على مدار العام، وفي تسهيل سفر المجموعات السياحية والأفراد إلى الأردن للتمتع بجمال وثراء التراث والثقافة والطبيعة الأردنية.

تشمل مجالات خبرتها السياحة الوافدة، وسياحة الترانزيت، والسياحة الدينية، والسياحة الطبية، وسياحة العطلات بالإضافة إلى سياحة المؤتمرات وترتيبات السفر للشركات.

تم اعتماد رويال تورز من قبل بطيريركية الروم الأرثوذكس في الأردن كوكيل السفر الرسمي لهم، والمشغل الحصري لجولات الحج الأرثوذكسية في الأردن.

علاوة على ذلك، تخدم رويال تورز أكثر من 190 شركة كبرى، من مؤسسات حكومية ومالية، ومنظمات دولية؛ إلى جانب العملاء الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة.

شركة "تكرم" بدأت في عام 2014 كمشروع استثماري مشترك بين الملكية الأردنية وشركة خدمات المطارات العالمية "WFS"، إلا أن الملكية الأردنية استحوذت منذ شهر آذار من عام 2017 على هذه الشركة بالكامل برأسمال قدره 764,804 دينار أردني، وتأتي هذه الخطوة في إطار الاستراتيجية التي تنتهجها الملكية الأردنية لتعزيز إيراداتها من الخدمات المساندة للنقل الجوي.



توفر شركة "تكرم" التابعة للملكية الأردنية خدمات سفر عديدة من حيث الاستقبال وتقديم المساعدة وتبسيط الإجراءات للمسافرين المغادرين والقادمين وركاب الترانزيت في مطار الملكة علياء الدولي بأسعار مناسبة.

وتتضمن خدمات "تكرم" الحصرية داخل المطار خدمات: استقبال المسافرين ومرافقتهم واستكمال إجراءات سفرهم، وإيجاد مسار سريع لهم على كاونتر الجوازات والتفتيش الأمني ونقل الحقائب وتغليفها، واستخدام المغادرين لصالة "كراون" التابعة للملكية الأردنية، وتوفير سيارات الليموزين لنقل المسافرين من أي مكان في الأردن إلى المطار وبالعكس، بالإضافة إلى استخدام السيارات الكهربائية التي تنقل المسافرين بين صالات المطار، من وإلى البوابات، بالإضافة إلى خدمة مضافة العربة لاستضافة كبار الزوار.

ويستفيد من خدمات "تكرم" المسافرون الأفراد والعائلات والمجموعات السياحية ورجال الأعمال وشركات الطيران والفنادق ومنظمو الرحلات السياحية وغيرهم والذين بمقدورهم طلب أية خدمة من خلال الكاونترات المعدة لاستقبال المسافرين في صالات المطار العاملة على مدار الساعة، مقابل أسعار محددة ومناسبة لنوع الخدمة المطلوبة.

وقد اختارت الملكية الأردنية إطلاق اسم "تكرم" على هذه الشركة لأنه يعكس التراث الحقيقي للضيافة الأردنية وحفاوة الاستقبال المتميزة للضيف، باعتبار الملكية الأردنية الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية المعروفة بالحرص على العادات الأردنية الإيجابية والتقاليد العربية الأصيلة.



تأسست شركة المطارات الأردنية لغايات إدارة وتشغيل المطارات القائمة والمستقبلية في المملكة الأردنية الهاشمية في عام 2008.

من ضمن إطار مسؤولياتها، فإن الشركة هي الجهة المسؤولة عن عمليات توسيع المطارات، والاستفادة من مباني المطارات، والمرافق والأصول، وتسويق البضائع وجميع إمدادات المسافرين، فضلاً عن تأسيس مراكز البيع بالتجزئة وإنشاء المستودعات، وتقديم خدمات المناولة، وتطوير وصيانة البنية التحتية، وإعداد الدراسات الخاصة بالمطارات /قطاع الطيران.

تعمل الشركة بصفتها الذراع الاستثماري لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية على إدارة وتشغيل المطارات في المملكة، حيث أصبحت الشركة هي الجهة المسؤولة عن إدارة وتشغيل مطار عمان المدني بشكل رسمي منذ شهر آيار 2009.

كما تم تكليف الشركة بتطوير ما يقارب 8800 دونم من الأراضي المحيطة بمطار الملكة علياء الدولي خارج منطقة الامتياز الممنوحة لمجموعة المطار الدولي.





الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)

عدد الموظفين: 38



تعد الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي JATS من أقدم وأكثر مراكز تدريب الطيران تقدماً في المشرق العربي، حيث تأسست سنة 1972 كمركز تدريب للملكية الأردنية وهي الآن شركة مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. مقر ومركز عمل الشركة يقع في مطار الملكة علياء الدولي - عمان - الأردن، وهي شركة متخصصة في جميع مجالات تدريب كوادر وأطقم شركات الطيران (Pilots & Cabin Crew) على أنظمة الطيران التشبيهي (Simulators) وبشكل رئيسي الطيارين والمضيفين وفنيي ومهندسي صيانة الطائرات للملكية الأردنية وشركات طيران أخرى في المنطقة، وقد استطاعت تخريج ما يزيد عن 100.000 متدرب خلال السنوات الماضية.

إن المهنية والخبرة المتميزة التي تتمتع بها الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي JATS يضمنان حصول المتدربين على أفضل أنواع التدريب باستخدام أفضل الأجهزة. حيث تضم مرافق الشركة مجموعة متميزة من الأجهزة التي صنعت وفق أحدث المعايير العالمية والتي تمتاز بها JATS، هذا بالإضافة إلى برامج التدريب التي توفر مجموعة متكاملة من أجهزة المحاكاة والتعليمات النظرية لطواقم الطائرات، وطواقم خطوط الطيران.

كما توفر JATS باقة متميزة من الخدمات التدريبية والمرافق، والتي تتضمن ما يلي:

- أجهزة تدريب الطيران التشبيهي A320-200، وقريباً سيتم إضافة Embraer E2 195 FFS.
- التدريب الفني لطواقم الطيارين.
- تدريب مضيبي الطيران الجوي والأرضي (الخدمات والطوارئ).
- التدريب ومحاكاة الإخلاء في حالات الطوارئ.
- أجهزة التدريب التشبيهي لأبواب الطائرات A330/340 و A310 و A320 و L1011 و B727/737 و Embraer 170/190.
- التدريب المتخصص بصيانة الطائرات.
- تدريب طواقم المرحلين الجويين Dispatchers.
- غرف صفية مجهزة بأحدث التكنولوجيا والوسائل التعليمية.
- كافيتيريا رئيسية واستراحات للمتدربين داخل وخارج مباني الشركة.
- خدمة الإنترنت اللاسلكي لخدمة المتدربين في مباني الشركة.
- استقبال المتدربين وتقديم المساعدة لهم من أجل تسهيل عملية تدريبهم لديهم (Meet & Assist) فور وصولهم المطار وتأمين المواصلات المجانية بسيارات حديثة من وإلى الشركة طيلة فترة التدريب ومساعدتهم بإجراءات سفرهم من حجز وتوصيل للمطار.

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة جهاد العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة الأستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة الحاليين

معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2016/6/21

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

ترأس المهندس سعيد دروزة مجلس إدارة شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية منذ الحادي والعشرين من شهر حزيران لعام 2016، وذلك بعد تعيينه ممثلاً لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية في مجلس إدارة الملكية الأردنية في التاسع عشر من شهر حزيران 2016.

يشغل دروزة المناصب التالية في العديد من الشركات:

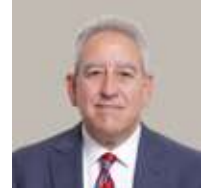
- رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة أدوية الحكمة
- رئيس مجلس إدارة مؤسسة الملكة رانيا التي تُعنى بتطوير قدرات الشباب وتزويدهم بالوسائل اللازمة للنجاح عبر التركيز على استخدام التكنولوجيا في التعلم عن بُعد
- عضو مجلس إدارة البنك المركزي الأردني
- عضو مجلس أمناء كلية Babson الأميركية
- عضو مجلس أمناء الجامعة الأميركية في بيروت التي أسس فيها مركز سميح دروزة للإبداع وريادة الأعمال
- أسس في عمان «مجلس إعتقاد الرعاية الصحية» كمؤسسة غير ربحية تُعنى باعتماد مزودي خدمات الرعاية الصحية وتحسين المعايير التي تقوم عليها

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة "INSEAD" في فرنسا ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" الأميركية.



عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة- الرئيس التنفيذي (المنتدب)
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة وتشغيل شركات طيران عديدة في المنطقة، حيث عاد لينضم الى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 2021/3/30 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:

- مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019 .
- مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019 .
- الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013-2019.
- تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني)
- رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009-2012 .
- المدير العام/ الرئيس التنفيذي لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل جهداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة في عام 2007 إلى تحالف oneworld وخصصة الشركة في عام 2008 بالتعاون مع Citigroup .
- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي «IATA» في الفترة بين 2005-2012.
- رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.

معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2016/4/17

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يشغل معالي المهندس باسم خليل السالم المناصب التالية:
- رئيس مجلس مجموعة إدارة كابيتال بنك التي تضم (كابيتال بنك، والمصرف الأهلي العراقي، وكابيتال للاستثمارات) منذ شهر نيسان عام 2010، وهو أيضاً أحد مؤسسي البنك.
 - وزير المالية ووزير العمل خلال الفترة (2005-2009)
 - رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن
 - عضوة مجالس إدارة العديد من الشركات الخاصة والعامّة البارزة، منها الشركة العامة للتعدّين، والملكية الأردنية

كما شغل معاليه سابقاً المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة «كينغز أكاديمي»
 - رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (2005-2009)
 - عضو في مجلس إدارة البنك المركزي
 - عضو في مجلس الأعيان الأردني (2010-2011)
 - بدأ حياته المهنية في القطاع الخاص في الأردن حيث أسس عدداً من الشركات الصناعية.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من إمبريال كوليدج في المملكة المتحدة.

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يملك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كرئيس تنفيذي لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:
- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2017-2019
 - الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
 - مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
 - الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
 - مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة Young Presidents Organization (YPO) لفرعها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.



سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

الأستاذ رجائي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، وهو متخصص بالمسائل المدنية والتجارية المتعلقة بالمقام الأول بالاستثمارات الأجنبية، والبنوك، والكهرباء، والتأمين، والتجارة الدولية، والبناء، والمشاريع المشتركة، والمسائل العامة للشركات، وصياغة العقود. محكم دولي ومحلي.

وله عدة عضويات في مجالس إدارة:

- عضو في غرفة التجارة الدولية/الأردن
- محكم في مركز حل المنازعات الاستثمارية التابع للبنك الدولي
- عضو مركز زها منكو

بالإضافة لعدة مشاركات سابقة في مجالس إدارة:

- شركة النسر العربي للتأمين
- شركة المستشفى الاستشاري
- شركة البريد الأردني
- بنك الاستثمار العربي الفلسطيني
- عضو في اللجنة الملكية لتطوير القضاء وتعزيز سيادة القانون (2016-2017)
- تم تعيينه من قبل مجلس الوزراء عضواً في مجلس الخبرة (2018-2021)
- رئيس مجلس إدارة لجنة اليتيم العربي

حاصل على درجة الماجستير في القانون التجاري من جامعة لندن.

سعادة السيدة جمانه جهاد العملة

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2024/6/12

ممثل عن:

شركة إدارة

الاستثمارات

الحكومية

عملت جمانة عملة في صناعة الطيران لمدة 24 عامًا، حيث اكتسبت خبرة في المبيعات والتسويق وبناء الاستراتيجيات. كمديرة عامة ذات خبرة، تشعر بالشغف تجاه تطوير وتدريب وقيادة الفرق التجارية. بالإضافة إلى تقديم حلول مبتكرة للتحديات، وهي متخصصة أيضًا في إنشاء العمليات في محطات جديدة في منطقتها.

الخبرة المهنية:

- في دورها السابق في شركة الاتحاد للطيران، أسست مكاتب طيران في واحدة من أحدث الوجهات للشركة، وزادت حصة السوق الجوي بنسبة 20 نقطة مئوية، وحسنت العائدات، وحسنت الأداء الإجمالي للإيرادات في 4 دول في المجموعة. قامت بتطوير وتنفيذ استراتيجيات المبيعات ضمن المجموعة بناءً على متطلبات السوق مما أسفر عن وضع شركتها كثاني مساهم في السوق، وتولت قيادة فريق متعدد الجنسيات في 4 دول مختلفة. وأعدت خططًا لتحقيق الإيرادات والأرباح القصوى ضمن المجموعة من جميع قنوات التوزيع من خلال تنفيذ استراتيجيات تجارية فعالة ومبتكرة.
- في عام 2022 حصلت من شركة الاتحاد للطيران على جائزة المبيعات العالمية وجائزة الشحن للتميز نظير مساهمتها في إعادة تأسيس العمليات في تركيا وترسيخ تواجد وعمليات شركة الاتحاد في إحدى أحدث المواقع الخاصة بها.
- قبل دورها الحالي في شركة الاتحاد للطيران، عملت جمانة كمديرة مبيعات وتسويق في شركة طيران الإمارات حيث زادت إيرادات المبيعات بنسبة 25% كل عام في المتوسط. فاقت الأهداف الإيرادية للشركة في الإقليم بنسبة متوسطة تبلغ 20% كل عام في المتوسط، وقامت بتوسيع العرض الخدمي الجديد في الأردن، حجز الخدمة عبر الإنترنت، الذي زاد من مبيعات هذه الخدمة بنسبة 300% في عام واحد، مما زاد من المبيعات الإجمالية بنسبة 3% للأردن.
- قبل الانضمام إلى صناعة الطيران، عملت في الإعلام والإعلان لمدة عامين في شركة النوارس لخدمات الاعلان، حيث شغلت منصب مدير القطاع. خلال تلك الفترة، قدمت مفهوم الوقت الاعلاني (الراديو) والإعلانات الخارجية لمجموعة متنوعة من الصناعات في الأردن.

التعليم:

جمانة حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من كلية وارويك لإدارة الأعمال في برمنغهام، المملكة المتحدة.



سعادة الأستاذ لؤي سهاونة

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2024/6/12

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- حائز على درجة البكالوريوس في القانون عام 1998.
- محامي مزاول منذ عام 2000.
- مؤسس وشريك في مكتب المحامي لؤي سهاونة ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون في المفرق وعمان منذ عام 2000 ويوجد فروع للمكتب خارج الأردن في العراق ومصر والإمارات.
- مستشار قانوني للعديد من البنوك والشركات المحلية والأجنبية.
- حائز على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبدالله الثاني حفظه الله.
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للتدريب والتشغيل سابقاً (ممثل القطاع الخاص)، وعضو مجلس إدارة في الأردن دبي للأملك سابقاً وعضو مجلس إدارة في مجموعة أمواج الدولية، وعضو مجلس إدارة في شركة أمواج المصريين للاستثمار العقاري والسياحي وعضو في الغرفة الفرنسية للتجارة والصناعة في الأردن (CAFRA).

سعادة الأستاذة رند غازي حنون

عضو

مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2024/6/12

ممثل عن:

المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

اكتسبت الأستاذة رند حنون خلال مسيرتها المهنية خبرة عميقة في مجال السياسات الاقتصادية والاستثمارية بما في ذلك المناطق الحرة، وقوانين الاستثمار، واتفاقيات التجارة الحرة الدولية، وسياسات التجارة الحرة في الاقتصاديات المتنامية، وكذلك صياغة التشريعات والدفع باتجاه إصدارها من خلال القنوات الدستورية لذلك. وعلى وجه الخصوص، فقد عملت الأستاذة رند حنون على مجموعة من المبادرات الأساسية للتنمية الاقتصادية بما فيها انضمام المملكة الأردنية الهاشمية إلى منظمة التجارة العالمية، وتحويل مدينة العقبة إلى منطقة اقتصادية خاصة إضافة لتقديم الدعم القانوني لهيئة المناطق التنموية قبل دمجها مع هيئة الاستثمار. كذلك، ساهمت الأستاذة رند حنون ببعض المبادرات الإقليمية لدراسات التصحيح الاقتصادي ومنها تعيينها كمستشار قانوني أول مع شركة (AECOM) الأميركية ضمن عملها كمقاول للحكومة الكويتية من أجل عمل مخطط شمولي لتطوير ثلاث مناطق حرة في دولة الكويت، وأيضاً تعيينها مستشاراً قانونياً رئيسياً مع شركة (Sibley International) ضمن مشروع تقديم دراسة جدوى لإنشاء منطقة طرابلس الاقتصادية الخاصة بالتعاون مع الحكومة اللبنانية. وتعمل الأستاذة رند حنون حالياً على تقديم المشورة القانونية الكاملة لموكلي مكتب النابلسي ومشاركوه في مجالات قانون الشركات والقوانين الضريبية وأعمال البنوك والتمويل وتشريعات العمل والتأشيرة. كما تقدم الأستاذة رند حنون من خلال المكتب الدعم القانوني لمجموعة متنوعة من الموكليين العاملين في مجال النقل بأشكاله المختلفة.

الأستاذة رند حنون حالياً شريك في شركة النابلسي ومشاركوه (محامون ومستشارون قانونيون)، وشغلت سابقاً منصب مدير الدائرة القانونية/المستشار القانوني لشركة عمير الأردنية، كما عملت ضمن مكتب السند للقانون بمنصب محامي أول وأيضاً محامية ضمن مكتب التجمع القانوني للأعمال. شغلت الأستاذة رند حنون كذلك منصب عضو مجلس إدارة في شركة (World Services Group) وهي شركة مؤسسة في الولايات المتحدة الأمريكية وهدفها الرئيسي توفير منصة ذات نطاق عالمي للمهنيين وعملائهم من أجل الحصول على أفضل الخدمات جودة وسعراً في مجال القانون واستثمارات البنوك والخدمات المحاسبية. تحمل الأستاذة رند حنون شهادة البكالوريوس في الحقوق من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في القانون/القانون الدولي للأعمال من كلية (King's College) التابعة لجامعة لندن، وهي عضو في نقابة المحامين الأردنيين منذ العام 1998.

أعضاء مجلس الإدارة المستقبليين

تنفيذي / غير تنفيذي	الاستقلالية	المنصب	الاسم
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
غير تنفيذي	مستقل	عضو	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
			Mint Trading Middle East Ltd
غير تنفيذي	غير مستقل	عضو	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة المستقبليين

معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:
2024/9/18

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- شغل الدكتور عبد الحكيم خلال مسيرته العملية المناصب التالية:
 - صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي وزيراً للمالية بتاريخ 2024/9/18.
 - صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي أميناً عاماً لوزارة المالية في عام 2018.
 - عمل في وزارة المالية مديراً لمديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية للفترة من 2010-2018.
 - مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية واشترك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج الهامة على المستوى الوطني والدولي كبرنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
 - عمل بوظيفة اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2007-2004 .
 - عمل كمحاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002 .
 - عمل في البنك المركزي الأردني بوظيفة اقتصادي للفترة 1991-2004.
- حاصل على درجة الدكتوراة في الاقتصاد - سياسية نقدية من جامعة "ليدز" في بريطانيا.



سعادة السيد سمير شحور

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:
2024/6/11

ممثل عن:
المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

يشغل السيد سمير شحور حالياً منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. السيد سمير شحور لديه خبرة تزيد عن خمسة وعشرين عاماً في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي في عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن وعدد من دول الخليج:

- عمل السيد شحور مع مجموعات استثمارية تدير استثمارات بمليارات الدولارات في منطقة الخليج العربي، حيث تولى إدارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات خلال الفترة 2017-2007 .
- عمل في البنك العربي ومن ثم البنك الاستثماري خلال الفترة 1994-2005 كمسؤول أئتمان ومدير مراجعة الأئتمان.
- عمل في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2005 ليشغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل ان ينضم مجددا للعمل في الصندوق عام 2018.

حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة غرب سيدني، أستراليا. كما يحمل شهادات مهنية في [شهادة مقرض معتمد في المصارف التجارية] و[شهادة محترف مخاطر معتمد] من جمعية اتحاد المصارف الأمريكية.

سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:
2024/4/29

ممثل عن:
Mint Trading
Middle East
Ltd

يشغل المهندس «محمد علي» بدير حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار. وقد شغل المهندس «محمد علي» بدير خلال مسيرته العملية المناصب التالية:

- رئاسة مجلس إدارة الشركة العامة للتأمين.
- عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية.
- منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2005-2000
- عضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار سابقاً.

يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة «بورديو» - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997.

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين

يتضمن الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

سنة التخرج	التخصص	المؤهل العلمي	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين	المنصب	الاسم
1983	إدارة النقل الجوي	ماجستير	1957/9/14	2021/3/30	نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)	المهندس سامر المجالي
1991	المحاسبة	بكالوريوس	1969/11/14	2019/10/7	نائب الرئيس التنفيذي	السيد فراس القراعين
1996	إدارة الطيران	دبلوم	1973/11/10	2021/6/14	رئيس القطاع التجاري	السيد كريم مخلوف
1996	الطيران التجاري	دبلوم	1976/4/13	1996/11/2	رئيس القطاع الفني	الكابتن غسان عبيدات
2002	المحاسبة	بكالوريوس	1980/8/20	2004/12/15	رئيس القطاع المالي	الآنسة آمال حتر
2007	إدارة أعمال	ماجستير	1979/2/26	2007/8/28	رئيس قطاع الإستراتيجية والأداء المؤسسي	الآنسة سهى العارضة
2009	المعلوماتية	دكتوراة	1981/3/27	2012/9/9	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	الدكتور فوزي الملقي



السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

تاريخ الميلاد:
1957/9/14

- يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة وتشغيل شركات طيران عديدة في المنطقة، حيث عاد لينضم الى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 2021/3/30 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:
 - مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
 - مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.
 - الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013 - 2019
 - تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني)
 - رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009-2012.
 - المدير العام/الرئيس التنفيذي لشركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل جهوداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة في 2007 الى تحالف oneworld وخصصة الشركة في عام 2008 بالتعاون مع Citigroup.
 - بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
 - عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي "أياتا" في الفترة بين 2005 - 2012.
 - رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
 - عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
 - عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.

السيد فراس قرايين، CPA

نائب الرئيس التنفيذي



تاريخ التعيين:
2019/10/7

تاريخ الميلاد:
1969/11/14

- يتمتع السيد قرايين بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالاتي:
- تم تعيين السيد فراس القرايين بالملكية الأردنية بمنصب نائب الرئيس التنفيذي في شهر آذار من العام 2024 ليكون مسؤولاً عن تطوير استراتيجية الشركة واستثمارات الوحدات المساندة والإشراف على قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي بالإضافة إلى توليه مهام رئيس قطاع الخدمات.
 - شغل منصب النائب التنفيذي للمدير العام/المالية والموارد عند انضمامه مجدداً للملكية الأردنية في شهر تشرين الأول من العام 2019 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التنفيذي/المالية والموارد.
 - شغل منصب رئيس القطاع المالي بالملكية الأردنية منذ شهر تشرين الأول من العام 2015 لغاية شهر حزيران من العام 2018.
 - شغل منصب نائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير، شركة إسمنت الراجحي القابضة، شركة زارة للاستثمار القابضة.
 - شغل منصب المدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة.
 - عمل بوظيفة مدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.
 - يشغل عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات.

يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة- الجامعة الأردنية- 1991، كما أنه حاصل على شهادة (CPA) الأمريكية ومحاسب قانوني مرخص في الأردن.

السيد كريم مخلوف

رئيس القطاع التجاري



تاريخ التعيين:
2021/6/14

تاريخ الميلاد:
1973/11/10

- يتمتع السيد مخلوف بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالاتي:
- تم تعيين السيد كريم بمنصب نائب المدير العام/القطاع التجاري بشهر حزيران من عام 2021 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التجاري اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغل منصب رئيس القطاع التجاري بعدة شركات طيران منها السعودية الخليجية، طيران الخليج، Malev Hungarian.SkyEurope بين الأعوام 2006 و2020.
 - عمل كعضو في الفريق التأسيسي لشركة Germanwings المملوكة لشركة لوفتهانزا وشغل بها منصب رئيس إدارة الإيرادات.
 - تدرج بعدة مناصب في مجموعة لوفتهانزا والتي ابتداءً بها حياته المهنية في عام 1997.

يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران - لوفتهانزا - 1996.



كابتن غسان عبيدات

رئيس القطاع الفني



تاريخ التعيين:
1996/11/2

تاريخ الميلاد:
1976/4/13

- يمتلك الكابتن غسان أكثر من 25 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الكابتن غسان بمنصب نائب المدير العام/العمليات بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع الفني اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل قبل ذلك منصب رئيس دائرة العمليات الجوية اعتباراً من شهر أيار من عام 2015 ومنصب رئيس دائرة تدريب الأطقم والمقاييس اعتباراً من شهر أيار من عام 2013.
- تولى قيادة مشروع إدخال الطائرات من طراز بوينغ 787 لأسطول الملكية الأردنية حيث قامت الشركة باستلام أول طائرة في عام 2014.
- تولى عدة مناصب إدارية بالعمليات الجوية بالإضافة إلى وظيفته كقائد طائرة على أكثر من طراز.

يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران التجاري 1996.

الآنسة آمال حتر

رئيس القطاع المالي



تاريخ التعيين:
2004/12/15

تاريخ الميلاد:
1980/8/20

- تمتلك الآنسة حتر أكثر من 20 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الآنسة آمال بمنصب نائب المدير العام/القطاع المالي بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع المالي اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة محاسبة الإيرادات والمحطات الخارجية اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2013.
- عينت بمنصب مدير تنفيذي قسم المحاسبة الإدارية في شهر كانون الثاني من عام 2012.
- تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2004.

تحمل درجة بكالوريوس في المحاسبة - الجامعة الأردنية - 2002.

الآنسة سهى العارضة

رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي



تاريخ التعيين:
2007/8/28

تاريخ الميلاد:
1979/2/26

- تمتلك الآنسة سهى أكثر من 17 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الآنسة سهى بمنصب رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي اعتباراً من شهر آذار 2024 لتكون مسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية والاستثمارات في الشركة، إلى جانب الإشراف على الحوكمة وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى استئجار وتملك أسطول الطائرات.
- شغلت قبل ذلك منصب نائب المدير العام/الخزينة والمحاسبة الإدارية بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخزينة اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة الخزينة اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2016.
- تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2007
- عضو في الهيئة الإدارية للجمعية الثقافية العربية وعضو مجلس إدارة في مدرسة الرائد العربي.

تحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال - الفرع المالي - جامعة نيويورك للتكنولوجيا - 2007.

الدكتور فوزي الملقي

مستشار أعلى المشاريع الخاصة



تاريخ التعيين:
2012/9/9

تاريخ الميلاد:
1981/3/27

- يتمتع السيد الملقي بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالتالي:
- تم تعيين الدكتور فوزي بمنصب مستشار أعلى المشاريع الخاصة اعتباراً من شهر شباط 2023.
 - شغل قبل ذلك منصب نائب المدير العام/الخدمات والمنتج بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخدمات اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغل أيضاً منصب رئيس دائرة خدمات المطار والشحن الجوي اعتباراً من شهر حزيران من عام 2017 ومنصب المساعد التنفيذي للمدير العام - مكتب إدارة الاستراتيجية اعتباراً من شهر تشرين الثاني من عام 2015.
 - تم تعيينه كمدير تنفيذي لتطوير الأعمال في الملكية الأردنية بشهر أيلول من عام 2012.
 - شغل عدة مناصب بعدة مواقع منها الديوان الملكي الهاشمي، وزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشركة البوتاس العربية.

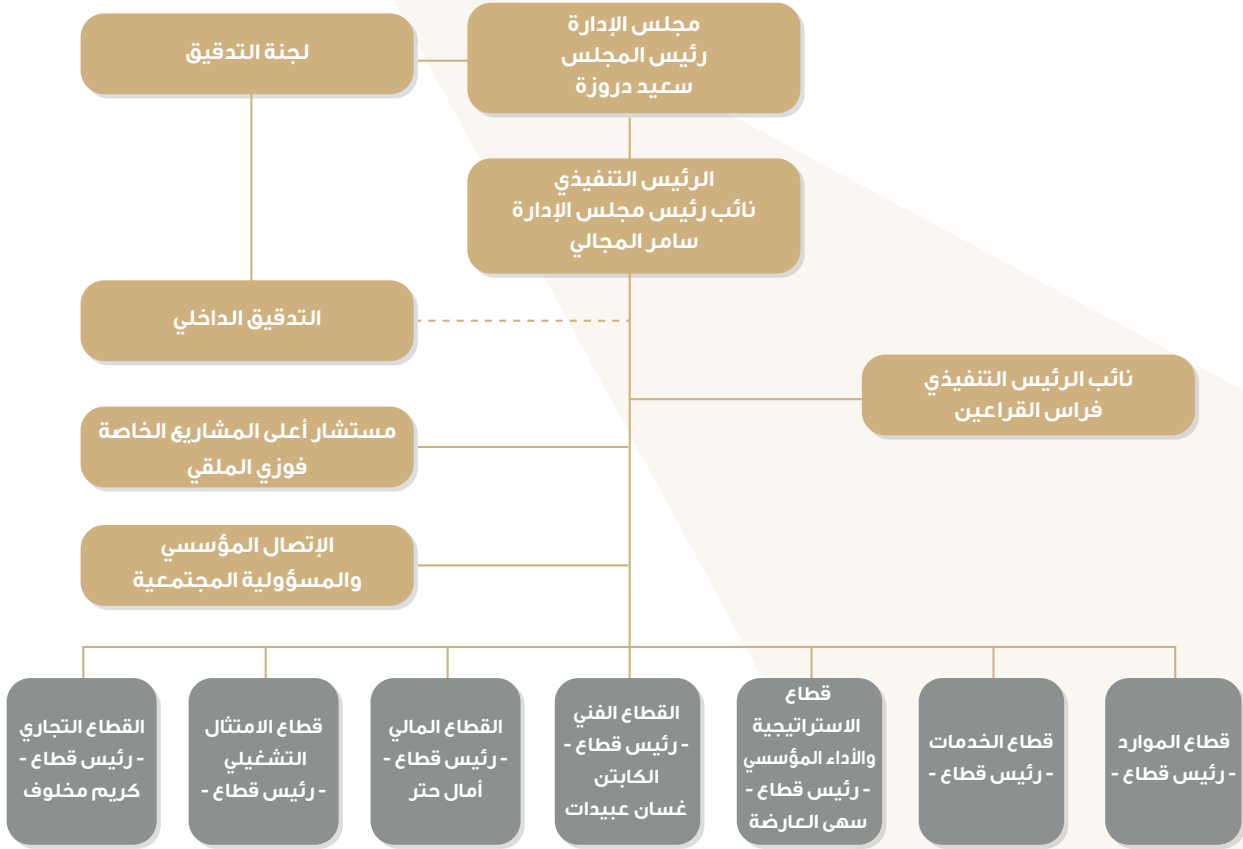
يحمل درجة الدكتوراة في المعلوماتية - جامعة ولاية نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية - 2009.

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا المستقبليين

لا يوجد.

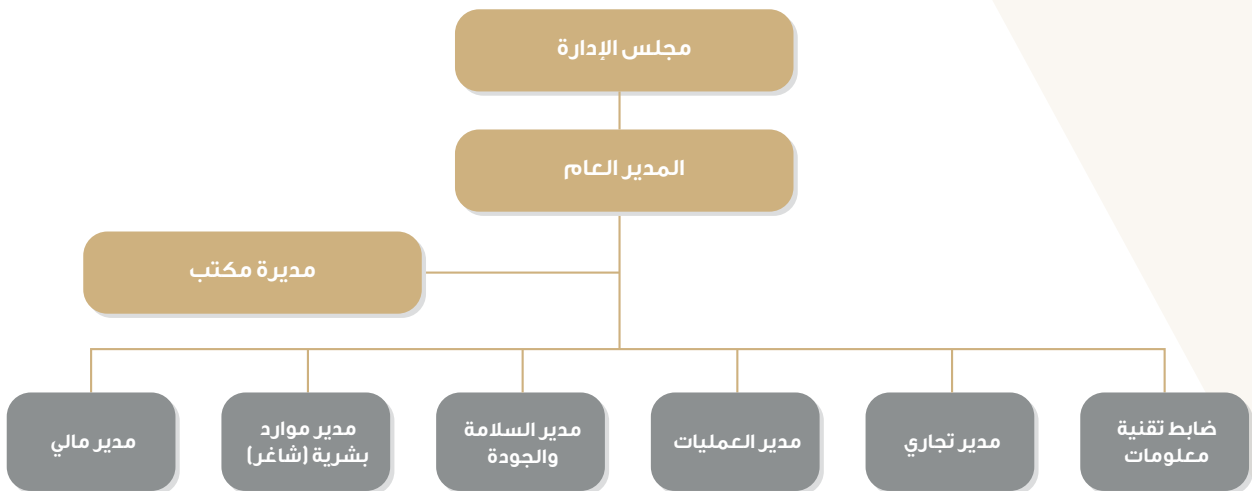


الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية

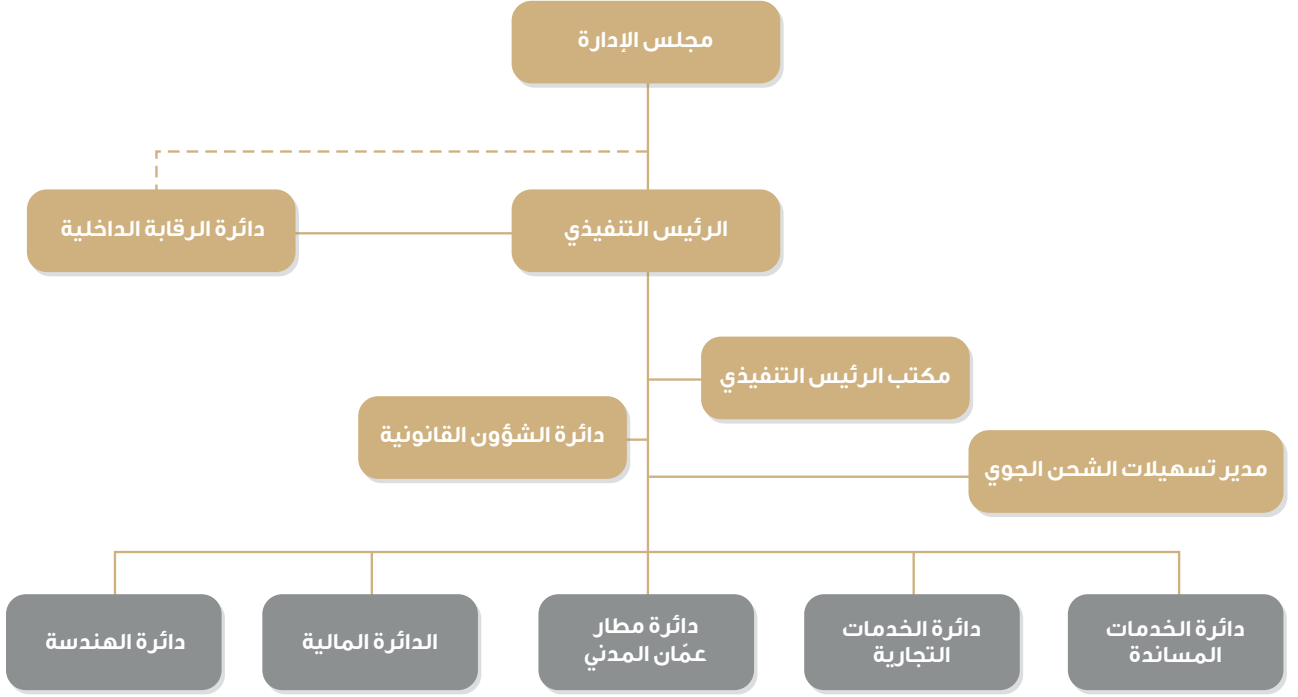


الهيكل التنظيمي للشركات التابعة

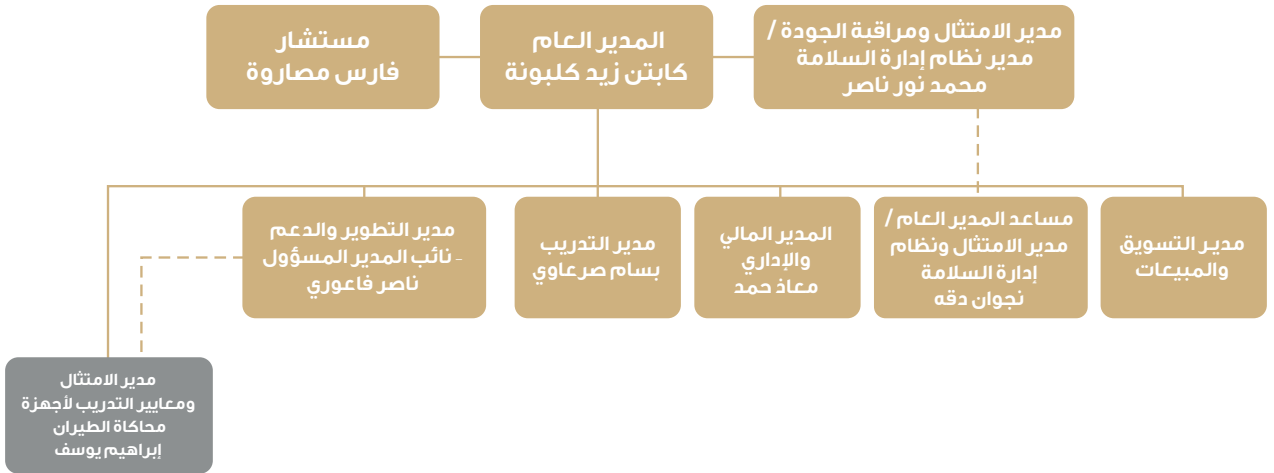
شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم)



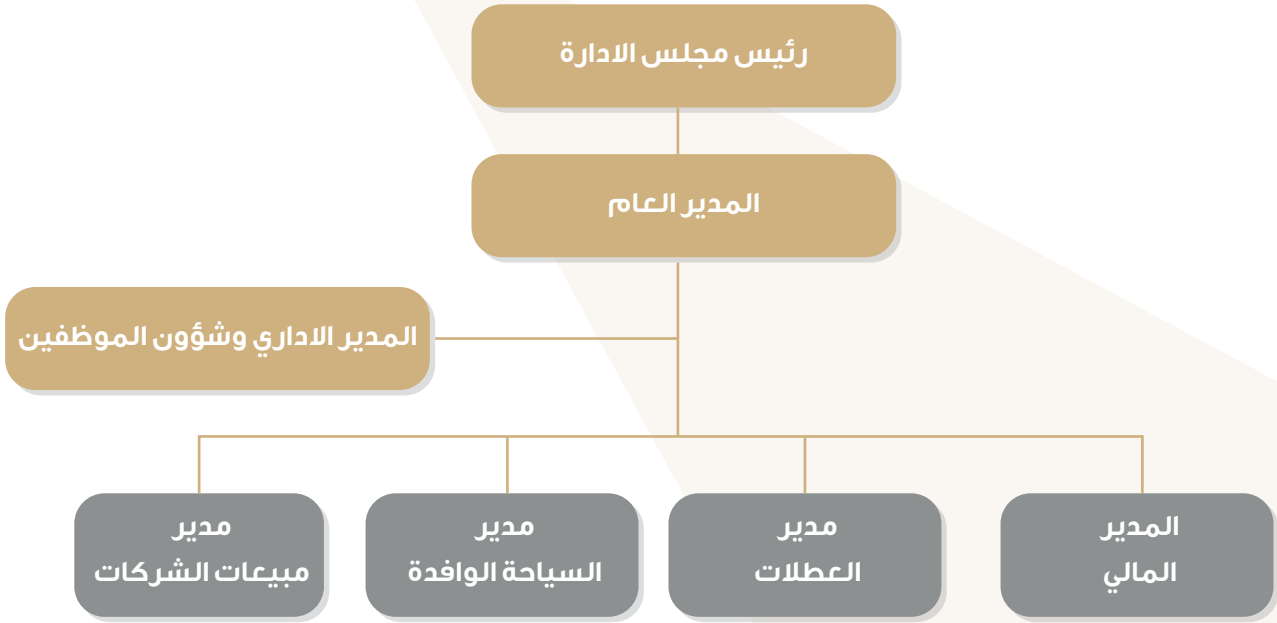
الهيكل التنظيمي لشركة المطارات الأردنية (JAC)



الهيكل التنظيمي للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)



الهيكل التنظيمي لشركة رويال تورز



**الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والسابقين وأقاربهم**

يتضمن الجدول التالي بياناً بأعضاء مجلس الإدارة وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة:

عدد الأسهم كما في		الاسم
2023/12/31	2024/12/31	
-	-	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
20,946	20,946	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
-	-	معالي المهندس باسم خليل السالم
2,380	2,380	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
2,976	2,976	سعادة المهندس محمد علي عصام بدير
-	-	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
-	-	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
-	-	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
-	-	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
-	-	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
-	-	سعادة الأستاذة رند غازي حنون

لا يوجد أسهم مملوكة من أقارب السادة أعضاء مجلس الإدارة.

الأسهام المملوكة من قبل أعضاء الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

عدد الأسهم المملوكة كما في		الجنسية	الاسم
2023/12/31	2024/12/31		
20,946	20,946	أردنية	عطوفة المهندس سامر المجالي
-	-	أردنية	السيد فراس القراعين
-	-	ألماني	السيد كريم مخلوف
-	-	أردنية	الكابتن غسان عبيدات
112	112	أردنية	الآنسة آمال رفيق حتر
-	-	أردنية	الآنسة سهى العارضة
-	-	أردنية	الدكتور فوزي الملقي

لا توجد أية أسهم مملوكة من قبل باقي أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو أقاربهم في نهاية عام 2024.

الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

لا يوجد.



مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا
مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2024 بالدينار الأردني:

إجمالي المزايا السنوية	نفقات السفر	المكافآت	بدل التمثيل أو بدل التنفلات	المنصب	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية					
6,000	-	-	6,000	رئيس مجلس الإدارة	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
6,827	827	-	6,000	نائب رئيس مجلس الإدارة	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
6,000	-	-	6,000	عضو	معالي المهندس باسم خليل السالم
4,283	-	-	4,283	عضو	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي لغاية 18-9-2024
6,000	-	-	6,000	عضو	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
6,000	-	-	6,000	عضو	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
3,317			3,317		سعادة السيدة جمانة جهاد عملة من 12-6-2024
3,317			3,317		سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة من 12-6-2024
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي					
2,667	-	-	2,667	عضو	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور لغاية 11-6-2024
3,333			3,333		سعادة الاستاذة رند غازي حنون من 11-6-2024
Mint Trading Middle East Ltd					
2,000	-	-	2,000	عضو	سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير لغاية 29-4-2024
49,749	827	-	48,917		المجموع

مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا

يوضح الجدول التالي إجمالي* الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة خلال عام 2024:

الإجمالي	بدلات السفر السنوية	المكافآت السنوية	الرواتب السنوية	المنصب	الاسم
268,174	827	-	267,347	نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)	عطوفة المهندس سامر المجالي
220,610	210	-	220,400	نائب الرئيس التنفيذي	السيد فراس القراعين
165,382	3,099	-	162,283	رئيس القطاع التجاري	السيد كريم مخلوف
151,052	855	-	150,197	رئيس القطاع الفني	الكابتن غسان عبيدات
98,095	-	-	98,095	رئيس القطاع المالي	الآنسة آمال حتر
98,527	555	-	97,972	رئيس قطاع الإستراتيجية والأداء المؤسسي	الآنسة سهى العارضة
89,505	-	-	89,505	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	الدكتور فوزي الملقي

* إجمالي الرواتب والأجور والعلاوات قبل اقتطاعات ضريبة الدخل ومساهمة الموظفين في الضمان الاجتماعي.

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2024

يوضح الجدول التالي التبرعات والمنح التي قامت الملكية الأردنية بدفعها خلال عام 2024 بالدينار الأردني:

المبلغ	النشاط
5,832	الجمعية الملكية لحماية الطبيعة - زراعة أشجار بيوم الأرض في محمية الأزرق المائية
20,000	النقابة العامة للعاملين بالنقل الجوي والسياحة - عشرة منح دراسية
87,989.07	الهيئة الأردنية الخيرية الهاشمية - تبرع لبنك الملابس
10,000	تبرع لنادي الملكية - الإيجار السنوي
4,100	تكية أم علي للعمل التطوعي والخيري - حملة العودة للمدارس
1,950	إفطار رمضان للأيتام في متحف الأطفال
4,118	جمعية قرى الأطفال SOS
2,400	جمعية مؤسسة الملاذ للرعاية التلطيفية
1,393.50	متحف الأطفال الأردني
137,782.57	المجموع



ننمو أقوى وأكثر حداثة





لمحة
عن أعمالنا



الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2022/11/15 الموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها المبرمة من قبل شركة الملكية الأردنية، من الضرائب والرسوم، بما فيها ضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الجمركية باستثناء ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات، حيث تتحمل وزارة المالية ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات المترتبة على هذه العقود، ورصد المخصصات اللازمة لذلك ضمن مخصصات وزارة المالية في قانون الموازنة العامة.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2021/11/24 إعفاء الآليات والمعدات التي تخدم الطائرات والمسافرين في المطارات الأردنية (ما عدا قطع الغيار) من الرسوم الجمركية وضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الأخرى حتى تاريخ 2023/12/31، شريطة استعمال الآليات والمعدات -حصرياً- لصالح شركة الملكية الأردنية داخل حرم المطار لخدمة المسافرين والطائرات، والتنازل عن الآليات والمعدات -غير الصالحة منها والعائدة لشركة الملكية الأردنية- لصالح الخزينة.

لا توجد أية براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي:

قامت الحكومة الأردنية بالتوصل إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي بتاريخ 2010/12/15 حيث تتضمن بشكل رئيسي فتح الأجواء دون قيود بين المملكة ودول الاتحاد في الحزبتين الثالثة والرابعة وقيام المملكة بتبني تشريعات مماثلة للتشريعات الأوروبية في مجال الطيران المدني والنقل الجوي، حيث تعرض هذه الاتفاقية شركة الملكية الأردنية إلى منافسة غير متوازنة مع شركات الطيران الأوروبية والتي تتمتع بمرونة في التشغيل من أي نقطة في أوروبا إلى الأردن، الأمر الذي لن تتمكن الملكية الأردنية من القيام به، إضافة إلى عدم توفر الخانات الزمنية الملائمة في المدن الأوروبية الكبيرة وأهمها في مطار «هيثرو» في لندن.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2017/12/28 الموافقة على تخصيص مبلغ الضريبة الذي سيتحقق على شركة «ريان إير» Ryanair والتي تعتبر أضخم شركة طيران منخفضة التكاليف في أوروبا، مقابل تقديم الترويج للمملكة الأردنية الهاشمية على الموقع الإلكتروني للشركة وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة، وذلك من خلال إبرام اتفاقية بين هيئة تنشيط السياحة وشركة تقدم خدمات تسويقية لشركة «ريان إير» Ryanair، بالإضافة لدعم شركات أخرى منخفضة التكاليف وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة مثل شركة «Wizz Air» وشركة «إيزي جت EasyJet»، إن القرار الصادر والمشار إليه كان له أثر مادي ملحوظ على أداء ونتائج الملكية الأردنية خاصة في شبكة الخطوط الأوروبية بطريقة مباشرة على الخطوط المتداخلة كلندن، امستردام، باريس، مدريد، ميلان، روما، لارنكا، وابوظبي وبطريقة غير مباشرة على باقي الخطوط الأوروبية، بالإضافة إلى الأثر الكبير على خطط الملكية الأردنية للتوسع خلال السنوات القادمة.

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي من موظفي الشركة أو أقاربهم

- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر.
- اتفاقية خدمات متعلقة بالسفر مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر.
- اتفاقية خدمات توريد موظفين مع شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم).
- اتفاقية نقل موظفي شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم).
- اتفاقية خدمات مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
- اتفاقية شراء والاستحواذ على 51% من الاسهم في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات

درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات، ولا تعتمد الشركة على موردين محددین محلياً وخارجياً بما يتجاوز 10% من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية. وعلى نحو مماثل فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددین محلياً وخارجياً بما يتجاوز 10% من إجمالي مبيعاتها.

الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة

إن العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

السنوات					البيان
2020	2021	2022	2023	2024	
(161,060)	(74,259)	(78,860)	(8,693)	(3,535)	الأرباح (الخسائر) المحققة بآلاف الديناري
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
(9,679)	(59,100)	(68,257)	110,286	105,545	صافي (العجز) حقوق المساهمين بآلاف الديناري
0.19	0.24	0.19	0.37	0.32	أسعار الأوراق المالية*

* كما في نهاية العام



القدرة التنافسية

تُعد الملكية الأردنية أول وأكبر شركة طيران في الأردن، وهي الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية. تُشغل الشركة رحلات جوية منتظمة تربط الأردن بـ 59 مدينة حول العالم، موزعة على النحو التالي:



وفقاً لخطة التشغيل لعام 2025، وبما يتماشى مع خطة الشركة الممتدة لسبع سنوات والمصممة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للنمو، بدأت الملكية الأردنية توسعها التدريجي اعتباراً من عام 2024. وتخطط الشركة لمواصلة تنفيذ خطتها للنمو خلال عام 2025، حيث ستنضم 17 طائرة جديدة إلى أسطولها.

وفي الوقت ذاته، تسعى الشركة إلى زيادة تردد الرحلات الحالية وإضافة وجهات جديدة، بهدف دعم قطاع السياحة وتعزيز استراتيجية بلاد الشام. وبفضل موقعها الاستراتيجي، تتمتع الملكية الأردنية بمرونة كبيرة تتيح لها مواصلة توسيع شبكتها طوال عامي 2025 و2026.

الشراكات والتحالفات التجارية

تسعى الملكية الأردنية لزيادة حجم شبكتها وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق من خلال الشراكات التجارية التي تم الاتفاق عليها، وذلك على النحو التالي:

1. الشراكة مع هيئة تنشيط السياحة

أقامت الملكية الأردنية شراكة استراتيجية مع هيئة تنشيط السياحة منذ عام 2022 للترويج للأردن كوجهة سياحية رائدة، بما يتماشى مع استراتيجية الشركة الجديدة لتعزيز السياحة في الأردن. تهدف هذه الشراكة إلى زيادة الوعي وجاذبية الأردن كوجهة سياحية وإبراز معالمه الفريدة مثل البتراء، ووادي رم، والعقبة.

وقد تضمنت هذه الشراكة:

- إطلاق أنشطة تسويقية عبر الإنترنت.
- فتح مكاتب مشتركة حول العالم لجذب السياحة إلى الأردن.
- تطوير عروض خاصة لمنظمي الرحلات السياحية الدولية.

كما تم التركيز على السياحة الداخلية من خلال تقديم عروض متكاملة تهدف لجذب المزيد من الزوار، وقد أسفرت هذه الجهود عن زيادة ملحوظة في أعداد السياح القادمين إلى الأردن.

2. عضوية تحالف oneworld

في عام 2007، أصبحت الملكية الأردنية عضوًا في تحالف الطيران العالمي oneworld، الذي يضم نخبة من أفضل وأكبر شركات الطيران حول العالم. يُعتبر انضمام الملكية الأردنية إلى هذا التحالف شهادة على سمعتها المتميزة عالميًا، حيث تقدم خدمات عالية الجودة لمسافريها عبر شبكة تغطي أكثر من 900 وجهة حول العالم.

ويتيح التحالف لمسافري الملكية الأردنية:

- الوصول إلى أكثر من 4.5 مليون رحلة سنويًا.
- الاستفادة من أسطول يضم أكثر من 3,400 طائرة.
- الدخول إلى أكثر من 700 صالة مطار حول العالم بأسعار تفضيلية.

يشمل أعضاء التحالف شركات عالمية مثل: أميركان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، إيبيريا، الخطوط الفنلندية، الخطوط اليابانية، كوانتس، الخطوط الماليزية، القطرية، السيريلانكية، الملكية المغربية، وألاسكا إيرلاينز. كما يُنتظر انضمام شركتي الطيران العُماني وفيجي إيروايز خلال العام المقبل.

3. اتفاقيات الرمز المشترك (Codeshare)

أبرمت الملكية الأردنية اتفاقيات تجارية مع عدد من شركات الطيران العالمية لتشغيل رحلات مشتركة. تتيح هذه الاتفاقيات ظهور رمز الملكية الأردنية على رحلات الشركاء للوصول إلى وجهات لا تغطيها الشركة مباشرة، مما يساهم في توسيع السوق وتعزيز القدرة التنافسية.

تشمل هذه الاتفاقيات رحلات بدون توقف من عمّان إلى وجهات مثل: أبوظبي، البحرين، الدوحة، إسطنبول، ومسقط.

وتقدم هذه الخدمة مزايا إضافية للمسافرين، من بينها:

- إمكانية الحجز من مكان واحد لجميع مراحل الرحلة.
- توفير تذاكر موحدة تشمل رحلات على شركات طيران متعددة.
- حماية الرحلة في حالة حدوث أي تأخير أو إلغاء.

في عام 2024، وسّعت الملكية الأردنية شبكتها لتشمل محطات جديدة ضمن اتفاقيات الرمز المشترك، وستواصل جهودها في عام 2025 من خلال:

- تعديل الاتفاقيات مع أعضاء تحالف oneworld.
- عقد اتفاقيات جديدة مع شركات طيران أخرى، بهدف زيادة تغطية شبكة الملكية الأردنية عالميًا.



تطبيق معايير الجودة الدولية

من المسؤوليات الأساسية لدائرة توكيد الجودة في الملكية الأردنية ضمان تطبيق نظام إدارة الجودة في الشركة بكل فعالية وكفاءة، حيث تركز المهمة الأساسية لدائرة توكيد الجودة على القيام بتطبيق برنامج توكيد الجودة والذي يهدف لتعزيز الثقة في إجراءات السلامة والجودة المطبقة والالتزام بها في جميع عمليات وإجراءات الشركة. ويعنى هذا البرنامج بمراقبة الطريقة التي يتم عبرها تنفيذ المهام في جميع الدوائر وفي مختلف المراحل ومقارنتها مع الطريقة القياسية المنصوص عليها في أدلة ومراجع الشركة المعتمدة، بحيث يكون مطابقاً للمواصفات الخاصة بالشركة، وكذلك المواصفات المعتمدة لدى الهيئات المحلية والدولية الميمنة تالياً:

هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني	CARC
الاتحاد العالمي للنقل الجوي	IATA
شهادة تدقيق السلامة التشغيلية لعمليات الأرضية	ISAGO
شهادة آياتا لتدقيق السلامة التشغيلية	IOSA
وكالة سلامة الطيران الأوروبية	EASA
تقييم سلامة الطائرات الأجنبية	SAFA
الاتحاد الأميركي للطيران	FAA
وكالة سلامة الطيران الكندي	CAR
مجمع جودة الوقود التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA).	IFQP
مجمع مراقبة الجودة لإزالة الجليد/مكافحة الجليد التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA).	DAQCP
تحالف الطيران العالمي	oneworld

وبناء عليه، تقوم دائرة توكيد الجودة بمتابعة الأسس المطلوبة للجودة وقياس مدى تطبيق الشركة لها، سواء من حيث الناحية الإنتاجية أو الخدماتية، لذا يتم وبعد دراسة المتطلبات العامة والخاصة للعمل والسلامة العامة بإعداد برنامج داخلي وخارجي للتدقيق والتفتيش على كافة دوائر الشركة التشغيلية ومزودي الخدمات الخارجيين ومقارنة إجراءات العمل حسب قوائم التدقيق المعتمدة، وذلك خلال دورات تفتيشية موزعة حسب برنامج تدقيق موثق ومعتمد من قبل إدارة الملكية الأردنية.

إنجازات دائرة توكيد الجودة الرئيسية لعام 2024:

- استكمال مشروع مركزية توكيد الجودة تحت مظلة إدارة توكيد الجودة.
- اتمام برنامج التدقيق الداخلي على الدوائر التشغيلية في الملكية الأردنية.
- اتمام برنامج التدقيق الخارجي على المحطات الخارجية.
- اتمام برنامج التدقيق لـ DAQCP و IFQP وذلك للحفاظ على عضوية الملكية الأردنية في الـ IATA.
- تجديد شهادة الوكيل النظامي من هيئة تنظيم الطيران المدني الاردني.
- تجديد شهادتي اعتماد الوكيل النظامي لدول العالم الثالث لأمن الطيران من الاتحاد الاوروبي والمملكة المتحدة RA3.
- تجديد شهادتي اعتماد الملكية الأردنية لنقل الشحن الجوي والبريد من دول العالم الثالث الى الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة ACC3.
- المشاركة في الفريق المسؤول عن إضافة واستلام المعدات الجديدة للفحص الامني للبضائع والبريد في الشحن الجوي.
- المشاركة في الفريق المسؤول عن إضافة نظام مراقبة درجة الحرارة لثلاجات التخزين المختلفة في الشحن الجوي.
- الحصول على ترخيص هيئة الطيران المدني العُماني والبحريني في مطار بغداد.
- إضافة طائرة طراز B737 MAX الى نطاق عمل الملكية الاردنية مع وكالة السلامة الأوروبية.
- تمت إضافة طائرات من طراز B777 و B777F الى موافقة الهيئة العامة للطيران المدني في بغداد.
- تمت إضافة طائرات من طراز B737 الى موافقة الهيئة العامة للطيران المدني في بغداد وعمان والبصرة.
- تجديد موافقة RJ AMO على فحص طائرات امبراير E2 الى 5A.
- تجديد شهادة الملكيه الاردنيه حسب برنامج IATA لتدقيق السلامة التشغيلية IOSA.
- تجديد شهادة الملكيه الاردنيه لإدارة صلاحية الطائرات CAMO.
- تجديد شهادة الملكية الاردنية من منظمة الطيران المدني الأمريكي.
- تجديد شهادة الملكية الاردنية من وكالة السلامة الأوروبية.
- الاستمرار في توحيد إجراءات العمل المتبعة في الاقسام و الدوائر المختلفة داخل الشركة.
- اتمام متطلبات الحصول على ترخيص وكيل اشراف للطائرات الخاصة والعارضة.
- المشاركة في الفريق الفني المسؤول عن إضافة الطائرات الجديدة للملكية الأردنية E2 & A320 Cargo.



المخاطر التي تتعرض إليها الشركة

مخاطر الأوبئة

تدرج الملكية الأردنية ضمن المخاطر التي تواجهها خطر الأمراض السارية والأوبئة وتتعامل مع هذا الخطر من خلال التواصل بشكل مستمر الجهات ذات العلاقة لتحديث إجراءاتها بشكل دوري ومستمر للتقليل من أثر أي خطر مرتبط بالأمراض السارية والأوبئة وبما يعمل على تطبيق أعلى معايير السلامة وتقليل أثرها على المسافرين. كما وتعمل الملكية الأردنية بشكل دوري على تدريب الطواقم الجوية والموظفين الأرضيين على كيفية التعامل مع الكوارث والأزمات بما فيها الأمراض السارية أو الأوبئة، كما تم إعداد دليل متكامل للموظفين لكيفية التعامل مع مخاطر الأوبئة والأمراض السارية.

المخاطر المالية وتشمل مخاطر تمويل الديون والسيولة

تعمل الملكية الأردنية على الحد من هذا الخطر من خلال الحصول على الضمانات والدعم الحكومي اللازم وإعادة هيكلة رأس المال والتواصل مع المساهمين الرئيسيين لزيادة رأس مال الشركة، وتعزيز السيولة اللازمة لسداد التزاماتها. بالإضافة إلى إعادة هيكلة عمليات الشركة بما يتناسب مع وضع الشركة الحالي وبما يلبي الطلب على السفر.

وتعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر النقد والتسهيلات البنكية لسداد جميع الالتزامات المترتبة على الشركة وإدارة النقد بشكل فعال وكفؤ.

وعملت الشركة ضمن خطة واضحة لتقليل مخاطر الدين حيث تم تحليل جميع الاستحقاقات المترتبة على الشركة وتم التفاوض مع الموردين والبنوك على إعادة جدولة الدفعات بما يتماشى مع السيولة المتوفرة والتوقعات المستقبلية.

مخاطر الأنظمة الإلكترونية

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم تشكل سرعة التطور التكنولوجي في أنظمة الإلكترونيات مصدر قلق رئيسي. فقد يؤثر فشل النظام وتقادم البنية التحتية على كفاءة العمليات للاستجابة للخطر، مما يبرز الملحة للتحديث المستمر لضمان مواكبة متطلبات الطيران المتطورة. وأما التدابير الاحترازية، بما في ذلك إدخال أنظمة متقدمة والمراقبة اليقظة، فتعد ضرورية للتخفيف من هذا الخطر وتقوم الشركة بشكل دوري بمتابعة كافة المستجدات المتعلقة بتلك المخاطر والاستجابة لها لتجنب حدوثها.

مخاطر الأمن السيبراني

في عصر يهيمن عليه التحول الرقمي، تبرز التهديدات السيبرانية كخطر رئيسي على قطاع الطيران. نظراً لأهمية حماية البيانات، يجب على الشركة أن تكون يقظة ضد الهجمات السيبرانية التي قد تعطل العمليات وتعرض المعلومات الحساسة للخطر، وذلك من خلال الاستثمار في تدابير الأمن السيبراني المتقدمة، بما في ذلك منصات الكشف والاستجابة القوية، إذ أنها ضرورية للحماية ضد التهديدات السيبرانية المتطورة.

مخاطر الائتمان

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم، ولعل هذه السياسة تشمل تقديم الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم معها. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أي منهم وقد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

مخاطر تقلبات أسعار الوقود

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي تقدر بـ 30% من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 2024/12/31، وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وعلى أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً أو إيجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب ووقود إضافية على تذاكر السفر، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد، بالإضافة إلى الدخول في عمليات الشراء التحوطية لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. حصلت الشركة على خصم على الكميات من مصفاة البترول وتسعى الشركة من خلال المفاوضات مع الحكومة على زيادة نسبة الخصم أو الحصول على رخصة استيراد لتقليل الكلف التشغيلية قدر الإمكان.

مخاطر تقلبات أسعار الفائدة

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية، وتقوم الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. وقد تم اعتماد سعر الإقراض The CME Term SOFR كأساس في تسعير القروض القائمة.

وكجزء من سياسة إدارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخول في عمليات تحوط "Interest Rates Swaps" للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

مخاطر تقلبات أسعار الصرف

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة، إذ تأتي معظم إيرادات الشركة من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد، وللحد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواءمة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حدة، كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويله إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته، إلى جانب الدولار الأمريكي، يعدّ اليورو والجنيه الإسترليني العملتين الرئيسيتين اللتين تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني والذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.



مخاطر الشراء

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار التي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة، وعليه فإن أي تأخير قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أو قطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل، وبالتالي قد يسبب خسائر مادية. ولتلافي حدوث مثل هذه الأمور تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه، وكنتيجة لما سبق فإن الشركة تقوم بإبرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع السالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

مخاطر السوق

تزايدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة، ولمواجهة هذا النوع من المنافسة قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة؛ من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم، وتسهيل إجراءات سفرهم، وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم، والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي "oneworld" الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

المخاطر الجيوسياسية

معظم عمليات الملكية الأردنية داخل حدود الأردن. جميع رحلاتها تنطلق من عمان. وعلى هذا فإن الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحدياً كبيراً للشركة خاصة في هذه الأيام التي تشهد توتراً سياسياً واقتصادياً في بعض الدول العربية المجاورة مثل الحرب على غزة في أكتوبر 2023، والحرب الروسية الأوكرانية التي استمرت خلال عام 2024، فرض الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة والولايات المتحدة عقوبات واسعة النطاق على روسيا تتألف من إجراءات تقييدية مستهدفة على بعض الأفراد والكيانات، وضوابط التصدير، والقيود على العلاقات الاقتصادية، والقيود التجارية والمالية. لقد كان للعقوبات، ومن المتوقع أن تستمر في إحداث تأثير تعطيبي كبير على الأسواق العالمية، بما في ذلك أسواق النفط والغاز، وإمكانية الوصول إلى المطارات وطرق السفر المرتبطة بها، وكذلك سلاسل التوريد، بما في ذلك مكونات الطائرات. وقد يؤدي ذلك أيضاً إلى تقييد قدرة الشركة على زيادة أعداد المسافرين وتأمين وجهات جديدة، وقد يكون له تأثير سلبي جوهري على نتائجها المالية. وعلى الشركة أن تتكيف في عملياتها وسط هذه التحديات الصعبة التي تضيف عبئاً على الشركة وأعمالها.

مخاطر عدم تحقيق المبادرات الاستراتيجية

اعتمدت الشركة خطاً استراتيجياً تركز على زيادة النمو في الوجهات المعروضة وعدد الركاب، بالإضافة إلى النمو في عدد الطائرات وتحديث أسطول الشركة من خلال التعاقد مع الشركات المصنعة الرئيسية للطائرات. أثناء العمل على تحقيق هذه الإستراتيجية، قد تتعرض الشركة لعدة عوامل خارجية وداخلية قد تؤثر على تحقيق هذه الأهداف مثل الفشل في تسليم الطائرات من قبل الشركات المصنعة في الوقت المحدد حيث إن بعض طائرات الملكية الأردنية وأجزاء معينة يتم الحصول عليها من مورد واحد، بالإضافة إلى عوامل داخلية مثل عدم القدرة على تخصيص التمويل المناسب. وتقوم الشركة بإدارة هذه المخاطر من خلال المتابعة مع الشركات المصنعة، وإبرام الاتفاقيات الملزمة، وتسليم كافة المواصفات المطلوبة في الوقت المناسب، بالإضافة إلى تحديد التمويل المناسب مع المساهمين والمؤجرين، والحصول على القروض والضمانات اللازمة.

الملكية الأردنية في رحلة التطوير والتحديث لعام 2024 نظرة عامة على انجازات الملكية الأردنية لعام 2024

تحديث الأسطول

تشغل الملكية الأردنية أسطولاً متميزاً ومتنوعاً من الطائرات يخدم شبكة خطوطها، وتنفذ خطة تحديث شاملة لكامل الأسطول ليصل مجموع الطائرات إلى حوالي 42 طائرة مع نهاية العام 2028، ما سيعزز القدرة التنافسية للشركة. وسيضم الأسطول طائرات من طراز إمبراير E2 من النوعين 195 و190، لخدمة الخطوط القصيرة المدى، وطائرات من طراز إيرباص A320neo لخدمة الخطوط المتوسطة المدى، وطائرات من طراز بوينغ دريملاينر 787-9 لخدمة الخطوط البعيدة بالإضافة إلى طائرات بوينغ دريملاينر 787-8 العاملة بالأسطول حالياً.

طائرات امبراير

شهد العام 2024 دخول خمس طائرات جديدة من طراز إمبراير E2 من الجيل الحديث إلى أسطول الملكية الأردنية لخدمة الخطوط القصيرة المدى. وقد رعى سمو الأمير فيصل بن الحسين دخول أول طائرتين حديثتين إلى الأسطول في شهر كانون الثاني. وتستعد الملكية الأردنية لإضافة ثلاث طائرات جديدة من الطراز نفسه خلال العام 2025 و2026، ما سيشكل إضافة نوعية تساهم في دعم شبكة الملكية الأردنية الإقليمية، وتعزيز توجه الشركة نحو جعل عمان محطة رئيسية، بما يمكنها من زيادة وتيرة التشغيل إلى كافة الوجهات في المنطقة.

تعد طائرة إمبراير من الجيل الثاني خياراً اقتصادياً وصديقاً للبيئة، حيث تتميز بتكاليف صيانة منخفضة وحجم مثالي لخدمة الرحلات القصيرة والإقليمية، كما تتميز الطائرة بخدمات فنية وتقنية فائقة الجودة من حيث التصميم، وتوفير للمسافرين تجربة متميزة بفضل إمكانية استخدام خدمات الإنترنت Wi-Fi خلال الرحلة، ما يتيح للركاب، خصوصاً رجال الأعمال والطلاب والسياح، قضاء أوقات مريحة أثناء السفر.

طائرات إيرباص A320neo

عملت الملكية الأردنية خلال العام 2024 على خطة تحديث أسطول الخطوط متوسطة المدى، والتي ستبدأ بتنفيذها العام 2025 من خلال إدخال طائرات حديثة من طراز إيرباص A320neo حيث تستعد الملكية الأردنية لإضافة ثمان عشرة طائرة جديدة من الطراز نفسه خلال العام 2025 و2026 بالإضافة إلى طائرتين جديدتين خلال العام 2027 و2028. وتعد هذه الطائرات من أكثر الطرز تطوراً وكفاءة ضمن فئتها، حيث من المتوقع أن تضيف العديد من المزايا التشغيلية والتجارية للشركة، كما تتمتع جميع الطائرات الجديدة بخدمات الإنترنت Wi-Fi خلال الرحلة، ما يتيح للركاب، خصوصاً رجال الأعمال والطلاب والسياح، قضاء أوقات مريحة أثناء السفر.

وستخدم طائرات إيرباص A320neo وجهات في الشرق الأوسط، والخليج العربي، وأفريقيا، وأوروبا، ما يوسع من شبكة خطوط الملكية الأردنية الإقليمية والعالمية، وتتميز هذه الطائرات بقدرتها على تخفيض استهلاك الوقود بحوالي 20%، وهو ما يدعم جهود الملكية الأردنية في تحقيق الاستدامة البيئية، ويعزز صورتها كشركة صديقة للبيئة.



طائرات بوينغ دريم لاينر 787-9

أما بالنسبة للخطوط بعيدة المدى، فقد عملت الملكية الأردنية خلال العام 2024 على خطة تحديث الأسطول، حيث ستبدأ الملكية الأردنية بإدخال تسع طائرات جديدة من طراز بوينغ 787-9 دريملاينر اعتباراً من العام 2026، في إطار جهودها الرامية إلى توسيع أسطولها من الطائرات ذات الهيكل العريض. وتتميز هذه الطائرات بمواصفات خدمتية عالية، وقدرتها على قطع مسافات طويلة دون توقف وبأقصى حمولة، بالإضافة إلى كفاءتها في استهلاك الوقود، وتوافقها مع معايير الاستدامة البيئية، وتوفيرها أقصى درجات الراحة للمسافرين خلال الرحلات الطويلة.

تهدف الملكية الأردنية من خلال إضافة هذه الطائرات ذات الهيكل العريض إلى تقديم تجربة سفر استثنائية تركز على راحة الركاب، وكفاءة استهلاك الوقود، واستخدام التكنولوجيا المتطورة. كما ستعزز هذه الطائرات قدرة الشركة على نقل المزيد من الركاب والبضائع لمسافات أبعد، ما يساهم في تعزيز تنافسيتها على المستوى الإقليمي والعالمي.

أما بالنسبة لأسطول طائرات بوينغ 787-8 العاملة بالأسطول، ستقوم الملكية الأردنية بعملية تجديد شاملة للطائرات تشمل تركيب أنظمة الاتصال التي تتيح خدمات الإنترنت على أسطول طائرات B787-8 كما يجري تنفيذ خطة شاملة لتجديد المقصورات، بما يتماشى مع المعايير الراقية التي تتبناها الملكية الأردنية، ما يساهم في تعزيز الهوية المميزة للشركة وتهدف هذه التحسينات إلى تقديم قيمة إضافية للركاب، مع زيادة الإيرادات من خلال تحسين مستوى الخدمات ورفع رضا المسافرين.

طائرة شحن جديدة

انضمت طائرة شحن جديدة من طراز إيرباص A321P2F متوسطة المدى إلى أسطول الملكية الأردنية، حيث تتميز بمواصفات فنية عالية وبسعة حمولة تخزين تصل إلى 27 طناً، وبمدى يبلغ 3,500 كيلومتر، وقد تم تصميم هذه الطائرة لتوفير حلول نقل مرنة وسريعة، ما يؤكد التزام الملكية الأردنية بالكفاءة والموثوقية في سوق الشحن العالمي. كما تتطلع الملكية الأردنية أيضاً إلى توسيع أسطول الشحن من خلال إضافة طائرة ذات هيكل عريض وأخرى ذات جسم ضيق في العامين المقبلين.

إطلاق الهوية البصرية الحديثة والشعار العصري الجديد

في خطوة تعكس روح التجديد وتؤكد التزامها المستمر بالابتكار، أطلقت الملكية الأردنية هويتها البصرية الجديدة (Livery) مع بداية عام 2024، متضمنةً تصميماً عصرياً وشعاراً محدثاً للطائرات. يجمع هذا التصميم بين الحداثة والتراث العريق للشركة، ليعكس هويتها المتطورة ويؤكد مكانتها الريادية في قطاع الطيران. يتم تطبيق التصميم الجديد بعناية عبر أسطول الملكية الأردنية، بدءاً بطائراتها من طراز Embraer E2، ومن ثم باقي أسطول طائرات الشركة. هذا التحديث خطوة محورية تعزز هوية الشركة الراقية، بينما تضيء طابعاً حيويًا وجديداً. تتميز الطائرات بتصاميم انسيابية وألوان جريئة مستوحاة من الأردن وإرثه الثقافي، مع اعتماد أحدث الاتجاهات العصرية في عالم الطيران.

إضافةً إلى ذلك، شهد شعار الملكية الأردنية تحديثاً مبتكراً يعكس تطور العلامة التجارية. يهدف هذا التحديث إلى تعزيز الحضور البصري للشركة وضمان تميز هويتها على المستويين الإقليمي والدولي. يأتي هذا التحديث البصري ليعزز مكانة الملكية الأردنية كخطوط جوية حديثة وعالمية، تفتخر بجورها وتواكب المستقبل برؤية طموحة. لا تقتصر استراتيجية الهوية الجديدة على الجانب الجمالي فقط، بل هي تعبير عن التزام الشركة بالريادة والإبداع في قطاع الطيران. إن التصميم الجديد للطائرات يمثل أكثر من مجرد تغيير شكلي؛ فهو رسالة واضحة تعكس رؤية الشركة في تقديم تجربة سفر استثنائية لمسافريها وعملائها، تجمع بين إرثها العريق في التميز وأحدث مفاهيم الحداثة والتطور.

مع إطلاق هذا التصميم الجديد، ترسم الملكية الأردنية معياراً جديداً في صناعة الطيران، معلنة بداية فصل جديد في مسيرتها. إن التطبيق التدريجي لهذه الهوية البصرية عبر أسطول الشركة يعد شهادة على التزامها المستمر بالتطوير والابتكار، لضمان أن تظل تجربة السفر مع الملكية الأردنية كما كانت دائماً، ديناميكية ومتميزة، تعكس روحها الفريدة. هذه الحقبة الجديدة تتجاوز المظهر الخارجي الجديد لتسهم في تعزيز دور الملكية الأردنية في صناعة الطيران. ما يضمن أن كل رحلة، سواء كانت إلى وجهة إقليمية أو مدينة بعيدة، تعكس روح الشركة المبتكرة والتزامها الدائم بالتميز.

شبكة الخطوط الجوية

تركز الملكية الأردنية في هذه المرحلة على تعزيز خدماتها وعملياتها التشغيلية، وزيادة الإيرادات من خلال توفير المزيد من المرونة في إدارة شبكة خطوطها الجوية، وزيادة وتيرة الرحلات الجوية، وتقوية مركز عملياتها التشغيلية في عمان. وتهدف الشركة، وفقاً لخطةها الاستراتيجية، إلى الوصول بعدد المحطات إلى 60 وجهةً خلال السنوات القادمة.

وقد شغلت الملكية الأردنية هذا العام خطوطاً حيويةً، كان من أبرزها: لندن ستانستد، ومانشستر في بريطانيا، وموسكو، وبرلين، وطرابلس، بالإضافة إلى رحلات موسمية إلى وجهات مميزة مثل العلا وبافوس. كما عززت الشركة وتيرة الرحلات، وربطت المحطات بعضها البعض، سواءً على الشبكة المباشرة أو من خلال شبكة تحالف **oneworld**

في إطار توسعها المستمر، ستشغل الملكية الأردنية العام القادم وجهات حيويةً جديدةً، من أبرزها: واشنطن في الولايات المتحدة، ودلهي ومومباي في الهند، واستئناف الرحلات إلى كل من دمشق، حلب وبنغازي مما يوسع نطاق شبكتها، ويعزز حضورها في الأسواق العالمية.

المشاركة باحتفالات اليوبيل الفضي

شاركت الملكية الأردنية في احتفالات اليوبيل الفضي، حيث وضعت الشعار الرسمي لليوبيل الفضي لصاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين، حفظه الله، على طائرات الأسطول بمناسبة مرور 25 عاماً على تولي جلالته سلطاته الدستورية والجلوس على العرش. ويعد هذا الشعار مزيجاً من التقاليد الأصيلة والريادة والابتكار، وتعبيراً عن الفخر بهذه المناسبة الوطنية المهمة.

تأتي هذه المبادرة تسليطاً للضوء على الإنجازات التي شيدتها الأردنيون بقيادة جلالته الملك، وتعزيزاً للدور الريادي للملكية الأردنية الناقل الوطني للأردن. كما قامت الملكية الأردنية برفع علم اليوبيل الفضي على سارية مبنى المكتب الرئيسي للشركة، وعلى مبانيها في مطار الملكة علياء الدولي بهذه المناسبة.

تحالف الطيران العالمي

يضم تحالف الطيران العالمي "oneworld" الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته منذ عام 2007 أفضل شركات الطيران في العالم. ويغطي التحالف أكثر من 900 مدينة في 170 دولة، ويقدم شبكة واسعة وخيارات سفر متنوعة، إلى جانب منح فرصة لأعضاء برنامج المسافر الدائم رويال كلوب الدخول إلى حوالي 600 صالة لرجال الأعمال في المطارات العالمية. كما يمكن لأعضاء البرنامج اكتساب الأميال الجوية واستبدالها بمزايا عديدة من خلال سفرهم مع أي من شركاء التحالف.



الجمعية العمومية 57 للاتحاد العربي للنقل الجوي

عقدت الجمعية العامة السابعة والخمسون للاتحاد العربي للنقل الجوي من 29 إلى 31 تشرين الأول 2024 في منطقة البحر الميت، تحت الرعاية الملكية السامية لصاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم، وبدعوة من الملكية الأردنية وبمشاركة أكثر من مئتين شخص من الرؤساء التنفيذيين لشركات الطيران الأعضاء في الاتحاد، بالإضافة إلى ممثلي شركات الطيران الشريكة وشركاء الصناعة من مصنعي الطائرات والمحركات وشركات تقنية المعلومات، وغيرهم ممن يهتمون بصناعة الطيران على المستويين العربي والدولي.

استضافة هذا الحدث في الأردن تحمل رمزية كبيرة؛ فهذا الموقع الفريد، كأخفض نقطة على سطح الأرض، يمثل قدرة الأردن على تجاوز التحديات والصعاب، والوصول إلى آفاق جديدة من النجاح. وإن دعم جلالته الملك والحكومة الأردنية على مر السنين يعزز مكانة الملكية الأردنية كمحور رئيسي في صناعة الطيران، ويؤكد على أهمية الأردن كنقطة تواصل تجمع بين الشرق والغرب.

دقة مواعيد الرحلات

تقديرًا وتأكيدياً لالتزامها بجداول إقلاع رحلاتها وهبوطها، حققت الملكية الأردنية المركز الخامس في دقة المواعيد لعام 2023 في قائمة أفضل شركات الطيران العالمية التي تشغل أكثر من 30,000 رحلة على الأقل سنوياً، وبنسبة دقة بلغت 86.38%، وذلك حسب تقرير دولي أعدته مؤسسة OAG، حيث اعتمد التقرير على دراسة غطت معلومات كاملة بنسبة 98% لجميع الرحلات التي شغلتها الملكية الأردنية خلال الفترة المذكورة.

تحسين خدمات المسافرين

جائزة أفضل شركة طيران لعام 2024 لخدمات الطعام

حصلت الملكية الأردنية على جائزة أفضل شركة طيران لعام 2024 في منطقة الشرق الأوسط في مجال خدمات الطعام المميزة على متن الطائرة، وذلك ضمن جوائز مجلة Pax، والتي استلمها الرئيس التنفيذي سامر المجالي خلال الحفل الذي أقيمت فعالياته بمعرض WTCE/AIX في هامبورغ، ألمانيا، تقديرًا لخدمات الملكية الأردنية ومنتجاتها المميزة على متن الطائرات، سيما قوائم الطعام التي تم تطويرها من عمان إلى جميع وجهاتها حول العالم وعلى درجة رجال الأعمال «كراون» والدرجة السياحية.

خدمة الانترنت على الطائرات Viasat

عقدت الملكية الأردنية شراكة مع Viasat، شركة الاتصالات العالمية، لتقديم اتصال غير مسبوق أثناء الطيران. هذه الشراكة الاستراتيجية ستشهد تجهيز أكثر من 40 طائرة من أسطول الشركة بنظام Wi-Fi المتطور أثناء الطيران من Viasat، وهو استثمار كبير يعكس الالتزام الراسخ للملكية الأردنية براحة المسافرين، ويعزز مكانتها كشركة طيران رائدة في مجال السفر الجوي الإقليمي والدولي. وقد بدء في تنفيذ هذه المبادرة في عام 2024، حيث تشمل الإضافات الجديدة للأسطول طائرات امبراير E2، إيرباص A320/A321، وبوينغ 787-9، بالإضافة إلى تحديث الطائرات الحالية من طراز بوينغ 787-8.

من خلال تبني تقنيات متقدمة مثل خدمة الاتصال أثناء الطيران من Viasat، وجعل الإنترنت عالي السرعة والموثوقية متاحاً على متن الطائرة، بما في ذلك تقديم الخدمة مجاناً لمسافري درجة الأعمال وأعضاء برنامج المسافر الدائم، بالإضافة إلى الإنترنت المدعوم لجلسات مجانية محددة الوقت، لا تقتصر الملكية الأردنية على تلبية احتياجات المسافر العصري، بل تسهم أيضاً في وضع معيار متميز للاتصال في منطقة الشرق الأوسط وخارجها. كما يعكس هذا الاستثمار التزام الملكية الأردنية بتحسين تجربة السفر لجميع الركاب، مما يعزز مكانتها كشركة طيران رائدة في صناعة الطيران، ملتزمة بتقديم تجربة سفر استثنائية ومتصلة من الإقلاع إلى الهبوط.

تطوير وجبات الطعام على درجة كراون والسياحية

تواصل الملكية الأردنية إدخال تحسينات جديدة على قائمة الوجبات المقدمة للمسافرين من عمان إلى مختلف وجهاتها على الشبكة، سيما على درجة رجال الأعمال "كراون"، وإضافة خيارات عديدة وتعزيز أطباق الطعام والحلويات بنكهات متنوعة بشكل يلبي رغبات واحتياجات المسافرين، حيث سيتم خلال العام 2025 تقديم وجبات جديدة في قوائم الطعام المخصصة لمسافري "كراون" بالتعاون مع الشركة الأردنية لتموين الطائرات.

صالة رجال الأعمال «كراون»

تتطلع الملكية الأردنية إلى تعزيز تجربة مسافريها داخل صالة رجال الأعمال "كراون" بمطار الملكة علياء الدولي، بهدف الارتقاء بمستوى الخدمات التي تقدمها، فضلاً عن تجديد قائمة الطعام والشراب وتعزيزها بأنواع مختلفة من الأطباق الرئيسية والسلطات والحلويات لتلبية رغبات الركاب، كما تم تخصيص ركن للطعام والحلويات الشرقية والغربية، بالإضافة إلى وضع شاشة كبيرة لعرض مواد ترويجية عن الملكية الأردنية ووجهاتها وخدماتها والحملات التسويقية الخاصة بالشركة

خدمة التسوق من السوق الحرة

منحت الشركة المسافرين المتواجدين في صالة رجال الأعمال خدمة الشراء من "السوق الحرة"، حيث يسمح للراكب المتواجد في صالة كراون الطلب من منتجات السوق الحرة وإيصال مشترياته قبل موعد مغادرة رحلته، بهدف تبسيط رحلة المسافر بكافة تفاصيلها.

طواقم الخدمات الجوية

خلال العام 2024، وصل عدد المضيفين والمضيفات إلى 793 موظفاً، منهم مضيفات لتقديم خدمة "يا هلا" ومضيفون لخدمة "نشمي" على درجة رجال الأعمال كراون، فضلاً عن تطوير برامج متنوعة لتعزيز مهارات طواقم الضيافة الجوية وتدريبهم بأفضل المعايير على تقديم أفضل الخدمات للمسافرين ومعرفتهم التامة بمكونات قائمة الطعام والشراب.



خدمات الترفيه الجوي

تقوم الملكية الأردنية بتحديث مستمر لمحتوى نظام الترفيه الجوي "Skyconnect" لإتاحة الفرصة أمام مسافري الملكية الأردنية الاستمتاع خلال رحلاتهم الجوية، وزيادة سعة وحجم التخزين لمحتوى نظام الترفيه. ويمتاز المحتوى الجديد بالتنوع لزيادة الإقبال على المشاهدة وتلبية مختلف أذواق الركاب وإضافة تصنيفات للبرامج الجديدة والقديمة، فضلاً عن تحسين طريقة عرض الاختيارات من المحتوى وموضوعات متنوعة للأفلام والمسلسلات، وكذلك عرض فيديو ترويجي عن الملكية الأردنية.

تقييم تجربة المسافرين مع Medallia/Kantar

يتم تقييم تجربة المسافرين من خلال استطلاعات الرأي بالتعاون مع شركة Medallia/Kantar، حيث يتم إعداد أسئلة استبانة وتوزيعها إلكترونياً على المسافرين، بحيث تتمكن الملكية الأردنية من معرفة رغبات واحتياجات مسافريها في جميع مراحل السفر.

في مجال الشحن الجوي

تسعى الملكية الأردنية من خلال قطاع الشحن الجوي إلى تحويل الأردن إلى مركز لوجستي إقليمي رائد يخدم منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا (MENAT) وتشمل خطة التوسع المستقبلية إضافة ثلاث طائرات شحن جديدة، مع تحقيق مزيج مثالي بين الطائرات عريضة الهيكل للوجهات طويلة المدى والطائرات متوسطة الحجم للرحلات الإقليمية. وقد شهد النصف الأول من عام 2024 دخول أول طائرة شحن من طراز A321XLR إلى الخدمة، ما شكل انطلاقة استراتيجية لنمو شبكة الشحن. وتهدف الخطة إلى توسيع الشبكة لتشمل 7 وجهات مجدولة، تربط الأردن بأسواق حيوية مثل الصين، والولايات المتحدة، وأفريقيا، ودول الخليج، وبلاد الشام، وتشمل الوجهات الرئيسية هونغ كونغ، ونيويورك، ونيروبي، ودبي، والرياض، وتونس، وإسطنبول، والقاهرة، وكراتشي، وغيرها، ما يعزز موقع الأردن كمحور استراتيجي في مجال الشحن الجوي.

ومن خلال خطة تحديث الأسطول التي تنفذها الملكية الأردنية وإضافة طائرات جديدة إلى أسطولها، وزيادة عدد الوجهات يتيح هذا التوسع ميزة تعزيز التغطية الجغرافية وتنفيذ الخطة الاستراتيجية الخاصة بالشحن الجوي بكفاءة أكبر، حيث يتم التركيز على التكرار والكفاءة والمرونة في عمليات الشحن من خلال استخدام طائرة A321XLR بسعة شحن تبلغ 27 طناً لتلبية احتياجات الشحن الإقليمي، وطائرة A330-300 بسعة شحن تصل إلى 67 طناً للمسارات طويلة المدى، ما يضمن تلبية الطلبات المتزايدة وتوسيع شبكة الشحن العالمية.

مبنى الشحن الجوي

كجزء من جهودنا المستمرة لتحسين خدماتنا، نحن بصدد إجراء عملية تطوير كامل مبنى الشحن، مع دمج أحدث التقنيات والحصول على الشهادات الأساسية من IATA (CEIV) للأدوية، والحيوانات الحية، والبضائع القابلة للتلف. ستؤدي هذه العملية إلى زيادة القدرة السنوية من 100,000 إلى 250,000 طن في المرحلة الأولى، على أن يصل إجمالي القدرة في المرحلة الثانية إلى 370,000 طن. سيمكننا هذا من تقديم خدمة متميزة، تغطي جميع أنواع المنتجات والأسواق المتنوعة بهدف تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجستي موثوق للنقل والتوزيع، من خلال توسيع تغطية الشبكة وتمكين نمو الصادرات الأردنية وتحسين عمليات الشحن، حيث نسعى لأن نصبح لاعباً قوياً وموثوقاً في قطاع اللوجستيات في المنطقة. فضلاً عن تنسيق طلبات شحن الطائرات مع عمليات طائرات الركاب من خلال مساهمة شبكة طائرات الشحن في الولايات المتحدة وكندا وأوروبا.

تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجيستي في مجال الشحن

سيؤدي توسيع الاتفاقيات مع شركات الطيران الأخرى إلى تعزيز شبكة الشحن من خلال إضافة المزيد من السعة وتوسيع التغطية الشبكية، كما نسعى لزيادة نسبة الشحنات العابرة لتتجاوز 35% من إجمالي الشحنات، ما يتماشى مع استراتيجية تحويل الأردن إلى مركز لوجستي رئيسي للشحن في المنطقة من خلال تطوير الاتصال اللوجستي العالمي لتصبح الشركة لاعباً قوياً في مجال الخدمات اللوجستية على مستوى المنطقة. كما سيتم إدخال طائرات الشحن ذات الهيكل العريض في الربع الثالث من عام 2025، ما سيسهم في تحويل الأردن إلى مركز عبور وتوزيع لوجستي. سيؤدي ذلك إلى توسيع شبكة الشحن لدينا من التوصيل من نقطة إلى نقطة إلى ربط عمليات النقل من آسيا إلى الولايات المتحدة، ومن آسيا وأفريقيا إلى أوروبا، كما سنضيف تنوعاً أكبر في المنتجات التي يتم شحنها، بما في ذلك المركبات، الأحجام غير القياسية، التجارة الإلكترونية، الملابس، قطع الغيار كبيرة الحجم، والأدوية عالية العائد.

وجهات جديدة على شبكة الشحن الجوي

قامت الملكية الأردنية بتوسيع شبكتها في عام 2024 مع تقديم خدماتها الجديدة للرحلات المجدولة والعارضة وشحن الطائرات لعام 2024، التي يتم تشغيلها جميعاً باستخدام طائرة الشحن A321، مما يعزز الاتصال بين دول أوروبا، الشرق الأقصى، وأمريكا وكندا مع الأردن الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تشمل الوجهات الجديدة لشحنات الطائرات: ماسترخت، القاهرة، إسطنبول، دبي، معتيقة وكراتشي، بالإضافة إلى الرحلات العارضة والمجدولة إلى بيروت، بغداد، أربيل، ولارنكا، ما يوفر سعة مخصصة للأسواق الرئيسية

اتفاقيات في مجال الشحن

وقعت الملكية الأردنية مذكرة تفاهم مع الجمعية اللوجستية الأردنية (JLA) وجمعية مصدري ومنتجي الفواكه والخضروات الأردنية (JEPA) وتأتي هذه الاتفاقيات تماشياً مع بدء تشغيل طائرة الشحن الجديدة من طراز A321F لتوسيع شبكات الشحن إلى سبع وجهات جديدة بهدف تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجستي في المنطقة، وزيادة حصتها في سوق الشحن الجوي الإقليمي والدولي، سيؤدي إدخال الطائرة الجديدة إلى توسيع عمليات الشحن مدعوماً بمبنى شحن جديد مؤتمت بالكامل يخدم جميع أنواع الشحن الصادر والوارد. كما وقعت الملكية الأردنية للشحن مذكرة تفاهم (MOU) مع جمعية المستثمرين الأردنيين التي تضم 1,500 مصنع. تهدف هذه المذكرة إلى تحقيق شراكة استراتيجية طويلة الأمد بين الطرفين لزيادة وتسهيل صادرات وواردات المنتجات الصناعية الأردنية خلال السنوات الخمس القادمة. وبموجب هذه المذكرة، سيقوم الطرف الأول بزيادة حجم صادرات وواردات المنتجات الصناعية بشكل سنوي، بينما سيعمل الطرف الثاني على تسهيل نقل هذه المواد الصناعية إلى ومن الوجهات النهائية ضمن شبكة رحلات الشحن الجوية والطائرات التجارية للملكية الأردنية. كما شغلت الملكية الأردنية طائرة الشحن لنقل المنتجات الزراعية المحلية إلى الأسواق الأوروبية برحلات يومية منتظمة وبأسعار مدعومة تتيح للصادرات الأردنية التنافس في الأسواق العالمية بالجودة والسعر المناسب، وخاصة المنتجات الحساسة للتخزين والنقل من خلال شركة تسويق المنتجات الزراعية الفلسطينية الأردنية (JPACO)



الانضمام لمشروع صنع القرار التعاوني لتعزيز كفاءة مطار الملكة علياء

وقعت الملكية الأردنية ومجموعة المطار الدولي وهيئة تنظيم الطيران المدني والأردنية للطيران وشركة «أفييشن هاندلنج سيرفيسيز» مذكرة تفاهم لتنفيذ مشروع «صنع القرار التعاوني» في مطار الملكة علياء الدولي بحلول عام 2025. وتنص مذكرة التفاهم على التزام جميع الأطراف، تحت قيادة مجموعة المطار الدولي، بتعزيز عمليات المطار الصديقة للبيئة والفاعلة وفي الوقت الفعلي، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية. وسيعمل مشروع «صنع القرار التعاوني» على تسهيل اتخاذ القرارات التعاونية عبر قطاع النقل الجوي الأردني، ما يعزز الكفاءة التشغيلية واستخدام الموارد، وتحسين أوقات مناولة الطائرات، وتوفير بيانات تشغيلية دقيقة، وتحسين القدرة على التنبؤ وصنع القرار، وتخصيص الموارد واستخدام البنية التحتية للمطار.

في مجال تقنية المعلومات

تابعت الملكية الأردنية خلال العام 2024 تطبيق أنظمة إلكترونية متطورة في مختلف المجالات بهدف إيجاد حلول مبتكرة تساهم في التكيف مع الوضع الحالي وتحسين العمليات التشغيلية وتوفير حلول سفر آمنة للمسافرين في مختلف المجالات منها:

التطور الذكي الرقمي نحو خدمات المسافرين

قامت الملكية الأردنية بتطوير خدمات رقمية متقدمة لتعزيز تجربة المسافرين عبر مختلف المجالات. على سبيل المثال، تعاملت منصة واتساب للأعمال الخاصة بالشركة بكفاءة مع أكثر من 10,000 محادثة خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة من عام 2024، ما يظهر التزام الشركة بالتواصل الفعال. بالإضافة إلى ذلك، تم تقديم منصة RJ Unlimited، التي توفر حلولاً ذكية لتذاكر الباقات تستهدف المغتربين الأردنيين، ما يرفع من معايير خدماتنا. من ناحية أخرى، نجحت الملكية الأردنية في تطوير طرق الدفع وربطها بحزم متنوعة تستهدف عملاء القطاع المصرفي الأردني.

منصة إدارة خدمات تقنية المعلومات

أطلقت الملكية الأردنية المنصة المحدثّة وإدارة خدمات تقنية المعلومات بالتعاون مع وكيل شركة IVANTI في الأردن، والتي ستدعم جميع الخدمات والاحتياجات التقنية للشركة، بما في ذلك تقديم الطلبات والمعلومات المتعلقة بأي أمور تتعلق بتقنية المعلومات عبر مختلف قنوات التواصل المعتمدة في الشركة من خلال الويب، تطبيق RJ Staff، والبريد الإلكتروني في أي وقت. في المستقبل القريب، سيتم إضافة خدمة Chatbot من خلال Microsoft Teams وقد تم إطلاق الهوية الجديدة لفريق الدعم الفني باسم "TECHheroes"، الذين سيقدّمون كل الدعم اللازم، والتي بدورها تدعم الرؤية الخاصة بدائرة تقنية المعلومات المتمثلة في تمكين جميع أعمال المستخدمين من خلال تطبيق أحدث التقنيات المتطورة في عالم الطيران.

منصة توعوية بمجال الأمن السيبراني للموظفين

الملكوية الأردنية وبالتعاون مع شركة MetaCompliance الرائدة في توفير الحلول في مجال التدريب والوعي بأمن المعلومات للموظفين أطلقت منصة تفاعلية توعوية لموظفيها في مجال الأمن السيبراني، بهدف نشر الثقافة الرقمية وتوفير النصائح والإرشادات التي من شأنها حماية العاملين في الفضاء الإلكتروني. إن إطلاق المنصة التثقيفية يأتي في ضوء أهمية خلق منظومة أمن سيبراني متكاملة على جميع المستويات داخل الشركة، الأمر الذي يساهم في توفير بيئة آمنة وحماية أمن المعلومات، حيث ستعتبر المنصة الأداة الرئيسية لتزويد الموظفين بالمعرفة والمهارات الضرورية للحفاظ على بيئة رقمية آمنة ومستدامة

الحوار الوطني لاستراتيجية الأمن السيبراني

استضافت الملكية الأردنية إطلاق الحوار الوطني المتعلق بالاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني، وتأتي هذه الخطوة في ضوء حرص الشركة على دعم الجهود الوطنية وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص، حيث يعد قطاع الطيران من أهم القطاعات التي تتطلب أعلى مستويات الأمن السيبراني لضمان استدامة وأمان المسافرين وحماية بياناتهم وضمان استمرارية العمليات.

في مجال الهندسة والصيانة

تحرص الملكية الأردنية بشكل مستمر على إدامة جاهزية أسطول طائراتها من الناحية الفنية، بما يقلل الكثير من التكاليف المتعلقة بقطع الغيار والصيانة، ويعزز الميزة التنافسية للشركة، من خلال العديد من الإجراءات، باعتبارها شركة طيران تسعى إلى تحسين عملياتها الأرضية والجوية دائماً، وتعزيز سبل التعاون مع شركائها في جميع المجالات، ومن بينها خدمات الصيانة التي تستهدف الحفاظ على مستوى متقدم من سلامة وجاهزية طائرات الأسطول.

عمليات الصيانة الخفيفة A check ، وتركيب وحدة الطاقة المساعدة (APU) والمحركات

كجزء من استراتيجية الملكية الأردنية لخفض تكاليف الصيانة الإجمالية وتعزيز سلامة وجاهزية أسطولها، نجح فريق الهندسة والصيانة في تحويل المزيد من المهام، مثل A checks، وتركيب وحدة الطاقة المساعدة (APU)، وتركيب المحركات، ليتم تنفيذها داخلياً. لا يساهم هذا النهج في تقليل الاعتماد على مزودي خدمات الصيانة والإصلاح والتجديد (MRO) الخارجيين فحسب، بل يعزز أيضاً الاستفادة من الأسطول والكفاءة التشغيلية، ما يؤدي إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف وتعزيز قدرات الصيانة.

إطلاق ورشة صيانة معدات Galley

في عام 2024، أنشأت الملكية الأردنية ورشة صيانة معدات المطبخ الجوي Galley داخلياً، مما أتاح لها تنفيذ أعمال الصيانة على هذه المكونات الحيوية داخل الشركة وتقليل الاعتماد على مزودي الصيانة الخارجيين ذوي التكلفة العالية. تعزز هذه المبادرة الاستراتيجية قدرات الصيانة لدى الملكية الأردنية، وتساهم بشكل كبير في خفض التكاليف، وتحسين توفر وعمر هذه المكونات، مما يضمن كفاءة تشغيلية أعلى وتحكماً أكبر في الأصول الأساسية.



في مجال المناولة الفنية

وسعت الملكية الأردنية خدمات المناولة الفنية خلال العام الماضي في جميع المحطات داخل عمان وعلى المستوى الدولي. ومن خلال إبرام عقود إضافية مع شركات طيران عالمية رائدة، عززت الملكية الأردنية مكانتها كمزود موثوق لخدمات الصيانة الفنية، وحققت إيرادات إضافية تجاوزت الأهداف المخططة لعمليات المناولة الفنية. وتماشياً مع التزامها بالكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف، أطلقت الملكية الأردنية برامج تدريب متخصصة لموظفي المناولة الفنية في المحطات الخارجية. تهدف هذه المبادرة إلى دعم أسطول E2، الذي كان يفتقر سابقاً إلى خدمات مناولة فنية مخصصة في عدة محطات. ومن خلال تزويد الفرق المحلية بالمهارات اللازمة، تمكنت الملكية الأردنية من تقليل الحاجة إلى إرسال فنيين على متن الرحلات، خاصة في المحطات الرئيسية مثل الرياض، جدة، الدمام، المدينة المنورة، بيروت، جنيف، والبحرين. لا تعزز هذه الخطوة الاستراتيجية كفاءة الخدمات فحسب، بل تسهم أيضاً في تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف وتحسين موثوقية الأسطول.

تحسين إدارة المواد والمكونات الفائضة

أبرمت الملكية الأردنية اتفاقاً استراتيجياً لبيع المواد والمكونات الفائضة، مما أسفر عن تحقيق إيرادات متميزة تبلغ حوالي 600 ألف دولار أمريكي، مع توقعات بتحقيق إيرادات إضافية في العام المقبل. لا تقتصر هذه المبادرة على تعظيم قيمة أصول الملكية الأردنية من خلال تحويل المخزون غير المستخدم إلى إيرادات، بل تسهم أيضاً في تحسين إدارة التخزين والموارد من خلال التخلص من المواد التي لم تعد ضرورية لأغراض التشغيل. تعكس هذه الخطوة التزام الملكية الأردنية بالاستفادة الفعالة من الأصول والأداء المالي المستدام.

تحسين إدارة مطالبات الضمان

في عام 2024، نفذت الملكية الأردنية خطة تفعيل قوية لقسم إدارة الضمانات، بهدف تعظيم الفوائد من الاتفاقيات القائمة مع الشركات المصنعة للمعدات الأصلية (OEMs) من خلال تبسيط العمليات ومراجعة الحالات التاريخية، تمكنت الملكية الأردنية من زيادة الإيرادات المتعلقة بالضمانات إلى 1.3 مليون دولار لهذا العام. لم تقتصر هذه المبادرة الاستراتيجية على ضمان الاستخدام الأمثل لحقوق الضمان، بل وضعت أيضاً الأساس لنمو مستدام، مع توقعات بتحقيق إيرادات إضافية في العام المقبل.

في مجال السلامة العامة

إطلاق برنامج الصحة والسلامة المهنية

قامت الملكية الأردنية باستحداث قسم الصحة والسلامة المهنية لتنفيذ برنامج الصحة والسلامة المهنية ودمجه في نظام إدارة السلامة، ما يمثل إنجازاً مهماً في التزام الشركة المستمر بسلامة مكان العمل ورفاهية الموظفين. لا تتوافق هذه المبادرة مع توصيات اتحاد النقل الجوي الدولي (IOSA) فحسب، بل تلبي أيضاً المتطلبات التي حددتها مؤسسة الضمان الاجتماعي ووزارة العمل. تؤكد هذه الخطوة على النهج الاستباقي لدمج بروتوكولات السلامة الشاملة التي تعالج جوانب الصحة البدنية والعقلية لبيئة العمل. ومن خلال القيام بذلك، نضمن أن عمليات الشركة تلتزم بأعلى معايير السلامة والرعاية. الملكية الأردنية تؤمن إيماناً راسخاً بأن موظفيها هم أعظم الأصول، ويعكس هذا البرنامج الاهتمام بحماية صحتهم وتعزيز إنتاجيتهم. ومن خلال تعزيز مكان عمل أكثر أماناً وصحةً، فإن الشركة تعزز القيم الأساسية، وتثبت أن رفاهية الموظفين أمر أساسي للنجاح والاستدامة.

تمرين طوارئ لجاهزية استراتيجيات الاستجابة للطوارئ

أجرت الملكية الأردنية وبالتنسيق مع مجموعة المطار الدولي (AIG) والدفاع المدني تمرين طوارئ شامل يحاكي خروج طائرة عن المدرج بمشاركة 80 متطوعاً من موظفي الشركة و5 من أفراد الطاقم. شمل هذا التمرين محاكاةً لعملية الإخلاء، والتفاعل مع أفراد العائلات، والتعامل مع الإصابات البالغة، وإبلاغ الشركاء في اتفاقيات الرمز المشترك وتحالف الطيران العالمي oneworld، وشركة Kenyon الدولية لخدمات الطوارئ. وكان قد تم تفعيل مركز إدارة الأزمات (CMC) خلال التمرين لاختبار جاهزية واستراتيجية الاستجابة تحت ظروف محاكاة للواقع. لم يظهر هذا التمرين قدرة الشركة على إدارة حالات الطوارئ الشديدة فحسب، بل أكد أيضاً التزامها بالسلامة والتنسيق الفعال مع عدة أطراف لضمان استجابة سريعة ومنظمة.

تفعيل اتفاقية تعاون متبادل مع أعضاء الاتحاد العربي للنقل الجوي AACO خاصة بخطة الاستجابة للطوارئ

باعتبار الملكية الأردنية عضواً في اللجنة التوجيهية الخاصة بخطة الاستجابة للطوارئ (ERP) التابعة للاتحاد العربي للنقل الجوي (AACO)، أظهرت الملكية الأردنية قدراتها القوية ونهجها الاستراتيجي في الاستجابة للطوارئ واستعدادها لإدارة الأزمات بكفاءة. وقد تم تطوير استراتيجية للتعاون المتبادل بين جميع الأعضاء، مما يعزز الجاهزية الجماعية، ويرسخ النهج الاستباقي الذي ينعكس على تعزيز معايير السلامة والاستجابة للطوارئ في صناعة الطيران.

عمليات المناولة الأرضية

تواصل الملكية الأردنية جهودها لتعزيز الإيرادات واستثمار جميع الفرص المتاحة لتحسين خدمات المسافرين الأرضية، وضمان سير الحركة التشغيلية بسهولة، وتقديم أعمال المناولة الأرضية لطائراتها ولطائرات شركات الطيران الأخرى العاملة في مطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك الحسين الدولي في العقبة. وتشمل أعمال المناولة الأرضية التي تقدمها الملكية الأردنية: استقبال المسافرين ومساعدتهم وتسهيل الصعود إلى الطائرة وخدمات الأمتعة وتوضيب الطائرات ومناولة الشحن والتخزين والصيانة الخفيفة، وغير ذلك.

برنامج المسافر الدائم «رويال كلوب»

تميز برنامج المسافر الدائم بأنه غني بالمكافآت والامتيازات المتوفرة لمشركيه، لتمكينهم من التمتع بمزيد من الخدمات التي تعزز ثقة المسافرين الدائمين بشركتهم، واستقطاب عملاء جدد وكسب ولائهم. حيث بلغ عدد الأعضاء 625,774 عضواً، انضم منهم 63,764 عضواً خلال عام 2024.



ترويج الأردن

تشكل الملكية الأردنية المحرك الأساسي لبلورة استراتيجية متكاملة لقطاع السياحة وتسويق الأردن كوجهة سياحية واستقطاب المسافرين من مختلف أنحاء العالم من خلال محطاتها ومكاتب مبيعاتها في مختلف الوجهات التي تصلها طائرات الشركة، والمشاركة في مختلف أسواق السياحة والسفر الدولية والمعارض العالمية وتعزيز دورها كشريك رئيسي وناقل جوي رسمي لعدة مهرجانات ومؤتمرات محلية وعالمية.

دعم جهود هيئة تنشيط السياحة لتعزيز السياحة الوافدة

أطلقت الملكية الأردنية بالتعاون مع هيئة تنشيط السياحة وبدعم من الحكومة الأمريكية من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) حملة ترويجية تهدف إلى تعزيز السياحة الوافدة إلى الأردن. وتستهدف الحملة استقطاب السياح من الوجهات التي تخدمها الملكية الأردنية عبر رحلاتها المباشرة، حيث تضمنت الحملة عروضاً وأسعاراً ترويجية بالتعاون مع مجموعة من الفنادق الأردنية، لتسهيل حجوزات الرحلات وجذب السياح.

دعم السياحة الداخلية

وقعت الملكية الأردنية وشركة إحياء التراث الأردني مذكرة تفاهم تظهر الالتزام المشترك للنهوض بالسياحة في الأردن وإثراء تجارب الزوار من خلال عرض المعالم التاريخية والثقافية في المملكة. وتسلط الاتفاقية الضوء على المواقع مثل: أم قيس وجرش والشوبك والبتراء ووادي رم والعقبة، وبصفتها الناقل الوطني، ستلعب الملكية الأردنية دوراً حيوياً في تسهيل السياحة من خلال العمل كبوابة رئيسية للمسافرين من مختلف الوجهات داخل شبكتها.

برنامج «شفا» لدعم السياحة العلاجية

برنامج «شفا» يهدف لدعم السياحة العلاجية في الأردن وتوفير حلول رعاية طبية للعراقيين بطرق جديدة ومبتكرة، حيث يقدم البرنامج حزمة علاجية شاملة وبأسعار ثابتة ومدروسة وشاملة لجميع التكاليف، بما في ذلك تذاكر الطيران والإقامة والسياحة في الأردن عند الطلب.

الشراكة بين الملكية الأردنية وأصدقاء الأردن

تماشياً مع خطة السياحة الأردنية لعام 2024، نظم «أصدقاء الأردن» العديد من الفعاليات بهدف جذب المزيد من السياح إلى المملكة، مع الترحيب بالجمهور الأردني. وقد جاءت هذه الجهود بدعم من الملكية الأردنية باعتبارها الراعي الرئيسي.

تعزيز حضور الملكية الأردنية محلياً وإقليمياً

تعمل الملكية الأردنية على تعزيز حضورها محلياً وإقليمياً ودولياً، من خلال المشاركة في العديد من معارض السفر بالمنطقة ورعايتها لفعاليات أخرى والتي تجسد مكانة الملكية الأردنية كشركة طيران رائدة بالمنطقة في مجال الطيران، حيث شاركت الملكية الأردنية في معرض البحرين الدولي للطيران 2024، الذي حضره قادة صناعة النقل الجوي وخبراء وعشاق الطيران من جميع أنحاء العالم، حيث عرضت الشركة خلال الفعالية طائرة من طراز امبراير الجديدة أمام الحضور، بهدف تعريفهم بمزايا الطائرة التقنية وتسليط الضوء على الإمكانيات المتقدمة للطائرة.

من جهة أخرى رعت الملكية الأردنية خلال العام 2024 فعاليات باعتبارها ناقل رسمي نذكر أهمها، معرض ومؤتمر سوفكس، منتدى الأردن للإعلام والاتصال الرقمي، مؤتمر TTAND بالتعاون مع هيئة تنشيط السياحة، معرض IPIM الأردن لعام 2024، المؤتمر الثاني والستين لـ ACI العالمي والمؤتمر السابع والأربعين لـ ICA، المنتدى الاقتصادي للشركات المالية والصناعية والتجارية بين العراق والأردن، فعالية تورتو تشارتر لمنظمي الرحلات السياحية الكنديين في الأردن، مؤتمر SMARTTECH وهو مؤتمر تقني متقدم عمل على ترويج تطبيق الملكية الأردنية الجديد والمحسن، مع التركيز على الابتكار وتحسين تجربة العملاء، بالإضافة إلى مؤتمر الجراحات الطبية الرائدة، المؤتمر الثامن لطب الأسنان، مجلس الأعمال العراقي (IBC) حيث كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي لهذه الفعالية الهامة التي جمعت قادة الأعمال العراقيين، دعم ملتقى النشامى للجالية الأردنية.



ننمو أقوى وأكثر حداثة





تحليل المركز المالي للشركة
ونائج الأعمال للسنة المالية 2024

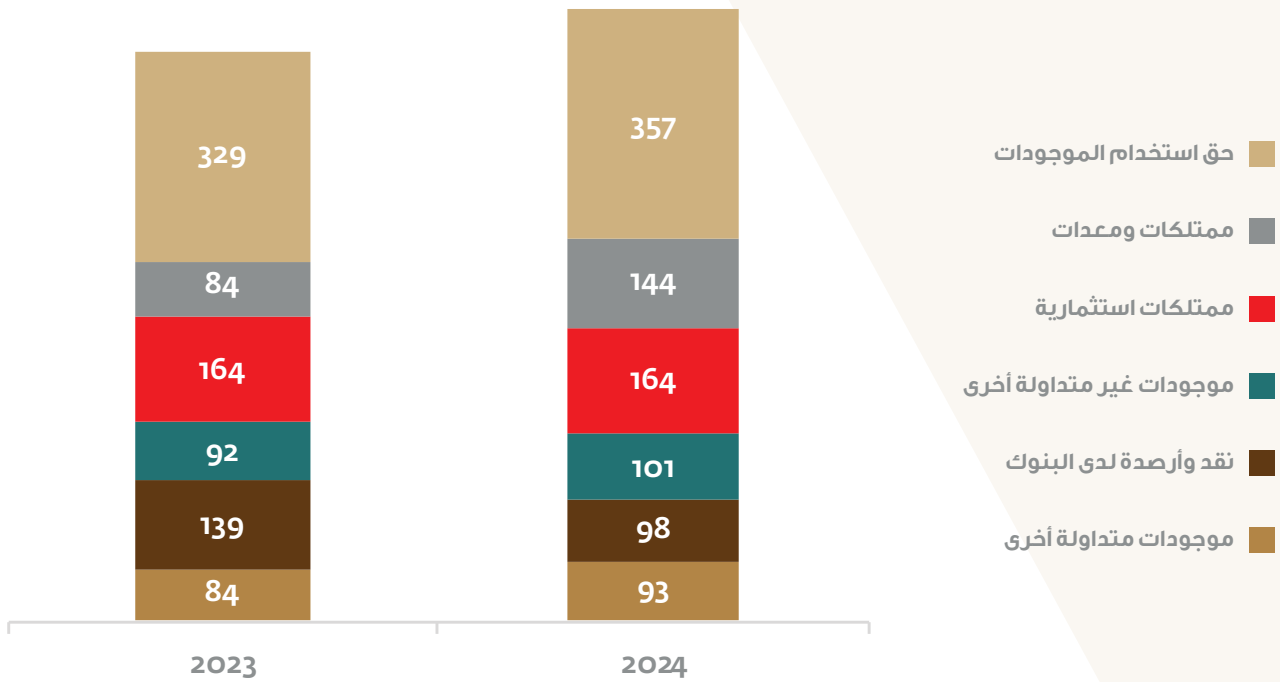
تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2024

تحليل المركز المالي الموجودات

ارتفع إجمالي الموجودات بنسبة 7% أي بقيمة 65.1 مليون دينار، والسبب الرئيسي في ذلك يعود إلى ارتفاع مجموع الممتلكات والمعدات بقيمة 60.5 مليون دينار وذلك بسبب الأصول المتعلقة بتحديث أسطول الطائرات في عام 2024، إضافة إلى ارتفاع أصل حق استخدام الموجودات بمقدار 28 مليون دينار بسبب عقود الطائرات الجديدة.

بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفع الاستثمار في شركات حليفة بقيمة 6.5 مليون دينار حيث كانت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة 8 مليون دينار في عام 2024.

في المقابل انخفضت قيمة النقد المتوفر في نهاية العام بقيمة 41.6 مليون دينار وذلك يعود سببه لتأثر الشركة بشكل كبير بالحرب على غزة والتي أدت بدورها إلى انخفاض حركة السفر إلى الأردن.



حقوق الملكية

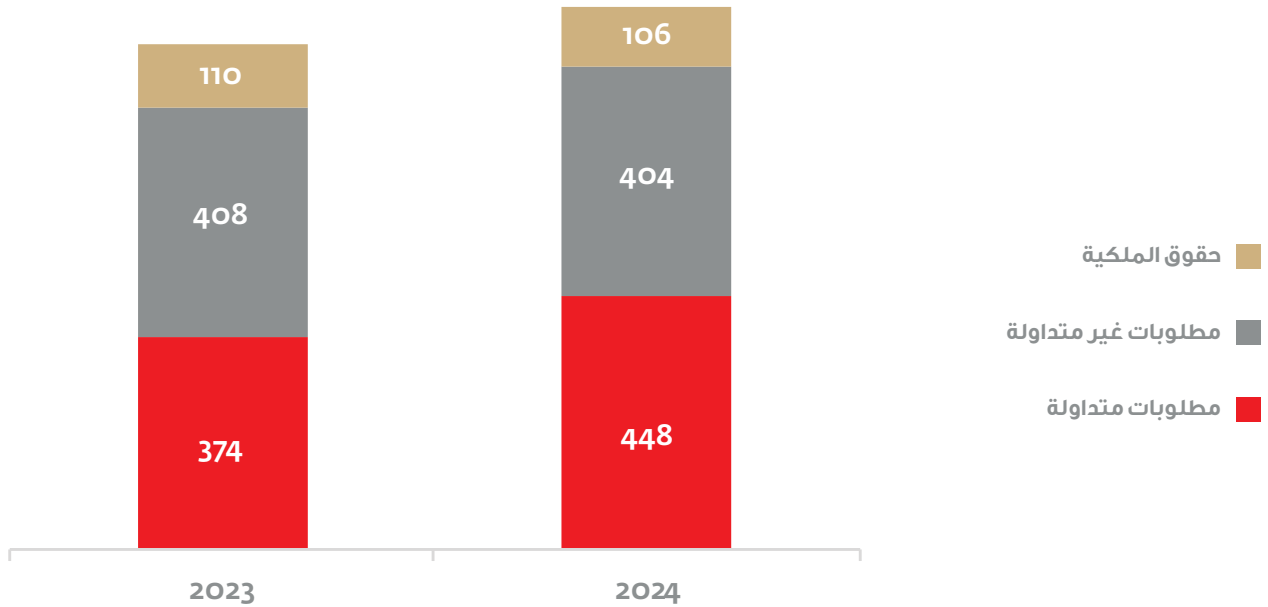
انخفض صافي حقوق الملكية بمقدار 4.7 مليون دينار نتيجة خسارة العام التي بلغت 3.5 مليون دينار، بالإضافة إلى انخفاض احتياطي القيمة العادلة بقيمة 920 ألف دينار بسبب إعادة تقييم استثمار الشركة في أكاديمية الطيران الملكية الأردنية (RJAA).

المطلوبات

انخفضت المطلوبات غير المتداولة بمقدار 4.0 مليون دينار مقارنة بالعام الماضي أي بنسبة 1%، وذلك بسبب انخفاض القروض طويلة الأجل بقيمة 27.3 مليون دينار و بالمقابل ارتفعت الإلتزامات بموجب عقود الإيجار طويلة الأجل بمقدار 23 مليون دينار.

أما بالنسبة للمطلوبات المتداولة فقد ارتفعت بمقدار 73.9 مليون دينار أي بنسبة 20%، ويعود السبب الرئيسي لذلك إرتفاع الإيرادات المؤجلة بقيمة 24.8 مليون دينار وذلك بسبب زيادة المبيعات خلال العام 2024، بالإضافة إلى ارتفاع البنوك الدائنة بمقدار 20.9 مليون دينار نتيجة لتأثر الشركة بالحرب على غزة وحاجتها لاستغلال هذه التسهيلات الائتمانية.

بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفعت أرصدة الدائنين والأرصدة الدائنة الأخرى بمقدار 17 مليون دينار و ارتفعت المصاريف المستحقة بمقدار 13.8 مليون دينار نتيجة زيادة العمليات التشغيلية خلال العام 2024 مقارنة بالعام 2023.



تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2024

نتائج تحليل الأعمال

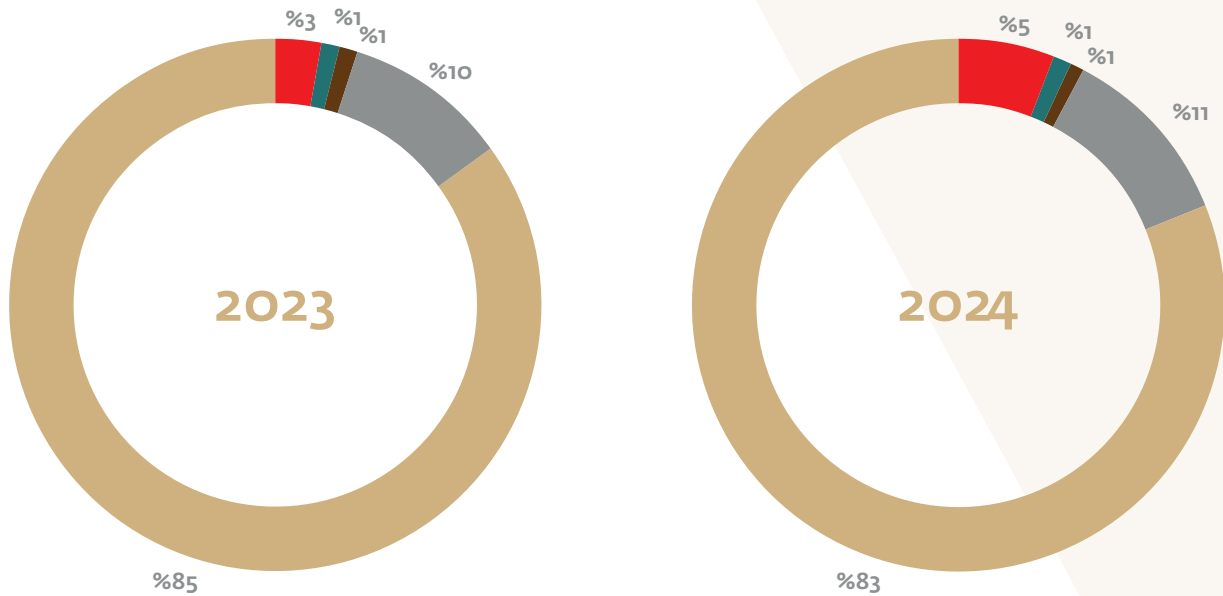
الإيرادات

بلغ إجمالي الإيرادات للعام 2024 (745.6 مليون دينار) مقابل (733.2 مليون دينار) في العام 2023 أي ارتفاع بنسبة 2%.

إن السبب الرئيسي في ارتفاع الإيرادات يعود إلى ارتفاع إيرادات الشحن بمبلغ 11.2 مليون دينار أي بنسبة 47% بسبب ارتفاع الأوزان المحمولة بنسبة 29% وارتفاع سعر الشحن بنسبة 15%.

في المقابل وبالرغم من زيادة أعداد المسافرين بنسبة 4% عن العام الماضي، فقد بلغت إيرادات المسافرين لعام 2024 (618.1 مليون دينار) مقابل (622.9 مليون دينار) في العام الماضي أي أنها انخفضت بنسبة 1% وذلك بسبب انخفاض متوسط العائد لكل مسافر من 164 دينار في 2023 إلى 153 دينار في 2024 أي بنسبة 7%.

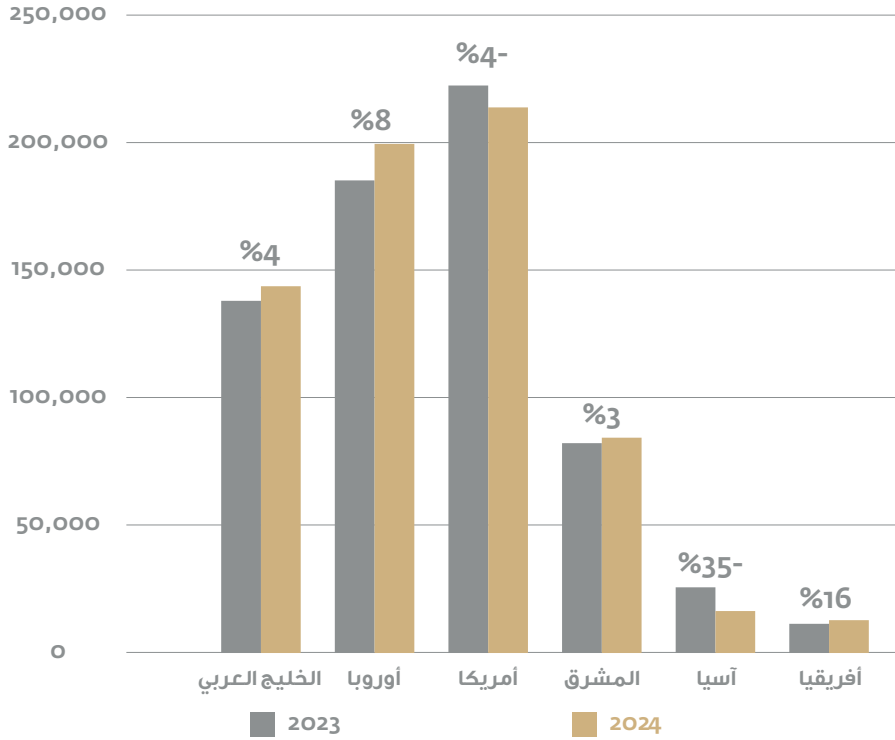
و فيما يلي توضيح نسب الإيرادات المتحققه من مجموعها خلال السنوات 2023 و 2024:



● إيرادات المسافرين ● إيرادات الشحن ● أمتعة زائدة ● إيرادات غير منتظمة ● بريد جوي

فيما يلي توضيح للتوزيع الجغرافي للإيرادات خلال السنوات 2023 و 2024:

نسبة التغير في التوزيع الجغرافي للإيرادات بين العامين 2023 و 2024



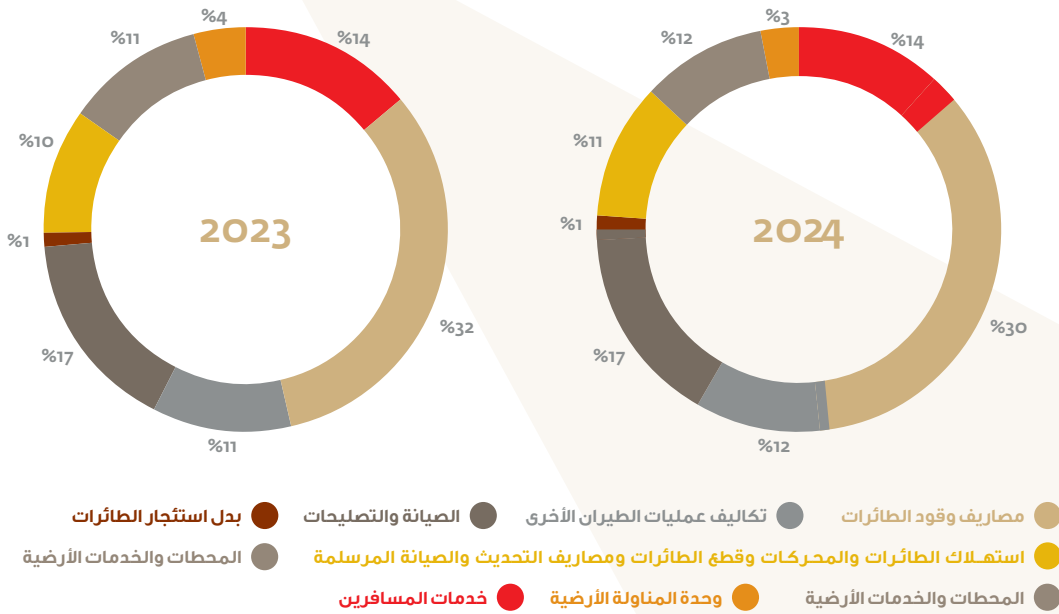
تكاليف الإيرادات

- جاء إجمالي تكاليف الإيرادات للعام 2024 مقاربا للعام 2023 حيث انخفض بنسبة 0.2% أي ما مقداره 1.1 مليون دينار، و في ما يلي أهم الملاحظات:
- انخفضت تكاليف وقود الطائرات بنسبة 6% أي بقيمة 12.9 مليون دينار وذلك بسبب انخفاض اسعار الوقود بنسبة 8% مقارنة بالعام الماضي.
- ارتفعت تكاليف عمليات الطيران الأخرى بقيمة 4.5 مليون دينار، وأهمها تكاليف موظفين العمليات الجوية من رواتب وبدلات سفر بقيمة 2.8 مليون بالإضافة إلى ارتفاع المصاريف التشغيلية مثل عبور الطائرات بقيمة 1.6 مليون دينار، حيث ارتفعت عدد ساعات الطيران بنسبة 6%.
- إرتفع استهلاك الطائرات والمحركات بقيمة 2.6 مليون دينار أي بنسبة 4% بسبب دخول 6 طائرات للخدمة خلال العام 2024.
- ارتفعت تكاليف المحطات والخدمات الأرضية بقيمة 2.5 مليون دينار أي بنسبة 3% وذلك بشكل رئيسي بسبب ارتفاع تكاليف المناولة الأرضية والهبوط في المحطات الخارجية بقيمة 1.3 مليون دينار أما باقي الفرق فيعود لشركة المطارات الأردنية التي تم توحيد قائمة الدخل الخاصة بها في العام 2024 حيث تم تملك 90% من أسهمها في نهاية العام.
- ارتفعت تكاليف خدمات المسافرين بقيمة 2.2 مليون دينار أي بنسبة 2% نتيجة لارتفاع أعداد المسافرين ب 143 ألف مسافر أي بنسبة 4%.



تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2024

فيما يلي توضيح لتكاليف الإيرادات بالنسبة لمجموعها للسنوات 2023 و 2024:



اجمالي الربح وصافي الارباح التشغيلية

بلغ اجمالي الربح للعام 2024 (80.9 مليون دينار) مقارنة باجمالي ربح مقداره (67.5 مليون دينار) في العام السابق. السبب الرئيسي لذلك هو ارتفاع إيرادات العام الحالي بنسبة أكبر من نسبة ارتفاع تكاليف الإيرادات ويعود ذلك إلى ارتفاع إيرادات الشحن و انخفاض أسعار وقود الطائرات.

أما فيما يتعلق بصافي الارباح التشغيلية فقد سجلت الشركة للعام 2024 صافي ربح تشغيلي مقداره 11.8 مليون دينار مقابل صافي ربح تشغيلي بلغ 3.2 مليون دينار في العام 2023 حيث ارتفعت تكاليف البيع والتسويق بمقدار 3.1 مليون دينار وذلك بشكل أساسي نتيجة لزيادة الإيرادات.

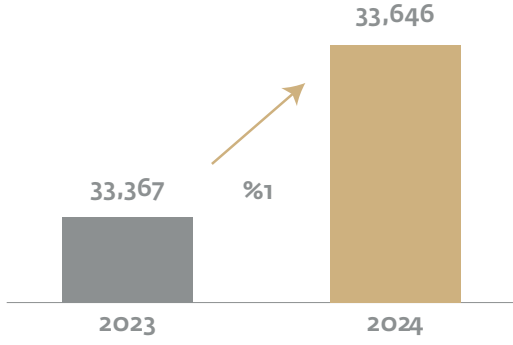
صافي الخسارة

سجلت الشركة صافي خسارة في العام 2024 مقدارها 3.5 مليون دينار مقارنة مع صافي خسارة بلغت 8.7 مليون دينار في العام 2023.

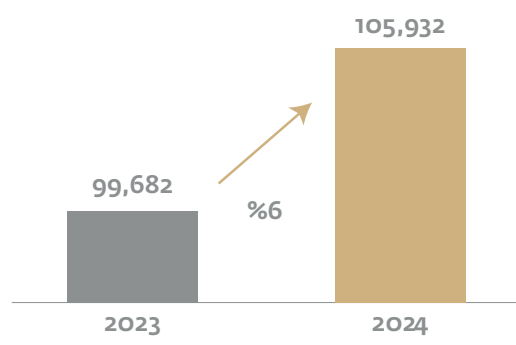
بالرغم من ارتفاع تكاليف التمويل بقيمة 4.4 مليون دينار وانخفاض الفوائد البنكية على الودائع بقيمة 2.6 مليون دينار نتيجة الحرب على غزة، إلا أن ارتفاع الإيرادات و انخفاض تكاليف الوقود كان لها الحصة الأكبر وساهمت بانخفاض خسائر العام 2024 مقارنة بالعام الماضي.

مؤشراتنا المالية والتشغيلية للعام 2024 المؤشرات التشغيلية

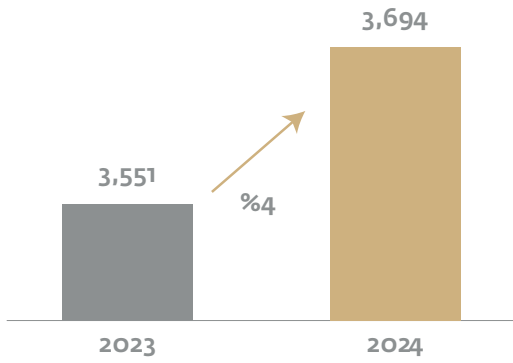
عدد مرات الإقلاع



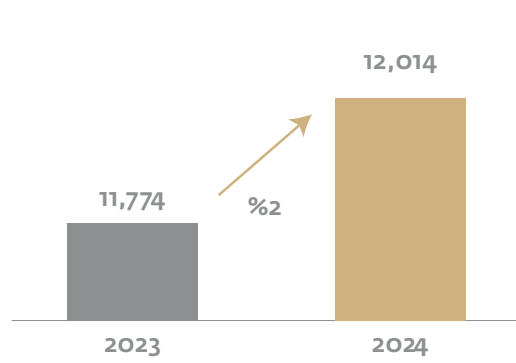
عدد ساعات الطيران



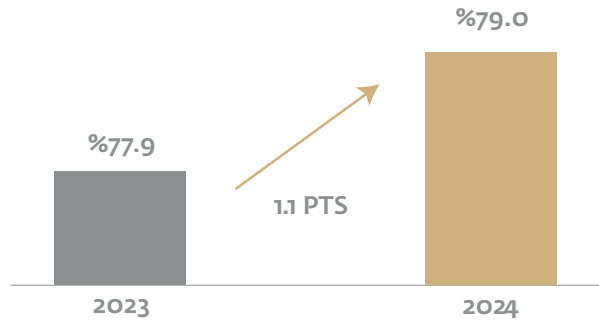
أعداد المسافرين ('000)



مقعد كيلومتر معروض ('000)



معدل امتلاء الطائرات



تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2024

وفيما يلي ملخص لأهم المؤشرات والنسب المالية للأعوام 2023 و 2024

نسبة التغير %	2023	2024	النسب المالية
%2	733,241	745,629	الإيرادات
%20	67,453	80,935	مجمّل الربح
%264	3,231	11,773	صافي الربح التشغيلي
%59	(8,693)	(3,535)	صافي الربح (الخسارة)
%15	669,235	767,485	الموجودات غير المتداولة
(%15)	222,966	189,836	الموجودات المتداولة
(%4)	110,286	105,545	مجموع حقوق الملكية
%0	363,627	363,627	رأس المال
%7	119,399	127,274	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
(%59)	(%2.4)	(%1.0)	العائد على رأس المال
(%62)	(%1)	(%0.4)	العائد على الموجودات
(%29)	0.60	0.42	نسبة السيولة
%2	%87.6	%89	نسبة المطلوبات إلى الموجودات
(%11)	%12.4	%11	نسبة حقوق الملكية إلى الموجودات
%1	%79.9	%80.4	نسبة المديونية
(%14)	0.37	0.32	سعر السهم (دينار أردني) كما في نهاية العام
(%58)	(0.024)	(0.010)	العائد على السهم
%0	363,627	363,627	عدد الأسهم المكتتب بها والمدفوعة كما في نهاية العام (000)

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركاتها التابعة لها شاملة الضريبة بالدينار الأردني عن عام 2024 كما يلي:

المبلغ	الشركة
89,320	الملكية الأردنية
3,085	المشرق لخدمات المطار «تكرم»
4,466	الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)
6,000	شركة المطارات الأردنية "JAC"
4,450	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي "JATS"
1,160	الأجنحة الملكية



ننمو أقوى وأكثر حداثة





الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول

الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول



تعمل الخطوط الجوية الملكية الأردنية حالياً على تطوير أسطولها وشبكة خطوطها ضمن خطة استراتيجية جديدة تمتد على مدى السنوات السبع المقبلة، بهدف الوصول إلى مجموع أسطول قدره 42 طائرة بحلول عام 2028. كما تُعدّ دراسات مستمرة لسيناريوهات مختلفة تحدد التوجه الأمثل الذي يجب على الملكية الأردنية اتباعه لتطوير شبكة خطوطها الجوية وتحالفاتها، مع الاستفادة من الأنظمة والحلول التكنولوجية الحديثة التي تسهم في تعزيز القدرة التنافسية للشركة في المنطقة، وتحسين الأداء على المدى المتوسط والطويل.

وقد اختارت الملكية الأردنية محركات الطيران من طراز GTF المقدمة من شركة Pratt & Whitney، الرائدة عالمياً في تصميم وصناعة محركات الطائرات، لتركيبتها على 30 طائرة جديدة ضمن خطة تحديث أسطول الشركة للمسافات المتوسطة والقصيرة. وتشمل هذه الخطة تشغيل ما يصل إلى 20 طائرة من عائلة إيرباص A320neo و10 طائرات من طراز إمبراير E2، بالإضافة إلى تقديم خدمات الصيانة والدعم الفني لهذه المحركات بموجب اتفاقية شاملة طويلة المدى.

تعتمد سياسة الملكية الأردنية على مراجعة شبكة خطوطها الجوية بصفة مستمرة استناداً إلى دراسات جدوى اقتصادية للتشغيل، بما يتماشى مع أهدافها في تقديم أفضل مستوى من الخدمة لمسافريها. وتُعد هذه الدراسات عملية مستمرة ودورية على مدار العام.

استناداً إلى هذه الدراسات، تعتزم الملكية الأردنية تشغيل رحلات إلى عدة وجهات جديدة في عام 2025، بما في ذلك بنغازي، مومباي، الدار البيضاء، دمشق، دلهي، الإسكندرية، واشنطن العاصمة، ميونيخ، والبندقية، بهدف تعزيز شبكة خطوطها وزيادة ربحيتها، وذلك في حال توفر الظروف التشغيلية الملائمة.

وجهاتنا الجديدة - إذا كانت جميع المتطلبات متوفرة - باللون الأزرق كما يلي:



تواصل الملكية الأردنية متابعة خططها لاستعادة جميع عملياتها التشغيلية التي تأثرت بجائحة كورونا، إلى جانب مراجعة عدد الرحلات التشغيلية إلى المحطات الحالية. كما تعزز الملكية الأردنية تشغيل رحلات إلى تسع محطات إضافية خلال عام 2025، مع التركيز على زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمّان، وتحسين الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بما يلبي الاحتياجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

ستستمر الملكية الأردنية في خدمة معظم خطوطها الحالية خلال عام 2025، عبر تشغيل 467 رحلة أسبوعية موزعة كالتالي:

- 139 رحلة إلى أوروبا
- 134 رحلة إلى منطقة الخليج العربي
- 142 رحلة إلى منطقة المشرق العربي
- 25 رحلة إلى أمريكا الشمالية
- 10 رحلات إلى آسيا
- 17 رحلة إلى شمال أفريقيا

كما تعمل الشركة على إدخال طائرات جديدة بشكل مستمر ضمن خطتها للحفاظ على كفاءة وفعالية تشغيل أسطولها. تستهدف هذه الخطة التحديث المستمر لأسطول الطائرات وخفض متوسط أعمارها، مما يساهم في تقليل تكاليف التشغيل والصيانة وتعزيز القدرة التنافسية للشركة.

تعمل الملكية الأردنية على استئناف تشغيل رحلاتها إلى وجهات مثل دمشق، عدن، حلب، طرابلس، وبنغازي ضمن شبكتها، فور تحسن الظروف الأمنية وتوفير متطلبات التشغيل المناسبة.

إن أسطول الشركة خلال العام 2025 سيكون كالتالي:

Row Labels	900-787	800-787	A321 Neo	A321 Ceo	A320 Neo All Economy	A320 Ceo All Economy	A320 Neo	A320 Ceo	A320 Calc	95-E2	90-E2	95-E1	75-E1	المجموع الكلي
كانون الثاني		7		2		1		5	2	2	3	1	1	24
شباط		7		2		1		5	2	2	3	1	1	24
اذار		7		2	1		3	4	2	2	3	1	1	26
نيسان		7		2	1		4	4	2	2	3			25
أيار		7		2	2		6	4	1	3	3			28
حزيران		7		2	2		7	4	1	4	3			30
تموز		7		2	2		9	4		4	3			31
آب		7		2	2		10	4		4	3			32
أيلول		7	1	2	2		10	2		4	3			31
تشرين أول		7	1	2	2		10	1		4	3			30
تشرين ثاني		7	1	2	2		10	1		4	3			30
كانون أول	-	7	2	1	2		10	1		4	3			30
المجموع الكلي	0	7	1	2	2	1	8	3	2	3	3	1	1	28



ننمو أقوى وأكثر حداثة





الاستدامة
نظرة عامة

تقرير المسؤولية المجتمعية لعام 2024

تُساهم شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية من خلال أنشطتها ومبادراتها في مجال الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي في تحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة الأكثر صلةً بعملياتها ومكانتها. وباعتبارها الناقل الوطني للأردن، تنظر الملكية الأردنية لمفهوم المسؤولية المجتمعية باعتباره جزءًا لا يتجزأ من هويتها المؤسسية الوطنية، ودورًا أساسيًا لا بُد لها أن تواصل القيام به تجاه المجتمع الذي تعمل فيه، حيث حرصت الشركة على مدى سنوات عديدة على تبني البرامج والخطط التي تتماشى مع رسالتها لدعم المجتمع المحلي وتقديم الرعاية لمختلف الأنشطة والفعاليات، وذلك من خلال المساهمة الفاعلة في تعزيز مختلف الركائز التي يقوم عليها المجتمع، والتي تُعنى بقطاعات حيوية وعقد شراكات مختلفة في هذا المجال.

ويُشمل تقرير المسؤولية المجتمعية ملخصًا للبرامج والمبادرات التي نفذتها الملكية الأردنية خلال العام 2024، في مجالات دعم التعليم وتمكين الشباب والمرأة والطفل، والصحة والرياضة، وصولاً إلى المساهمة في حماية البيئة، بهدف تقديم صورة واضحة عن إنجازاتنا ومبادراتنا المجتمعية، والتأكيد على التزامنا الراسخ بأن نكون شريكًا حقيقيًا في تنمية المجتمع، متطلعين لمستقبل مشرق ومُستدام.

تمكين المجتمع المحلي

شراكة مع تكية أم علي لتوفير الدعم الغذائي المستدام

كفالة 40 عائلة محتاجة لمدة عام

انسجامًا مع الهدف (1) القضاء على الفقر والهدف (2) القضاء على الجوع والهدف (3) الصحة الجيدة والرفاه، قامت الملكية الأردنية ولمدة عام كامل بكفالة 40 أسرة مستفيدة من برامج تكية أم علي على نطاق 10 محافظات، من خلال طرود شهرية وصل عددها 480 طردًا تفي بمتطلبات واحتياجات الأسرة التغذوية على مدار الشهر. وتأتي هذه الشراكة في إطار دعم الملكية الأردنية لمساعي تكية أم علي في مكافحة الجوع وتحقيق الأمن الغذائي المستدام للعائلات المحتاجة المنتفعة والتي تقع تحت خط الفقر الغذائي. وشمل توزيع الطرود 189 فردًا موزعين على فئات مختلفة من المجتمع: سيدات، طلاب، ايتام، ذوو احتياجات خاصة، كبار السن وأطفال. والجدير بالذكر ان 5% نسبة المساهمة التي يُشكلها دعم الملكية الأردنية بالمقارنة مع الدعم المحصل من كافة الشركات الداعمة من القطاع الخاص خلال العام 2024.

رعاية موائد الرحمن خلال شهر رمضان المبارك

رعت الملكية الأردنية إحدى «موائد الرحمن» التي تقيمها تكية أم علي يوميًا خلال الشهر الفضيل في مقرها الرئيس بعمان بحضور نائب رئيس مجلس الإدارة/الرئيس التنفيذي للملكية الأردنية سامر المجالي وفريق من متطوعي الملكية الأردنية الذين شاركوا في تقديم وجبات الإفطار الساخنة لأكثر من 4000 صائم وصائمة من الأفراد والأسر المحتاجة وأطفالهم الذين حضروا مأدعة الإفطار.

دعم حملة العودة إلى المدارس

في إطار جهود الملكية الأردنية في مجال دعم العملية التعليمية، وتماشياً مع الهدف (1) القضاء على الفقر، والهدف (4) التعليم الجيد من أهداف التنمية المُستدامة، قامت الملكية الأردنية بدعم حملة العودة إلى المدارس بالتعاون مع تكية أم علي تزامناً مع بدء العام الدراسي الجديد، حيث تم توزيع حقائب مدرسية على 200 طفل من الأسر الأقل حظاً بمنطقة الجيزة ومحافظة العاصمة، والتي تحتوي على القرطاسية التي سيحتاجها الطلبة خلال العام. كما تبرعت الملكية الأردنية بـ200 معطف شتاء للطلاب، والتي تمت خياطتها من قبل سيدات المجتمع المحلي المستفيدات من جمعية دار أبو عبدالله، بهدف دعم وتمكين السيدات اللواتي يواجهن تحديات وتوفير فرص مدرة للدخل لهن، بهدف تحسين مستواهن المعيشي. حيث اظهر تقرير الأثر المجتمعي أن 99% من أرباب الأسر لاحظوا ازدياداً كبيراً في اهتمام أطفالهم بالتعلم وحماسهم وجاهزيتهم للذهاب للمدرسة.

حملة الشتاء لأطفالنا في الأردن و غزة

ساهمت الملكية الأردنية بدعم حملة « لأطفالنا في الأردن و غزة » التي أطلقتها تكية أم علي لدعم أسر مستفيدة من تكية أم علي في كافة محافظات المملكة و غزة، بهدف توفير احتياجاتهم من مستلزمات الشتاء الأساسية لضمان توفير شتاء أكثر دفئاً لهذه الأسر التي تقع جميعها تحت خط الفقر الغذائي، وتمثل الدعم من خلال التوعية بهذه الحملة التي شاركتها الشركة مع موظفيها لتمكينهم من التبرع المباشر عبر الروابط الالكترونية.

تمكين المسافرين من دعم برامج تكية أم علي

قامت تكيّة أم علي بتركيب صندوق جمع التبرعات النقدية بصالة رجال الأعمال « كراون » بمطار الملكة علياء الدولي بهدف التسهيل على المسافرين التبرع وإيصال الدعم الغذائي المستدام للأسر الأشد فقراً في جميع أنحاء المملكة، حيث تم جمع مبلغ 1,717 دينار خلال فترة 4 شهور منذ تركيب الصندوق في شهر ايلول، كما تم وضع لافتات تقنية رمز المسح السريع QR في مكاتب مبيعات الشركة.

دعم مؤسسة نهر الأردن لتمكين المرأة والطفل

تواصل الملكية الأردنية دعم مؤسسة نهر الأردن وبرامجها المستدامة للريادة المجتمعية وفي مجال تمكين المجتمع المحلي وخاصة المرأة والطفل، حيث تمثل دعم الملكية الأردنية بمنح تذاكر سفر على شبكة وجهات الشركة، الأمر الذي ساهم في تمكين السيدات من خلال: المشاركة في المؤتمرات والمعارض الإقليمية والعالمية وتحسين ظروفهن الاقتصادية بشكل مباشر، مطبخ الكرمة وتمكين السيدات من المشاركة في فعاليات مهمة في مجال الطعام في المنطقة وتوفير فرص عمل جديدة وزيادة الإيرادات والمبيعات مثل Gulf Food و FoodEx، دعم تصاميمهم نهر الأردن وتمكين السيدات من المشاركة في معارض دولية في فرنسا وأبو ظبي وعرض تصاميمهم ذات الطابع التراثي الأردني ما كان له الأثر الكبير في زيادة المبيعات واتاحة فرص عمل جديدة للمستفيدات وإبراز الأثر الاجتماعي للمؤسسة، أما بالنسبة لمبادرات الاستدامة والبيئة، فقد ساهم دعم الملكية الأردنية في تمكين موظفي مؤسسة نهر الأردن من المشاركة في مؤتمرات وفعاليات دولية وإقليمية هامة تتعلق بتغير المناخ، والطاقة الخضراء والاستدامة، شملت هذه الفعاليات البارزة مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ (COP28) في الإمارات وأسبوع المناخ في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA Climate Week) في السعودية.



ان دعم الملكية الأردنية لبرامج مؤسسة نهر الأردن كان لها تأثير مجتمعي كبير من حيث: تعزيز المعرفة والخبرات للسيدات المستفيدات والموظفين من خلال المشاركة في المؤتمرات والفعاليات الدولية، زيادة الظهور وتوسيع نطاق مؤسسة نهر الأردن ومشاريعها الاجتماعية، نمو مشاريع المؤسسة الاجتماعية من خلال التوسع في الأسواق واكتساب عملاء جدد، توفير فرص عمل أكبر للمستفيدات من خلال النمو المحتمل في الأعمال، دمج ممارسات الاستدامة البيئية، كما مكن دعم الملكية الأردنية فريق عمل مؤسسة نهر الأردن من حضور فعاليات متعددة في مجال التدريب والتعرف على إستراتيجيات مبتكرة لتحسين الأنظمة الداخلية للمؤسسة. إضافة لدعم برامج المؤسسة تم وضع صناديق جمع التبرعات لدى مكاتب مبيعات الملكية الأردنية في مبنى المسافرين السابع والعقبه.

التبرع لقرى الأطفال SOS

قدمت الملكية الأردنية تبرعاً لجمعية قرى الأطفال الأردنية SOS بهدف إحداث فرق في حياة الأطفال القاطنين في هذه القرى، وتوفير سبل العيش الكريم لهم والمساهمة في خلق بيئة صحية وآمنة تبعدهم عن العنف والمخاطر وتنشئتهم ليكونوا عناصر إيجابية لهم بصمات في مجتمعاتهم، بالإضافة إلى المساهمة في دعم جهود الجمعية الرامية لتعزيز الجو الأسري وتأهيل الأطفال ومساعدتهم ليكونوا أعضاء فاعلين في المجتمع.

مواصلة دعم بنك الملابس الخيري

انسجاماً مع الهدف (1) من اهداف التنمية المستدامة وهو القضاء على الفقر، تبرعت الملكية الأردنية لبنك الملابس الخيري، أحد إدارات الهيئة الخيرية الأردنية الهاشمية، بمناسبة عيد الفطر بكمية كبيرة من الزي الرسمي المرتجع لموظفي الشركة وإتاحة الفرصة للمستفيدين للتسوق بهذه المناسبة في صالة البنك الموجودة في منطقة المحطة، كما تبرعت الشركة بكمية أخرى من الزي الرسمي بمناسبة عيد الاضحى تم عرضها بصالة البنك بمحافظة الكرك، حيث تم التبرع بحوالي 2,423 قطعة استفاد منها 1,212 مستفيد. كما تتيح الشراكة المجتمعية بين الملكية الأردنية وبنك الملابس الخيري لموظفي الشركة ومن خلال تعبئة صناديق التبرعات الخاصة بالبنك في مختلف المواسم التبرع بالملابس لصالح الأسر العفيفة المستفيدة من البنك، حيث بلغ حجم التبرعات خلال العام 2024 حوالي 1,500 كغم من الملابس والتي استفاد منها تقريباً 300 فرد من الأسر المحتاجة.

دعم متحف الأطفال في مجال التعليم التفاعلي

بهدف تعريف الأطفال بهوية الناقل الوطني، تقوم الملكية الأردنية بشكل مستمر بدعم منطقة «الجو والطيران» الموجودة في متحف الأطفال وإتاحة الفرصة أمام الأطفال لتجربة عملية السفر ببساطة، والتعرف على طبيعة مهنة قائد الطائرة والمضيف الجوي عن قرب. وتضم المنطقة معروضات مجسم طائرة، والطيران التشبيهي ومعروضة حول العالم التي تستعرض اللباس الفلكلوري، وبرج المراقبة، وشاشة تعرض الوجهات التي تسيّر إليها الشركة رحلات والزي الرسمي لطواقم الملكية.

وتُعد معروضة الطائرة ثاني أكثر المعروضات تفضيلاً للزوار في المتحف، وفقاً لدراسة أجريت عام 2023، كما بين استطلاع الرأي للزوار: إن 94.1% من الأطفال والأهالي وجدوا تجربتهم بمنطقة «الجو والطيران» ممتعة جداً و90% من العائلات قالوا ان المتحف اتاح لأطفالهم تجربة أدوار مختلفة (طيار، راكب، مضيف، وبرج مراقبة). واستفاد متحف الأطفال من هذه الشراكة في تحقيق رسالته الرامية إلى تقديم تجارب تفاعلية وتعليمية غنية للأطفال، ومن خلال الحصول على تذاكر سفر على وجهات الشركة المختلفة، استطاع المتحف استضافة العديد من الأنشطة والضيوف خلال العام 2024، مثل الفنانة بسانت داوود في

مهرجان (بل العربي)، حيث قدمت ورشة عمل حول فن الأوريغامي، احضار خبراء مثل ستيف سلاك لتنظيم ورشة عمل حول تخطيط المعارض التفاعلية لفريق المتحف، كما تمكن موظفو المتحف من المشاركة في مؤتمرات معارض دولية مثل EMME 2024 و NAMES 2024 في إسطنبول، مؤتمر Flourish 2024 في شيكاغو، الذي يُعد أكبر تجمع لمتخصصي متاحف الأطفال في العالم، مؤتمر IPS 2024 في برلين، وهو مؤتمر متخصص في تصنيع وتطوير الكواكب الاصطناعية وإنتاج الأفلام التي تُعرض فيها.

مبادرات الاستدامة البيئية والعمل المناخي برنامج تعويض الكربون

واصلت الملكية الأردنية خلال العام 2024 العمل على البرامج التالية لتعويض الكربون: نظام تداول الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي (EU-ETS)، ونظام تداول الانبعاثات في المملكة المتحدة (UK-ETS)، وبرنامج تعويض الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي CORSIA التابع لمنظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) تهدف هذه البرامج إلى تنظيم وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG) الناتجة عن قطاع الطيران، مع تشجيع الصناعة على التحول نحو ممارسات أكثر استدامة.

تعزيز الاستدامة في قطاع الطيران

تبذل الملكية الأردنية الجهود للتقليل من انبعاثات الكربون من خلال مبادرات مثل تحديث أسطول الطائرات، تحسين الكفاءة التشغيلية، التوسع في استخدام الوقود المستدام للطيران (SAF)، وبرنامج تعويض الكربون. كما تتعاون شركات الطيران بشكل فعال على مشاريع تشمل شراء الوقود المستدام للطيران، تحسين كفاءة المجال الجوي، وغيرها من التدابير التي تركز على الاستدامة. تتماشى هذه المبادرات مع الأهداف الأوسع للصناعة بموجب اتفاقية باريس وأطر منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، مما يُظهر التزامًا بتعزيز استدامة قطاع الطيران.

فريق عمل الاستدامة البيئية

قامت الملكية الأردنية بتأسيس فريق عمل معني بالاستدامة البيئية لتطوير استراتيجيات تهدف إلى تقليل انبعاثات الكربون وتقليل الأثر البيئي والبصمة البيئية للشركة. يتولى هذا الفريق مسؤولية تحديد وتقييم الفرص لتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، استكشاف بدائل الوقود المستدام، إجراء تقييمات بيئية شاملة، وتنفيذ خطط عمل لتحقيق أهداف الاستدامة الخاصة بالشركة.

برنامج التقييم البيئي (IEnvA)

تقوم الملكية الأردنية حاليًا بتطبيق برنامج تقييم البيئة الخاص بالاتحاد الدولي للنقل الجوي (IEnvA)، وهو نظام إدارة بيئية طوعي ومُعاري مصمم خصيصًا لقطاع الطيران. يوفر هذا البرنامج إطارًا منظمًا لتحسين الأداء البيئي من خلال ضمان الامتثال للأنظمة ذات الصلة وأفضل الممارسات الصناعية، مع تعزيز التحسين المستمر. يتوافق هذا الإطار مع معيار ISO 14001، مما يعزز التزام الشركة بمبادئ إدارة البيئة المعترف بها عالميًا.



برنامج CO2 Connect التابع لـ IATA

انضمت الملكية الأردنية إلى منصة CO2 Connect التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) والذي يهدف إلى تمكين الملكية الأردنية من قياس وتقليل انبعاثات الكربون الناتجة عن عملياتها التشغيلية، ما يساهم بشكل فعال من الحد من البصمة الكربونية على البيئة ويُعد CO2 Connect مبادرة قائمة على البيانات، حيث تستخدم بيانات شركات الطيران الأعضاء مثل استهلاك الوقود، وحمولة الشحن، وعوامل الحمولة لتوفير حسابات دقيقة ومتسقة لانبعاثات الكربون الناتجة عن رحلات الركاب باستخدام منهجية معتمدة من الصناعة كجزء من التزامها بالاستدامة، تُولي الملكية الأردنية أولوية لتقليل بصمتها الكربونية والمساهمة الفعالة في التنمية المستدامة لقطاع الطيران.

زراعة 1000 شجرة بمحمية الأزرق بيوم الأرض

بمناسبة يوم الأرض العالمي وتعزيزاً للاستدامة البيئية وانسجاماً مع الهدف 13 «العمل المناخي»، تم تنفيذ حملة لزراعة الأشجار بالتعاون مع الجمعية الملكية لحماية الطبيعة، حيث شارك عدد كبير من متطوعي الملكية الأردنية بغرس 1000 شجرة بمحمية الأزرق، بالإضافة إلى جولة تعريفية بالمحمية والتعرف على أشهر النباتات والطيور التي تعيش هناك وتناول وجبات تراثية مع المجتمع المحلي.

تمكين الشباب الأردني

برنامج التأهيل الوظيفي بالقطاع الجوي

دعمت الملكية الأردنية برنامج التأهيل الوظيفي في القطاع الجوي بهدف تعزيز مهارات الشباب الأردني للعمل في قطاع الطيران الذي تنظمه وزارة الشباب بالتعاون مع «أميديست الأردن» وشركة «بوينغ»؛ حيث تم توظيف 31 شاباً وشابة تلقوا تدريباً في تطوير المهارات الوظيفية، بما يتلاءم مع متطلبات سوق العمل.

الشراكة مع مؤسسة ولي العهد

شراكة استراتيجية مع مؤسسة ولي العهد تهدف إلى دعم البرامج والأنشطة التي تقوم بها المؤسسة في مجال تمكين الشباب الأردني والتي تنسجم مع البرامج التي تنفذها الملكية الأردنية بمجال المسؤولية المجتمعية المستدامة، سيما التي تتعلق بدعم الشباب وتأهيلهم وإحداث أثر إيجابي بالمجتمع الأردني، فضلاً عن عضويتها بمجلس الأثر المجتمعي الذي يوفر مساحة للتعاون وتبادل المعرفة بين الممارسين في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات ويضم المجلس ممثلي برامج المسؤولية المجتمعية في عدد من المؤسسات، ويفتح الباب أمامهم لتبادل الأفكار والخبرات واتخاذ القرارات التي تنعكس بشكل إيجابي على قطاع الخدمة المجتمعية، كما حصل 4 طلاب هندسة على منح دراسية لمدة 6 أشهر للتدريب العملي في إيرباص - تولوز تحت إشراف خبراء مختصين، وذلك ضمن برنامج التدريب الدولي، وهو أحد برامج مؤسسة ولي العهد.

الشراكة مع منتور العربية لتنفيذ برنامج «الإرشاد بين الشباب» في الأردن

عقدت الملكية الأردنية شراكة مع منتور العربية لتنفيذ برنامج «الإرشاد بين الشباب» في الأردن، حيث أتيحت الفرصة للشباب في الأردن (تتراوح أعمارهم بين 22 و28 عاماً) للتعلم من أقرانهم واكتساب مهارات ومعارف قيمة تساعدهم على تحقيق أهدافهم والوصول إلى طموحهم الوظيفي. منتور العربية هي منظمة غير حكومية تهدف إلى تقديم الدعم والإرشاد للشباب في الأردن وتقوم بتنظيم العديد من البرامج التدريبية وورش العمل والفعاليات المجتمعية التي تشمل مواضيع مثل الوقاية من المخدرات وتعزيز مهارات القيادة ودعم ريادة الأعمال.

دعم برنامج عزهم

شراكة مع برنامج «عزهم» من مركز تطوير الأعمال BDC المدعوم من يونيسف الذي يعكس اهتمام الشركة بتطوير مهارات الشباب وتأهيلهم لدخول سوق العمل، ويُعد خطوة مهمة لرفد كوادر الشركة بموظفين بمهنة الضيافة الجوية، ويضيف قيمة نوعية لبرامجها بمجال المسؤولية المجتمعية، حيث تم توظيف 49 طالباً وطالبة بمهنة مضيف جوي وفقاً لمتطلبات الملكية الأردنية، بعد أن تلقوا تدريباً على المهارات المطلوبة.

تمكين طلاب الجامعة الألمانية ودعم المشاريع الريادية

الشراكة مع الجامعة الألمانية لتمكين الطلاب ودعم المشاريع الريادية للشباب، بهدف تدريب الطلبة ودعم أصحاب الأفكار الريادية في تطوير مشاريعهم الناشئة وتحويلها إلى فرص عمل حقيقية؛ وتدريب الطلاب حسب مجالات الاختصاص والدراسة ومساعدتهم بإنجاز مشاريع تخرجهم، وتمكين الخريجين من تقديم طلبات تعيين للعمل لدى الملكية الأردنية، فضلاً عن دعم طلاب وخريجين الجامعة الألمانية من أصحاب الأفكار الريادية في تطوير مشاريعهم الناشئة وتحويلها إلى فرص عمل حقيقية. ويستفيد من هذه الشراكة 4 طلاب سنوياً ضمن برنامج الدراسات الثنائية.

برنامج تشغيل طلاب الجامعات

تُنفذ الملكية الأردنية سنوياً برنامج تشغيل طلبة الجامعات الذي يهدف إلى حفز الشباب الأردني على العمل الجزئي ومساعدة أنفسهم ومجتمعهم، حيث وفرت الشركة فرص عمل لمجموعة كبيرة من الطلبة من الجامعات الحكومية والخاصة، لتسهيل حركة الركاب داخل مطار الملكة علياء الدولي خلال موسم الصيف، والذي يشهد زيادة ملحوظة في أعداد المسافرين والرحلات بعد أن تلقوا تدريباً على تقديم الخدمات المطلوبة منهم، حيث تم هذا العام توظيف 18 طالباً، فيما كان عدد الطلاب الإجمالي المستفيدين منذ بدء البرنامج 167 طالب.

دعم صندوق التعليم الجامعي

تدعم الملكية الأردنية السنوي «لصندوق التعليم الجامعي» التابع لنقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة، بهدف تمكين أبناء الأعضاء العاملين في قطاع النقل الجوي ممن اجتازوا امتحان الثانوية العامة بنجاح من الاستفادة من منح دراسية في الجامعات الأردنية.



دعم طلبة «العلوم والتكنولوجيا»

وفد مكون من 24 طالب من جامعة العلوم والتكنولوجيا من تخصص هندسة الميكانيك وهندسة الطيران قام بزيارة إلى مرافق الملكية الأردنية بمطار الملكة علياء الدولي، حيث تأتي هذه الزيارة ضمن برنامج «وظائف في مجال الطيران» برعاية شركة بوينغ بالتعاون مع شركة أمديست الذي تنفذ البرنامج بالشراكة مع وزارة الشباب، كما قام مهندسو صيانة الطائرات في الملكية الأردنية بالشرح الميداني على الطائرة للمكونات الرئيسية والأنظمة والمحركات. كما زارت مجموعة أخرى من طلبة الجامعة المكتب الرئيسي للملكية الأردنية، لغايات استفادة مجتمع التطبيقات الهندسية، حيث استمع الطلاب إلى شرح عن أعمال الدائرة التجارية والتقنيات والأساليب الرائدة المستخدمة في إدارة الإيرادات والتسعير والهندسة الصناعية بمجال الطيران وجدولة الرحلات والتخطيط والشبكة والخبرات الموجودة في الملكية الأردنية بهذا المجال.

المشاركة برعاية المعرض التعليمي بريدج

شاركت الملكية الأردنية برعاية معرض بريدج الدولي للطلاب والذي أقيم بعمان، بهدف تمكين طلاب الجامعات الراغبين في الدراسة بالخارج من التعرف على فرص التعليم. وضم المعرض عدة شركات تعليم دولية وعالمية تقدم منحا دراسية وخصومات وعروض تشجيعية. وجاء دور الملكية الأردنية من خلال وضع جناح لها لحجز التذاكر مع شرح تفصيلي للخدمات التي تقدمها الشركة لدعم الطلاب بالإضافة إلى تقديم خصم خاص ومميز للطلاب من أجل تسهيل فرصهم في السفر والدراسة في الخارج.

صندوق الأمان لمستقبل الأيتام

قامت الملكية الأردنية بدعم صندوق الأمان لمستقبل الأيتام الذي يهدف إلى منح الشباب فرصة الحصول على التعليم والمهارات اللازمة ليصبحوا أفراداً يمكنهم الاعتماد على أنفسهم بالمجتمع ويتمثل هذا الدعم من خلال وضع صناديق جمع التبرعات الداعمة في مكتب مبيعات مبنى المسافرين/السابع ليتمكن المسافرون والزوار من التبرع.

دعم الرياضة الأردنية

الاتحاد الأردني لكرة القدم

تجسيدا لدورها المجتمعي الرائد ومواصلة لدعمها للرياضة والرياضيين، كانت الملكية الأردنية الناقل الوطني لمنتخبات الاتحاد الأردني لكرة القدم عام 2024 وفي شراكة تمتد لمدة 3 سنوات، بما في ذلك المنتخب الوطني للرجال (النشامي)، والمنتخب الوطني للسيدات (النشميات)، ومنتخب الشباب تحت سن 20 عامًا. كما نقلت الشركة منتخب النشامي إلى أرض الوطن في رحلة خاصة بعد نيلهم المركز الثاني في البطولة واقامت العديد من الفعاليات الترحيبية لهم على متن الطائرة وعند وصولهم.

الاتحاد الأردني لكرة السلة

تأكيداً لدورها المجتمعي لدعم الرياضة وثقتها بدور الشباب بتمثيل الوطن، ساهمت الملكية الأردنية بدعم الاتحاد الأردني لكرة السلة من خلال تقديم خدمات النقل والسفر على جميع الوجهات التي تصل لها طائرات الملكية الأردنية، لتمثيل الأردن في المحافل والفعاليات الرياضية العالمية.

الاتحاد الأردني للرجبي

كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي لمنتخبات الرجبي في عام 2024. وبفضل دعم الملكية الأردنية، أصبح بإمكان فرق الاتحاد المشاركة في البطولات الدولية.

نادي الجولف

رعت الملكية الأردنية مسابقة في نادي الجولف في عمان، والذي كان الأول من نوعه على مستوى المنطقة وتم السحب على 4 تذاكر سفر مقدمة من الملكية الأردنية ويأتي ذلك لدعم المشاركين في المسابقة ودعم النشاطات الرياضية الشبابية في الأردن.

رعاية نادي الملكية الأردنية لكرة القدم

الملكية الأردنية قامت بتقديم الدعم لنادي الملكية الأردنية، حيث رعت بطولة كرة القدم السنوية والتي شارك فيها 15 فريقاً من مختلف دوائر وأقسام الشركة.

في مجال الصحة

مواصلة دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

انسجانباً مع الهدف الثالث «الصحة الجيدة والرفاه» من أهداف التنمية المستدامة، تُواصل الملكية الأردنية دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان بمختلف برامجها وأنشطتها في كفاحها ضد مرض السرطان، الأمر الذي يعكس الشراكة الحقيقية التي تعمقت بين الجانبين والإسهام في تحقيق رسالة المؤسسة الطبية والإنسانية لتوفير أفضل علاج ممكن للمرضى بأفضل مستويات العلاج المعروفة عالمياً، وفي هذا المجال أنجزت الشركة ما يلي:

دعم جائزة الحسين لأبحاث السرطان

كرمت مؤسسة الحسين للسرطان الملكية الأردنية خلال الحفل الخيري الذي اقامته لتقديم «جائزة الحسين لأبحاث السرطان» بحضور سمو الأمير طلال بن محمد، والأميرة غيداء طلال، رئيسة هيئة أمناء المؤسسة وحضره عدد من أصحاب السمو الأمراء ووزراء، وذلك تقديراً لدعم الشركة المتواصل لبرامج ونشاطات المركز والمؤسسة وجهودهما لمكافحة المرض.

التبرع بأموال السفر

تمنح الملكية الأردنية مُسافريها من أعضاء برنامج «رويال كلوب» فرصة المساهمة في علاج مرضى السرطان من خلال التبرع بالأموال الجوية المترصدة لديهم في برنامج المسافر الدائم، والذي يُمكنهم استبدالها بتذاكر سفر يستخدمها المرضى وأطباء المركز، حيث كان مجموع الأموال التي ترصدت خلال العام 2024 حوالي 776,528 ميل.



صندوق جمع التبرعات

ما زالت الملكية الأردنية تُتيح لمسافريها وموظفيها فرصة المساهمة في مسيرة الكفاح ضد مرض السرطان من خلال التبرع ولو بقرش لإنقاذ حياة مرضى من خلال توزيع صناديق جمع التبرعات في جميع مكاتب مبيعات الشركة في الأردن وفي صالة درجة كراون التابعة للملكية الأردنية في مطار الملكة علياء الدولي، وقد بلغت حصيلة المبالغ التي تجمعت في صناديق التبرعات حوالي 21,648 ألف دينار.

حملة شهر التوعية بسرطان الثدي

خلال شهر تشرين الأول، قامت الملكية الأردنية بنشر رسائل توعوية للعاملات في الشركة حول أهمية الكشف المبكر عن سرطان الثدي وأهم المعلومات حول المرض.

التبرع لجمعية الملاذ للرعاية التلطيفية

قامت الملكية الأردنية بالتبرع لعلاج المرضى من مؤسسة الملاذ للرعاية التلطيفية والتي تهدف إلى تقديم الرعاية الشاملة للمرضى من خلال تخفيف الألم وتقديم الرعاية التلطيفية للمرضى الذين يعانون من أمراض في مراحل متقدمة، حيث ساهم دعم الملكية الأردنية للمؤسسة بتقديم الرعاية التلطيفية إلى 170 مريض في 2024، فضلاً عن البرامج والجلسات التي تنفذها المؤسسة.

أيام طبية مجانية

نظمت الملكية الأردنية خلال العام 2024 أيام طبية مجانية لموظفي الشركة في المكتب الرئيسي وفي مطار الملكة علياء الدولي، حيث تم تقديم الاستشارات الطبية بواسطة أطباء اختصاصيين في عدة مجالات وتوزيع العينات الطبية من مختلف الجهات الطبية.

حملة للتبرع بالدم

نظمت الملكية الأردنية حملة للتبرع بالدم بين موظفي المكتب الرئيسي وذلك لصالح بنك الدم، تعزيزاً لدور الملكية الأردنية وموظفيها تجاه المجتمع المحلي وتماشياً مع الدور الإنساني والمسؤولية المجتمعية للشركة، حيث بلغ عدد المتبرعين حوالي 44 موظفاً.

رعاية فعالية لدعم صحة المرأة

كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي لفعالية «صحة وعافية المرأة» بنسختها العاشرة لدعم صحة المرأة النفسية والروحية والجسدية التي أقيمت بالعقبة بمشاركة مجموعة من الناشطات والقيادات والإعلاميات من ثماني دول حول العالم بتنظيم من مجلتي نكهات عائلية وفاملي فلافرز، حيث عكست هذه الشراكة التزام الشركة بإبراز الأردن كوجهة رائدة في مجال الصحة، وانسجمت مع رسالة الملكية الأردنية لدعم المبادرات التي تعزز تمكين المرأة والمجتمعات.

التبرع بصيانة حافلة لجمعية العناية بالشلل الدماغي

تبرعت الملكية الأردنية بتنفيذ أعمال الصيانة اللازمة لإحدى الحافلات التابعة لجمعية العناية بالشلل الدماغي والذي يُستخدم لنقل الأطفال المصابين بهذا المرض وتمكينهم من القيام بأنشطة تساعدهم على الاندماج في المجتمع.

تطوع الموظفين

تعمل الملكية الأردنية على تعزيز ثقافة التطوع لدى موظفي الملكية الأردنية من خلال مشاركتهم بعدة فعاليات مجتمعية مستدامة تهدف إلى تمكين المجتمع بمختلف فئاته، كما تلتزم الملكية الأردنية بميثاق العمل التطوعي الأردني الذي ينظم العلاقة بين المتطوعين والجهات التطوعية، ويحدد المبادئ الأخلاقية والقيم الإنسانية وتعريف الموظفين بالشراكات التي تعقدها الملكية الأردنية مع المجتمع المحلي والمؤسسات غير الربحية وكيف تتفق هذه الشراكات مع خطط واستراتيجية الملكية الأردنية بمجال الاستدامة، حيث قامت الملكية الأردنية خلال العام 2024 باشتراك موظفيها في الأعمال التطوعية في عدة برامج ومبادرات واتاحة الفرصة للموظفين لتوظيف قدراتهم وخبراتهم في خدمة المجتمع.

دور انساني للملكية في دعم الاشقاء في غزة

تلتزم الملكية الأردنية بشكل مستمر بمساندة ودعم الأشقاء في غزة من خلال التبرع بنقل المساعدات الإنسانية بالتعاون مع المنظمات غير الربحية، حيث قدمت الملكية الأردنية أسعار مخفضة لرحلات الشحن الخاصة بالإمدادات الطبية والأدوية والمواد الطارئة التي تصل إلى غزة، حيث مكن هذا التعاون من إيصال المساعدات الضرورية إلى منظمات غير ربحية تعمل في المنطقة من شأنها إيصال المعونات إلى منتفعيها.

الثقافة والفن

مهرجان جرش للثقافة والفنون

كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي لمهرجان جرش للثقافة والفنون للضيوف والوفود العربية والعالمية المشاركة في دورته الثامنة والثلاثين والتي تأتي في إطار مساهمة الشركة المتواصلة لتشجيع السياحة إلى الأردن ودعم سياحة المهرجانات والفعاليات الوطنية.

مهرجان الصورة عمان

شاركت الملكية الأردنية برعاية مهرجان الصورة عمان الذي أقيم في المتحف الوطني الأردني للفنون الجميلة تحت عنوان «وجود»، وتأتي رعاية الشركة دعمًا للجهود الوطنية للثقافة والفن في الأردن، حيث نظمت الشركة مسابقة دعت فيها المصورين المحليين للالتقاط صور لطائرات الأسطول بالمطار، وتم عرض الصور في المعرض، حيث أدلى الضيوف بأصواتهم لأجمل صورة. كما رعت الملكية الأردنية أمسية ثقافية (أوبرا «عايدة») لزينة برهوم احتفاءً بالفنون والتراث الثقافي في الأردن.

مهرجان الأردن العالمي للطعام

كانت الملكية الأردنية واحدة من الرعاة الرئيسيين لمهرجان الأردن العالمي للطعام الذي عقد في عمان والذي يحتفي بالمطبخ والثقافة والمجتمع الأردني، وقد جمع الحدث نخبة من المواهب والطهاة من مختلف أنحاء العالم، حيث نقلت الملكية الأردنية الطهاة الذين شاركوا في تقديم عروضهم المميزة، كما كان حضور الملكية الأردنية في المهرجان مميزاً بجناحها الفريد المصمم على شكل نصف طائرة، والذي أتاح للزوار فرصة الاستمتاع بتجربة فريدة تعكس خدمات الطعام على متن الرحلات، وتأتي هذه المشاركة كجزء من التزام الملكية الأردنية بتعزيز تجربة السفر الشاملة، وتقديم خدمات استثنائية تعكس ثقافة الضيافة الأردنية.



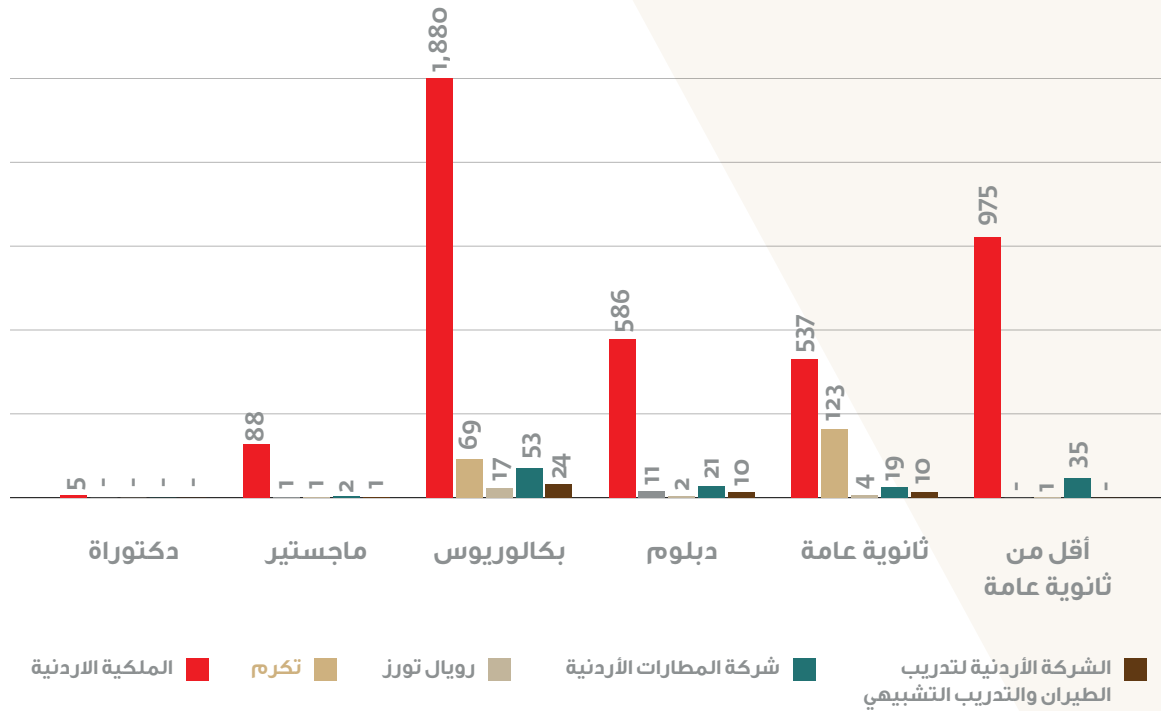
مهرجان عمان السينمائي الدولي

قدمت الملكية الأردنية الرعاية لمهرجان عمان السينمائي الدولي لعام 2024، وذلك بصفته الناقل الرسمي للمهرجان والوفود المشاركة فيه. تأتي هذه الرعاية في إطار دعم الملكية الأردنية للمبادرات الثقافية والفنية المحلية، وتعزيز مكانتها كداعم رئيسي للفعاليات الكبرى في الأردن.

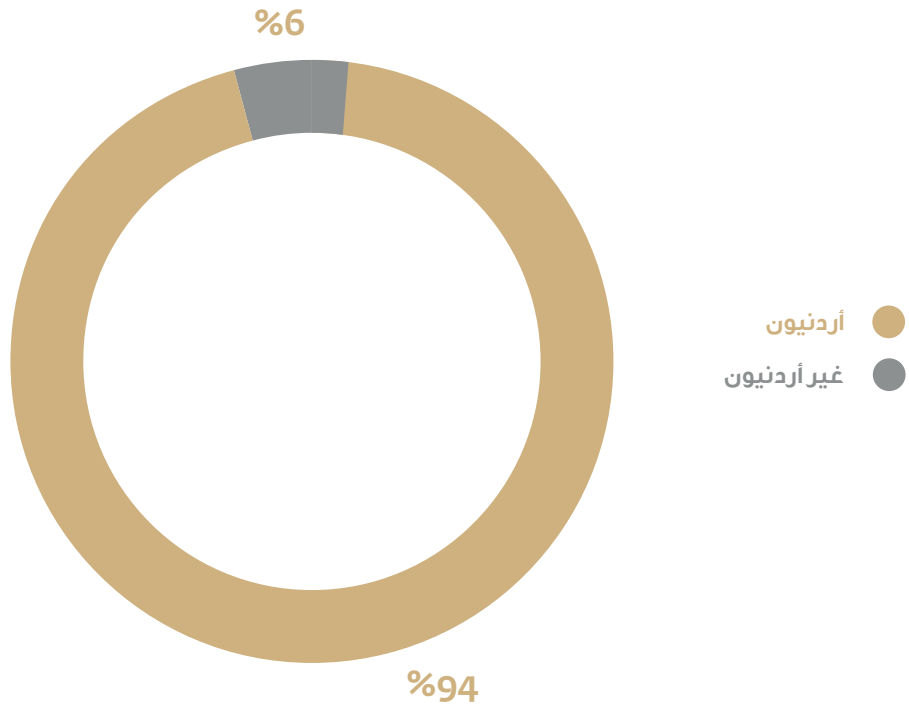
الموارد البشرية

عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

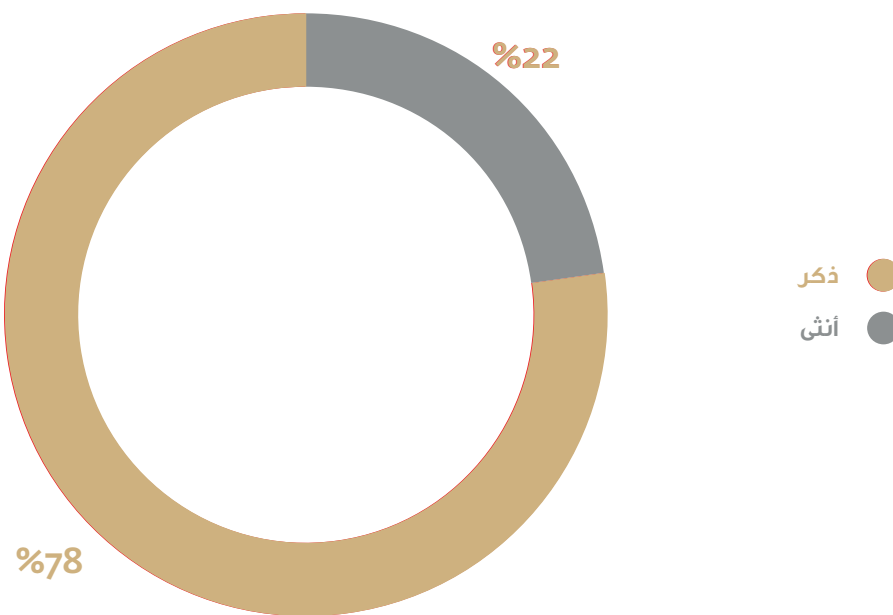
يتضمن الشكل التالي عدد موظفي الملكية الأردنية وشركاتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما هي في نهاية عام 2024



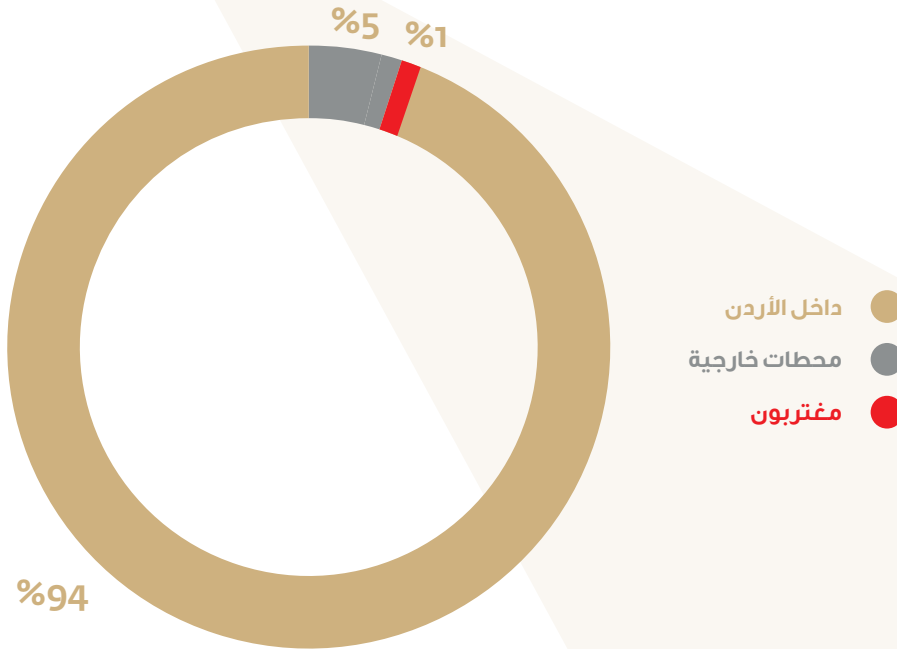
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنسية داخل الأردن



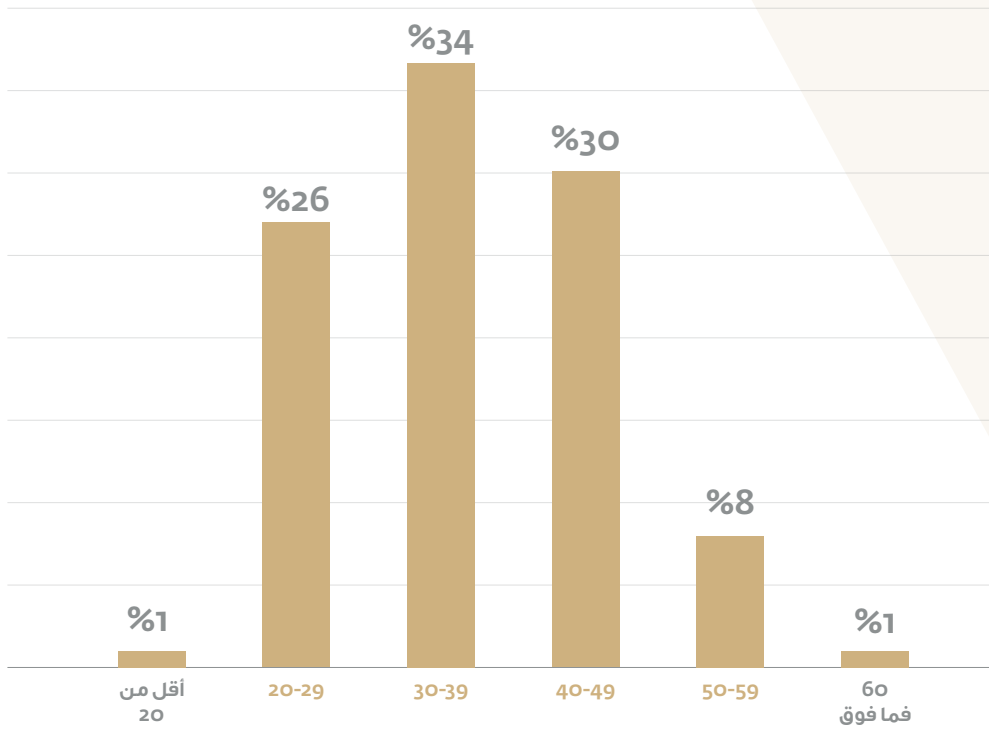
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنس



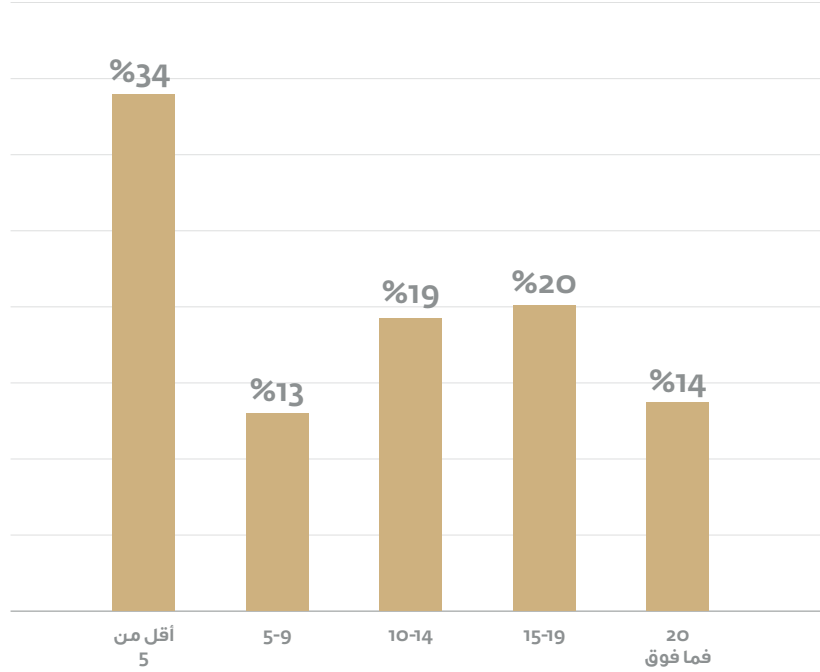
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الموقع الجغرافي للعمل



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الفئة العمرية



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب سنوات الخبرة



فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

أمثلة على الدورات	عدد المقاعد	وصف الدورات التدريبية
دورات مواد خطرة، السلامة، الأمن، توعية بالجودة	1716	الدورات الفنية للطيارين أونلاين
إدارة التغيير، حل المشكلات، خدمة العملاء، حل الخلافات، مهارات حاسوب	900	دورات مهارات حياتية
التحقيق الإداري في المخالفات العملية، تحليل السبب الرئيسي للمشكلات	682	الدورات الفنية لكافة الموظفين
السلامة، أداء الطائرة، إدارة موارد أطقم الطائرات	1144	الدورات الفنية للطيارين
ياهلا، نشمي، خدمة المسافرين المستوى الأساسي والمتقدم	544	دورات الخدمة للمضيفين
دورات مواد خطرة، السلامة، الأمن، رعاية المسافرين والأمتعة	1823	دورات الزامية لموظفي المطار والشحن
السلامة وإدارة موارد أطقم الطائرات	897	دورات إلزامية دورية للمضيفين
دورات تأسيسية للسلامة و تخصصية بأنواع الطائرات (امبرايز، إيربص، بوينج)	457	دورات السلامة للمضيفين
A320 neo (PW 1100G) differences from A320 (CEO (Theoretical & Practical	2062	دورات فنية والزامية لدائرة الهندسة والصيانة



ننمو أقوى وأكثر حداثة





القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2024

إرنست ويونغ الأردن
محاسبون قانونيون
صندوق بريد ١١٤٠
عمان ١١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية
هاتف: ٠٠٩٦٢٦٥٥٢٦١١١ / ٠٠٩٦٢٦٥٨٠٠٧٧٧
فاكس: ٠٠٩٦٢٦٥٥٣٨٣٠٠
WWW.EY.COM/J/ME



تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملزمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد إلتزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

اجراءات التدقيق	١. الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي
<p>تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دراسة وفهم الآلية المتبعة من قبل الإدارة لتحديد أنواع مصادر الإيرادات. - تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥). - دراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. بالإضافة إلى الحصول على دعم لاستنتاجاتنا من أصحاب الاختصاص من فريق التدقيق. - تدقيق تذاكر المسافرين والشحن الجوي المرتجعة. - اختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد بالفترة الصحيحة. - القيام بإجراءات تحليلية مفصلة لإيرادات السنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. - اختبار عينة تمثيلية من القيود اليومية. 	<p>إن الايضاحات الخاصة بإيرادات المسافرين والشحن الجوي مبيّنة في إيضاح رقم (٢٤) حول القوائم المالية الموحدة.</p> <p>يتم الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة، ويعترف بها كإيرادات في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند تقديم الخدمة.</p> <p>يتم التركيز على الاعتراف بإيرادات المسافرين والشحن الجوي للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تعتبر إيرادات المسافرين والشحن الجوي جوهرية، ويتطلب الاعتراف بهذه الإيرادات عند الوفاء بالتزام الأداء الاعتماد بشكل كبير على الأنظمة الآلية. - فيما يتعلق ببرامج المسافر الدائم، يتم تسجيل النقاط الممنوحة للعملاء بموجب هذه البرامج كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط. وعليه، يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع لهذه النقاط ويؤجل الاعتراف بهذا الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط. - يتم تقدير القيمة العادلة للنقاط عن طريق تقدير القيمة العادلة للعوائد الممكن الحصول عليها من تلك النقاط مطروحا منها القيمة العادلة للنقاط التي يتوقع عدم استخدامها. تقوم المجموعة بالاجتهاد في تحديد الفرضيات التي يتم تطبيقها على طريقة احتساب عدد النقاط المتوقع عدم استخدامها وذلك من خلال تطبيق تقنيات إحصائية والاستناد إلى بيانات تاريخية تساعد في تحديد القيمة العادلة للنقاط الممنوحة.



إجراءات التدقيق	٢. معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات"
<p>تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقييم نتائج تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. - اختبار فرضيات الإدارة المستخدمة في إعداد تقييم أثر المعيار، بما في ذلك التأكد من أن الاعفاءات التي اعتمدها الإدارة مقبولة ومتوافقة مع معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (مثل العقود قصيرة الأجل والعقود التي يكون فيها الأصل منخفض القيمة). - تقييم مدى توافق الأسس المحاسبية المتعلقة بعقود الإيجار مع تعريفات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) والتي تتضمن عوامل مثل مدة العقد ومعدل الخصم وأسس القياس. - التحقق من الأسس التي اتبعتها الإدارة في تحديد معدل سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية، بما في ذلك التأكد من عدم وجود سعر فائدة ضمني في عقود الإيجار. وبالتالي، قمنا بالتأكد من صحة ومعقولية احتساب الإدارة لمعدل سعر الخصم المستخدم. - إعادة احتساب سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية. 	<p>إن الايضاحات الخاصة بعقود الإيجار مبينة في إيضاح رقم (١٩-أ) حول القوائم المالية الموحدة.</p> <p>يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) طريقة الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن عقود الإيجار. يتطلب المعيار من المستأجر الاعتراف بحق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها لجميع عقود الإيجار، باستثناء العقود قصيرة الأجل (التي تكون مدتها ١٢ شهر أو أقل) أو العقود التي يكون فيها الأصل المستأجر منخفض القيمة.</p> <p>يعد تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) أمر تدقيق هام للأسباب التالية:</p> <p>الاجتهادات المطلوبة من قبل الإدارة في تحديد الفرضيات الأساسية، والتي تتضمن تحديد العقود التي تدخل ضمن نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) ومدة العقد ومعدل سعر الخصم المستخدم في احتساب التزامات عقود الإيجار.</p>

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.





إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من نواطو أو تزوير أو حذف متعدد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو وحدات الأعمال ضمن نطاق المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنجزة لأغراض تدقيق المجموعة. ونحن نبقي وحدنا مسؤولون عن رأي التدقيق.
- إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.
- نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والافصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لالغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. اننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا اذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، او في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة ببيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

إرنست ويونغ/ الأردن



علي حسن سمارة
ترخيص رقم ٥٠٣

إرنست وَيُونغ
محاسبون قانونيون
عمان - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٧ آذار ٢٠٢٥



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024 (آلاف الدينانير)

2023	2024	إيضاحات	
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
83,884	144,380	8	ممتلكات ومعدات
164,307	164,307	36 و 11	استثمارات عقارية
328,700	356,683	19 - أ	حق إستخدام الموجودات
9,715	13,071	9	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات طويلة الأجل
2,087	1,157	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,305	26,776	12	استثمار في شركات حليفة
42,289	43,163	19 - ب	مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
5,626	5,626	11 و 18 - أ	قرض ممنوح لشركة حليفة طويل الأجل
12,322	12,322		موجودات ضريبية مؤجلة
669,235	767,485		
موجودات متداولة			
33,007	35,744	13	أرصدة مدينة أخرى
-	5,272	9	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرة ومحرك قصيرة الأجل
8,036	8,321	14	قطع غيار ولوازم
1,922	1,170	11 و 18 - أ	قرض ممنوح لشركة حليفة قصير الأجل
40,807	40,492	15	ذمم مدينة
139,115	97,553	16	نقد وأرصدة لدى البنوك
222,887	188,552		
79	1,284	33 و 8	موجودات متاحة للبيع
892,201	957,321		مجموع الموجودات
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق ملكية حملة الأسهم			
363,627	363,627	17	رأس المال المدفوع
(78,205)	(78,205)	17	خصم إصدار الأسهم
133	(787)	10	احتياطي القيمة العادلة
(61)	(87)		تحولات التدفقات النقدية
(194,831)	(198,548)		خسائر متراكمة
90,663	86,000		
19,623	19,545		حقوق غير المسيطرين
110,286	105,545		الوفر في حقوق الملكية
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
87,785	60,522	18 - أ	قروض طويلة الأجل
255,494	278,445	19 - أ	إلتزامات عقود إيجار طويلة الأجل
2,558	5,596	18 - ب	منح طويلة الأجل
62,377	59,663	20	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
408,214	404,226		
مطلوبات متداولة			
-	20,868	16	بنك دائن
25,082	24,674	18 - أ	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
81,033	94,848	21	مصاريف مستحقة
86,997	103,979	22	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
106,441	131,260	23	إيرادات مؤجلة
70,548	68,196	19 - أ	إلتزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
3,401	3,566	18 - ب	منح قصيرة الأجل
373,502	447,391		
199	159	33	إلتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع
781,915	851,776		مجموع المطلوبات
892,201	957,321		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024
(آلاف الدينانير)

2023	2024	إيضاحات	
الأنشطة المستمرة:			
733,241	745,629	24	الإيرادات من العقود مع العملاء
(665,788)	(664,694)	25	تكاليف الإيرادات
67,453	80,935		إجمالي الربح
(15,519)	(17,889)	27	مصاريف إدارية وعمومية
(47,564)	(50,631)	28	مصاريف بيع وتسويق
(1,139)	(642)	15 و 14	مخصصات مختلفة
3,231	11,773		صافي الربح التشغيلي
5,118	8,033	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة، بالصافي
6,758	8,562	26	إيرادات أخرى، بالصافي
(157)	(113)		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
(109)	(61)	30	مخصص التسريح الإختياري
(1,447)	(2,234)	39	خسائر فروقات عملة
(29,624)	(34,001)	29	تكاليف التمويل
7,601	5,030		إيرادات فوائده
(8,629)	(3,011)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل
(49)	(514)	32	مصروف ضريبة الدخل
(8,678)	(3,525)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة
الأنشطة غير المستمرة:			
(15)	(10)	33	خسارة السنة بعد ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة
(8,693)	(3,535)		خسارة السنة
العائدة إلى:			
(8,735)	(3,707)		مساهمي الشركة
42	172		حقوق غير المسيطرين
(8,693)	(3,535)		
حصة السهم من خسارة السنة			
(0.028)	(0.010)	31	حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة العائدة إلى مساهمي الشركة



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 (آلاف الدينانير)

2023	2024	ايضاح	
(8,693)	(3,535)		خسارة السنة
			بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تصنيفها الى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):
-	(930)	10	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
			بنود الدخل الشامل الأخرى التي يمكن تصنيفها الى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):
(61)	(26)		صافي الخسارة من تحوطات التدفقات النقدية
(8,754)	(4,491)		مجموع الدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
(8,796)	(4,663)		مساهمي الشركة
42	172		حقوق غير المسيطرين
(8,754)	(4,491)		

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024
(آلاف الدينار)

مجموع حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرين	حقوق ملكية حملة الأسهم							رأس المال المدفوع	
		المجموع	خسائر متراكمة	تحوطات التذوق النقدية	احتياطي القيمة الصادرة	احتياطي اجباري	دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال	خصم إصدار الأسهم		
110,286	19,623	90,663	(194,831)	(61)	133	-	-	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(3,535)	172	(3,707)	(3,707)	-	-	-	-	-	-	خسارة السنة
(956)	-	(956)	-	(26)	(930)	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخر
(4,491)	172	(4,663)	(3,707)	(26)	(930)	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(10)	-	10	-	-	-	-	خسائر الاستبعاد موجودة مالية بالقيمة إعادة من خلال الدخل الشامل الأخر
(250)	(250)	-	-	-	-	-	-	-	-	التغير في حقوق غير المسيطرين
105,545	19,545	86,000	(198,548)	(87)	(787)	-	-	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 31 كانون الأول
- 2023										
(68,257)	15	(68,272)	(399,618)	-	133	14,808	70,000	(78,205)	324,610	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(8,693)	42	(8,735)	(8,735)	-	-	-	-	-	-	خسارة السنة
(61)	-	(61)	-	(61)	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخر
(8,754)	42	(8,796)	(8,735)	(61)	-	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	215,791	-	-	(14,808)	-	-	(200,983)	إطفاء خسائر متراكمة الأيضاح 17
170,000	-	170,000	-	-	-	-	(70,000)	-	240,000	زيادة رأس المال الأيضاح 17
(2,269)	-	(2,269)	(2,269)	-	-	-	-	-	-	تكاليف هيكلية رأس المال
19,566	19,566	-	-	-	-	-	-	-	-	تملك شركة تابعة الأيضاح 17
110,286	19,623	90,663	(194,831)	(61)	133	-	-	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 31 كانون الأول



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 (آلاف الدنانير)

2023	2024	إيضاحات	
الأنشطة التشغيلية			
(8,629)	(3,011)		خسارة السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل
(15)	(10)		خسارة السنة من الأنشطة غير المستمرة قبل ضريبة الدخل
(8,644)	(3,021)		
تعديلات:			
17,709	19,340	8	استهلاكات ممتلكات ومعدات
57,423	59,713	19 - أ	استهلاكات حق استخدام الموجودات
(5,118)	(8,033)	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
29,624	34,001	29	تكاليف التمويل
(3,183)	(3,401)	26	إيرادات أخرى - إطفاء منح
-	(192)		أرباح من عقود إيجار ملغاة
586	121	15	مخصص خسائر أثمانية متوقعة
553	521	14	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
157	113		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
109	61	30	مخصص التسريح الإختياري
121	72	20	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
(7,601)	(5,030)		إيرادات فوائذ
(3,000)	(60)		المسترد من مخصص قضايا
-	(2,787)	26	المسترد من مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة
تغيرات رأس المال العامل:			
(188)	194		ذمم مدينة
(2,237)	(806)		قطع غيار ولوازم
(2,229)	(3,363)		أرصدة مدينة أخرى
19,732	24,819		إيرادات مؤجلة
6,816	2,352		دائون وأرصدة دائنة أخرى
18,934	13,165		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى طويلة الأجل
(83)	(27)	20	المدفوع من مخصص نهاية الخدمة
(68)	(150)		المدفوع من مخصص قضايا
(14)	(328)	32	ضريبة الدخل المدفوعة
119,399	127,274		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية			
(13,709)	(58,143)	8	شراء ممتلكات ومعدات
285	230		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
6,123	5,485		إيرادات فوائذ مقبوضة
(12,134)	(874)		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
(6,018)	(8,628)		التغير في دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات ومحرك
18,073	30,097		ودائع قصيرة الأجل
-	752		قرض ممنوح لشركة حليفة
3,817	-	11	النقد المتحصل من الاستحواذ على شركات تابعة
(3,563)	(31,081)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية			
(22,125)	(24,612)		تسديد قروض
2,836	-		المتحصل من القروض
(2,269)	-		تكاليف هيكل رأس المال
(92,165)	(98,677)	19 - أ	دفعات التزامات عقود إيجار
(5,984)	(5,316)		فوائذ مدفوعة
(119,707)	(128,605)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(3,871)	(32,412)		صافي النقص في النقد وما في حكمه
56,308	52,437		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
52,437	20,025	16	النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة

(1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 26 آذار 2025.

(2) أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية بإستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات المشتقات المالية والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة. يتم إظهار المبالغ بالآلاف الدينير (٥٥٥ دينار أردني) بإستثناء المبالغ بالعملات الأجنبية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

(3) مفاهيم المحاسبة الأساسية

بلغت خسائر المجموعة المتراكمة 198,548 دينار والتي تمثل 55% من رأس مال المجموعة كما في 31 كانون الأول 2024. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 258,839 دينار كما في 31 كانون الأول 2024. إن قدرة المجموعة على الإستمرار تعتمد على قدرتها على تحقيق النتائج التشغيلية والمالية بموجب خطة أعمالها واستمرارية الإلتزام بنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته والذي يتطلب عدم زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأس مالها وإلا فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأس مال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة.

هذا وفي إطار سعي الشركة ومساهمةها الرئيسي، شركة إدارة الإستثمارات الحكومية لزيادة رأس مال الشركة وتصويب أوضاعها وفقاً لأحكام المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، صدر قرار مجلس الوزراء رقم (11944) في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 حزيران 2023 بتملك شركة الملكية الأردنية ما نسبته 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية، على أن يتم سداد قيمة الإستثمار من خلال إصدار أسهم جديدة في رأس مال الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الإستثمارات الحكومية، وذلك بعد الانتهاء من تقييم شركة المطارات الأردنية. هذا وقد استكملت الاجراءات خلال شهر كانون الأول 2023.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الأول 2023 إعادة هيكلة رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح به والمدفوع.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

- رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقاً لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.

- تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح به والمدفوع 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 (إيضاح 17).

بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة بتاريخ 8 حزيران 2020 على كتاب تظمين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

هذا وقد صدر قرار مجلس الوزراء رقم (2324) في جلسته المنعقدة بتاريخ 9 شباط 2025، بالموافقة على قيام الملكية الأردنية برسملة القرض الممنوح من بنك المال الأردني، والبالغ قيمته 50 مليون دينار بعد قيام وزارة المالية بسداد القرض على مدى خمس سنوات بمعدل 10 مليون دينار سنوي اعتباراً من عام 2026، مع تحمل الملكية الأردنية فوائده هذا القرض (إيضاح 18 - أ).

تعمل الشركة حالياً على استكمال المراحل النهائية للحصول على قرض تجمع بنكي جديد بقيمة 177 مليون دينار أردني (250 مليون دولار أمريكي)، ومن المتوقع إبرام الاتفاق النهائي خلال الربع الثاني من العام 2025. وسيخصص هذا القرض لسداد الرصيد القائم لقرض التجمع البنكي الحالي، بالإضافة إلى تمويل مشاريع استثمارية، وشراء طائرات، وتسوية أرصدة التسهيلات البنكية.

(4) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية ("الشركة") والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2024:

بلد التأسيس	نسبة الملكية		اسم الشركة
	2023	2024	
الأردن	%80	%80	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
الأردن	%100	%100	شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم)
الأردن	%100	%100	شركة الأجنحة الملكية - تحت التصفية (إيضاح 33)
الأردن	%100	%100	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيضاح 11)
الأردن	%90	%90	شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وبشكل أكثر تحديداً تتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

بشكل عام، هناك افتراض بأن الأغلبية من حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. لدعم هذا الافتراض وعندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تُعيد المجموعة تقييم سيطرتها على الشركة المُستثمر فيها إذا أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغيرات في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات ذات الصلة (بما فيها الشهرة) والمطلوبات وحقوق غير المسيطرين وبنود أخرى من حقوق الملكية، بينما يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة في قائمة الدخل الموحدة. يتم الاعتراف بالاستثمار المعترف به بالقيمة العادلة.

المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على الشركة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بشركة إدارة الإستثمارات الحكومية ما نسبته 95.32% من أسهم الشركة كما في 31 كانون الأول 2024 و31 كانون الأول 2023.

(5) التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2024:

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة التأجير

تحدد التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 المتطلبات التي يستخدمها البائع والمستأجر في قياس مسؤولية الإيجار الناشئة عن معاملة البيع وإعادة التأجير، لضمان عدم اعتراف البائع والمستأجر بأي مبلغ من الربح أو الخسارة يتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به. لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات:

- تعريف "الحق لتأجيل التسوية"،
- الحق لتأجيل التسوية يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية،
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

بالإضافة إلى ذلك، تم إدخال شرط الإفصاح الاجباري عندما يتم تصنيف التزام ناشئ عن اتفاقية قرض على أنه غير متداول وحق الكيان في تأجيل التسوية مشترط على الامتثال للتعهدات المستقبلية في غضون اثني عشر شهراً.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أيار 2023 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 "بيان التدفقات النقدية 7" والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 "الأدوات المالية":

حيث وضحت هذه التعديلات خصائص ترتيبات تمويل الموردين والافصاحات الإضافية المطلوبة عن هذه الترتيبات. إن الغرض من متطلبات الإفصاح الواردة في هذه التعديلات هو مساعدة مستخدمي القوائم المالية على فهم آثار ترتيبات تمويل الموردين على التزامات المنشأة وتدفقاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة. توضح قواعد التحول ان المؤسسة غير ملزمة بتقديم إيضاحات في الفترات المرحلية من السنة الأولى لتطبيق التعديلات.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(6) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات مفصلة تالياً:

العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الأعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الأعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة لإحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. يتم احتساب نسب المخصصات بناءً على أعمار الديون المستحقة لمجموعات شرائح العملاء التي تحتوي على خصائص مشتركة لأنماط الخسائر مع الأخذ بعين الإعتبار تعديل هذه المصفوفات بما يتناسب مع معدلات التعثر التاريخية والتوقعات المستقبلية لهذه النسب.

تعتمد مصفوفة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل مبدئي على معدلات التعثر التاريخية للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية المستقبلية حيث أنه فيما لو تبين أن المؤشرات الاقتصادية المستقبلية (على سبيل المثال معامل الناتج المحلي) من المتوقع أن تكون سيئة خلال السنوات القادمة وبالتالي زيادة في نسب التعثر المستقبلية، ستقوم المجموعة بتعديل نسب التعثر التاريخية لتناسب مع هذه الظروف.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

يعتبر تقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية وقيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً جوهرياً. إن قيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تتأثر بتغير الظروف والعوامل الاقتصادية المتوقعة. إن خبرة المجموعة في تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة والظروف الاقتصادية المستقبلية قد لا تمثل حالة تعثر المدينون عن السداد الحقيقية في المستقبل.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

إن قياس مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة يتضمن افتراضات متعلقة بالتكاليف المتوقعة ومعدلات التزايد ومعدلات الخصم المتناسبة مع موعد الاستحقاق المتوقع وخطط الصيانة طويلة الأجل. تقوم المجموعة بإعادة التقييم في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة ليتوافق مع القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة التي سوف تتحملها المجموعة.

تقوم المجموعة بدرجة كبيرة من التقدير نظراً لطبيعة المخصص طويلة الأجل وتنوع الفرضيات المستخدمة. إن التغير المعقول في أحد الفرضيات لن يؤدي إلى تأثير جوهري على المخصص.

الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج المسافر الدائم للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج المسافر الدائم للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 11,233 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (31 كانون الأول: 9,793 دينار).

التقديرات المتعلقة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16)

إن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها. تقوم إدارة المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الإيجار. كما أن تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر عقد إيجار يتطلب اختبار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار.

تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

(7) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

تملك شركات تابعة والشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة. يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة أو بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة. تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة أقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيم، إن وجد، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية (%)	
5 - 5.5	طائرات مسافرين مملوكة ومحركات وقطع رئيسية للطائرات
10 - 15	آلات ومعدات
15	معدات تدريب طيران تشبيهي
25	حاسب آلي
10	أثاث ومفروشات
15 - 20	سيارات
2,5 - 10	مباني
الفترة	
24 - 120 شهر	مصاريف صيانة مرسلة



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل. عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة بعد تنزيل التدني في القيمة، ان وجد. وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ الا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها إلى ممتلكات.

الاستثمارات العقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الاراضي والابنية التي يحتفظ بها بغرض الحصول على ايجارات او لحين زيادة قيمتها. لا تتضمن الاستثمارات العقارية الاراضي والمباني المستخدمة في أنشطة الشركة الاعتيادية او لأغراض ادارية.

تتم مراجعة قيمة الاستثمارات العقارية بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الاستثمارات العقارية إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق الاستخدام للموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات عقود الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات حق استخدام الموجودات إلى اختبار التدني في القيمة.

إذا تضمن العقد بند انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار، أو إذا كانت كلفة الإيجار تعكس الحق في ممارسة خيار الشراء في نهاية مدة العقد، يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروكًا منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقًا لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضًا القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقًا لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقًا لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة معدل الفائدة ودفعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار ثابتة المضمون أو تغيير في تقييم الشراء للأصل.

عقود قصيرة الأجل و عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار على المدى القصير على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهرًا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما ينطبق أيضًا على إعفاء الاعتراف بعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة (أقل من 5,000 دولار أمريكي سنويًا). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار قصيرة الأجل و عقود الإيجار منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد أن لا تمارس.

لدى المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود الإيجار، في استئجار الأصول بوجود شروط إضافية. تطبق المجموعة تقدير تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار التجديد.

بمعنى أن المجموعة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارستها (أو عدم ممارستها) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

شملت المجموعة فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار لعقود تأجير الممتلكات والمعدات بسبب أهمية هذه الأصول في عملياتها. عقود الإيجار هذه مدتها قصيرة وغير قابلة للإلغاء وسيكون هناك تأثير سلبي كبير على الإنتاج إذا كان البديل غير متوفر بسهولة.



مبالغ محتجزة مقابل عقود ايجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة في نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات حسب الشروط المتفق عليها بالإضافة إلى تأمينات صيانة ثقيلة على محركات الطائرات.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لاثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم اجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة. يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح او صافي القيمة البيعية ايهما اقل.

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل المخصصات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. وفقا لتلك الطريقة لا تقوم المجموعة بمتابعة التغيرات في المخاطر الائتمانية للعملاء ولكنها تقوم بتاريخ القوائم المالية الموحدة باحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الذمم. قامت المجموعة بإعداد جدول بنسب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقا للخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية مع الاخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

النقد وما في حكمه

لغرض قائمة التدفقات النقدية، فإن النقد وما في حكمه يشمل على نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

نتج عن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) تغيير المعالجة المحاسبية لتدني قيمة الموجودات المالية للمجموعة من خلال استبدال المعالجة المحاسبية من نموذج الخسائر الائتمانية المتكبدة الى نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) يتطلب من المجموعة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة.

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الاخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح رقم (37) وإيضاح رقم (38).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات. تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:	الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني:	تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث:	تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات. لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية والذي يمثل تعويض عن سنوات الخدمة المتراكمة للموظفين في بعض المحطات الخارجية وحسب القوانين السائدة في تلك المحطات.

دائون ومبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

يمثل مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة الكلفة المقدرة لإعادة تسليم الطائرات المؤجرة حسب الشروط المتفق عليها في عقد الإيجار ويتم تسجيلها بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة ويتم الاعتراف بها خلال مدة عقد الإيجار بالأخذ بعين الاعتبار الخطة الحالية للأسطول وخطط الصيانة طويلة الأجل.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

المنح

يتم الاعتراف بالمنح عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط المرفقة.

يتم تصنيف القروض الممنوحة من الحكومة والتي تحمل سعر فائدة بمعدل اقل من سعر السوق كمنح حكومية. تمثل المنحة الزيادة في المبالغ المتحصلة من القرض عن رصيد القرض والذي يمثل صافي القيمة الحالية للدفعات المستقبلية مخصصة باستخدام سعر الفائدة السوقية. يتم تسجيل المنحة الحكومية في قائمة المركز المالي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (20) المنح الحكومية.

يتم الاعتراف بمصاريف الفوائد المتعلقة بالقروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية هذا ويتم إطفاء المنح الحكومية من خلال قائمة الدخل الموحدة بطريقة منتظمة تقابل التكاليف المتعلقة بهذه المنح (تكاليف تمويل).



الإيرادات

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (15) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الاداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناء على تأدية التزام الأداء.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد. يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal Club) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة رجال الأعمال بدلا من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنء منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الإيعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط.

ان معظم إيرادات المجموعة تقع ضمن نطاق تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء". تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لمجموعة من العملاء بموجب عقود تذاكر السفر. يتم الاعتراف بالإيراد بعد خصم الضرائب التي يتم تحصيلها نيابة عن الحكومة.

مصاريف الصيانة والتصليحات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية او عند تسليم الطائرة ايها اقل.

تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو انشاء أو انتاج الأصول المؤهلة.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لان الارباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنوء ليست خاضعة او مقبولة للتزليل لاغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الاردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

العملات الأجنبية

1- المعاملات والأرصدة

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بشكل أولي من قبل شركات المجموعة بالعملة المستخدمة لديهم حسب سعر الصرف الفوري السائد بتاريخ المعاملة المؤهلة أولاً للتثبيت.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المصنفة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف الفوري السائد للعملة المستخدمة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

تدرج جميع فروقات التحويل عند تسديد أو تحويل البنود النقدية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط المجموعة بخصوص الاستثمارات في العمليات الأجنبية. ويتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى حين استبعاد صافي الاستثمارات، عندها يعاد تصنيف المبلغ الإجمالي في قائمة الأرباح أو الخسائر. إن مصاريف الضرائب والائتمان العائدة إلى فروقات سعر الصرف على تلك البنود المالية تسجل أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن أية بنود غير نقدية تم قياسها حسب التكلفة التاريخية بعملة أجنبية يتم تحويلها باستخدام سعر الصرف كما بتاريخ المعاملة الأولية. وإن البنود غير النقدية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للعملة الأجنبية يتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف عند تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة تحويل البنود غير النقدية بما يتفق مع تثبيت الأرباح أو الخسائر عند تغيير القيمة العادلة للبنود (أي فروقات التحويل للبنود التي تم تثبيت أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

2- مجموعة الشركات

عند توحيد القوائم المالية، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدينار الأردني بسعر الصرف السائد بتاريخ إعداد التقارير ويتم تحويل قائمة الدخل بمعدل سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملات. يتم تثبيت جميع فروقات أسعار الصرف الناتجة من التحويل في بنود الدخل الشامل الأخرى.



الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها متاحة للبيع إذا كان سيتم تحصيل قيمتها بشكل رئيسي من خلال البيع أو التوزيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات المصنفة على أنها متاحة للبيع حسب القيمة الأقل بين قيمتها الدفترية وقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية التي تعزى مباشرة إلى البيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل.

يعتمد تصنيف الموجودات غير المتداولة متاحة للبيع عندما يكون بيعها محتملاً جداً ومتاحة للبيع الفوري في حالتها الحالية ويكون من غير المرجح أن يطرأ تغييرات جوهرية على البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بالبيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بمجرد تصنيفها كموجودات متاحة للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المتاحة للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم استبعاد نتائج العمليات غير المستمرة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كربح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات غير المستمرة في قائمة الدخل الموحدة.

تم عرض ايضاحات اضافية ضمن ايضاح رقم (33). تتضمن جميع الايضاحات حول القوائم المالية الموحدة على المبالغ المتعلقة بالأنشطة المستمرة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

(8) ممتلكات ومعدات

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ*	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسبات آلي	معدات توريد طيران تشيبي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسمة	طائرات ومحركات	
427,028	3,499	68,873	13,724	9,962	23,935	4,695	66,680	53,022	14,177	168,461	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
81,463	3,522	117	240	23	502	11,891	4,427	1,375	10,446	48,920	إضافات**
(18,777)	-	-	(211)	(98)	(373)	-	(7,922)	(75)	(10,049)	(49)	إستعادات
-	(552)	561	-	-	64	-	27	-	-	-	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
(74,391)	-	-	-	-	-	-	-	(23,095)	(2,567)	(48,729)	موجودات متاحة للبيع الأضاح [33]
415,323	6,369	69,551	13,753	9,887	24,128	16,586	63,212	31,227	12,007	168,603	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم:											
343,144	-	29,864	12,319	9,719	21,208	1,238	59,218	49,138	3,950	156,490	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
19,340	-	2,784	268	41	740	371	1,809	1,398	10,393	1,536	استهلاك السنة
(18,434)	-	-	(211)	(93)	(373)	-	(7,590)	(75)	(10,043)	(49)	إستعادات
(73,107)	-	-	-	-	-	-	-	(22,745)	(1,797)	(48,565)	موجودات متاحة للبيع الأضاح [33]
270,943	-	32,648	12,376	9,667	21,575	1,609	53,437	27,716	2,503	109,412	الرصيد كما في 31 كانون الأول
144,380	6,369	36,903	1,377	220	2,553	14,977	9,775	3,511	9,504	59,191	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

* يمثل هذا البند بشكل رئيسي تكاليف مشروع إعادة تأهيل مطار ماركا بالإضافة الى مشروع تحديث اسطول طائرات بوينغ 787 وبناء مستودع شحن جوي وتقدر كلفة الجزء غير المنفذ لكافة المشاريع بمبلغ 40,5 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2024 كما تتوقع إدارة المجموعة الانتهاء من تنفيذ هذه المشاريع خلال العامين 2025 و2026.

** قامت المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 بشراء ممتلكات ومعدات بتكلفة 81,463 دينار والتي تتضمن إضافات تقوية بقيمة 58,143 دينار.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

	المجموع	مشاريع تحت التنفيذ	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسبات آلي	معدات تدريب طيران تشيبي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات مرسمة	طائرات ومعدات	2023 -
الكلفة:												
الرصيد كما في 1 كانون الثاني	393,376	637	44,357	10,463	9,392	20,406	-	59,368	51,808	28,484	168,461	
إضافات	13,709	2,119	60	626	28	784	47	1,442	1,601	7,002	-	
إستبعادات	(22,819)	-	(50)	(389)	(69)	(69)	-	(546)	(387)	(21,309)	-	
المحول من مشاريع تحت التنفيذ	-	(1,055)	237	-	15	803	-	-	-	-	-	
تملك شركة تابعة - شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)	31,415	1,798	20,592	2,894	353	2,011	-	3,767	-	-	-	
تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيبي (إيضاح 11)	6,699	-	3,677	130	243	-	-	2,649	-	-	-	
المحول من حق استخدام المودج - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيبي (إيضاح 19 - 1)	4,648	-	-	-	-	-	4,648	-	-	-	-	
الرصيد كما في 31 كانون الأول	427,028	3,499	68,873	13,724	9,962	23,935	4,695	66,680	53,022	14,177	168,461	
الاستهلاك المتراكم:												
الرصيد كما في 1 كانون الثاني	330,461	-	20,143	10,122	9,125	18,915	-	52,995	47,420	18,254	153,487	
استهلاك السنة	17,709	-	2,147	156	106	606	369	2,573	1,754	6,995	3,003	
إستبعادات	(22,377)	-	(10)	(388)	(67)	(69)	-	(508)	(36)	(21,299)	-	
تملك شركة تابعة - شركة المطارات الأردنية (إيضاح 11)	13,264	-	6,258	2,316	332	1,756	-	2,602	-	-	-	
تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيبي (إيضاح 11)	3,218	-	1,326	113	223	-	-	1,556	-	-	-	
المحول من حق استخدام المودج - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيبي (إيضاح 19 - 1)	869	-	-	-	-	-	869	-	-	-	-	
الرصيد كما في 31 كانون الأول	343,144	-	29,864	12,319	9,719	21,208	1,238	59,218	49,138	3,950	156,490	
صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول	83,884	3,499	39,009	1,405	243	2,727	3,457	7,462	3,884	10,227	11,971	

(9) دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات ومحركات

2023	2024	
9,236	9,236	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات بوينغ 787 طويلة الأجل
479	3,835	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات امبراير 195 طويلة الأجل
9,715	13,071	مجموع دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات طويلة الأجل
-	5,272	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرة امبراير E2 ومحرك قصيرة الأجل
9,715	18,343	

(10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند استثمارات في حقوق ملكية أسهم غير مدرجة. تحتفظ الشركة بحقوق غير مسيطرين بهذه الشركات. تم تسجيل هذه الاستثمارات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، حيث تعتبر المجموعة هذه الاستثمارات استراتيجية بطبيعتها.

2023	2024	
1,748	828	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
317	317	سندات استثمار سينا للإتصالات
22	12	أخرى
2,087	1,157	

إن الحركة على احتياطي القيمة العادلة هي كما يلي:

2023	2024	
133	133	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
-	(930)	التغير في القيمة العادلة خلال السنة
-	10	خسائر استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
133	(787)	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(11) تملك شركات تابعة

2023

أ- شركة المطارات الأردنية

قامت شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 11 كانون الأول 2023 بالموافقة على نقل 90% من أسهم شركة المطارات الأردنية للملكية الأردنية مقابل إصدار أسهم لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية. استكملت إجراءات نقل ملكية الأسهم في 27 كانون الأول 2023 بحيث أصبحت المجموعة تمتلك 90% من شركة المطارات الأردنية وبالتالي تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

نظراً لأن كلا الشركتين تحت السيطرة المشتركة لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ نقل الملكية، فإن متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) - دمج الأعمال لا ينطبق على هذه المعاملة. لذلك، سجلت الشركة الموجودات المتملكة والمطلوبات المتكبدة بصافي قيمتها الدفترية كما في تاريخ نقل ملكية الأسهم.

بلغت القيم الدفترية لموجودات ومطلوبات شركة المطارات الأردنية بتاريخ التملك ما يلي:

2023	
	الموجودات
	موجودات غير متداولة
18,151	ممتلكات ومعدات
164,307	استثمارات عقارية *
5,626	قرض ممنوح طويل الأجل
188,084	
	موجودات متداولة
31	ذمم مدينة
2,791	أرصدة مدينة أخرى
1,922	قرض ممنوح قصير الأجل
6,523	نقد وأرصدة لدى البنوك
87	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
11,354	
199,438	مجموع الموجودات
	المطلوبات
	مطلوبات غير متداولة
5,626	قروض طويلة الأجل
	مطلوبات متداولة
1,922	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
1,814	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
510	إيرادات مؤجلة
9,872	مجموع المطلوبات
189,566	صافي حقوق الملكية
	التدفقات النقدية عند التملك
6,523	صافي النقد المتملك من الشركة التابعة
-	النقد المدفوع
6,523	صافي النقد المتملك

* يتضمن بند الاستثمارات العقارية مباني وأراضي حول مطار الملكة علياء الدولي بقيمة 83,870 دينار ومباني وأراضي حول مطار عمان الدولي بقيمة 80,437 دينار كما في تاريخ التملك.

ب - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي

وقعت الشركة خلال شهر نيسان 2023 اتفاقية لتملك الحصة المتبقية والتي تمثل 80% من أسهم الشركة الحليفة؛ الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي، شركة محدودة المسؤولية، بسعر 5,400,000 دولار أمريكي (3,829 دينار) بحيث أصبحت الشركة المالك الوحيد لجميع أسهم الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي. وبالتالي، تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة.

بلغت القيم العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بتاريخ التملك ما يلي:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الموجودات		
3,100	3,481	ممتلكات ومعدات
6,200	4,480	حق استخدام الموجودات
451	451	ذمم مدينة
200	200	نقد وأرصدة لدى البنوك
9,951	8,612	مجموع الموجودات
المطلوبات		
2,388	2,388	قروض
1,380	1,380	إلتزامات عقود إيجار
597	597	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
4,365	4,365	مجموع المطلوبات
5,586	4,247	صافي الموجودات المملوكة
	392	الشهرة الناتجة من التملك (إيضاح 13)

تم إعادة قياس الاستثمار في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي والتي كانت مملوكة بنسبة 20% مباشرة قبل السيطرة وتنتج عن ذلك خسارة بمبلغ 64 دينار تم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة.

التدفقات النقدية عند التملك:

2023	
200	صافي النقد المتملك من الشركة التابعة
(2,906)	النقد المدفوع
(2,706)	صافي النقد المدفوع



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(12) استثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2023	2024	2023	2024		
4,355	4,334	%30	%30	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
15,950	22,441	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
20,305	26,776				

فيما يلي ملخص الحركة على الاستثمار في الشركات الحليفة:

2023	2024	
18,603	20,305	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
5,118	8,033	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة، بالصافي
(1,843)	-	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
(1,573)	(1,562)	توزيعات أرباح
20,305	26,776	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يبين الجدول التالي ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة:

المجموع		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2023	2024	2023	2024	2023	2024	
قائمة المركز المالي						
72,695	102,556	64,766	95,401	7,929	7,155	موجودات متداولة
28,055	50,772	24,867	47,706	3,188	3,066	موجودات غير متداولة
(28,667)	(42,346)	(23,258)	(37,436)	(5,409)	(4,910)	مطلوبات متداولة
(16,540)	(22,956)	(13,635)	(20,379)	(2,905)	(2,577)	مطلوبات غير متداولة
55,543	88,026	52,740	85,292	2,803	2,734	صافي الموجودات
		%20	%20	%30	%30	نسبة ملكية المجموعة
11,389	17,878	10,548	17,058	841	820	الاستثمار في الشركات الحليفة

المجموع	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لميائة الطائرات		الشركة الأردنية لتموين الطائرات	
	2023	2024	* 2023	2024	2023	2024
قائمة الدخل الشامل						
127,269	157,692	886	-	103,394	134,918	22,989
(79,370)	(90,898)	(630)	-	(61,952)	(73,951)	(16,788)
(25,007)	(29,198)	(419)	-	(23,820)	(28,509)	(768)
22,892	37,596	(163)	-	17,622	32,458	5,433
(8)	-	-	-	-	-	(8)
22,884	37,596	(163)	-	17,622	32,458	5,425
5,118	8,033	(33)	-	3,523	6,492	1,628
قائمة الدخل الشامل						
الإيرادات						
تكاليف الإيرادات						
إيرادات ومصاريف أخرى						
الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل						
مصروف ضريبة الدخل						
ربح (خسارة) السنة						
حصة الشركة من ربح (خسارة) السنة						

* تمثل هذه المبالغ قائمة الدخل للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي للاربعة أشهر الأولى من العام 2023 قبل تاريخ تملك الملكية الأردنية لكامل أسهم الشركة (إيضاح 11).

بلغت الالتزامات المحتملة المتعلقة بالشركات الحليفة 4,286 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (31 كانون الأول 2023: 649 دينار) والتمثلة في كفالات واعتمادات بنكية.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(13) أرصدة مدينة أخرى

2023	2024	
9,537	13,012	ذمم مؤجري الطائرات - مطالبات الصيانة
5,516	5,164	إيرادات مستحقة
7,475	4,963	دفعات مقدمة للموردين
4,347	4,696	تأمينات مستردة
3,092	4,783	مصاريف مدفوعة مقدماً
2,045	2,103	اشعارات دائنة من مصنعي الطائرات
392	392	الشهرة (إيضاح 11)
151	221	ذمم الموظفين
61	111	مشتقات أدوات مالية (إيضاح 38)
391	299	أخرى
33,007	35,744	

(14) قطع غيار ولوازم

2023	2024	
19,222	20,028	قطع غيار ولوازم
(11,186)	(11,707)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
8,036	8,321	

فيما يلي الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة:

2023	2024	
10,633	11,186	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
553	521	المخصص للسنة
11,186	11,707	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) ذمم مدينة

2023	2024	
56,780	56,586	ذمم مدينة
(15,973)	(16,094)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
40,807	40,492	

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

2023	2024	
14,801	15,973	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
586	121	المخصص للسنة
(233)	-	المسترد من المخصص خلال السنة
819	-	تملك شركات تابعة
15,973	16,094	الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
	360-181 يوم	180 - 91 يوم	90 - 61 يوم	60 - 31 يوم	30 - 1 يوم		
40,492	5,788	1,773	2,079	3,770	20,586	6,496	2024
40,807	3,591	4,443	3,579	5,796	18,149	5,249	2023

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء السفر والشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم، بالتالي تعتبر غير مضمونة.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(16) نقد وأرصدة لدى البنوك

2023	2024	
38,910	20,573	نقد وأرصدة لدى البنوك
1,080	6,660	ودائع قصيرة الأجل *
12,368	13,660	نقد في الطريق **
52,358	40,893	النقد وما في حكمه
86,757	56,660	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد ثلاثة أشهر ***
139,115	97,553	مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك

* يمثل هذا البند وودائع لدى بنوك أردنية بالدينار الأردني بقيمة 6,294 دينار بمعدل فائدة يتراوح بين 5.87% و6.15% بالإضافة الى وديعة بالدولار الأمريكي بقيمة 516 ألف دولار أمريكي بما يعادل 366 دينار وبمعدل فائدة 2% كما في 31 كانون الأول 2024 وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر (31 كانون الأول 2023: وودائع لدى بنوك أردنية بالدينار الأردني بقيمة 1,080 دينار بمعدل فائدة 6.1% وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر).

** يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر وبوالص شحن من خلال العملاء المعتمدين من قبل اتحاد النقل الجوي الدولي "IATA" التي تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني 2025.

*** يمثل هذا البند وودائع لدى البنوك بالدينار الأردني بقيمة 55,469 دينار وبمعدل فائدة يتراوح بين 6.15% و6.75% بالإضافة الى وديعة بقيمة 150 مليون دينار جزائري بما يعادل 780 دينار وبمعدل فائدة 3.18% ووديعة بقيمة 580 الف دولار امريكي بما يعادل 411 دينار وبمعدل فائدة 3.5% كما في 31 كانون الأول 2024 وتستحق بعد ثلاثة أشهر (31 كانون الأول 2023: وودائع لدى البنوك بالدينار الأردني بقيمة 85,962 دينار وبمعدل فائدة يتراوح بين 6.05% و6.75% بالإضافة الى وديعة بقيمة 150 مليون دينار جزائري بما يعادل 795 دينار بمعدل فائدة 3.18% وتستحق بعد ثلاثة أشهر).

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، إن تفاصيل النقد وما في حكمه هي كما يلي:

2023	2024	
52,358	40,893	النقد وما في حكمه
79	-	يضاف: الأنشطة غير المستمرة (إيضاح 33)
-	(20,868)	ينزل: بنك دائن *
52,437	20,025	

* يمثل هذا البند المبالغ المستغلة من التسهيلات الائتمانية الممنوحة كما في 31 كانون الأول 2024 للشركة من البنك العربي بسقف يبلغ 40 مليون دينار وبنسبة فائدة 7.35%.

(17) حقوق ملكية حملة الأسهم

2023	2024	
		رأس المال
363,627	363,627	رأس المال المصرح به - قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
363,627	363,627	رأس المال المدفوع

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الأول 2023 إعادة هيكلة رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح به والمدفوع.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

- رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقا لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.
- تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح به والمدفوع 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2024 و2023.

خصم إصدار الأسهم

بلغ خصم إصدار الأسهم مبلغ 78,2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2024 و2023. وتمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب الفرق بين سعر الإصدار والقيمة الاسمية للسهم.

دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال

قرر مجلس الوزراء الأردني في قراره رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022 تفويض وزارة المالية بالسير بإجراءات رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار على شريحتين. تم استلام مبلغ 35 مليون دينار خلال شهر أيار 2022 وتم استلام المبلغ المتبقي خلال شهر آب من عام 2022. تم استكمال إجراءات رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال بتاريخ 27 كانون الأول 2023.

احتياطي اجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الارباح السنوية بنسبة 10% من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تم إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري في خسائر الشركة المتراكمة واستكملت الإجراءات بتاريخ 28 تشرين الثاني 2023.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(18) قروض ومنح حكومية (18-أ) قروض

المجموع	أقساط قروض طويلة الأجل	أقساط قروض تستحق خلال عام	تاريخ استحقاق آخر قسط	قيمة القسط	دورية استحقاق الاقساط	عدد الاقساط	نسبة الفائدة	
23,632	6,951	16,681	5 أيار 2026	1,390	شهري	42	CME Term SOFR لشهر واحد + 2.65% بمسعر أدنى 4.5%	قرض تجمع بنكي
50,000	46,806	3,194	13 تموز 2028	50,000	دفعة واحدة	1	2.5%	قرض بنك المال الأردني
11,421	5,164	6,257	31 كانون الأول 2026	521	شهري	43	1%	قرض الضمان الاجتماعي - برنامج "حمية"
2,183	1,475	708	31 كانون الأول 2027	59	شهري	48	CME Term SOFR لشهر واحد + 2.5%	قرض الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك العربي (1)
326	96	230	2 آذار 2026	19	شهري	24	3.5%	قرض الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك العربي (2)
6,796	5,626	1,170	3 آذار 2031	1,170	سنوي	15	CME Term SOFR لستة أشهر + 2.5%	قرض ممنوح لشركة حليفة قرض شركة روابي الأردن الاستثمارية (شركة تابعة لشركة المطارات الأردنية) - البنك الأردني الكويتي
(9,162)	(5,596)	(3,566)						ينزل: منح حكومية الاضاح 18 - ب)
85,196	60,522	24,674						المجموع كما في 31 كانون الأول 2024
112,867	87,785	25,082						المجموع كما في 31 كانون الأول 2023

قرض تجمع بنكي

تتطلب اتفاقية القرض التزام الشركة ببعض المؤشرات المالية. التزمت الشركة بالمؤشرات المالية المطلوبة كما في 31 كانون الأول 2024.

قامت الشركة بتاريخ 13 حزيران 2023 بتعديل اتفاقية القرض حيث تم تعديل احتساب سعر الفائدة من معدل سعر الاقراض في أسواق لندن الى أسعار فائدة خالية من المخاطر CME Term SOFR لشهر واحد مضافاً اليها 2,65% بسعر أدنى 4.5%.

بموجب اتفاقية القرض قامت الشركة بالالتزام بتحويل تحصيلات مبيعات وكلاء السياحة والسفر المحصلة عن طريق اتحاد النقل الجوي الدولي "IATA" لواحد وعشرون محطة الى حسابات الشركة في بنك المشرق (الإمارات العربية المتحدة) لضمان سداد القرض.

قرض بنك المال الأردني

قامت الشركة بتاريخ 9 نيسان 2024 بتوقيع إتفاقية تعديل على القرض بحيث سيسدد القرض بدفعة واحدة في 13 تموز 2025 وبسعر فائدة 2.5% إعتباراً من 13 تموز 2024. قامت الشركة بتاريخ 22 كانون الأول 2024 بتوقيع اتفاقية تعديل على القرض بحيث سيسدد القرض بدفعة واحدة بتاريخ 13 تموز 2028 وبسعر فائدة 2,5%. تسدد الفائدة بشكل ربع سنوي.

حصلت الشركة على القرض من بنك المال الأردني من خلال برنامج البنك المركزي لدعم الشركات التي تأثرت بفيروس كوفيد19- بسعر فائدة أقل من سعر فائدة السوق.

تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن الفرق في سعر فائدة القرض عن الفائدة السوقية كمنحة حكومية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (20) - المنح الحكومية (إيضاح 18 - ب).

هذا وقد صدر قرار مجلس الوزراء رقم (2324) في جلسته المنعقدة بتاريخ 9 شباط 2025، بالموافقة على قيام الملكية الأردنية برسملة القرض الممنوح من بنك المال الأردني، والبالغ قيمته 50 مليون دينار بعد قيام وزارة المالية بسداد القرض على مدى خمس سنوات بمعدل 10 مليون دينار سنوي اعتباراً من عام 2026، مع تحمل الملكية الأردنية فوائده هذا القرض (إيضاح 18 - أ).

إن مبلغ الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض طويلة الأجل هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2026	13,614
2027	1,619
2028	42,219
2029	965
2030 وما بعد	2,105
	60,522



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(18 - ب) منح حكومية

2023			2024			
المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض بنك المال الأردني	المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض بنك المال الأردني	
7,748	2,029	5,719	5,959	1,107	4,852	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
1,394	(74)	1,468	6,604	-	6,604	المعترف به خلال السنة
(3,183)	(848)	(2,335)	(3,401)	(631)	(2,770)	المحول الى قائمة الدخل الموحدة (إيضاح 26)
5,959	1,107	4,852	9,162	476	8,686	الرصيد كما في 31 كانون الأول
2,558	476	2,082	5,596	104	5,492	طويلة الأجل
3,401	631	2,770	3,566	372	3,194	قصيرة الأجل
5,959	1,107	4,852	9,162	476	8,686	

(19) عقود الإيجار

(19 - أ) حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار

لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لطائرات ومحركات ومكاتب ومباني.

إن متوسط مدة عقود الإيجار هي كما يلي:

سنة	
16 - 2	طائرات
12	محركات
13 - 2	مكاتب

هناك بعض عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء ودفعات إيجار متغيرة القيمة.

لدى المجموعة أيضا بعض عقود إيجار لمكاتب وموجودات أخرى مدتها 12 شهرا أو أقل وعقود إيجار منخفضة القيمة. تطبق المجموعة الإعفاءات المتعلقة بالاعتراف بعقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهرا أو أقل والعقود المتعلقة بموجودات منخفضة القيمة.

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود اليرجار والدركة عليهما خلال السنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2024 و2023:

التزامات عقود اليرجار **	المجموع	مكاتب	مباني ومعدات تدريب طيران تشبيهي	محركات	طائرات *	
						-2024
326,042	328,700	19,626	635	18,257	290,182	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
79,291	79,291	529	-	-	78,762	إضافات
18,940	18,940	(91)	-	-	19,031	تعديلات على عقود اليرجار
(3,413)	(3,221)	(3,221)	-	-	-	العقود المضاة
-	(7,314)	-	-	-	(7,314)	حوافز عقود شراء واستئجار طائرات
-	(59,713)	(3,104)	(89)	(1,929)	(54,591)	استهلاكات
24,458	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل إيرضاع [2]
(98,677)	-	-	-	-	-	دفعات عقود اليرجار
346,641	356,683	13,739	546	16,328	326,070	الرصيد كما في 31 كانون الأول
						-2023
371,364	359,596	16,098	-	20,186	323,312	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
30,328	30,328	7,041	-	-	23,287	إضافات
(4,502)	(4,502)	(22)	-	-	(4,480)	تعديلات على عقود اليرجار
1,380	4,480	-	4,480	-	-	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيرضاع [1])
-	(3,779)	-	(3,779)	-	-	المحول إلى ممتلكات ومعدات - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (إيرضاع [8])
-	(57,423)	(3,491)	(66)	(1,929)	(51,937)	استهلاكات
19,637	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل إيرضاع [2]
(92,165)	-	-	-	-	-	دفعات عقود اليرجار
326,042	328,700	19,626	635	18,257	290,182	الرصيد كما في 31 كانون الأول

* قامت الشركة برهن طائرتين من طراز بوينغ 787 مقابل اتفاقيات استئجار تلك الطائرات.

** إن تفاصيل إلتزامات عقود اليرجار هي كما يلي:



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

31 كانون الأول 2023			31 كانون الأول 2024		
المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل
326,042	255,494	70,548	346,641	278,445	68,196

(19 - ب) مبالغ محتجزة مقابل عقود ايجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة في نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات حسب الشروط المتفق عليها بالإضافة إلى تأمينات صيانة ثقيلة على محركات الطائرات.

(20) مطلوبات أخرى طويلة الأجل

2023	2024	
61,879	59,120	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود الايجار طويلة الاجل
498	543	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
62,377	59,663	

فيما يلي الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين:

2023	2024	
353	498	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
121	72	مخصص السنة
(83)	(27)	المدفوع خلال السنة
107	-	تملك شركات تابعة
498	543	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(21) مصاريف مستحقة

2023	2024	
54,398	69,059	مصاريف مستحقة متعلقة بعمليات الطيران
26,635	25,789	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود الايجار
81,033	94,848	

(22) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2023	2024	
53,146	58,657	ضرائب ورسوم مسافرين
17,268	16,689	ذمم دائنة وموردي قطع الغيار
-	9,870	خصومات طائرات ومحركات (غير مستغلة)
2,502	3,152	صندوق إيداع الموظفين (إيضاح 34)
2,261	3,028	موردي وقود
2,835	2,384	وزارة المالية
199	385	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 32)
8,786	9,814	أخرى
86,997	103,979	

(23) إيرادات مؤجلة

2023	2024	
106,441	131,260	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة

(24) الإيرادات من العقود مع العملاء

2023	2024	
		خدمات منتظمة
622,900	618,063	مسافرون
23,813	35,034	شحن
7,046	8,577	أمتعة زائدة
5,622	5,603	بريد جوي
659,381	667,277	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 35)
17,158	21,598	إيرادات مستودع الشحن
17,576	15,501	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
6,495	6,836	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
9,779	6,710	إيرادات شركة الملكية الاردنية للسياحة والسفر (إيرادات تشغيل شركات سياحية)
4,916	5,534	إيرادات الخدمات المساندة
5,304	5,066	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 35)
3,947	4,190	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
-	3,707	إيرادات مشغل مطار
2,792	3,079	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
3,235	3,035	إيرادات المسافرين الدائم
151	730	إيرادات التدريب
2,507	2,366	إيرادات متنوعة
733,241	745,629	



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(25) تكاليف الإيرادات

2023	2024	
		تكاليف عمليات الطيران
215,062	202,198	وقود طائرات
74,076	78,537	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
289,138	280,735	مجموع تكاليف عمليات الطيران
109,681	110,139	صيانة وتصليلات
6,934	6,854	بدل استئجار طائرات
67,462	70,093	استهلاك ممتلكات ومعدات وحق استخدام الموجودات (الطائرات والمحركات وقطع رئيسية للطائرات ومصاريف صيانة مرسمة)
76,296	78,802	المحطات والخدمات الأرضية
24,023	23,659	وحدة المناولة الأرضية
92,254	94,412	خدمات المسافرين
665,788	664,694	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

2023	2024	
45,514	49,104	رواتب وأجور
5,817	6,158	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,993	3,039	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
2,454	2,442	عمل إضافي
2,164	2,310	مصاريف طبية
239	499	تعويض نهاية الخدمة
1,974	1,951	منافع موظفين أخرى
61,155	65,503	

(26) إيرادات أخرى، بالصافي

2023	2024	
3,183	3,401	إيراد إطفاء منح حكومية (إيضاح 18 - ب)
-	2,787	المسترد من مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة
-	2,009	إيراد مقابل استلام محركات وطائرات
3,000	60	المسترد من مخصص قضايا
575	305	إيرادات أخرى
6,758	8,562	

(27) مصاريف إدارية وعمومية

2023	2024	
5,153	5,804	رواتب وأجور
2,161	2,459	مصاريف الحاسب الآلي
2,381	2,433	استهلاكات
430	934	مصاريف قانونية
765	840	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
774	750	مصاريف مكاتب
796	663	أتعاب مهنية واستشارات
426	631	منافع موظفين أخرى
438	587	مياه وكهرباء وتدفئة
306	341	مساهمة الشركة في صندوق الإيداع
347	320	مصاريف طبية
269	302	اشتراكات
224	222	التأمين على الحياة
146	147	تدريب
16	134	مصاريف حكومية
78	120	سفر وتنقلات
-	104	تعويض نهاية الخدمة
64	84	مصاريف اتصالات
49	59	عمل إضافي
15	14	إيجارات
681	941	أخرى
15,519	17,889	



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(28) مصاريف بيع وتسويق

2023	2024	
22,834	24,667	العمولات
9,469	10,023	رواتب وأجور
2,644	3,348	التسويق والإعلانات
1,664	1,953	مصاريف الحاسب الآلي
1,518	1,566	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
1,497	1,404	اشتراكات
1,343	1,204	منافع موظفين أخرى
892	871	استهلاكات
839	674	إيجارات
624	623	مصاريف طبية
589	539	مصاريف اتصالات
282	343	مصاريف مكاتب
307	303	مساهمة الشركة في صندوق الإيداع
307	264	تعويض نهاية الخدمة
239	232	مصاريف قانونية
99	170	سفر وتنقلات
149	157	مياه وكهرباء وتدفئة
146	151	عمل إضافي
128	93	التأمين على الحياة
97	93	إستشارات
27	32	مصاريف تدريب
1,870	1,921	أخرى
47,564	50,631	

(29) تكاليف التمويل

2023	2024	
19,637	24,458	تكاليف تمويل عقود إيجار (إيضاح 19 - أ)
8,696	7,933	فوائد قروض
1,291	1,610	فوائد ومصاريف بنكية أخرى
29,624	34,001	

(30) مخصص التسريح الإختياري

بدأت الشركة عملية إنهاء عقود الموظفين في بعض المحطات الخارجية والمركز الرئيسي وفقاً لاحتياجات العمل وإستناداً إلى القواعد واللوائح المعمول بها في تلك البلدان. قامت الشركة بتسجيل مخصص بمبلغ 61 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (31 كانون الأول 2023: 109 دينار).

(31) حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة

2023	2024	
(8,735)	(3,707)	خسارة السنة العائدة الى مساهمي الشركة (آلاف الدنانير)
309,727	363,627	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
(0,028)	(0,010)	حصة السهم الأساسية والمخفضة من خسارة السنة (دينار)

(32) ضريبة الدخل

الوضع الضريبي:

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية:

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وذلك بسبب زيادة المصاريف المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم إقراراتها الضريبية للسنوات من 2021 إلى 2023 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2020. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للسنوات من 2021 إلى 2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة الأجنحة الملكية - تحت التصفية:

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وذلك بسبب زيادة المصاريف المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة الأجنحة الملكية بتقديم إقراراتها الضريبية للسنوات 2022 و2023 ضمن المهلة القانونية. تتم مراجعة الإقرارات الضريبية للشركة في المحكمة الضريبية. توصلت شركة الأجنحة الملكية إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2021. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للسنوات 2022 و2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر:

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بتقديم اقراراتها الضريبية للسنوات من 2020 إلى 2023 ضمن المهلة القانونية. قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2019. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للسنوات من 2020 إلى 2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم):

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم) بتقديم اقراراتها الضريبية للسنوات من 2020 إلى 2023. قامت شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم) بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل للعام 2021. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للسنوات 2020 و2022 و2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي هي شركة معفاة من ضريبة الدخل وفقاً لقانون البيئة الاستثمارية رقم (21) لسنة 2022.

قامت الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بتقديم اقرارها الضريبي لسنة 2023 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2022. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة لسنة 2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة المطارات الأردنية:

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة المطارات الأردنية بتقديم الإقرارات الضريبية للسنوات من 2020 إلى 2023 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2019. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات من 2020 إلى 2022 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة. وتم قبول الإقرار الضريبي لعام 2023 حسب نظام العينات.

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2023	2024	
(8,693)	(3,535)	الخسارة المحاسبية
(22,551)	(22,539)	أرباح غير خاضعة للضريبة
40,785	4,945	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
9,541	(21,129)	(الخسارة) الربح الضريبي
49	514	مصروف ضريبة الدخل

مخصص ضريبة الدخل:

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

2023	2024	
37	199	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
49	514	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة *
127	-	تملك شركة تابعة
(14)	(328)	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
199	385	الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي تفاصيل ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح للشركات التابعة للسنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2023 و2024:

2023	2024	
-	471	شركة المطارات الأردنية
-	22	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
49	21	شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم)
49	514	

بلغت نسبة ضريبة الدخل القانونية المتضمنة نسبة ضريبة المساهمة الوطنية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية وشركة الأجنحة الملكية وشركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم) وشركة المطارات الأردنية 21%.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

(33) الأنشطة غير المستمرة

أ) بيع طائرة الشحن ايرباص 310

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 28 نيسان 2024 الموافقة على بيع طائرة الشحن ايرباص 310. وبالتالي، تم تصنيف الطائرة كموجودات متاحة للبيع في القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة. بلغت القيمة الدفترية لطائرة الشحن 1,284 دينار كما في 31 كانون الأول 2024. في رأي إدارة المجموعة، إن القيمة العادلة لطائرة الشحن لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الطائرة.

ب) تصفية شركة الأجنحة الملكية

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 24 كانون الثاني 2023 الموافقة على تصفية شركة الأجنحة الملكية (شركة تابعة)، وبالتالي فقد تم تصنيف موجودات والتزامات الشركة كموجودات والتزامات متاحة للبيع في القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة.

تم عرض نتائج شركة الأجنحة الملكية للعام المنتهي بتاريخ 31 كانون الأول 2024 و2023 على النحو التالي:

2023	2024	
-	-	الإيرادات
-	-	تكاليف الإيرادات
-	-	اجمالي الخسارة
(16)	(10)	مصاريف إدارية وعمومية
1	-	إيرادات أخرى، بالصافي
(15)	(10)	الخسارة قبل ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة
-	-	ضريبة الدخل
(15)	(10)	الخسارة بعد ضريبة الدخل من الأنشطة غير المستمرة

إن تفاصيل موجودات ومطلوبات شركة الأجنحة الملكية المصنفة كموجودات والتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 هي كما يلي:

2023	2024	
		الموجودات
79	-	نقد وأرصدة لدى البنوك
79	-	موجودات متاحة للبيع
		المطلوبات
149	73	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
50	86	مصاريف مستحقة
199	159	المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع
(120)	(159)	صافي المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع

(34) معاملات وأرصدة مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة وصندوق إيداع موظفي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2023		2024		
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	
506	6,255	425	7,175	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
2,502	-	3,152	-	صندوق إيداع موظفي الشركة (إيضاح 22)
19,262	7	13,396	-	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
7,394	-	7,362	-	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
4,717	-	1,660	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
34,381	6,262	25,995	7,175	

فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2023	2024	
		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
423	333	إيرادات خدمات منتظمة
(3,304)	(2,483)	مصاريف صيانة وتصليلات
		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:
(20,426)	(21,023)	مصاريف خدمات المسافرين
		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:
(552)	-	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة بتجديد عقد الصيانة مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات لمدة غير محدودة مع حق الشركة بإشعار الإنهاء قبل ثلاثة أشهر.

تم رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات من 30% إلى 51% خلال شهر كانون الثاني 2025 مقابل عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة عشرة أعوام حتى نهاية العام 2033.

قامت الشركة بتجديد عقد التدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي حتى نهاية شهر نيسان 2023. تملك الشركة الحصة المتبقية والتي تمثل 80% من أسهم الشركة الحليفة: الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي خلال شهر نيسان 2023 وأصبحت الشركة المالك الوحيد لجميع أسهم الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي وأصبحت شركة تابعة للملكية الأردنية (إيضاح 11).



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2023	2024	
9,929	9,898	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
782	1,555	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
10,711	11,453	

بلغت مساهمة الشركة في صندوق إدار موظفي ومستخدمي الشركة 3,683 دينار و3,606 دينار لعامي 2024 و 2023 على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2023	2024	
1,028	1,086	رواتب ومنافع أخرى
48	49	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(35) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

المجموع	2023			المجموع	2024			
	تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة		تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	
	شحن	مسافرون			شحن	مسافرون		
82,511	2,045	62	80,404	84,798	2,033	184	82,581	المشرق
185,109	1,015	364	183,730	199,753	1,385	716	197,652	أوروبا
138,119	35	839	137,245	144,172	-	46	144,126	الخليج العربي
222,166	565	-	221,601	214,073	-	222	213,851	أميركا
25,537	379	-	25,158	16,516	-	429	16,087	آسيا
11,243	-	-	11,243	13,031	-	51	12,980	أفريقيا
664,685	4,039	1,265	659,381	672,343	3,418	1,648	667,277	مجموع الإيرادات

(36) استثمارات عقارية

يتضمن هذا البند مباني وأراضي حول مطار الملكة علياء الدولي بقيمة 83,870 دينار ومباني وأراضي حول مطار عمان الدولي بقيمة 80,437 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 و2023. قامت المجموعة بتقييم هذه العقارات من قبل مضمن عقاري مستقل بتاريخ 31 كانون الأول 2024. في رأي إدارة المجموعة والمضمن العقاري المستقل، إن القيمة العادلة لهذه الاستثمارات العقارية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

(37) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والقرض الممنوح للشركة الحليفة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والتزامات عقود الإيجار والبنك الدائن وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(38) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

المستوى الأول:	الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني:	تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث:	تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

الاجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	31 كانون الأول 2024
				موجودات مالية:
1,157	1,157	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
111	-	-	111	موجودات مشتقات مالية (إيضاح 13)
1,268	1,157	-	111	

الاجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	31 كانون الأول 2023
				موجودات مالية:
2,087	2,087	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
61	-	-	61	موجودات مشتقات مالية (إيضاح 13)
2,148	2,087	-	61	

(39) إدارة المخاطر مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والتزامات عقود الإيجار والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على خسارة المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2024 و2023.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2024 و2023، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على الخسارة	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة)		- 2024
			العملة
(394)	50		دولار أمريكي
(105)	50		دينار أردني

الأثر على الخسارة	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة)		- 2023
			العملة
(537)	50		دولار أمريكي
94	50		دينار أردني

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار 50 نقطة فإنه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2024 و2023.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة عن توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنة حتى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى 12 شهر	أقل من 3 شهور	31 كانون الأول 2024
103,979	-	-	-	103,979	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
22,402	-	-	-	22,402	بنك دائن
128,962	1,164	98,724	24,351	4,723	قروض
359,464	95,274	191,888	53,972	18,330	التزامات عقود إيجار
56,599	19,183	37,416	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
671,406	115,621	328,028	78,323	149,434	المجموع

المجموع	أكثر من 5 سنوات	من سنة حتى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى 12 شهر	أقل من 3 شهور	31 كانون الأول 2023
86,997	-	-	-	86,997	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
126,763	2,357	94,519	24,796	5,091	قروض
385,664	31,218	266,123	73,859	14,464	التزامات عقود إيجار
73,008	30,242	42,766	-	-	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
672,432	63,817	403,408	98,655	106,552	المجموع



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2024

مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية بالعملات الأجنبية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	- 2024	
	الأثر على الخسارة	العملة
5	331	يورو
5	(178)	جنيه إسترليني

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	- 2023	
	الأثر على الخسارة	العملة
5	(1,077)	يورو
5	(212)	جنيه إسترليني

في حال انخفاض سعر العملة بنسبة 5% فإنه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1.41 دولار لكل دينار). بلغت خسائر فروقات العملة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 مبلغ 2,234 دينار (2023: 1,447 دينار).

(40) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس مال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع وخصم إصدار الأسهم والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها 86,874 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (31 كانون الأول 2023: 90,591 دينار).

هذا وفي إطار سعي الشركة ومساهمةها الرئيسي، شركة إدارة الاستثمارات الحكومية لزيادة رأس مال الشركة وتصويب أوضاعها وفقاً لأحكام المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم (11944) في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 حزيران 2023 بتملك شركة الملكية الأردنية ما نسبته 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية، على أن يتم سداد قيمة الاستثمار من خلال إصدار أسهم جديدة في رأس مال الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية. هذا وقد استكملت الاجراءات خلال شهر كانون الأول 2023.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 3 تشرين الاول 2023 إعادة هيكلة رأس مال الشركة كما يلي:

إطفاء الاحتياطي الاجباري والخسائر المتراكمة وذلك من خلال:

- إطفاء كامل رصيد الاحتياطي الاجباري الذي يبلغ 14.8 مليون دينار.
- إطفاء مبلغ 201 مليون دينار من خلال تخفيض رأس مال الشركة المصرح به والمدفوع.

زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 240 مليون سهم (القيمة الاسمية للسهم دينار واحد) من خلال:

• رفع رأس مال الشركة بمبلغ 70 مليون دينار لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من خلال رسملة الدفعات المقدمة على حساب زيادة رأس المال وفقا لقرار مجلس الوزراء الأردني رقم (7056) بجلسته المنعقدة بتاريخ 18 أيار 2022.

• تملك 90% من رأس مال شركة المطارات الأردنية بمبلغ 170 مليون دينار عن طريق إصدار أسهم جديدة في شركة الملكية الأردنية لصالح شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بقيمة دينار واحد للسهم الواحد.

وبالتالي، أصبح رأس المال المصرح به والمدفوع 364 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2024 و2023.

(41) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

اعتمادات وكفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2024 التزامات محتملة تتمثل باعتمادات بنكية بقيمة 30,320 دينار وكفالات بنكية بقيمة 3,634 دينار (31 كانون الأول 2023: اعتمادات بنكية بقيمة 24,372 دينار وكفالات بنكية بقيمة 963 دينار).

القضايا المقامة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 7,678 دينار (2023: 12,658 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. وبراى إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين، إن المخصص المأخوذ لهذه القضايا كما في 31 كانون الأول 2024 كافٍ لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عنها.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الاول 2024 التزامات رأسمالية بقيمة 1,170,007,630 دولار أمريكي (31 كانون الأول 2023: 1,180,147,957 دولار أمريكي) أي ما يعادل 829,793 دينار (31 كانون الأول 2023: 836,984 دينار) تتمثل في عقود تم توقيعها لشراء ثمانية طائرات.



(42) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبيّنة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في إيار 2024 تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
- توضيحات حول ما يشكل "ميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط. تعمل المجموعة على تحديد كافة آثار التعديلات على القوائم المالية الموحدة الرئيسية والإيضاحات التابعة لها.

عدم قابلية العملة للتحويل – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في آب 2023 تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 21 "آثار التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي" لتحديد كيفية تقييم المؤسسة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي البيانات المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمؤسسة.

ستكون التعديلات سارية المفعول لفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. عند تطبيق التعديلات، لا يمكن للمؤسسة إعادة عرض معلومات المقارنة.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18، الذي يحل محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 "عرض البيانات المالية". يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الإجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، يلزم المؤسسة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقعة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسية والملاحظات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

معيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المؤسسة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

نظراً لأن أسهم المجموعة متاحة للتداول العام، فإنها غير مؤهلة لاختيار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19.

(43) أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 لتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الخسارة وحقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023.



ننمو أقوى وأكثر حداثة





تقرير الحوكمة

إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية

الملكيّة الأردنيّة هي شركة مساهمة عامة تم إدراجها في بورصة عمان منذ سنة 2007 ويتم تداول أسهمها منذ ذلك الحين وحتى تاريخه. وتستند الشركة لتطوير حوكمتها الداخلية على ما ورد من نصوص قانون الشركات وتعديلاته وتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017، وتعليمات قواعد حوكمة الشركات المساهمة لسنة 2024 الصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة والتموين، وإلى النظام الأساسي للشركة والقواعد والسياسات الداخلية، كما تلتزم الشركة بما جاء في القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في الأردن والمتعلقة بأسس ومعايير ومتطلبات الحوكمة ومبادئ الحوكمة الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على نحو يكفل الإدارة الرشيدة وتحقيق الشفافية والعدالة والمحاسبة وتأمين حماية حقوق المساهمين والمصالح الأخرى والتأكد من أن الشركة تدار بما يخدم أصحاب المصالح فيها.

استمر مجلس إدارة الملكيّة الأردنيّة خلال العام 2024 بالعمل بموجب السياسات وإجراءات العمل المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة وذلك لتحقيق الشفافية بما يخدم مصلحة المساهمين، مثل الاستمرار في تطبيق سياسة الإفصاح والشفافية، وسياسة تعارض المصالح، وسياسة المسؤولية المجتمعية، وتطبيق الإجراءات المتعلقة باستقبال الاقتراحات والشكاوى من المساهمين، والقيام بنشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية والتي وصل عددها في العام 2024 إلى 27 إفصاحاً من خلال نظام الإفصاح الإلكتروني الخاص بهيئة الأوراق المالية وكذلك نشر التقارير السنوية والبيانات المالية الربعية والسنوية على موقعها الإلكتروني، بالإضافة إلى تطبيق سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بمختلف إجراءاتها ونماذجها المعتمدة.

وفي سبيل متابعة مدى التزام الشركة بمتطلبات الحوكمة، فإن الشركة تقوم باستمرار بمراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في تطبيق نظام الحوكمة والتأكد من مدى قيام الشركة بتطبيقها والالتزام بها، كما يقوم السادة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا بتعبئة الاستبيانات بشكل دوري، وذلك للإفصاح حول عضويتهم في مجالس الإدارة، وملكياتهم وأقاربهم لأوراق مالية في الشركة أو أية شركات يسيطرون عليها وتملك أسهماً في الملكية الأردنية.

هذا وقد عقدت لجنة الحوكمة في الشركة اجتماعين اثنين خلال العام 2024 من أجل إعداد ورفع تقرير الحوكمة للعام 2023 لمجلس الإدارة، بالإضافة إلى مراجعة مدى تطبيق نظام الحوكمة في الشركة، والتأكد من أن النظام متوافق مع جميع متطلبات تعليمات الحوكمة وأن الشركة ملتزمة بتطبيق الإجراءات ومتطلباتها المطلوبة في مجال الحوكمة، وامتثالاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017، وتعليمات قواعد حوكمة الشركات المساهمة لسنة 2024، فقد أعد هذا التقرير شاملاً البيانات التالية:

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيعيين والاعتباريين)

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

يبين الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين واستقلاليتهم، وما إذا كان العضو تنفيذياً أو غير تنفيذي.

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة جهاد العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة الأستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

- تم تسمية السيدة جمانة العملة ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2024/6/12
- تم تسمية الأستاذ لؤي سهاونة ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2024/6/12
- تم تسمية الأستاذة رند حنون ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بتاريخ 2024/6/11

أعضاء مجلس الإدارة المستقبليين

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي	تاريخ الإستقالة
معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي	2024/9/18
سعادة السيد سمير عبد الله شحرور	عضو	مستقل	غير تنفيذي	2024/6/11
سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي	2024/4/29



أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين

يوضح الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين (الاعتباريين) واستقلاليتهم وما إذا كان العضو تنفيذياً أم غير تنفيذي

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة الاستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

الإدارة التنفيذية العليا

أعضاء الإدارة التنفيذية الحاليين

يوضح الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين ومناصبهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين
عطوفة المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة – /الرئيس التنفيذي (المنتدب)	2021/3/30
السيد فراس القراعين	نائب الرئيس التنفيذي	2019/10/7
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	2021/6/14
الكابتن غسان عبيدات	رئيس القطاع الفني	1996/11/2
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	2004/12/15
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي	2007/8/28
الدكتور فوزي الملقي	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	2012/9/9

أعضاء الإدارة التنفيذية المستقبليين

لا يوجد

عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة لا يوجد عضويات.

ضابط ارتباط الحوكمة

تم تعيين المهندس سامر إبراهيم السمان كضابط ارتباط لحوكمة الشركة، وذلك لمتابعة كافة الأمور المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة الخاص بالشركة وبالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية.

اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس إدارة الشركة ثلاثة عشر اجتماع خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع السابع 2024/5/22	الاجتماع السادس 2024/4/30	الاجتماع الخامس 2024/4/28	الاجتماع الرابع 2024/3/20	الاجتماع الثالث 2024/2/19	الاجتماع الثاني 2024/2/18	الاجتماع الأول 2024/1/15	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
								شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	√	√	√	√	13/13	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	√	√	√	√	√	13/13	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	X	√	√	√	√	13/12	معالي المهندس باسم خليل السالم
X	X	√	√	√	√	√	13/8	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
√	√	√	√	√	√	√	13/13	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
√	√	√	√	√	√	√	13/12	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
								المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
√	√	√	√	√	√	√	13/8	سعادة السيد سمير عبد الله شحرور
•	•	•	•	•	•	•	13/5	سعادة الاستاذ رند غازي جنون
								Mint Trading Middle East Ltd.
•	•	√	√	X	√	√	13/4	سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

√ حضر الاجتماع



الاجتماع الثالث عشر 2024/12/22	الاجتماع الثاني عشر 2024/11/28	الاجتماع الحادي عشر 2024/10/27	الاجتماع العاشر 2024/7/28	الاجتماع التاسع 2024/7/16	الاجتماع الثامن 2024/5/27	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
							شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	√	√	√	√	13/13	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	√	√	√	√	13/13	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	√	√	√	√	13/12	معالي المهندس باسم خليل السالم
•	•	•	√	√	√	13/8	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
√	√	√	√	√	√	13/13	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
√	X	√	√	√	√	13/12	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
√	√	√	√	√	•	13/5	سعادة السيدة جمانه جهاد العملة
√	√	√	√	√	•	13/5	سعادة الاستاذ لؤي بهجت سهاونة
							.Mint Trading Middle East Ltd
•	•	•	•	•	•	13/4	سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير
							المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
√	√	√	√	√	•	13/5	سعادة الأستاذة رند غازي حنون
•	•	•	•	•	√	13/8	سعادة السيد سمير عبد الله شحور

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

√ حضر الاجتماع

أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

لجنة الترشيحات والمكافآت

لجنة الحوكمة

لجنة إدارة المخاطر والإستثمار

اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة، والغرض الرئيسي منها هو مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على عدالة القوائم المالية للشركة وآليات رفع التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة، وكذلك الإشراف على التزام الشركة بالتشريعات والمتطلبات التنظيمية الرقابية، واستقلالية وكفاءة المدقق الخارجي، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.

تتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

- سعادة السيد عمر الفاهوم (رئيساً)
- معالي الدكتور عبد الحكيم الشبلي لغاية (2024/9/18)
- سعادة السيد «محمد علي» بدير لغاية (2024/4/29)
- سعادة السيد سمير شحور لغاية (2024/6/11)
- سعادة الأستاذة رند حنون اعتباراً من (2024/7/16)
- سعادة الأستاذ لؤي سهاونه اعتباراً من (2024/7/16)

رئيس وأعضاء لجنة التدقيق الحاليين ومؤهلاتهم وخبراتهم

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كرئيس تنفيذي لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2017-2019
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995

تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة Young Presidents Organization (YPO) لفرعها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.



سعادة الأستاذ لؤي سهاونة

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2024/6/12

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- حائز على درجة البكالوريوس في القانون عام 1998.
- محامي مزاول منذ عام 2000.
- مؤسس وشريك في مكتب المحامي لؤي سهاونة ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون في المفرق وعمان منذ عام 2000 ويوجد فروع للمكتب خارج الأردن في العراق ومصر والإمارات.
- مستشار قانوني للعديد من البنوك والشركات المحلية والأجنبية.
- حائز على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبدالله الثاني حفظه الله.
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للتدريب والتشغيل سابقاً (ممثل القطاع الخاص)، وعضو مجلس إدارة في الأردن دبي للأملك سابقاً وعضو مجلس إدارة في مجموعة أمواج الدولية، وعضو مجلس إدارة في شركة أمواج المصريين للاستثمار العقاري والسياحي وعضو في الغرفة الفرنسية للتجارة والصناعة في الأردن (CAFRA).

سعادة الأستاذة رند غازي حنون

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2024/6/12

ممثل عن:
المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

اكتسبت الأستاذة رند حنون خلال مسيرتها المهنية خبرة عميقة في مجال السياسات الاقتصادية والاستثمارية بما في ذلك المناطق الحرة، وقوانين الاستثمار، واتفاقيات التجارة الحرة الدولية، وسياسات التجارة الحرة في الاقتصاديات المتنامية، وكذلك صياغة التشريعات والدفع باتجاه إصدارها من خلال القنوات الدستورية لذلك، وعلى وجه الخصوص، فقد عملت الأستاذة رند حنون على مجموعة من المبادرات الأساسية للتنمية الاقتصادية بما فيها انضمام المملكة الأردنية الهاشمية إلى منظمة التجارة العالمية، وتحويل مدينة العقبة إلى منطقة اقتصادية خاصة إضافة لتقديم الدعم القانوني لهيئة المناطق التنموية قبل دمجها مع هيئة الاستثمار. كذلك، ساهمت الأستاذة رند ببعض المبادرات الإقليمية لدراسات التصحيح الاقتصادي ومنها تعيينها كمستشار قانوني أول مع شركة (AECOM) الأميركية ضمن عملها كمقاول للحكومة الكويتية من أجل عمل مخطط شمولي لتطوير ثلاث مناطق حرة في دولة الكويت، وأيضاً تعيينها مستشاراً قانونياً رئيسياً مع شركة (Sibley International) ضمن مشروع تقديم دراسة جدوى لإنشاء منطقة طرابلس الاقتصادية الخاصة بالتعاون مع الحكومة اللبنانية. وتعمل الأستاذة رند حالياً على تقديم المشورة القانونية الكاملة لموكلي مكتب النابلسي ومشاركوه في مجالات قانون الشركات والقوانين الضريبية وأعمال البنوك والتمويل وتشريعات العمل والتخاصية. كما تقدم الأستاذة رند حنون من خلال المكتب الدعم القانوني لمجموعة متنوعة من الموكليين العاملين في مجال النقل بأشكاله المختلفة.

الأستاذة رند حنون حالياً شريك في شركة النابلسي ومشاركوه (محامون ومستشارون قانونيون)، وشغلت سابقاً منصب مدير الدائرة القانونية/المستشار القانوني لشركة عمير الأردنية، كما عملت ضمن مكتب السند للقانون بمنصب محامي أول وأيضاً محامية ضمن مكتب التجمع القانوني للأعمال. شغلت الأستاذة رند كذلك منصب عضو مجلس إدارة في شركة (World Services Group) وهي شركة مؤسسة في الولايات المتحدة الأمريكية وهدفها الرئيسي توفير منصة ذات نطاق عالمي للمهنيين وعملائهم من أجل الحصول على أفضل الخدمات جودة وسعراً في مجال القانون واستثمارات البنوك والخدمات المحاسبية.

تحمل الأستاذة رند حنون شهادة البكالوريوس في الحقوق من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في القانون/القانون الدولي للأعمال من كلية (King's College) التابعة لجامعة لندن، وهي عضو في نقابة المحامين الأردنيين منذ العام 1998.

أعضاء لجنة التدقيق المستقلين ومؤهلاتهم وخبراتهم

معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:

2024/9/18

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- شغل الدكتور عبد الحكيم خلال مسيرته العملية المناصب التالية:
- صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي وزيراً للمالية بتاريخ 2024/9/18.
- صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور الشبلي أميناً عاماً لوزارة المالية في عام 2018.
- عمل في وزارة المالية مديراً لمديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية للفترة من 2010-2018.
- مثل وزارة المالية في العديد من المؤسسات والشركات في مجالس إدارتها التي تساهم فيها الحكومة واللجان الرسمية واشترك في العمل بشكل رئيسي في رسم السياسات الاقتصادية والمالية وتنفيذ البرامج الهامة على المستوى الوطني والدولي كبرنامج التصحيح الاقتصادي والاجتماعي.
- عمل بوظيفة اقتصادي في برنامج الإنذار المبكر في وزارة التخطيط والتعاون الدولي للفترة 2007-2004 .
- عمل كمحاضر غير متفرغ في الجامعة الأردنية في كلية إدارة الأعمال قسم الاقتصاد خلال عام 2002 .
- عمل في البنك المركزي الأردني بوظيفة اقتصادي للفترة 1991-2004.

حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد - سياسية نقدية من جامعة "ليدز" في بريطانيا.

سعادة السيد سمير شحور

عضو

مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:

2024/6/11

ممثل عن:

المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

- يشغل السيد سمير شحور حالياً منصب مدير مديرية تمويل المشاريع والمحفظة السياحية في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.
- السيد سمير شحور لديه خبرة تزيد عن خمسة وعشرين عاماً في مجال الاستثمار وتمويل الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية والقطاع المصرفي في عدد من المؤسسات المالية الكبرى في الأردن وعدد من دول الخليج:
- عمل السيد شحور مع مجموعات استثمارية تدير استثمارات بمليارات الدولارات في منطقة الخليج العربي، حيث تولى إدارة المحافظ الاستثمارية في هذه المجموعات خلال الفترة 2017-2007 .
- عمل في البنك العربي ومن ثم البنك الاستثماري خلال الفترة 1994-2005 كمسؤول أئتمان ومدير مراجعة الائتمان.
- عمل في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2005 ليشغل وظيفة رئيس قسم تقييم الشركات والتحليل المالي قبل ان ينضم مجدداً للعمل في الصندوق عام 2018.

حاصل على درجة الماجستير في التمويل من جامعة غرب سيدني، أستراليا. كما يحمل شهادات مهنية في (شهادة مقرر معتمد في المصارف التجارية) و(شهادة محترف مخاطر معتمد) من جمعية اتحاد المصارف الأمريكية.



سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ الإستقالة:
2024/4/29

ممثل عن:
Mint Trading
Middle East
Ltd

- يشغل المهندس «محمد علي» بدير حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار. وقد شغل المهندس «محمد علي» بدير خلال مسيرته العملية المناصب التالية:
- رئاسة مجلس إدارة الشركة العامة للتعديين.
- عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية.
- منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2005-2000
- عضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار سابقاً.

يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة «بورديو» - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997.

وقد عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2024/12/22	2024/10/27	2024/7/25	2024/4/28	2024/3/19		
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية						
√	√	√	√	√	5/5	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
X	•	√	√	√	5/3	معالي الدكتور عبد الحكيم موسى الشبلي
√	√	√	•	•	3/5	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي						
√	√	√	•	•	3/5	سعادة الأستاذة رند غازي حنون
√	√	•	•	•	5/2	سعادة السيد سمير عبدالله شحرور
Mint Trading Middle East Ltd						
•	•	•	√	√	2/5	سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

حضر السادة مدققو الحسابات الخارجيين أربعة اجتماعات للجنة التدقيق خلال العام 2024.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت بشكل أساسي على مهمة إعداد التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالترشيحات المقترحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة، وسياسات المكافآت والمزايا والحوافز ورواتب الموظفين، كما يشمل عملها تقييم الأداء الإداري وأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء على النحو التالي:

- معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)
- معالي المهندس باسم خليل السالم
- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
- سعادة الاستاذة رند حنون اعتباراً من 2024/7/16

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2024/4/28	الاجتماع الأول 2024/3/18	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
√	√	2/2	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	2/2	معالي المهندس باسم خليل السالم
√	√	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
√	•	1/2	سعادة الاستاذة رند غازي حنون

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

لجنة الحوكمة

تتولى لجنة الحوكمة مهمة ضمان الامتثال لمتطلبات ولوائح وتعليمات حوكمة الشركات وتطبيقها.

تتكون لجنة الحوكمة من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (رئيساً)
- سعادة المهندس "محمد علي" عصام بدير (لغاية 2024/4/29)
- معالي المهندس سعيد دروزة (اعتباراً من 2024/4/30 ولغاية 2024/7/16)
- سعادة السيد سمير عبد الله شحرور (لغاية 2024/6/11)
- سعادة السيدة جمانه جهاد عملة (اعتباراً من 2024/11/28)
- سعادة الاستاذ لؤي بهجت سهاونة (اعتباراً من 2024/7/16)



عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2024/12/19	الاجتماع الأول 2024/3/19	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
√	√	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
•	√	1/2	سعادة السيد سمير عبدالله شحرور
√	•	1/2	سعادة السيدة جمانه جهاد العملة
√	•	1/2	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونه
•	√	1/2	Mint Trading Middle East Ltd. سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

لجنة إدارة المخاطر والاستثمار (تم دمج لجنة المخاطر مع لجنة الاستثمار اعتباراً من 2024/7/16)

تتولى لجنة إدارة المخاطر بشكل رئيسي مهمة إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ووضع الاستراتيجيات لإدارتها والتعامل معها. وقد تم دمجها مع لجنة الاستثمار .

تتكون لجنة إدارة المخاطر والاستثمار من خمسة أعضاء على النحو التالي:

- معالي المهندس باسم خليل السالم (رئيساً)
- عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (لغاية 2024/7/16)
- معالي المهندس سعيد دروزة (اعتباراً من 2024/7/16)
- سعادة السيد سمير عبد الله شحرور (لغاية 2024/6/11)
- سعادة السيد عمر الفاهوم (اعتباراً من 2024/7/16)
- سعادة السيدة جمانه جهاد عملة (اعتباراً من 2024/7/16)

وقد عقدت لجنة إدارة المخاطر والاستثمار اجتماعين خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2024/12/11	الاجتماع الأول 2024/10/21	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
√	√	2/2	معالي المهندس باسم خليل السالم
X	√	1/2	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
√	√	2/2	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	√	2/2	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
√	√	2/2	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة

√ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

تم تشكيلها بغرض دعم المجلس في حوكمة وإدارة تكنولوجيا المعلومات من خلال توفير قيادة استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات عن طريق موازنة الأهداف والأنشطة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

وهي مكونة من ستة أعضاء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على النحو التالي:

- سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير (رئيساً) (لغاية 29-4-2024)
- عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
- سعادة السيدة جمانة جهاد عملة (رئيساً) (اعتباراً من 16-7-2024)
- سعادة الأستاذة رند غازي حنون (اعتباراً من 16-7-2024)
- السيد فراس قراعين – نائب الرئيس التنفيذي
- السيد أشرف أيوب – رئيس دائرة تقنية المعلومات
- السيد عبد الله قدارة – مدير تنفيذي أعلى – التدقيق الداخلي

عقدت اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات اجتماعين خلال العام 2024 على النحو التالي:

الاجتماع	الاجتماع	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2024/11/27	2024/2/15		
			شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
√	√	2/2	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
√	•	2/1	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
			المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
√	•	2/1	سعادة الأستاذة رند غازي حنون
			Mint Trading Middle East Ltd.
•	√	2/1	سعادة المهندس «محمد علي» عصام بدير
			الإدارة التنفيذية
√	√	2/2	السيد فراس القراعين
√	√	2/2	السيد أشرف أيوب
√	√	2/2	السيد عبد الله قدارة

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

√ حضر الاجتماع

رئيس مجلس الإدارة

المهندس سعيد سميح دروزة



إقرارات مجلس الإدارة

1. يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية 2025.
2. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة



سامر عبدالسلام المجالي
نائب رئيس المجلس



باسم خليل السالم
عضو



عمر منذر الفاهوم
عضو



رجائي كمال الدجاني
عضو



رند غازي حنون
عضو



لؤي بهجت سهاونة
عضو



جمانة جهاد عملة
عضو

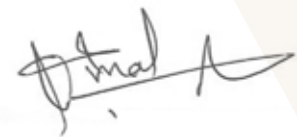
3. نقر نحن الموقعون أدناه بصحة ودقة وأكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2024.



سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة



سامر عبدالسلام المجالي
الرئيس التنفيذي (المنتدب)



آمال رفيق حتر
رئيس القطاع المالي



ننمو أقوى وأكثر حداثة





**عناوين مكاتب الشركة في الأردن
وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها**

عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

رقم الهاتف	اسم المكتب / الشركة
+962 6 5100000 +962 6 5202000	Headquarters Sales office 5th Circle مكتب مبيعات المبنى الرئيسي الدوار الخامس
+962 6 5100000	Abdali Sales Office Opposite to the Parliament Council مكتب مبيعات العبدلي مقابل مجلس النواب
+962 6 5100000	City Terminal Sales Office 7th Circle مكتب مبيعات الدوار السابع مبنى المسافرين
+962 6 4793170	Airport Sales Office Queen Alia International Airport مكتب مبيعات المطار داخل مطار الملكة علياء
+962 6 5100000	Aqaba Sales Office – Shareef Hussein Bin Ali Street مكتب مبيعات العقبة، شارع الشريف الحسين بن علي
+962 6 5100000 962 2 7277805	Irbid Sales Office Baghdad Street مكتب مبيعات إربد، شارع بغداد
+962 6 5822811	Royal Jordanian for Tourism & Travel Royal Tours الملكية الأردنية للسياحة والسفر رويال تورز
+962 6 5204030	Tikram for Airport Services شركة المشرق لخدمات المطارات (تكرم)
+962 6 4891400	Jordan Airports Company شركة المطارات الأردنية
+962 6 4451888	Jordan Airline Training Simulation الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب
(+) 44 7878 6333	RJ	London لندن
+33 142 659 980	RJ	Paris باريس
0039-06-4787057	RJ	Rome روما
+31 20 3460150	RJ	Amsterdam امستردام
+302109242600/1	RJ	Athens أثينا
+357 22460295	RJ	Nicosia نيقوسيا
+34 915428006	RJ	Madrid مدريد
+34 915428006	RJ	Barcelona برشلونة
+41442869920	GSA	Geneva جنيف
+41442869920	GSA	Zurich زيورخ
+392 43458311	GSA	Milan ميلان
+49 069 250869	RJ	Frankfurt فرانكفورت
+46 8 55569142	GSA	Copenhagen كوبنهاجن
+74959337161	GSA	Moscow موسكو

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب	
+902124655106/7	RJ	Istanbul	اسطنبول
97126275084/97126275085	GSA	Abu Dhabi	ابوظبي
97147024200	GSA	Dubai	دبي
00971 3 7114022	GSA	Alain	العين
00971 6 5102564	GSA	Sharjah	الشارقة
96611 5125530/ 31/32/33/34/35/36/37/38/39	RJ	Riyadh	الرياض
00966 (012) 6382500/ 01/02/03/04/05/06/07/08/09	RJ	Jeddah	جدة
00966 12 6382500	RJ	Almadina Almunawara	المدينة المنوره
966 3 8949523/966 3 8641231	RJ	Dammam	الدمام
9744442 3888	GSA	Doha	الدوحة
96522923018	GSA	Kuwait	الكويت
9647806303030	GSA	Baghdad	بغداد
9647834406384	GSA	Basra	البصرة
9647730888660 9647809235390	GSA	Najaf	النجف
+9647509006266	GSA	Erbil	اربيل
+9647703330400	GSA	Sulaymaniyah	السليمانية
002 2 33860033	RJ	Cairo	القاهرة
972722410093	GSA	Tel Aviv	تل ابيب
97022961780/97022743717	GSA	West Bank	الضفة الغربية
9611493480/1	GSA	Beirut	بيروت
21671255194/21671330514	RJ	Tunis	تونس
213 560 96 00 30	GSA	Algiers	الجزائر
6623283050	GSA	Bangkok	بانكوك
(852) 28041203	GSA	Hong Kong	هونغ كونغ
001 212 949 0060	RJ	New York	نيويورك
+1 (224) 539-8300	RJ	Chicago	شيكاغو
+1 (224) 539-8300	RJ	Detroit	ديترويت
+15146312403	RJ	Montreal	مونتريال
+81335936729	GSA	Tokyo	طوكيو
381113285546	GSA	Beograd	بلغراد
2228250274/75	GSA	Mumbai	بومباي
1244595300 Ext 340	GSA	Delhi	دلهي
46855569142	GSA	Stockholm	ستوكهولم
8223178770	GSA	Seoul	سول



عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب	
628561016309	GSA	Jakarta	جاكرتا
(+886)-2608-0255	GSA	Taipei	تايبيه
842439347239	GSA	Hanoi	هانوي
842839330777	GSA	Hochi	هو تشي منه
(+968) 24863260	GSA	Muscat	مسقط
85222095/85244869/639176531168	GSA	Manila	مانيلا
+233302215200	GSA	Accra	أكرا
(+973) 17 205060	GSA	Manama	المنامة
3227120584	GSA	Brussel	بروكسل
351217618980	GSA	Lisboa	لشبونة
009671446066/009671446065/ 009671446068	GSA	Sanaa	صنعا
009672244546/009672240816	GSA	Adan	عدن
8620 38392947	GSA	Guangzhou	غوانغتشو
+6562912097	GSA	Singapore	سنغافورة
942375544	GSA	Colombo	كولومبو
+43 1 585 36 30 14	GSA	Vienna	فيينا
35621331010	GSA	Malta	مالطا
6121300855057	GSA	Sydney	سدني



